



Grupo Empresas Navieras

MEMORIA ANUAL

2024



1

ÍNDICES

ÍNDICE DE
CONTENIDOS

1 ÍNDICES

Índice de Contenidos	4
Índice GRI	6

2 PERFIL DE
LA ENTIDAD

Identificación de la Sociedad	12
Carta del Presidente	14
Misión, Visión, Propósito y Valores	19
Información Histórica	20
Propiedad	23

3 GOBIERNO
CORPORATIVO

Marco de Gobernanza	32
Directorio	36
Comités del Directorio	49
Ejecutivos Principales de la Sociedad	56
Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales	59
Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN	60
Ética y Cumplimiento	95
Relación con los Grupos de Interés y el Público en General	97

4 ESTRATEGIA

Estrategía en GEN	100
Estrategía en AGUNSA	100
Estrategía en CMC	103
Estrategía en PORTUARIA CABO FROWARD	105

5 PERSONAS

Dotación de Personal	108
Formalidad Laboral	112
Adaptabilidad Laboral	113
Equidad Salarial por Sexo	114
Acoso Laboral y Sexual	115
Seguridad Laboral	115
Permiso Postnatal	115
Capacitación y Beneficios	116
Política de Subcontratación	116
Ratio de Compensación Total Anual	117
Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual	117

6 MODELO DE
NEGOCIOS

Sector Industrial	120
Actividades y Negocios de la Sociedad	121
Grupos de Interés de la Sociedad	129
Propiedades e Instalaciones	134
Subsidiarias y Asociadas de GEN	141
Holding GEN 2024	152

7 GESTIÓN DE
PROVEEDORES

Pago a Proveedores	156
Evaluación de Proveedores	157

8 INDICADORES

Indicadores	160
-------------	-----

9 HECHOS RELEVANTES
O ESENCIALES

Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2024	166
---	-----

10 COMENTARIOS
DE ACCIONISTAS
Y DEL COMITÉ DE
DIRECTORES

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores	172
---	-----

11 INFORMES
FINANCIEROS

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias	176
Informe de los Auditores Independientes	178
Estados Financieros Consolidados	183
Análisis Razonado	338
Declaración de Responsabilidad	362

Índice GRI
GRI 2-3, 2-4, 2-5

Respecto de la presente Memoria se debe mencionar lo siguiente:

Declaración de uso	Grupo Empresas Navieras (GEN) ha presentado la información citada en este Índice de contenidos GRI para el periodo comprendido entre el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024 utilizando como referencia los Estándares GRI.
GRI 1 usado	GRI 1: Fundamentos 2021

- La Memoria incluye el contenido exigido en la Norma de Carácter General N° 461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), la cual considera contenido relativo a Informes de Sostenibilidad.
 - La fecha de la última Memoria presentada (por el periodo 2023), se publicó en la página web de la CMF el 28 de marzo de 2024.
 - Se elabora la Memoria de GEN anualmente.
 - No hay reexpresión de información de informes anteriores.
- No hubo actualización de la información presentada en la Memoria 2023, en los términos indicados en el Contenido 2-4 del GRI 2: Contenidos Generales 2021.
 - Esta Memoria no ha sido verificada externamente.
- Contacto para preguntas sobre la Memoria:**

Nombre: Sra. Paola Jara Díaz

Teléfono: 32-2556252

Correo Electrónico: pjara@gen.cl



Estándar GRI	Contenido		Números de página	Capítulo	Sección
Contenidos Generales					
1. La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-1	Detalles organizacionales	12	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	6	1. Índices	Índice GRI
	2-4	Actualización de la información	6	1. Índices	Índice GRI
	2-5	Verificación externa	6	1. Índices	Índice GRI
2. Actividades y trabajadores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	120 - 121	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial / Actividades y Negocios de la Sociedad
	2-7	Empleados	108	5. Personas	Dotación de Personal
	2-8	Trabajadores que no son empleados	108	5. Personas	Dotación de Personal

Estándar GRI	Contenido		Números de página	Capítulo	Sección
Contenidos Generales					
3. Gobernanza	2-9	Estructura de gobernanza y composición	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-15	Conflictos de interés	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	38	3. Gobierno Corporativo	Matriz de Directores 2024
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	2-19	Políticas de remuneración	44	3. Gobierno Corporativo	Remuneraciones del Directorio
	2-20	Proceso para determinar la remuneración	44	3. Gobierno Corporativo	Remuneraciones del Directorio
4. Estrategia, políticas y prácticas	2-21	Ratio de compensación total anual	117	5. Personas	Ratio de Compensación Total Anual
	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	14	2. Perfil de la Entidad	Carta del Presidente
	2-23	Compromisos y políticas	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes	95	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento
	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	95	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento
5. Participación de los grupos de interés	2-28	Afiliación a asociaciones	132	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	129	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	2-30	Convenios de negociación colectiva	132	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad



2

PERFIL DE LA ENTIDAD

Identificación de la Sociedad

GRI 2-1

Razón Social: Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN)

Domicilio Legal: Plaza de la Justicia N° 59, Valparaíso, Chile.

R.U.T.: 95.134.000-6

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en Registro de Valores: N° 430

Teléfono: 32-2556390

Casilla: 1060 Valparaíso, Chile

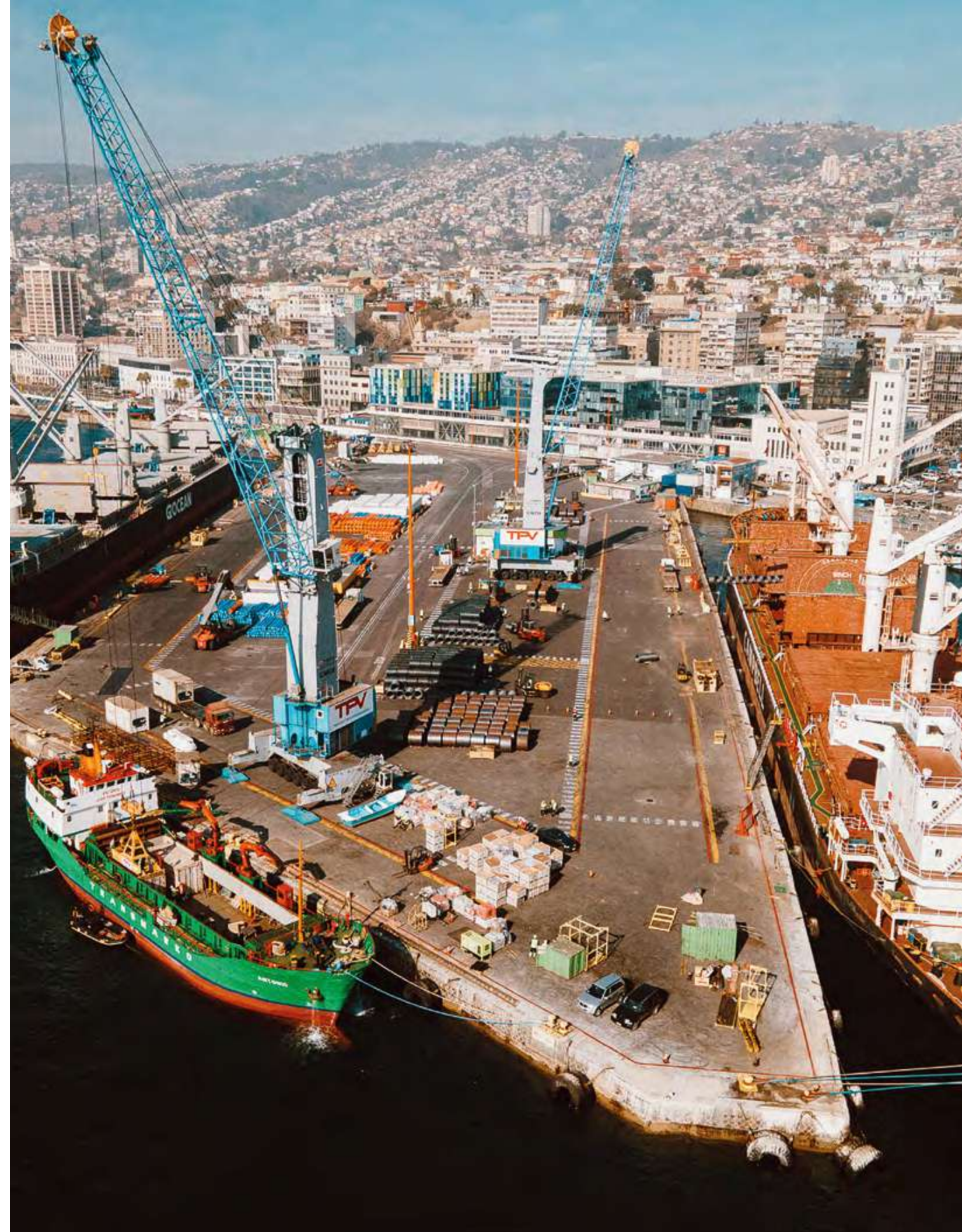
Sitio Web: www.gen.cl

Contacto Inversionistas

Nombres: Sra. Paola Jara Díaz

Teléfono: 32-2556252

Correo Electrónico: inversionistas@gen.cl



Carta del Presidente

GRI 2-22

Señores accionistas,

Este año me es muy grato referirme a las actividades y resultados de 2024 de GEN. Aunque ocurrieron muchos hechos relevantes en el plano económico, político y comercial, como los conflictos en Ucrania, ataques a naves en el Mar Rojo y los cambios en los liderazgos globales, que afectaron el comercio internacional y las cadenas logísticas a nivel mundial, 2024 fue un año de menor complejidad que 2023. Este último fue uno de los años más desafiantes que ha enfrentado la industria naviera y logística en el último tiempo. Esto llevó a implementar importantes cambios en la organización, los cuales se prevé concluirán durante el primer trimestre de 2025. A pesar de lo reciente de estos cambios, ya se empiezan a observar sus primeros resultados en 2024 y se espera que sigan mostrándose con más fuerza en el futuro.

Respecto a las actividades del período 2024, comenzando por la filial AGUNSA, se observó un gran crecimiento en el sector minero, especialmente en Chile. Esto se manifestó a través de la adjudicación de varios proyectos de largo plazo con las principales empresas mineras del país. En abril, se inició la operación con Antofagasta Minerals (AMSA), que se extenderá por 5 años. Esto involucró montar 14.000 m² de bodegas y patios en los centros de distribución de Lampa en Santiago y La Chimba en Antofagasta, además de los servicios de recepción de bultos asociados a su logística de abastecimiento y el transporte de ellos a sus faenas de Pelambres, Zaldívar, Antucoya y Centinela.

En el caso de las filiales relacionadas al sector de aeropuertos, el *joint venture* entre AGUNSA y Menzies Aviation PLC se ha consolidado como un actor relevante en el mercado de los servicios aeronáuticos y de carga aérea durante 2024, con servicios de *ground handling* en el Aeropuerto de Santiago y en los principales aeropuertos del país. Asimismo, la empresa se consolida como un proveedor y alternativa relevante de servicios a la carga de importación en el Aeropuerto de Santiago. En el caso de las filiales concesionarias de aeropuertos, cabe señalar

que en 2024 se consolidó la operación de la Tercera Concesión del Aeropuerto de Calama. Asimismo, por medio del Decreto Supremo N° 43 del 23 de abril de 2024, se extendió la concesión del Aeropuerto El Tepual hasta el 1 de noviembre de 2026. Por último, la construcción de las obras asociadas a la Segunda Concesión del Aeropuerto de Arica terminó en 2024 con un avance del 95%, logrando habilitar de manera anticipada el uso del terminal de pasajeros en su sección ya finalizada.

En el área de Representaciones, T.S. Lines nombró a AGUNSA como agente general exclusivo en México. Asimismo, cabe destacar el desarrollo del Agenciamiento Marítimo. En Chile, AGUNSA se adjudicó la licitación de agenciamiento y mantenimiento del Terminal Marítimo Patache y de la mina de Minera Cordillera.

Por otro lado, después de meses de análisis exhaustivo, destacan las adquisiciones realizadas en enero de 2024, que incluyen el 70% de las acciones de la empresa “A.R. Savage & Son” en USA y la totalidad de las acciones de “Algeciras Strait of Gibraltar Shipping (ASG SHIPPING)” y “Gibport Services” en España y Gibraltar respectivamente.

“A.R. Savage & Son” es una empresa de servicios de agenciamiento marítimo, *freight forwarder* y asesoramiento marítimo, siendo la más antigua en la costa oeste de Florida, con una trayectoria de cerca de 80 años en el sector. Su sede principal está en Tampa, Florida.

“ASG SHIPPING” es una empresa con 18 años de experiencia, especializada en agenciamiento de líneas *tramp*, principalmente en los puertos de Algeciras y Gibraltar en la península ibérica.

En el área portuaria, se adjudicó la concesión de un terminal portuario en la ciudad de Tampa (APT), ubicada en el estado de Florida, USA. Este terminal es el segundo operado por AGUNSA, luego de la adquisición del terminal en Manatee (AMT) en 2023 en el país norteamericano.

En el ámbito logístico de AGUNSA, durante 2024 se completó la adquisición del 58% de Omni Transloading, una empresa especializada en operaciones de transbordo ferroviario, almacenamiento y distribución en el sureste de los Estados Unidos. En colaboración con AGS (AGUNSA USA), se está desarrollando un proyecto para construir y operar un terminal de transbordo en 14 hectáreas junto a los muelles del Puerto de Tampa. Este terminal contará con acceso ferroviario.

Siguiendo con el desarrollo de los negocios relacionados al segmento de logística en Perú, nuestras operaciones logísticas alcanzaron un hito significativo al ganar la licitación de Mondelez para operar el almacén dentro de su planta y el Centro de Distribución, que cuenta con 12.000 posiciones de pallet y servicios de maquila asociados.

Por su parte, en Chile, se realizó para IN-NERGEX el servicio de embarque en origen, transporte marítimo internacional y transporte terrestre en destino de piezas sobredimensionadas (aspas eólicas) desde el puerto de Tianjin, China, hasta el sitio ubicado en la comuna de Los Ángeles, región del Biobío. La descarga se realizó por Puerto Lirquén. Esta operación es relevante porque involucró la participación de dos importantes líneas de negocios de AGUNSA (*Forwarding* y Transporte de Proyectos), además de las sinergias con la filial CMC, la cual coordinó el flete marítimo.

Por su parte, en cuanto a CMC, cabe destacar que en el ejercicio 2024 mantuvo sus contratos de fletamento por tiempo de naves de mediano-largo plazo, los cuales proporcionan estabilidad a los flujos de caja de la compañía. En el caso de las cuatro naves portacontenedores de 9.000 TEUs, se continuó sin novedad con los fletamentos a Maersk. Con relación a los depuradores de gases o “*scrubbers*” instalados en estas naves durante el año 2020, a pesar de que el nivel de ahorro disminuyó respecto al ejercicio anterior debido a una menor diferencia en los precios de combustibles (altos vs. bajos en azufre), la inversión se recuperó en su totalidad durante el transcurso del ejercicio.

Para las naves portacontenedores de 3.100 TEUs, se renovaron los contratos de fletamento por tiempo con las navieras CMA CGM y ONE por un período adicional de entre 2 y 3 años, manteniendo su continuidad operacional en

los tráficos en los cuales se desempeñan. En la línea de negocio de las naves tanqueras, destaca la estratégica cooperación comercial y operacional que se ha forjado con nuestro principal cliente ENAP, sumado a un año de eficiencia operacional al haber realizado sus respectivos diques de mantención durante el año anterior. Por otra parte, también se mantiene el contrato de fletamento por tiempo suscrito con COPEC sobre la nave Don Pancho II, para operaciones de *bunkering* en territorio nacional. Es importante mencionar la incertidumbre existente respecto de la ley de cabotaje en Chile. Esto último, dependiendo del proyecto final que pueda salir del Congreso Nacional, puede implicar un cambio mayor en cuanto a las capacidades nacionales de la marina mercante, principalmente relacionado con la composición de las tripulaciones, a las cuales estamos orgullosos de apoyar.

Finalmente, destaca el proceso de reinversión de CMC mediante la adquisición de dos buques MR para participar en el mercado *spot* internacional, lo que diversifica nuestra actividad tanquera, nos permite obtener sinergias con el resto de nuestra flota MR y posicionarnos internacionalmente en este segmento. Asimismo, se potenció la selección de proyectos de transporte de cargas de proyecto y graneles, que seguirá desarrollándose con más fuerza durante el ejercicio 2025. Además, no puedo dejar de mencionar y reiterar el más profundo compromiso de la empresa en conservar y actualizar los más altos estándares de seguridad en la operación de su flota, donde estamos orgullosos de cumplir con los indicadores exigidos en esta industria.

Para concluir la cuenta sobre las principales actividades, me referiré ahora a Portuaria Cabo Froward (FROWARD). Durante el presente periodo, se nombró al Sr. Camilo Fernández como nuevo Gerente General en reemplazo del Sr. Juan Esteban Bilbao, quien pasó a formar parte del Directorio de la sociedad. En cuanto al desempeño registrado durante el año, esta filial se ha visto afectada por la baja en la actividad económica, lo que ha impactado en los volúmenes manejados, registrando un 5,5% menos de volumen respecto a 2023, alcanzando los 3,8 millones de toneladas. Esto se debe principalmente a la caída del 15,6% en el mercado de las astillas y del 16,3% en los productos agroindustriales. Por otro lado, el *clinker* aumentó un 11,8% y la carga general asociada a la acuicultura subió

un 13,1%, mientras que los hidrocarburos se mantuvieron en volúmenes similares.

Particularmente en el mercado de las astillas, el menor volumen se explica por el aumento en el consumo interno generado por la planta de celulosa Arauco en la octava región y los bajos precios internacionales debido al fortalecimiento de la competencia, como la exportación de astillas desde Vietnam. En cuanto a la agroindustria, la disminución del volumen se debe fundamentalmente a una reducción del consumo nacional.

Cabe destacar que, durante 2024, la empresa no tuvo accidentes graves entre sus colaboradores y se superaron de manera significativa las metas establecidas para el año, tanto en los indicadores de frecuencia como en los de gravedad. Además, se mantuvo nuevamente un 100% de continuidad operacional en la atención de las cargas de nuestros clientes, reforzando la alta confiabilidad de nuestros terminales en la región.

Ahora me referiré a los resultados de GEN y sus filiales, donde se puede apreciar que la matriz obtuvo una utilidad de USD 38,4 millones, superior en un 30% a la del año anterior, producto principalmente de los efectos de la mayor actividad económica a nivel nacional y comercial a nivel global.

Las ventas consolidadas del grupo alcanzaron los USD 969 millones, superiores en un 7,4% respecto al periodo anterior, explicado principalmente por el aumento en el segmento de agenciamiento, logística y puertos.

El resultado operacional a nivel de grupo aumentó un 15% respecto al año 2023, alcanzando los USD 94 millones, distribuidos en sus distintas áreas: 38% para el negocio armador, 23% para agenciamiento, 19% para logística, 24% para puertos y 4% para aeropuertos. El EBITDA de GEN alcanzó en 2024 la suma de USD 187 millones, reflejando un aumento del 13% en comparación con el ejercicio 2023, aportado principalmente por el negocio armador con un 44%, puertos con un 22%, logística con un 21%, agenciamiento con un 16% y aeropuertos con un 3%.

Si visualizamos el aporte del EBITDA por cada una de las filiales principales, se aprecia que AGUNSA contribuye con el 53%, CMC con el 30% y FROWARD con un 7%.

En relación con los resultados de las filiales, vemos que AGUNSA terminó el año 2024 con una utilidad de USD 19,8 millones, un EBITDA de USD 99,4 millones y ventas que alcanzaron los USD 799,3 millones, mostrando un aumento del 11,4% respecto al año 2023.

Por su parte, la coligada de AGUNSA, CPT, obtuvo un resultado de USD 12,3 millones, superior en un 37,9% al del año 2023, siendo las áreas de remolcadores y servicios a la industria salmonera las principales aportantes al margen de contribución.

En cuanto a CMC, su resultado fue de USD 20,7 millones, un 66,2% superior al año anterior, alcanzando un EBITDA de USD 56,6 millones, un 21,6% mayor que el periodo anterior debido principalmente al aumento del margen del negocio de naves tanqueras por mejor desempeño operacional, ajustes de tarifas y mejor desempeño de los negocios asociados a naves de 3.100 TEUs y 9.000 TEUs.

Finalmente, FROWARD obtuvo una utilidad de USD 3,2 millones, un EBITDA de USD 12,5 millones y sus ventas alcanzaron los USD 36,9 millones.

Como se puede observar, el año 2024 fue un año en el que se registró no solo un crecimiento en ventas, sino también mejoras en los márgenes de los principales segmentos. Esto confirma que GEN y sus filiales han seguido su estrategia de crecimiento, adjudicándose importantes contratos mineros y de servicios, adquiriendo participaciones accionarias relevantes en USA y Europa, continuando con su estrategia de diversificación geográfica y focalizándose en aquellos proyectos que vienen acompañados de sinergias con el resto de las empresas del Grupo. Lo anterior, unido a los nuevos proyectos que vislumbramos, nos lleva a mirar con optimismo el futuro de la compañía y sus filiales.



Asimismo, quisiera agradecer a todos los ejecutivos y empleados del grupo por su entrega y profesionalismo. Destaco especialmente y agradezco la labor de los Gerentes Generales de GEN, CMC, AGUNSA y FROWARD, señores Felipe Arriagada, Arturo Errázuriz, Fernando Rodríguez y Camilo Fernández, por la labor desempeñada durante el ejercicio 2024. Agradezco, por último, a mis colegas del Directorio por su leal y valioso aporte a la gestión de GEN y sus filiales.

José Manuel Urenda
Presidente GEN



Misión, Visión, Propósito y Valores



Un Grupo de Empresas que Mueve al Mundo

Junto a sus filiales han continuado una trayectoria de desarrollo exitoso dentro del ambiente marítimo, logístico y portuario, entregando profesionalismo tanto de los ejecutivos como de los empleados del grupo.

Misión

Participar del negocio marítimo, logístico y portuario, dando un servicio de excelencia a nuestros clientes para acercar el mundo a sus puertas.

Visión

Queremos que nuestras filiales sean empresas líderes en cada uno de sus rubros, que cubran de manera sustentable las necesidades de sus actividades y al mismo tiempo, que por sí solas y en conjunto, a través de sinergias, generen valor para nuestros accionistas.

Valores

GEN cree en las personas y promueve los valores de la ética, actitud de servicio, orientación al cliente, excelencia laboral y trabajo en equipo.

Cabe mencionar que GEN adhiere a todos los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas. También, aplica el Principio o Enfoque de Precaución.

Información Histórica

Con fecha 24 de junio de 1983 se fundó Euroandina de Inversiones S.A., hoy GEN, como una sociedad anónima cerrada para actuar preferentemente como inversora en acciones, bonos y valores mobiliarios.

Su principal inversión fue la adquisición de acciones de la sociedad Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A., hoy Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), compañía naviera que desde 1930 presta servicios de transporte marítimo.

Posteriormente, y por división de CMC, en 1989 pasó a controlar una nueva sociedad que se denominó Inversiones Cabo Froward S.A., cuyo único activo era el 99,95% de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), sociedad que desde 1960 presta servicios como un importante agente de naves.

En 1992 y por decisión de los accionistas en Junta Extraordinaria, la compañía cambió su nombre por el de Empresas Navieras S.A., la que resolvió aumentar el capital social incorporando nuevos accionistas y decidió inscribirse en el Registro de Valores como sociedad anónima abierta. Así, a finales de ese año, la sociedad controlaba aproximadamente el 69% de CMC y de Inversiones Cabo Froward S.A.

El año 1993 fue de consolidación como sociedad anónima abierta, iniciándose un plan que le permitiera ser visualizada como una sociedad con inversiones en empresas con objetivos claros y plenamente operativos.

En 1994 se impulsó la fusión de Inversiones Cabo Froward S.A. con su subsidiaria AGUNSA, resultando una nueva AGUNSA, plenamente operativa.

A efectos de permitir que las sociedades tuvieran claros los objetivos y especialización, AGUNSA se dividió en dos. Por un lado, continuó como agente de naves y servicios a las cargas, y por otro como inversora en infraestructura portuaria. La primera continuó llamándose AGUNSA y la nueva sociedad pasó a denominarse Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), empresa dueña de un

terminal portuario en la bahía de Coronel, destinado a las cargas masivas, y de una importante participación en Portuaria Puchoco S.A., sociedad del mismo giro que FROWARD.

Finalmente, en 1996, se produjo la fusión entre FROWARD, y su subsidiaria Portuaria Puchoco S.A., manteniéndose el nombre de la primera.

Esta estrategia de estructura societaria ha permitido a GEN hacer frente de manera eficaz a la fuerte competencia nacional e internacional que afecta a cada una de sus subsidiarias, separando y mitigando adecuadamente los riesgos de cada negocio.

Durante el año 2004, GEN adquirió un 35% de Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), y formó junto a otros accionistas, la sociedad Terminal Puerto Arica S.A. (TPA), con la cual ingresó en el negocio de los terminales portuarios concesionados.

En el año 2011, GEN adquirió un 15% de Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI), y se adjudicó por treinta años la concesión del frente de atraque del puerto de Talcahuano, constituyendo la sociedad Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP).

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se modificaron los estatutos sociales donde se acordó cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía GEN.

En el año 2012, GEN acordó la creación de dos nuevas empresas subsidiarias. El objeto de cada subsidiaria fue la adquisición y explotación, vía arriendo, de una nave porta contenedores por subsidiaria, de una capacidad de 9.000 TEUs cada una, las cuales fueron ofrecidas en arriendo en condiciones de mercado a la subsidiaria CMC.

En el año 2015, comenzó la operación de Angol Navigation Ltd., y Arauco Navigation Ltd., cuando el astillero Hanjin Industries & Construction hizo entrega de las

naves porta contenedores de 9.000 TEUs de capacidad llamadas “CCNI Angol” y “CCNI Arauco”, respectivamente. Durante el mismo año 2015, se concretó la venta de las líneas de negocio correspondiente a los servicios “Liner Container” que operaba CMC, a la empresa alemana Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesell Shaft KG (HSUD).

En el año 2017, GEN con la intención de fortalecer su participación y compromiso con sus subsidiarias, decidió realizar tres Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), independientes una de la otra, respecto de las acciones que no eran de su propiedad en las subsidiarias AGUNSA, FROWARD y CMC.

Durante el año 2017, también se materializó la venta de la totalidad de su participación en la sociedad ITI, sociedad concesionaria del puerto de Iquique.

En el año 2019 se materializó la venta del 25% de participación que GEN poseía en TPA, sociedad concesionaria del puerto de Arica.

En septiembre del año 2019, GEN adquirió acciones de sus subsidiarias AGUNSA y CMC aumentando su participación a un 98,09% y 97,79%, respectivamente, generándose un derecho a retiro para los accionistas minoritarios de cada sociedad.

Conforme a escritura de fecha 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,49% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha de 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 156.137.116,81, dividido en 902.319.823 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,20% del capital social de CMC.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.622.881,85, dividido en 843.340.897 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,4947% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 155.924.626,88, dividido en 901.034.761 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,34% del capital social de CMC.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad AGUNSA, celebrada el 26 de septiembre de 2024, se acordó la capitalización de la suma de USD 169.985.839,65, mediante la emisión de 792.031.682 acciones liberadas de pago, de serie única sin valor nominal. El Directorio de esta en sesión de fecha 6 de noviembre de 2024 acordó la emisión de una sola vez de estas acciones. Se fijó para el día 14 de noviembre de 2024 la entrega de los títulos de estas nuevas acciones.

En Junta Extraordinaria de Accionistas de la sociedad AGUNSA, celebrada el 26 de septiembre de 2024, cuya acta se redujo a escritura pública con fecha 10 de octubre de 2024, en la Notaría de Valparaíso de don Pablo Javier Contreras Guerrero, se acordó aumentar el capital de la sociedad en la suma de USD 15.000.000, mediante la emisión de 135.501.355 acciones de pago, todas acciones serie única, sin valor nominal. El período de opción preferente se realizó desde el 21 de noviembre al 20 de diciembre de 2024, suscribiéndose y pagándose un total de 134.879.991 acciones equivalente a USD 14.931.215, quedando un remanente de 621.364 acciones.

GEN suscribió y pagó 134.879.991 acciones equivalente a USD 14.931.215, aumentando la participación de AGUNSA a 99,58%.



Propiedad

Situación de Control

GEN, de acuerdo con la definición indicada en el Título XV de la Ley N° 18.045, no posee un controlador.

Cambios Importantes en la Propiedad o Control

Durante el ejercicio 2024 y 2023 y de acuerdo con el registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, se efectuaron las siguientes transacciones de acciones por los accionistas mayoritarios no controladores y que corresponden a inversiones financieras:

Accionistas	Relación con la Sociedad *	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio Promedio Unitario \$	Monto Total \$
Ejercicio 2024					
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	7.519.837		35,50	266.954.214
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	5.774.196		35,00	202.096.860
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	10.000.000		35,50	355.000.000
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	2.123.108		34,50	73.247.226
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	339.815		36,00	12.233.340
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	5.123.049		37,00	189.552.813
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM	10.014.689		37,00	370.543.493
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	143.190		37,00	5.298.030
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	EDI	2.600.922		37,18	96.692.188
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM		10.014.689	37,18	372.307.280
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	6.068.817		37,18	225.615.069
Vifedi SpA	EPDI	1.344.950		37,18	50.000.023
Urenda Ossa, Maximiliano	PPD	424.700		37,02	15.722.394
Ejercicio 2023					
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	446.813.413		15,46	6.905.946.961
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	446.813.413		15,46	6.905.946.961
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	EDI	196.161.986		15,46	3.031.881.811
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM		1.089.788.812	15,46	16.843.775.733

***Relación con la Sociedad:**

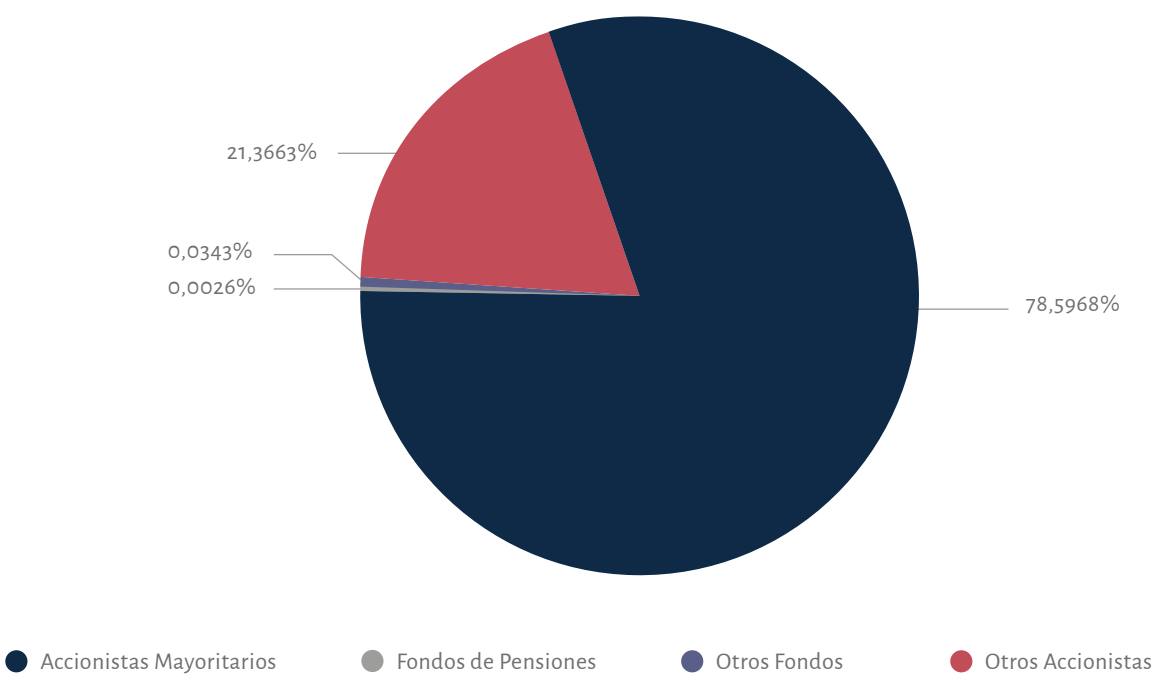
- AM:** Accionista Mayoritario no controlador.
- EDI:** Entidad controlada por Director, directamente o a través de otras personas.
- EPD:** Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por el Presidente de Directorio.
- EPDI:** Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Director.
- PPD:** Pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Presidente del Directorio.

Identificación de Accionistas Mayoritarios

Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí solas o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la Administración de la sociedad, o posean un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Inversiones Tongoy S.A. RUT 95.064.000-6, posee un 24,7789% y está relacionada con Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, María Elena Urenda Salamanca RUT 5.795.439-6, María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, María Carolina Urenda Salamanca RUT 8.537.902-K, Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4, quienes en su conjunto poseen un 77,3545 % de esta sociedad; Sociedad Nacional de Valores S.A. RUT 96.976.710-4, posee un 10,8769% y está relacionada con Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, quienes poseen un 41%, cada uno, y con Luis Mancilla Pérez RUT 6.562.962-3, quien posee un 18% de esta sociedad; e Inmobiliaria Dos Robles S.A. RUT 96.561.050-2, que posee un 10,79% y está relacionada con Francisco Gardeweg Ossa RUT 6.531.312-K. Adicionalmente, son titulares de menos de un 10% las personas naturales que en conjunto con su cónyuge y/o parientes, posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas. Por parientes se entenderán aquellos hasta el segundo grado de consanguinidad, y que se detallan a continuación: Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 junto con Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5, Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, Tomás Eugenio Benoit Gardeweg RUT 15.069.538-4, Jeanne Marie Benoit Gardeweg RUT 16.141.842-0, María Josefina Benoit Gardeweg RUT 16.871.445-9, Carmen María Benoit Gardeweg RUT 18.582.909-K, poseen un 9,9928% a

través de Inmobiliaria Monte Alto S.A. RUT 96.526.870-7; Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4 junto con Daphne Wallace Moreno RUT 6.231.205-K, Tomás Montalbetti Wallace RUT 12.033.010-1, Martín Montalbetti Wallace RUT 20.430.070-4, Daniel Montalbetti Wallace RUT 16.958.873-2, Paula Montalbetti Wallace RUT 16.209.352-5 y Camila Montalbetti Wallace RUT 18.936.549-7, poseen un 8,8123%, a través de Inversiones Santa Paula Ltda. RUT 77.664.520-6 e Inversiones San Sebastián Ltda. RUT 77.535.567-0; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K junto con José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4, poseen un 8,3592%, a través de Servicios e Inversiones Marítimas SpA RUT 77.232.870-2; Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, posee un 1,189%, a través de Seguros y Reclamos Marítimos Ltda. RUT 79.511.310-K; Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, posee directamente un 1,189%; Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, posee directamente un 0,789%; María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, posee directamente un 0,589%; Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, posee directamente un 0,5285%; Paolo Montalbetti Moltedo RUT 5.612.821-2, posee un 0,4195% a través de Vifedi SpA RUT 76.449.432-6; Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5 y Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, poseen en conjunto un 0,1261%, a través de Inversiones Tres Álamos S.A. RUT 77.308.017-8; Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2, posee un 0,1261% a través de Inmobiliaria Lago Chungará S.A. RUT 96.585.560-2 y María Inés Ossa Vicuña RUT 5.818.955-3, posee directamente un 0,0307%.

Participación Porcentual de los Accionistas:



Acciones, sus Características y Derechos

I) Descripción de las series de acciones:

La sociedad posee serie única de acciones y sin valor nominal.

II) Política de Dividendos:

En la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2024, se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2023, absorbiendo el dividendo provisorio N° 48 pagado en noviembre de 2023 por USD 3.503.283,76 y pagar un dividendo definitivo N° 49 a contar del día 18 de abril de 2024 de USD 0,0016639 por acción, lo que significó la cifra de USD 11.497.265,97. Ambos dividendos equivalen al 50,84% de las utilidades del año 2023, lo que representó un monto total de USD 15.000.549,73 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

vado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

En la sesión de Directorio celebrada el 7 de noviembre de 2024, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N° 50 a contar del día 4 de diciembre de 2024 por USD 0,00087 por acción, lo que significó la cifra total de USD 6.011.552,01 y fue con cargo a las utilidades del ejercicio 2024. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

III) Información Estadística:

Detalle de los Dividendos Pagados por Acción durante los últimos tres años:

Año	Fecha de pago	Nº	Tipo	Dividendos por Acción USD
2022	13 – abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24 – nov	46	Provisorio	0,0014473
2023	25 – may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23 – nov	48	Provisorio	0,000507
2024	18 – abr	49	Definitivo	0,0016639
2024	4 – dic	50	Provisorio	0,00087

Transacciones en Bolsas

La sociedad cotiza sus acciones en el mercado chileno por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores y Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, a través del nemotécnico NAVIERA.

Año	Trimestre	Acciones Transadas	Monto Total Transado \$	Precio Promedio por Acción \$
2024	I	783.391	26.993.591	34,46
2024	II	41.171.181	1.479.796.209	35,94
2024	III	558.863	20.665.155	36,98
2024	IV	450.453	16.493.055	36,61

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago
Bolsa Electrónica de Chile, Santiago

La sociedad no posee presencia bursátil.

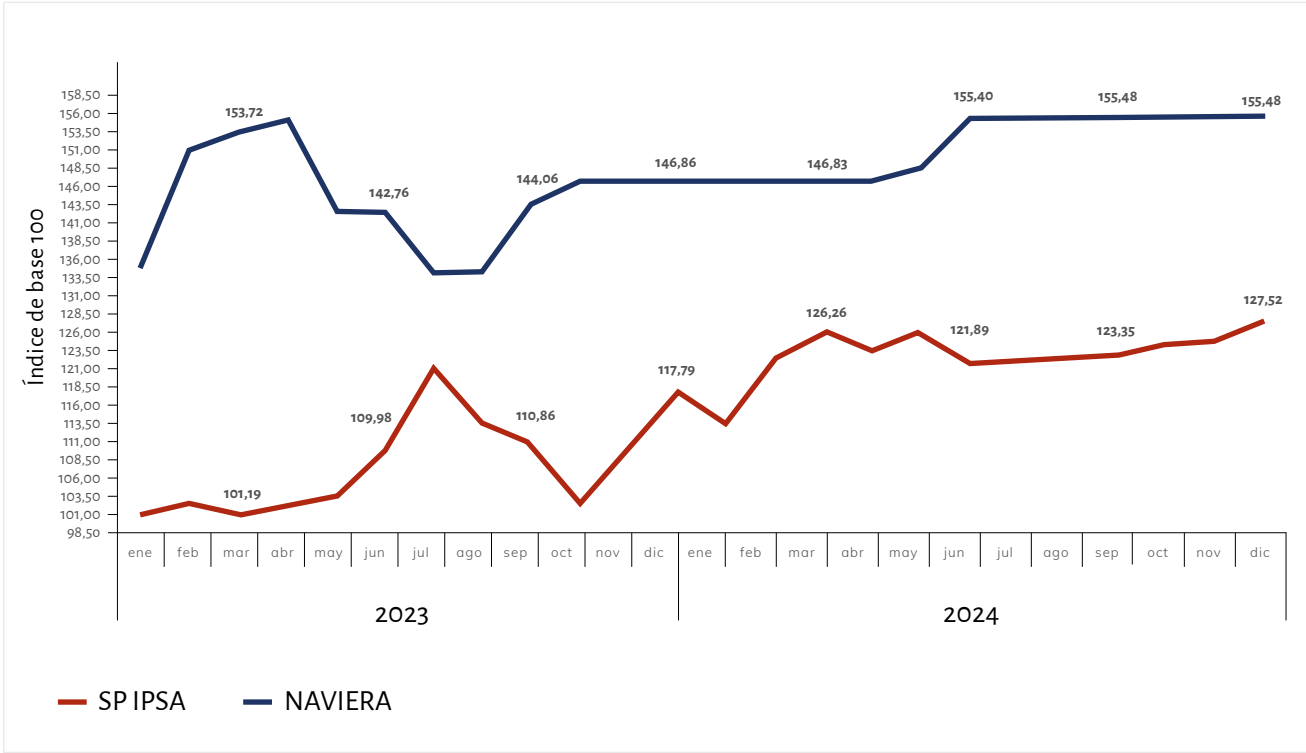
Número de Accionistas:

La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2024 corresponde a 122 accionistas que han suscrito y pagado un total de 6.909.829.902 acciones.

Los principales accionistas de la sociedad son los siguientes:

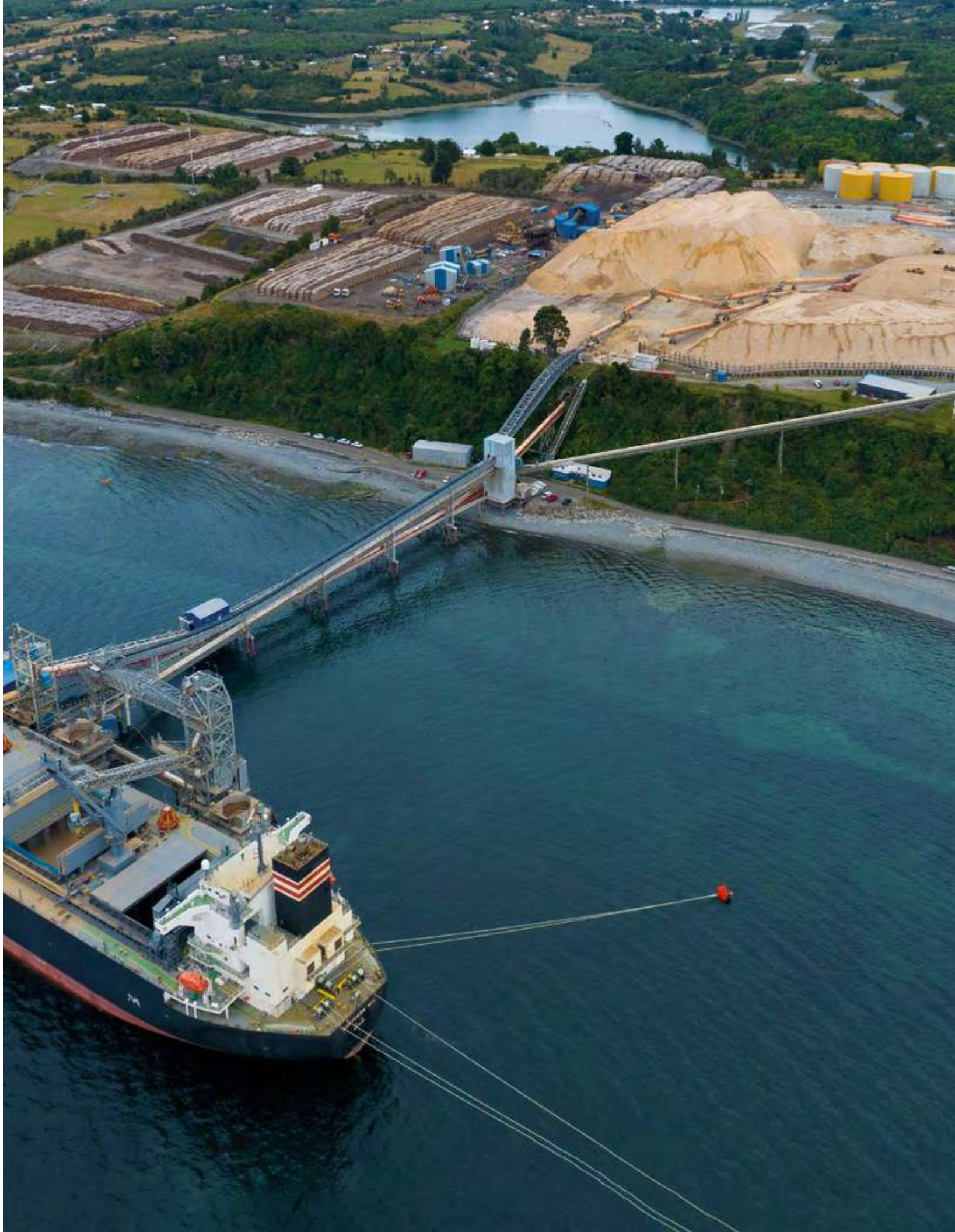
Nombre	Acciones	Porcentaje
Inversiones Tongoy S.A.	1.712.179.066	24,78%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.518.035.970	21,97%
Sociedad Nacional de Valores S.A.	751.577.656	10,88%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	686.334.150	9,93%
Inversiones San Sebastián Ltda.	488.417.907	7,07%
Banco Santander Chile – BP	313.311.397	4,53%
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	233.312.057	3,38%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	217.773.929	3,15%
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	174.200.000	2,52%
Inversiones Santa Paula Ltda.	120.496.376	1,74%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.068.120	1,72%
Inversiones Río Los Ciervos S.A.	83.455.685	1,21%
Otros 110 accionistas	491.667.589	7,12%
TOTAL 122 ACCIONISTAS	6.909.829.902	100,00%

Comportamiento del Precio de Naviera con respecto al Índice Bursátil SP IPSA
(Índice de base 100 = diciembre 2022)



Otros Valores

La sociedad no tiene otros valores emitidos distintos de las acciones.





3

GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza
GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-12, 2-13, 2-14, 2-15

Composición, Elección y Funcionamiento del Gobierno Corporativo de GEN

El Gobierno Corporativo de GEN es liderado por su Directorio, compuesto por nueve miembros, y no contempla miembros suplentes. Los Directores duran tres años en sus funciones pudiendo ser reelectos indefinidamente en la Junta de Accionistas, según lo establecido en los estatutos de la sociedad y la ley N° 18.046, y si se produjere vacancia de un Director, deberá procederse a la renovación total en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas, la elección del Directorio se realiza en la Junta General de Accionistas realizada anualmente, mediante votación.

Las nominaciones de Directores pueden ser hasta el mismo día de la Junta de Accionistas, presentando la declaración que acepta el cargo e indicando que no tiene inhabilidades, conforme lo indica la ley, y de existir candidatos con anterioridad, son presentados en el sitio web de la sociedad con dos días de anticipación a la Junta de Accionistas.

Conforme al artículo 50 bis de la ley N° 18.046, la sociedad debe contar con un Director Independiente, facultando a los accionistas que tengan una participación mínima de 1%, proponer un candidato, con una anticipación mínima de diez días. El candidato debe presentar una declaración de que es independiente, que no tiene inhabilidad y que acepta el cargo, con una anticipación mínima de dos días a la realización de la Junta de Accionistas.

La ejecución de las instrucciones del Directorio está encargada al Gerente General, quien a su vez está respaldado por gerentes, asesores y profesionales que en conjunto controlan los aspectos administrativos, financieros, de inversiones y técnicos en general.

El Directorio también, ha definido como marco de acción que la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, tome a su cargo las acciones propias de una Unidad de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), tales como las que definen organizaciones internacionales, como la OIT o las Naciones Unidas, con el objeto de que ésta incorpore en su quehacer, tanto en el frente interno como la relación social de la empresa con el entorno y coordine con las otras unidades de la empresa y con las filiales las mejores prácticas para el cumplimiento del objetivo.

Además, en cumplimiento a la legislación vigente, GEN constituye un Comité de Directores, que está presidido por un Director que tiene el carácter de independiente, que debe elegir a los otros dos Directores. Este Comité debe cumplir con las obligaciones que establece la ley.

Integración de un Enfoque de Sostenibilidad en los negocios de GEN

GEN está comprometida con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

Detección y Gestión de los Conflictos de Interés en GEN

Respecto de cómo GEN detecta y gestiona los conflictos de interés que enfrenta y las conductas que pudieran afectar a la libre competencia y la competencia leal, el Directorio elaboró un Código de Conducta en relación con los conflictos de interés, el que puede ser revisado en la página web de GEN.

- Enlace Código de Conducta en relación con los conflictos de interés

<https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2022/11/Codigo-Conducta-Directores-GEN.pdf>

Este código incluye entre otros contenidos, lo que se entiende por conflicto de interés, diversos ejemplos de conflictos de interés, los mecanismos para evitar y solucionar los conflictos de interés y el mecanismo para divulgar los contenidos del código mencionado.

Adicional a lo anterior, el grupo ha desarrollado un sistema computacional que detecta cualquier operación con partes relacionadas y las evalúa en cuanto a su habitualidad y monto, solicitando automáticamente las autorizaciones en caso de corresponder.

Para ello, existe una Política de Operaciones Habituales que explica el funcionamiento de tal sistema.

- Enlace Política de Operaciones Habituales:

<https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2022/11/politicas-generales-de-habitudinalidad.pdf>

Cabe mencionar que el señor José Manuel Urenda Salamanca es también Ejecutivo de GEN. Para evitar y mitigar los conflictos de interés, la compañía tiene implementadas las políticas antes mencionadas.

Prevención de los Delitos de la Ley N° 20.393 en GEN

El Directorio, en su afán por cumplir con toda la exigencia legal vigente, ha ordenado que GEN cumpla con lo indicado en la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos y sus modificaciones, y por lo mismo, se ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos en GEN y en sus subsidiarias.

Todo ello para prevenir el cohecho, la corrupción, el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo, la recepción y todos los demás delitos tipificados en la ley antes mencionada.

Se hará una mención más detallada de este tema, en la sección Ética y Cumplimiento de la presente Memoria.

Inclusión de los Intereses de los Principales Grupos de Interés en la gestión de GEN

El Directorio tiene presente los intereses de los principales grupos de interés de la sociedad, y por lo mismo, los identifica y establece como es su relación con los mismos.

En la presente Memoria, en la sección Grupos de Interés de la Sociedad del capítulo 6. Modelo de Negocios, se puede saber más de aquellos grupos.

Investigación y Desarrollo en GEN

GEN como una sociedad de inversiones, canaliza la Investigación y Desarrollo a través de sus filiales operativas.

Detección y Reducción de Barreras Organizacionales en GEN

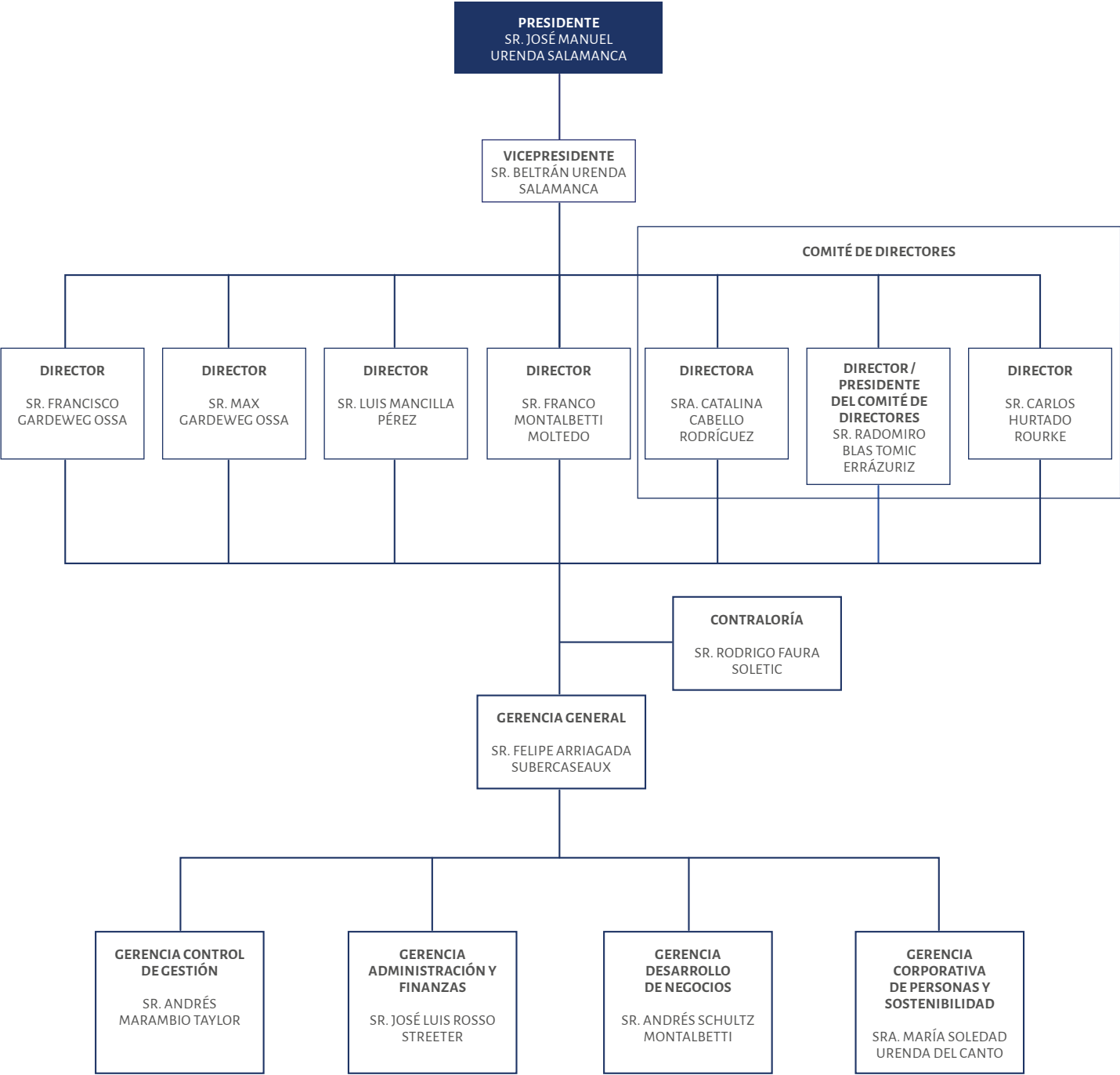
En especial, el Directorio encargó a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, para que, en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

Estos principios básicos son transmitidos a las filiales, para que sus respectivos entes administradores tomen el debido conocimiento y establezcan sus propias políticas con atención, dentro de lo posible, a estos lineamientos. De la misma manera, las propuestas que promuevan el adecuado cumplimiento de ellas serán informadas por la sociedad matriz a las filiales para que sus respectivos entes administradores las acuerden implementar si ello es posible dada su realidad particular.

Identificación de la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones del personal de GEN

El principio rector en GEN es la meritocracia. La Gerencia General se encuentra desarrollando un sistema de evaluación de desempeño, que ayudará a identificar capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y distintas visiones del personal.

Organigrama GEN 2024



Directorio
GRI 2-16, 2-17, 2-18



Presidente

José Manuel Urenda
Salamanca
RUT: 5.979.423-K
Abogado
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024. Con fecha 25 de abril de 2024 se le designa como Presidente del Directorio.



Vicepresidente

Beltrán Urenda
Salamanca
RUT: 4.844.447-4
Abogado
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024. Con fecha 25 de abril de 2024 se le nombra como Vicepresidente del Directorio.



Director

Carlos Hurtado Rourke
RUT: 10.724.999-0
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular e
Independiente

Fue electo como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Director

Luis Mancilla
Pérez
RUT: 6.562.962-3
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Directora

Catalina Cabello
Rodríguez
RUT: 7.220.642-8
Ingeniero Comercial
Director Titular e
Independiente

Fue electa como Directora en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Director

Francisco Gardeweg
Ossa
RUT: 6.531.312-K
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Director

Franco Montalbetti
Moltedo
RUT: 5.612.820-4
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Director

Radomiro Blas Tomic
Errázuriz
RUT: 5.390.891-8
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular e
Independiente

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Director

Max Gardeweg
Ossa
RUT: 8.147.954-2
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto como Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.



Ex-Director

José Luis Irrázaval Ovalle
RUT: 7.015.316-5
Ingeniero Civil Industrial
Ex-Director Titular

Renunció a su cargo el 27 de marzo de 2024.



Ex-Director

Frank Smet
RUT: 10.618.758-4
Ingeniero Comercial
Ex-Director Titular

Fue cesado en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 12 de abril de 2024.

Matriz de Directores 2024

Directorio		José Manuel Urenda Salamanca	Beltrán Urenda Salamanca
Conocimientos y Formación Profesional		· Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso. · Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile.	· Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso. · Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile. · Master en Derecho LLM, University of Washington Counseling Center. · Magister en Administración y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez.
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Cestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional		· Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. · Director de la Fundación Escuela de Derecho de la Universidad de Valparaíso. · Accionista y Director de importantes empresas, como Grupo Empresas Navieras S.A., donde se desempeña como Presidente Ejecutivo, es Director de Compañía Marítima Chilena S.A., Portuaria Cabo Froward S.A., Vicepresidente de CPT Agencia Marítima S.A., Transmarchilay S.A., Alimentos Valle Central S.A. y Presidente de Agencias Universales S.A., SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria, Portuaria Mar Austral S.A., VTP – Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., Inmobiliaria Torres de Valparaíso, Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. y El Tepual.	· Desde 1974, es Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. Sin embargo, trabajó como Procurador del mismo estudio desde 1969. Realizó varias prácticas profesionales en el extranjero. La primera fue realizada en Kirlin, Campbell & Keating, un estudio de abogados especializado en asuntos marítimos de Nueva York, USA, y duró un año, desde diciembre de 1974 a diciembre de 1975. La siguiente fue realizada en el Estudio del Dr. A.R. Mathé, abogado especializado en asuntos marítimos y de seguros de Buenos Aires, Argentina, durante 1977. La última fue en Ince & Co, estudio legal especializado en Derecho Marítimo en Londres, Inglaterra. · Tiene experiencia en Hipotecas Navales y Registro de Naves en Chile y en el extranjero. También en compras de naves y en contratos de fletamento en sus diversas formas (time, voyage, bareboat). · Tiene experiencia en litigios marítimos por cuenta de clientes, Clubs de P & I, compañías de seguros y en negociaciones internacionales, especialmente en materia de créditos. · Es Profesor Titular de la Cátedra de Derecho Marítimo UAI desde 1996 a la fecha. · Actualmente es Director de CMC, AGUNSA, FROWARD, GEN. y Schwager Energy S.A.

Matriz de Directores 2024

Directorio		Catalina Cabello Rodríguez	Francisco Gardeweg Ossa
Conocimientos y Formación Profesional		· Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile. · Bachiller en Administración de Empresas, mención Economía, de la Universidad de Miami. · MBA de la Universidad Adolfo Ibáñez, Premio a la mejor alumna en el área de Estrategias. · PADE, Universidad de los Andes. · Programa Avanzado de Gobierno Corporativo, Gestión de Riesgos, de la Pontificia Universidad Católica. · Certificación en Economía Circular y Estrategias de Sostenibilidad de la Universidad de Cambridge. · Certificación Internacional de Directores de Empresas, Institute of Directors, UK.	· Ingeniero Comercial con mención en Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibáñez. · Curso de Post Grado Administración Financiera para Ejecutivos, Universidad Adolfo Ibáñez.
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional		· Comienza su experiencia profesional en PWC, en el departamento de Auditoría. · De 1990 a 1994, se desempeñó como Gerente de Contabilidad y Reportes Financieros de Minera Escondida Ltda. · Luego, trabajó en la empresa TASA International Chile, bajo el cargo de Consultora Senior. · Desde 1997 a 2001, fue parte de Buena Vista Home Entertainment Chile (The Walt Disney Co. Chile), comenzando en el cargo de Gerente de Administración y Finanzas, para luego desempeñarse en el área de Desarrollo de Negocios Región Andina. · Trabajó también en Blockbuster Chile, como Directora de Finanzas. · De 2004 a 2015, se desempeñó como Directora Regional de Finanzas, Logística e Informática de la empresa Joy Global Inc Latin America. · Desde 2015 a la actualidad, se ha desarrollado como Consultora Independiente, específicamente en áreas de Planificación Estratégica y Control de Gestión. · También, es directora de empresas tales como Forus S.A.y FAVIMA. · En el pasado, ha sido directora de empresas tales como: Instituto Profesional la Araucana, S2T (filial de FAMA E), donde fue la Presidenta del Directorio, Universidad de Santiago y Santiago College Senior Council.	· En 1978, inicia su carrera en el Banco Continental, desarrollándose como Subgerente de Créditos a Empresas y Agente de la oficina de Viña del Mar. · Después, trabajó desde 1981 hasta 1991 en la compañía Consorcio Nacional de Seguros – Vida, desempeñándose como Gerente del área de Inversiones y Finanzas. · De 1991 a 1993, se desarrolló como Vicepresidente de Finanzas de la compañía Bankers Trust – BT (Pacífico), donde también se desempeñó como Director de AFP Provida y Consorcio-Vida. · En la actualidad, se desempeña como Director de Grupo de Empresas Navieras S.A., Compañía Chilena de Fósforos S.A., CPT Empresas Marítimas S.A., Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A. y Compañía Marítima Chilena S.A. · Fue Director de las compañías MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile S.A., Laboratorios Chile S.A., Depósito Central de Valores (DCV), Euroamérica Compañía de Seguros de Vida S.A. y Euroamérica Corredora de Bolsa S.A.

Matriz de Directores 2024

Directorio		Max Gardeweg Ossa	Carlos Hurtado Rourke
Conocimientos y Formación Profesional		Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	- Ingeniero Civil Industrial, mención Química, Universidad Católica de Chile. - Licenciatura en Ciencias de la Ingeniería, Distinción Máxima. - MBA de la Universidad de Oxford, UK. British Chevening Scholar. - Diploma International Baccalaureate, The Grange School, Chile.
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional		- De 1987 a 1990, trabajó en la empresa CCU en el área de Ventas Grandes Cadenas, Marketing y Análisis de Distribución. - Luego, trabajó en Vidrios Lirquén, en el área de Ventas Clientes Industriales, Marketing y Desarrollo de Nuevos Productos. - En 1994, se encargó de la puesta en marcha del área comercial de vidrios templados para arquitectura e industria y decoración en la empresa Vidrios Dell Orto. - Fue Socio y Gerente General de INCER, empresa del área de la cerámica decorada, desde 1995 a 2016. - Desde 2016 a la fecha es Director de Grupo Empresas Navieras S.A.	- Comenzó su carrera profesional como Ingeniero de Estudios y Product Manager en la empresa CMPC S.A. y su filial Propa, en Chile. - Luego, se desempeñó como Gerente de Exportaciones en la Viña Errázuriz S.A. - Después, se desarrolló como Gerente de Finanzas Corporativas en Larraín Vial S.A. Corredores de Bolsa. - Trabajó como Associate en la empresa McKinsey & Co. - Luego, fundó y dirigió la empresa ideasupply.com. - De 2001 a 2004, se desempeño como Vicepresidente Global de Banca de Inversiones en la empresa Deutsche Bank. - Fue Gerente General de Inversiones Petrohué desde 2004 a 2021. - Se desempeña en la actualidad como Senior Advisor de la empresa Bain & Company, además como Director de las empresas Inversiones Petrohué S.A., Emu Chile S.A. y Sonda S.A., además de GEN. - Fue Director de empresas tales como Old Grangonian Club S.A., Chile Oliva, Salmones Blumar S.A., The Grange School S.A., Comercial ZAP SpA, Compass Chile AGF S.A., Hipotecaria La Construcción S.A., Energía 7 S.A., Agroindustrial Siracusa S.A. y Fundación Villa María.

Matriz de Directores 2024

Directorio		Luis Mancilla Pérez	Franco Montalbetti Moltedo
Conocimientos y Formación Profesional		Ingeniero Comercial, Licenciado en Administración, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	Ingeniero Comercial, Universidad Técnica Federico Santa María, Fundación Adolfo Ibáñez.
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional		- Comenzó su experiencia laboral ejerciendo la docencia en la Universidad Católica de Valparaíso en calidad de profesor en jornada parcial. - En 1979, ingresa a Agencias Universales S.A. donde desarrolla diversas funciones en el departamento de estudios de esa compañía. Luego, en 1981 es nombrado Subgerente de Administración y Finanzas de la misma, para en 1985 convertirse en el Gerente de la misma área. En 1995, fue nombrado Gerente de Inversiones a cargo de todo el desarrollo del área internacional de la compañía, cargo donde permaneció hasta 2005. Desde 2006 a 2019, ocupó el cargo de Gerente General de Agencias Universales S.A. - Entre otras actividades ocupó durante 30 años el cargo de director de la Cámara Marítima de Chile, y durante dos periodos se desempeñó como director del IST. - En la actualidad, se desempeña como director de Portuaria Cabo Froward S.A. y de empresas relacionadas con las sociedades Agencias Universales S.A., CPT Empresas Marítimas S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A., entre otras.	- En 1980 ingresa a la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actual CMC, al departamento de estudios de esa compañía. Durante 1981 es trasladado a la Gerencia Comercial en Santiago, ocupando los siguientes cargos hasta 1985: Administración Líneas Regulares, Subgerente de Ventas, Gerente de Ventas y Gerente de Planificación y Desarrollo. - En 1985, fue designado como representante de CCNI en Estados Unidos para los servicios de la Costa Este y Europa. - En 1986, al iniciar CCNI un nuevo servicio directo a Europa, fue nombrado Representante en Europa con base en Hamburgo hasta 1991. - Entre 1991 y 1994 ocupó la Gerencia de Líneas Europa. Durante tres periodos alternados estuvo a cargo del Marketing de CCNI. - En 1994, trabajó en Agencias Universales S.A. donde ocupó los cargos de Subgerente General y Gerente General. - En 2006 es nombrado Gerente General de GEN, cumpliendo sus funciones hasta 2013. - También es nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Agencias Universales S.A. - Actualmente es Director de empresas tales como: GEN, AGUNSA, CMC, FROWARD, SCL Terminal Aéreo Santiago, CPT, FIT, TRANSMARCHILAY, SALTEK y otras, y Presidente del Directorio de Alimentos Valle Central S.A.

Matriz de Directores 2024

Directorio		Radomiro Blas Tomic Errázuriz	José Luis Irrarázaval Ovalle
Conocimientos y Formación Profesional		Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Ph. D., Desarrollo Económico, University of Sussex.	Ingeniero Civil Industrial Químico, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Habilidades	Liderazgo		
	Eficiencia y Eficacia		
	Gestión del Tiempo		
	Supervisión Eficiente		
	Autoconocimiento		
	Seguridad		
	Planificación Estratégica		
	Orientación a Resultados		
	Capacidad de Motivación		
Experiencia Profesional		Comenzó su experiencia laboral en Codelco (Chile) como Ejecutivo de Ventas. Luego, se desempeñó como Experto CEPAL y PREALC en Naciones Unidas. En 1985, trabajó en el Banco del Desarrollo S.A. como Gerente de Créditos a Empresas. Luego en 1989, fue Socio y Gerente General de Execom S.A. En 1992, fue Director Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo. Luego en 1994, fue Director Ejecutivo de VTR Telecomunicaciones S.A. En 1999, fue Presidente Ejecutivo de VTR Banda Ancha S.A. Después en 2005, fue Presidente Ejecutivo de Express de Santiago S.A. e Inversiones Alsacia S.A. En 2006, fue Presidente del Directorio en el Metro de Santiago. Luego en 2010, fue Director Ejecutivo en la Fundación Imagen de Chile. En la actualidad es miembro del Directorio de Transelec S.A., Administradora de Capital y Grupo Empresas Navieras S.A. Fue miembro del Directorio de Codelco, Colbún S.A., Empresa de Generación Eléctrica, Telefónica del Sur S.A., CTC-VTR Telefonía Móvil S.A. (Startel S.A.), Quintec S.A., Principal Financial Group, Soquimich Comercial S.A. y Cristalerías de Chile S.A.	Comenzó su experiencia laboral en CMPC como Ingeniero de Marketing. En 1994, se desempeñó como Gerente Comercial en ED&F Man Chile Ltda., para luego ser Gerente General de ED&F Man Perú S.A. desde 1996 a 1997. Después, fue miembro del Directorio en la Central el Palmar S.A. en Caracas, Venezuela. También, fue miembro del Directorio en la empresa Ingenio de Puga S.A. de C.V. en Guadalajara, México. En México también, se desempeñó como Gerente General de ED&F Man de Comercio. Luego, se fue a trabajar a Londres, Inglaterra en la empresa ED&F Man Holdings Ltd. En 2008, fue miembro del Directorio de las empresas Anagra S.A. y Patagonia Fresh S.A. Trabajó como Gerente Comercial desde 2005 a 2008 y Gerente General desde 2008 a 2018 de las Empresas Iansa S.A. En la actualidad, es miembro del Directorio de Laboratorios Saval S.A. También trabaja como Consejero de la compañía Consorcio Nobis—Unidad Agroindustrial en Guayaquil, Ecuador, Forum Leader de la compañía Renaissance Executive Forums y Asesor del Directorio de Animal Care S.A. en Santiago de Chile. Fue Director de Grupo Empresas Navieras S.A.

Matriz de Directores 2024

Directorio		Frank Smet
Conocimientos y Formación Profesional		Shipping, Forwarding & Transportation, Antwerps Instituut voor Havenbedienden
Habilidades	Liderazgo	
	Eficiencia y Eficacia	
	Gestión del Tiempo	
	Supervisión Eficiente	
	Autoconocimiento	
	Seguridad	
	Planificación Estratégica	
	Orientación a Resultados	
	Capacidad de Motivación	
Experiencia Profesional		En 1976, comenzó su carrera profesional en Bélgica, en la Compagnie Maritime Belge (CMB), en el Departamento de Comercio Europa - América Latina. En 1982, fue Delegado de la Oficina Regional del Consorcio Euro-Andino en Lima, Perú. En 1983, fue Representante de CMB en la Costa Oeste de Sudamérica, en Chile. Después en 1986, fue Director General de CMB de Brasil, donde fue responsable de las actividades de CMB en América del Sur. Desde 1993, se incorporó a Hamburg Süd Chile, donde se desempeñaría como Director General, siendo responsable de las actividades de Hamburg Süd en Occidente Costa de América del Sur. Luego en 2001, fue Director General Región Oceanía y Asia en Hamburg Süd Australia, donde fue responsable de las actividades comerciales de Hamburg Süd en Australia, Nueva Zelanda y las Islas del Pacífico. En 2003, fue Director General Región Asia en Hamburg Süd Hong Kong, donde fue responsable del resultado final de los servicios asiáticos y de las actividades comerciales en la región asiática. En 2008, fue Director de Gestión de Línea Global en Hamburg Süd Hamburgo, donde fue responsable del desarrollo, implementación y explotación de la red global de servicios de línea de Hamburg Süd. Desde 2012 hasta 2020, fue miembro de la Junta Ejecutiva de Hamburg Süd. Fue Director de Grupo Empresas Navieras S.A.



Remuneraciones del Directorio
GRI 2-19, 2-20

Se acordó para el ejercicio 2024 mantener la remuneración en los mismos términos que la del año pasado, es decir, que se considere una remuneración mensual en Unidades de Fomento, para cada Director de 28 UF como dieta por asistencia a sesiones y 28 UF como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente, y que se mantenga una participación del 2% sobre las utilidades del ejercicio 2023 para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2024
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	25	25	115	-	165
Sr. Beltrán Urenda S.	Vicepresidente	18	18	76	3	115
Sra. Catalina Cabello R.	Directora	9	9	-	6	24
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	12	12	58	-	82
Sr. Max Gardeweg O.	Director	12	12	58	-	82
Sr. Carlos Hurtado R.	Director	9	9	-	6	24
Sr. Luis Mancilla P.	Director	12	12	38	-	62
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	11,5	11,5	57	2	82
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	12	12	58	8	90
Sr. José Luis Irrarrázaval O.	Ex-Director	3	3	58	-	64
Sr. Frank Smet	Ex-Director	3	3	58	-	64
Totales		127	127	576	25	854

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2024 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 951 y al Director don Francisco Gardewerg Ossa la suma de MUSD 129, por los contratos que mantienen con la sociedad.

En base a lo indicado en el párrafo anterior, es como se determina la remuneración de los Directores.

No hay involucramiento de los grupos de interés en la determinación de la remuneración del Directorio.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2023
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	29	29	214	-	272
Sr. Beltrán Urenda S.	Vicepresidente	20	20	107	13	160
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	14	14	107	-	135
Sr. Max Gardeweg O.	Director	15	15	107	-	137
Sr. José Luis Irrarrázaval O.	Director	14	14	107	4	139
Sr. Luis Mancilla Pérez	Director	11	11	-	-	22
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	15	15	107	6	143
Sr. Frank Smet	Director	15	15	80	-	110
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	15	15	107	10	147
Sr. Antonio Jabat A.	Ex-Vicepresidente	6	6	160	-	172
Totales		154	154	1.096	33	1.437

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2023 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 678 y al Director don Francisco Gardewerg Ossa la suma de MUSD 138, por los contratos que mantienen con la sociedad.

Contratación de expertos por parte del Directorio:

El Directorio tiene contemplada como política la contratación de asesoría especializada, cuando esta se requiera y así se acuerde por mayoría simple.

Durante 2024, el Directorio incurrió en gastos de asesoría especializada por parte de:

- Firma Auditora Deloitte, quienes asesoraron en materias de Auditoría Interna. El monto total desembolsado por dichas asesorías fue de UF 351.

Servicios contratados con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros:

- Firma Auditora KPMG, quien realizó la auditoría de los estados financieros de GEN. El monto total desembolsado por su asesoría fue de UF 1.417.

Procedimientos o mecanismos de inducción a nuevos directores:

El Gerente General es quien informa a un nuevo director sobre la sociedad, sus negocios principales, los riesgos de ellos, los grupos de interés relevantes, las políticas de la sociedad, procedimientos, organización administrativa, criterios contables y normas o marco jurídico a que está sometido el Directorio y la sociedad. Además, se le informa sobre las materias que le interesen con relación a sus operaciones y da fácil acceso al conocimiento de las actas de las reuniones de Directorio y cualquier otro antecedente pertinente que solicite.

Periodicidad con la cual se reúne el Directorio con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social:

El Directorio ha encargado estos aspectos a la Gerencia General, que periódicamente informa al Directorio sobre estos temas, pero no necesariamente cada 3 meses.

Descripción de la manera cómo se informa el Directorio respecto a materias ambientales y sociales:

El Gerente General es el encargado de informar al Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, el Contralor informa directamente al Directorio sobre los eventuales hallazgos en materias ambientales y sociales detectados en los procesos de Auditoría Interna.

Visitas en terreno por parte del Directorio a las dependencias e instalaciones de la entidad:

El Directorio de GEN ha realizado visitas en conjunto e individualmente, a todas las oficinas de la sociedad ubicadas en Valparaíso y Santiago, con el fin de conocer aspectos como el estado y funcionamiento de esas dependencias e instalaciones; las principales funciones y preocupaciones de quienes se desempeñan en las mismas; y las recomendaciones y mejoras que en opinión de los responsables de esas dependencias e instalaciones sería pertinente realizar para mejorar su funcionamiento. Adicionalmente, han realizado visitas en conjunto e individualmente a las oficinas de sus filiales con el mismo objeto.

El Gerente General participa en la mayoría de estas visitas.

Evaluación del Directorio:

a) Perfeccionamiento:

Cada Director es responsable de su propio perfeccionamiento, con excepción de las materias específicas relacionadas al negocio, las cuales son permanentemente explicadas en las sesiones de Directorio.

b) Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales:

Es intención del Directorio que no exista ningún tipo de barreras, por lo que estima de suma importancia se analicen estos temas y de detectarse alguna se tomen las medidas que correspondan para eliminarlas. Sin embargo, no existe un procedimiento formal a este respecto.

c) Consideración de un experto ajeno a GEN para evaluar al Directorio y su funcionamiento:

No se tiene considerado un experto ajeno a la sociedad para estos fines. Sin embargo, de estimarse necesario, el Directorio podrá contratar a una persona o entidad ajena a la sociedad para ello.

Cumplimiento de las obligaciones legales por parte del Directorio:

El Directorio se organiza de tal manera que se contempla en su planificación el cumplimiento estricto de las obligaciones legales y estatutarias en todo orden y particularmente en este tema. Se ha establecido un mínimo de una sesión por mes, de acuerdo con una planificación estándar que es por todos sus miembros conocida. La duración estimada es de un mínimo de 1,5 horas por sesión.

La citación a sesión siguiente queda ratificada en la sesión anterior, de acuerdo con el programa establecido. Todo lo anterior sin perjuicio de citaciones a sesiones extraordinarias.

Asimismo, se envían los antecedentes para cada sesión de Directorio con la antelación debida.

Cambios en la organización interna y funcionamiento de GEN ante contingencias y crisis:

Ante una situación de contingencia o crisis, el Presidente del Directorio es el encargado de administrar esta frente al Directorio, para acordar con sus miembros una nueva forma de organización y funcionamiento. De la misma forma, es también quien se encarga de comunicar las preocupaciones críticas al Directorio, en caso de haberlas.

Durante el año 2024, no hubo ninguna preocupación crítica que comunicar por parte del Presidente al Directorio.

Sistema de información del Directorio:

Cada Director tiene acceso remoto y seguro vía internet a:

- Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión de Directorio, o equivalente, indicando la extensión temporal del registro histórico de tales actas y documentos.
- La minuta o documento que sintetiza todas las materias que se tratarán en cada sesión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma o adicionales necesarios para su preparación, todo lo anterior sin perjuicio de las obligaciones legales respecto al plazo de envío del contenido de las citaciones.
- Al texto definitivo del acta de cada sesión, indicando el plazo posterior a la respectiva sesión en que esa acta se encuentra disponible para su consulta.

El Directorio no tiene acceso remoto al sistema de denuncias de la compañía, el cual está a cargo del Gerente Contralor de GEN exclusivamente.

Conformación del Directorio al 31 de diciembre de 2024:

a) Respecto del Directorio, podemos mencionar que sus integrantes son nueve personas y todos son titulares.

Respecto al género de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Género	Directores
Hombres	8
Mujeres	1

b) Respecto a la nacionalidad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Nacionalidad	Directores
Chilena	9
Extranjera	-

c) Respecto al rango de edad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Rango de Edad	Directores
Inferior a 30 años	-
Entre 30-40 años	-
Entre 41-50 años	-
Entre 51-60 años	2
Entre 61-70 años	3
Superior a 70 años	4

d) Respecto a la antigüedad en la organización de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Antigüedad en la organización	Directores
Menos de 3 años	3
Entre 3-6 años	-
Más de 6 y menos de 9 años	1
Entre 9-12 años	1
Más de 12 años	4

e) Ninguno de los integrantes del Directorio sufre una condición de discapacidad.

f) No existe brecha salarial por sexo en los integrantes del Directorio, puesto que las remuneraciones se pagan indistintamente del género y de acuerdo con lo que se menciona en la sección Remuneración del Directorio.

Comités del Directorio

En GEN, existe un solo Comité de Directores, y durante 2024, fue integrado por:

- Desde el 1 de enero al 25 de abril de 2024: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Franco Montalbetti Moltedo y Beltrán Urenda Salamanca.
- Desde el 25 de abril a la fecha: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke.

Durante 2023, fue conformado por Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Beltrán Urenda Salamanca y José Luis Irrarrázaval Ovalle hasta el día 1 de julio de 2023, en que este último fue reemplazado por Franco Montalbetti Moltedo.

Radomiro Blas Tomic Errázuriz ha sido el Presidente del Comité durante los periodos antes mencionados y declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas. Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke también son independientes.

Principales funciones del Comité de Directores:

- El examen de los informes financieros trimestrales que contienen la opinión de los auditores externos, dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.
- Proponer al Directorio que someta a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores KPMG.
- Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.
- Revisar los antecedentes del contrato de servicios vigentes entre la compañía e Inmobiliaria Dos Robles S.A., en la cual el Director Francisco Gardeweg Ossa, tiene la calidad de accionista. También, analizar el contrato de trabajo del Director y Presidente José Manuel Urenda Salamanca con la compañía.
- Revisar la nueva normativa relativa a OPR, donde el Comité de Directores no fue informado de la ocurrencia de nuevas operaciones con partes relacionadas durante el año 2024, manteniéndose los contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios. Se procedió con la actualización de la Política de OPR en el Directorio.
- Aquellas labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas únicamente, existiendo un Comité de Auditoría del que ninguno de los miembros del Comité de Directores participa.

Remuneración del Comité de Directores

Director	Dieta Comité 2024 MUSD	Dieta Comité 2023 MUSD
Sr. Radomiro Blas Tomic Errázuriz*	8	10
Sra. Catalina Cabello Rodríguez*	6	-
Sr. Carlos Hurtado Rourke*	6	-
Sr. Beltrán Urenda Salamanca	3	13
Sr. Franco Montalbetti Moltedo	2	6
Sr. José Luis Irrarrázaval Ovalle	-	4
Totales	25	33

* Director Independiente

Políticas para la contratación de asesorías por parte del Comité de Directores:

La política del Comité de Directores es que cada vez que se requiere de asesoría especializada, se analiza la situación caso a caso y se propone la contratación al Directorio.

Durante 2024, el Comité de Directores incurrió en gastos de asesoría especializada por parte de:

- Estudio de Abogados Morales & Besa Abogados Ltda., a quienes se les solicitó una revisión de los antecedentes del contrato de servicios vigente entre GEN e Inmobiliaria Dos Robles S.A, en la cual el Director, Sr. Francisco Gardeweg, tiene la calidad de accionista. El monto total desembolsado por dicha asesoría fue de UF 350.
- Estudio de Abogados Arab Abogados SpA, a quienes se les solicitó un análisis del contrato de trabajo del Director y Presidente de GEN, Sr. José Manuel Urenda. El monto total desembolsado por dicha asesoría fue de UF 150.

Periodicidad con la cual se reúne el Comité de Directores con las Unidades de Gestión de Riesgo, Auditoría Interna, Responsabilidad Social o Equiva-

lentes, y con la Empresa de Auditoría Externa a cargo de la auditoría de los estados financieros, señalando las principales temáticas que son abordadas en tales reuniones, e indicando si el Gerente General u otros ejecutivos principales participan en ellas:

El Comité de Directores se reúne como mínimo cuatro veces al año en fechas cercanas a la presentación de los estados financieros trimestrales. El Gerente General participa en algunos de los comités en la medida que sus integrantes así lo soliciten. En el caso que estos estados financieros hayan sido auditados por auditores externos, estos últimos participan en las sesiones del Comité, donde informan sobre el proceso de auditoría. Adicionalmente, los auditores externos tienen la facultad de expresar algunas de sus conclusiones de auditoría sin la presencia del Gerente General y otros ejecutivos principales.

Periodicidad con la cual el Comité de Directores reporta al Directorio:

El Comité de Directores, a través de su Presidente, informa mensualmente al Directorio sobre las actividades del Comité, dentro de las cuales se incluyen las definidas por ley, el desarrollo y revisión de políticas y el Modelo de Prevención de Delitos.



Santiago, 5 de marzo de 2025

Señor
José Manuel Urenda Salamanca
Presidente del Directorio
Grupo Empresas Navieras S.A.

REF.: INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GEN, AÑO 2024

De mi consideración:

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) emita un informe anual de su gestión, el cual adjunto.

Sin más, le saluda atentamente,



Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Presidente del Comité de Directores
Grupo Empresas Navieras S.A.

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A. - GEN - AÑO 2024

Integrantes:

- 1 de enero de 2024 al 25 de abril de 2024: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Franco Montalbetti Molledo y Beltrán Urenda Salamanca.
- 25 de abril de 2024 a la fecha: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Catalina Cabello Rodríguez y Carlos Hurtado Rourke.
- Presidente por todo el período: Radomiro Blas Tomic Errázuriz.

Sesiones:

Durante el año 2024, el Comité se reunió en siete oportunidades. Adicionalmente el Presidente tiene reuniones periódicas con distintos gerentes y coordina las actividades del Comité.

Objetivos:

El Comité tiene por fin dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas en su artículo 50 bis, a la normativa que haya emitido la autoridad competente y a los encargos que el Directorio de la sociedad ha solicitado.

Actividad:

En lo sustancial, durante el ejercicio 2024, el Comité realizó:

- a. El examen de los informes financieros trimestrales dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.
- b. Propuso al Directorio que sometiera a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores KPMG.
- c. Reuniones con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.
- d. Se realizó una revisión de los antecedentes del contrato de servicios vigente entre la compañía e Inmobiliaria Dos Robles S.A., en la cual el director, Sr. Francisco Gardeweg, tiene la calidad de accionista. Asimismo, se analizó el contrato de trabajo del Director y Presidente, Sr. José Manuel Urenda, con la compañía.

Para ello, el Comité solicitó un informe en derecho al estudio de abogados Morales & Besa y examinó las opiniones legales del abogado Sr. Raúl Mera Zirotti, así como el informe en derecho encargado al especialista en derecho laboral, Sr. Fernando Arab. Además, se revisaron los antecedentes proporcionados por la gerencia de la compañía.

Con base en lo anterior, el Comité emitió dos pronunciamientos sobre la cuestión, los cuales fueron presentados en sesiones del Directorio.

- e. La revisión de la nueva normativa relacionada a OPR, donde el Comité de Directores no fue informado de la ocurrencia de nuevas operaciones con partes relacionadas durante el año 2024, manteniéndose los contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios y se procedió a la actualización de la Política de OPR en el Directorio.
- f. Aquellas labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas únicamente, existiendo un Comité de Auditoría del que ninguno de los miembros de este Comité participa.

En especial, durante el año 2024, el Comité conoció los siguientes aspectos adicionales:

Auditoría Externa

Durante 2024, el Comité puso énfasis en la coordinación de la Auditoría Externa, conociendo el plan de trabajo del auditor y muy especialmente los límites de materialidad que se definieran, ya que su interés es que estos sean razonables, de acuerdo al total de activos de la compañía, para así disminuir cualquier riesgo financiero – contable identificable a través del trabajo de estas revisiones.

Modelo de Prevención del Delito

Con ocasión de la entrada en vigencia de las nuevas exigencias en materia de compliance establecidas por la Ley de Delitos Económicos a partir del 1 de septiembre del año 2024, el Comité de Directores monitoreó de cerca el proceso de actualización de las matrices de riesgo y manuales de la compañía, así como la adopción de medidas conducentes a su implementación efectiva, como la creación de un canal de denuncias, la actualización de los contratos con los trabajadores de la compañía, la realización de capacitaciones y la designación de los encargados de cumplimiento. Posteriormente, el Comité ha trabajado en el seguimiento de la implementación de las mencionadas medidas, así como en su revisión y actualización continua.

Políticas y Procedimientos:

El Comité continuó trabajando en la actualización de las políticas generales de la compañía, acorde con las conclusiones del trabajo del área de Auditoría Interna. Las nuevas políticas fueron desarrolladas con el apoyo de terceros especialistas y fueron aprobadas por el Directorio.

Actualización de Política de Operaciones Habituales:

Durante el mes de enero de 2024, la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) publicó su Norma de Carácter General (NCG) N° 501, que estableció exigencias mínimas en materia de operaciones con partes relacionadas calificadas de habituales. Por esta razón, el Comité de Directores trabajó con asesoría especializada de terceros en la actualización de la política de operaciones habituales, la cual fue aprobada por el Directorio durante el mes de agosto.

Revisión de Política de Provisiones:

Durante el 2024, el Comité examinó y debatió sobre la suficiencia de la política de provisiones de la compañía, formulando varias consultas a la administración, sin recibir aún una respuesta comprensiva del tema.

Revisión de la Estructura de Remuneraciones y Planes de Compensación:

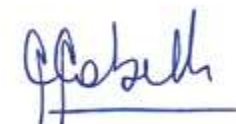
Durante finales del 2024, el Comité discutió acerca de la estructura de remuneraciones y planes de compensación de los ejecutivos, formulando solicitudes de antecedentes a la Administración, que se encuentran pendientes de respuesta. Se espera que durante el primer trimestre del 2025 se complete la revisión.

Durante el año 2024, el Comité incurrió en gastos de asesorías, correspondientes a la contratación de un informe en derecho del estudio de abogados Morales & Besa, en relación a los contratos mencionados en la sección “Actividad” de este Comité, letra d) , más arriba.

Finalmente, el Comité agradece la confianza depositada en él por el Directorio.



Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Presidente



Catalina Cabello Rodríguez
Directora



Carlos Hurtado Rourke
Director

Valparaíso, 5 de marzo de 2025

Ejecutivos Principales de la Sociedad



Gerente General

Felipe Arriagada Subercaseaux
RUT: 13.036.190-0
Ingeniero Comercial



Gerente Contralor

Rodrigo Faura Soletic
RUT: 8.465.039-0
Contador Auditor,
Licenciado en Ciencias
Económicas



Gerente de
Administración
y Finanzas

José Luis Rosso Streeter
RUT: 13.039.939-8
Ingeniero Civil Industrial



Gerente Desarrollo
de Negocios

Andrés Schultz Montalbetti
RUT: 12.448.051-5
Ingeniero Civil Industrial



Gerente Control de
Gestión

Andrés Marambio Taylor
RUT: 9.309.522-7
Ingeniero Civil Industrial



Gerente Corporativo
de Personas y Sostenibilidad

María Soledad Urenda Del Canto
RUT: 13.989.421-9
Ingeniero Comercial

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha en que ocupa el Cargo
José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423-K	Abogado	Presidente Ejecutivo	29-05-2013
Felipe Arriagada Subercaseaux	13.036.190-0	Ingeniero Comercial	Gerente General	20-09-2023
Rodrigo Faura Soletic	8.465.039-0	Contador Auditor, Licenciado en Ciencias Económicas	Gerente Contralor	01-05-1996
José Luis Rosso Streeter	13.039.939-8	Ingeniero Civil Industrial	Gerente de Administración y Finanzas	01-06-2024
Andrés Schultz Montalbetti	12.448.051-5	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Desarrollo de Negocios	01-09-2024
Andrés Marambio Taylor	9.309.522-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Control de Gestión	01-06-2015
María Soledad Urenda Del Canto	13.989.421-9	Ingeniero Comercial	Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad	01-09-2024

Remuneraciones percibidas por los Ejecutivos Principales:

	Remuneración 2024 MUSD	Remuneración 2023 MUSD
Ejecutivos Principales	1.833	1.435

La sociedad no cuenta con planes de incentivos a largo plazo o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.

Porcentaje de Participación en la Propiedad de la Sociedad de Directores y Ejecutivos Principales

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en GEN 31-12-2024	Participación Total en GEN 31-12-2023
		%	Sociedad Inversora	%	%	%
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	3,72%	11,73%	11,71%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	0,00%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	5,23%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	2,78%		
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,13%	5,33%	5,33%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	1,19%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	0,01%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,00%		
Catalina Cabello Rodríguez	Directora	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Dos Robles S.A.	10,75%	10,75%	10,75%
Max Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Las Torres S.A.	0,13%	3,46%	3,46%
			Inmobiliaria Monte Alto S.A.	3,33%		
Carlos Hurtado Rourke	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Luis Mancilla Pérez	Director	Sin Inversión	Sociedad Nacional de Valores S.A.	1,57%	4,56%	4,53%
			Sociedad Valle Paraíso S.A.	2,70%		
			Inversiones Tongoy S.A.	0,29%		
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	0,04%	1,81%	1,81%
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,23%		
			Inversiones San Sebastián Ltda.	0,36%		
			Inversiones Santa Paula Ltda.	1,18%		
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-

Ninguno de los Ejecutivos Principales tiene participación directa o indirecta en GEN.



Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales

GEN adhiere a los siguientes códigos que establecen lineamientos de buen gobierno corporativo: Norma de Carácter General (NCG) N° 461 y N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF); Global Reporting Initiative (GRI) y Sustainability Accounting Standards Board (SASB), y se adoptan todos los principios o prácticas de dichos códigos.

Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN

GRI 2-2, 2-23, 2-24, 2-25

Entidades incluidas en la presentación de Informes de Sostenibilidad

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. La Gestión de Riesgos y Sostenibilidad, se implementa a través de las filiales operativas de la compañía, las cuales deben buscar en sus actividades el cuidado al medio ambiente, las mejores relaciones con la comunidad y la protección de la vida y salud de sus colaboradores, que son las directrices propuestas por el Directorio de GEN.

En específico, esta sección explica la gestión de las principales subsidiarias con respecto a lo antes mencionado, las cuales son:

- AGUNSA
- CMC
- PORTUARIA CABO FROWARD

Respecto de las entidades incluidas en los estados financieros consolidados, se puede encontrar el listado de estas, en el capítulo 11 Informes Financieros, en la Nota Explicativa N° 2 denominada Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados, punto 2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios.

La diferencia entre el listado de las entidades incluidas en los estados financieros consolidados y las entidades que se incluyen en la presentación de informes de sostenibilidad es que en estas últimas se incluyen aquellas entidades que efectivamente realizan actividades propias de Gestión de Riesgos y Sostenibilidad.

Además, se debe mencionar que todas las demás entidades incluidas en los estados financieros consolidados corresponden a empresas sobre las cuales GEN tiene participación indirecta a través de sus principales subsidiarias, las cuales a su vez tienen participación directa sobre ellas y las consolidan en sus propios estados financieros consolidados.

Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en



AGUNSA en materia de Sostenibilidad está comprometida en fomentar el cuidado del medio ambiente, las relaciones con la comunidad, relaciones laborales, y la protección de la vida y salud de sus colaboradores. Por lo mismo, cuenta con una estrategia de Sostenibilidad basada en cinco pilares: Seguridad y Salud Ocupacional, Equidad de Género, Eficiencia Hídrica, Eficiencia Energética y Reducción de Emisiones.

AGUNSA durante el año 2024 desarrolló y publicó su tercer Reporte de Sostenibilidad respecto a la gestión 2023 basado en la metodología GRI.

El informe respecto a la gestión del año 2024 será publicado durante el transcurso del año 2025. Este informe es publicado anualmente, durante el segundo trimestre.

También, desarrolló un proceso formal para determinar los principales lineamientos de trabajo de los temas más relevantes para la compañía y sus grupos de interés, lo que permitió desarrollar las Políticas Corporativas de Sostenibilidad, Relaciones Comunitarias, Relaciones Laborales, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y de Medio Ambiente, generándose planes y programas específicos para cada una de ellas.

En el año 2022, logró conseguir un importante crédito de financiamiento con la Corporación Financiera Internacional (IFC), perteneciente al Banco Mundial, iniciativa que la impulsó como compañía a mejorar y potenciar su estrategia de Sostenibilidad, comprometiéndose a implementar ocho normas de desempeño a nivel corporativo, asumiéndolas como estándar propio, las que van desde la evaluación y gestión de impactos ambientales y sociales hasta la gestión y manejo de relaciones comunitarias, lo cual está en proceso de sistematización, incorporando al sistema de gestión integrado (HSE) el sistema de gestión social, bajo un diseño que pueda ser adoptado de forma transversal.

De acuerdo con lo anterior se establecieron distintos objetivos, tales como disminuir el consumo de agua potable (eficiencia hídrica), disminuir las emisiones de gases por el efecto invernadero (huella de carbono), disminuir el consumo de energía eléctrica (eficiencia energética), disminuir los índices de accidentabilidad, entre otras. Para lograr esto, AGUNSA está construyendo plantas de recirculación de aguas, realizando campañas de buenas prácticas (ahorro energético e hídrico), realizando cambio de sanitarios eficientes, la compra de energía eléctrica renovable (huella de carbono), evaluación de proyectos como paneles solares y electromovilidad, la incorporación de tecnología (inteligencia

artificial) para evitar accidentes, implementación y mantención de sistemas de gestión, desarrollo de plan estratégico de género, entre otros.

Como hito relevante se puede indicar que para una adecuada gobernanza, AGUNSA constituyó el Comité Corporativo de Sostenibilidad conformado por las Gerencias Corporativas de Personas (incluye Comunidades), de Administración (incluye Seguridad Laboral y Medio Ambiente), y de Finanzas, cuyo funcionamiento en materia de Sostenibilidad es y será fundamental en hacer cumplir las políticas y entregar las directrices para alcanzar los objetivos y metas establecidas.



Gestión de Riesgos en AGUNSA

AGUNSA enfrenta una serie de riesgos inherentes a sus operaciones, los cuales pueden obstaculizar el logro de sus objetivos y la ejecución exitosa de sus estrategias. El Directorio, a través de la Política de Control y Gestión de Riesgos, establece los principios fundamentales para abordar estos desafíos:

- Alcanzar los objetivos estratégicos de AGUNSA y sus filiales en un entorno de riesgo controlado.
- Proteger la reputación tanto de AGUNSA como del grupo de empresas al cual pertenece.
- Velar por una adecuada relación con los grupos de interés clave.
- Garantizar de manera sostenida la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la compañía.

El Directorio delega en la Gerencia General la responsabilidad de diseñar procedimientos destinados a detectar y mitigar posibles barreras organizacionales, sociales o culturales.



Procedimiento para la detección y reducción de potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales en AGUNSA

El Directorio es quien encarga a la Gerencia General el diseño de los procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras en coordinación con las Gerencias Corporativas.



Mediciones de los factores de riesgo

A través de mediciones mensuales la empresa garantiza la continuidad de los procesos que podrían llegar a suponer algún tipo de riesgo. Las métricas resultantes forman parte de los insumos para generar evaluaciones y mejoras al Sistema de Gestión de Riesgos.



Matriz de riesgos

La empresa realizó una auditoría con la consultora Deloitte para determinar los impactos de riesgos y así diseñar una matriz. En base a ella se realizarán las correcciones correspondientes a los procesos auditados.

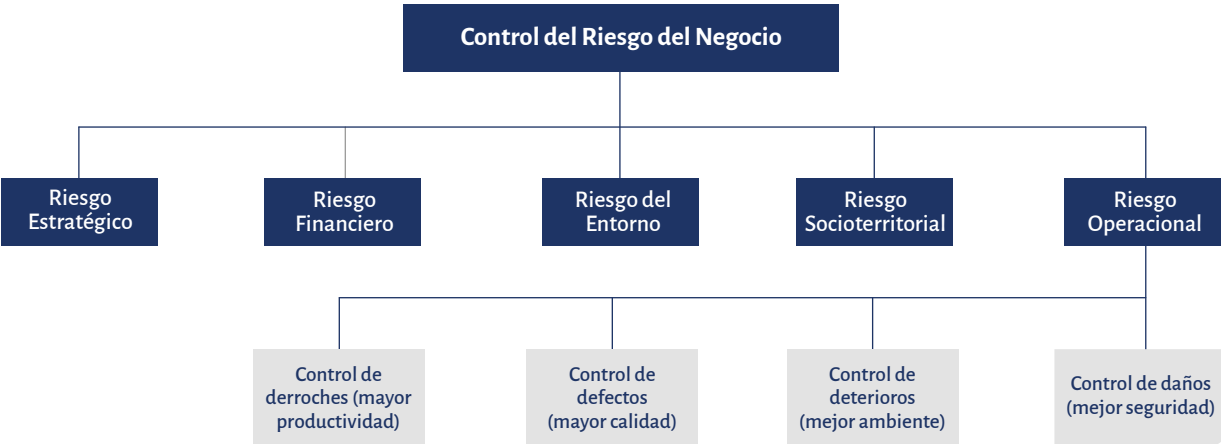


Se aplica el manual de la norma ISO para investigar incidentes laborales, incluyendo los procesos para identificar los peligros y evaluar los riesgos asociados para determinar las acciones de corrección correspondientes al caso.



En esta línea, existen mecanismos para que los trabajadores puedan reportar peligros relacionados con el trabajo y situaciones riesgosas, lo cual es incorporado en las nuevas formas de evitar dichos accidentes sin represalias. En caso de que los colaboradores deban retirarse del lugar de trabajo debido a situaciones que ellos consideren que podrían causar lesiones o problemas de salud, se aplica el procedimiento de seguridad y se detienen las faenas.

Control del Riesgo en AGUNSA



La gestión corporativa en materia de seguridad y salud laboral de AGUNSA se basa en un círculo virtuoso que contempla la estrategia corporativa, el análisis del contexto, la definición de objetivos y metas, la gestión de seguridad y salud ocupacional, el seguimiento de métricas y una mejora en la gestión empresarial.



Factores de Riesgo en AGUNSA

En una mirada interna, los factores de riesgo que se consideran propios de las operaciones que la compañía lidera se identifican y describen en los siguientes segmentos de negocio:



Logística

La mejora en la demanda interna a nivel nacional, impulsada por la situación económica favorable en la región, ha generado un aumento en las actividades de logística y transporte.



Agenciamiento

Los cambios en el entorno internacional, incluyendo integraciones y fusiones de grandes compañías navieras, impactan directamente en las representaciones que AGUNSA tiene, afectando los servicios ofrecidos a las líneas navieras. Además, las operaciones de proveeduría de combustibles se han visto afectadas por el efecto de marejadas en Chile.



Operación de Puertos

El riesgo asociado a este segmento se relaciona principalmente con el cierre de puertos debido a marejadas y otros eventos externos. En cuanto a los servicios, la carga movilizada por los clientes ha disminuido con la pandemia, lo que afecta la operación de los puertos.



Concesiones Aeroportuarias

En las concesiones de aeropuertos, el riesgo está vinculado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados.

Gestión Ambiental en AGUNSA

Las operaciones logísticas de AGUNSA requieren el uso de energía, recursos naturales, y además generan emisiones y residuos. Por esta razón la protección del medio ambiente y el entorno es un compromiso latente en la empresa, la cual asume la responsabilidad de los impactos ambientales de estas actividades, comprometiéndose con la sostenibilidad ambiental y reflejándolo a nivel de políticas, sistemas de gestión y su estrategia de sostenibilidad.

AGUNSA ha adoptado compromisos alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, en el caso de la gestión ambiental, estos se rigen bajo la dimensión “Nuestro Planeta”, la cual tiene tres pilares de acción con objetivos específicos asociados:

Eficiencia hídrica



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Proporción de aguas residuales tratadas de manera adecuada.

Huella hídrica.

Eficiencia energética



7 ENERGÍA ACCESIBLE Y NO CONTAMINANTE

Proporción de energía renovable en el consumo final total de energía.

Reducción de emisiones



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



13 ACCIÓN POR EL CLIMA

Emisiones de CO2 por unidad de valor añadido.

Establecimiento de Política Corporativa para el cambio climático.

Por otra parte, AGUNSA también ha adoptado estándares del International Finance Corporation (IFC), los cuales abordan temáticas ambientales como:

- Evaluación y gestión de los riesgos e impactos sociales y ambientales.
- Eficiencia del uso de los recursos y prevención de la contaminación.
- Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos vivos.



64

Política Ambiental

La empresa cuenta con una Política Ambiental donde declara su compromiso con la protección del medio ambiente y la biodiversidad, desarrollando una gestión ambiental y promoviendo e incentivando una cultura responsable en esta materia. La política tiene alcance corporativo y aplica a todas las y los colaboradores propios y contratistas en todas las filiales y países y se basa en los siguientes principios:

- Dar cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.
 - Fomentar el manejo sostenible de los recursos naturales vivos mediante la adopción de prácticas que integren las necesidades de la conservación con las prioridades del desarrollo.
 - Identificar los aspectos ambientales significativos de nuestras actividades y evaluar sus impactos ambientales potenciales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua.
- Gestionar los impactos mediante la jerarquización de medidas para prevenir, evitar, minimizar cuando existan impactos residuales, como también restaurar y compensar los impactos sobre las trabajadoras y trabajadores, las comunidades afectadas y el medioambiente.
 - Elaborar e implementar planes y programas de gestión medio ambiental que permitan prevenir la contaminación, y buscar la eficiencia en el uso de recursos como energía y agua.
 - Incluir el análisis de componentes ambientales en la evaluación de nuevos proyectos y sus procesos.



Día Mundial del Medio Ambiente

Para la celebración del Día Mundial del Medio Ambiente, AGUNSA lanzó su primera Campaña Ambiental titulada “Juntos por el Medio Ambiente”, que se extendió durante una semana. La campaña incluyó actividades donde destaca un webinar sobre sostenibilidad con más de 80 asistentes interesados en aprender sobre la estrategia ambiental de la compañía. A nivel nacional, se organizaron simulacros con la participación de más de 200 empleados en varios contratos e instalaciones de AGUNSA y sus filiales. También se impartieron talleres sobre el uso consciente de recursos como agua y electricidad y la reducción de la huella de carbono. Además, se lanzaron cápsulas educativas en video que cubrían temas como reciclaje, huella de carbono y conservación del agua.



Capacitaciones en Materia Ambiental

AGUNSA realizó el ciclo de capacitaciones ambientales para los líderes de HSE de AGUNSA y filiales en Chile. El programa incluyó 11 charlas que cubrieron una amplia gama de temas, desde conceptos básicos de normativa ambiental, procesos de declaración ante entidades e instituciones ambientales, hasta métodos para manejar emergencias e incidentes ambientales. También se trataron temas como la identificación de aspectos e impactos ambientales, la implementación de planes de gestión ambiental, y la sostenibilidad. Además, se abordó la reportabilidad en ISOTools, entre otros temas relevantes. En total, las capacitaciones sumaron 600 horas.

Recursos Naturales y Entorno

Descripción	Políticas y normativas
Es de importancia prevenir, monitorear y reducir los impactos de las operaciones de AGUNSA, producto inherente del negocio y el rubro, como es el uso de recursos naturales, generación de residuos, consumo energético y emisiones de gases. Se busca contrarrestar cualquier efecto negativo posible a través de prácticas sostenibles y la gestión eficiente y responsable de estas materias.	• Política Ambiental. • Política de Sostenibilidad. • Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero. • Normativas nacionales
Gestión de impactos	
La empresa se apega al cumplimiento de la normativa aplicable, pero va más allá en sus gestiones a través del desarrollo de alianzas multisectoriales, implementación de innovación en los procesos, medición, control y monitoreo de consumos, y la correcta gestión de los residuos generados, buscando alternativas de reutilización y reciclaje. La política ambiental de AGUNSA sirve como ruta a seguir para la correcta gestión de la temática.	

En 2023, AGUNSA publicó su Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero, la cual insta a la eficiencia de todos los recursos incluyendo:

- Eficiencia Energética.
- Eficiencia Hídrica.
- Generación de Residuos.
- Estimación de Gases de Efecto Invernadero.



Normativa y permisos sanitarios

Dentro de las gestiones que buscan cumplir con la normativa ambiental y cuidar el medio ambiente, en 2023 se obtuvieron permisos sanitarios para la operación de las instalaciones de la empresa, en relación al funcionamiento de aguas en Intermodal, autorización de bodegas de residuos peligrosos para Depósito Vacíos San Antonio e Intermodal, aprobación de funcionamiento de residuos no peligrosos para Intermodal y AGUNSA Extraportuario (AEXSA), ampliación de la Calificación Industrial de acuerdo con el negocio para Intermodal, autorización de almacenamiento de alimentos no perecibles para Bodega Coronel e Intermodal y la obtención de informe sanitario para Bodega Norte de AGUNSA Import Services.

En 2023, la empresa no registra incumplimientos de legislación o normativa ambiental, tampoco presenta procesos sancionatorios en temas ambientales.



Gestión Energética

Movilizar carga y conectar al mundo requiere una gran cantidad de energía, por esta razón la correcta y eficiente gestión del recurso energético resulta vital para el desempeño responsable de las operaciones logísticas y comerciales de la empresa.

Debido a esto, la empresa ha tomado medidas significativas para optimizar y reducir el consumo energético, particularmente a través del uso de energías renovables para disminuir la contaminación del aire relacionada con la producción y consumo de energía no renovable.

Además, dentro de la estrategia de sostenibilidad de AGUNSA, en su dimensión “Nuestro Planeta”, se encuentra el pilar de eficiencia energética, el cual es un objetivo de la empresa con miras al 2025, donde se busca aumentar la proporción de energía renovable en el consumo total de energía.

Líneas de trabajo en materia de eficiencia energética:

- Transformar la matriz de energía de combustibles fósiles a energías renovables.
- Instalar fuentes propias de generación de energía renovable (paneles solares, torres eólicas, entre otras).
- Implementar medidas de eficiencia energética (sensores en pasillos, iluminación led, campañas, entre otras).
- Plan de arborización de establecimientos para reducir las temperaturas del ambiente y hacer un menor uso de aire acondicionado.
- Cambio cultural del uso eficiente de energía mediante campañas, capacitaciones, entre otras iniciativas.

Consumos Energéticos dentro de la Organización

Es esencial medir y controlar los consumos eléctricos de las operaciones para alcanzar las metas de sostenibilidad establecidas por la empresa.

Descripción	Unidad de medida	2021	2022	2023
Energía renovable				
Energía con atributo 100% renovable	GWh	0,47	0,93	1,63
Energía no renovable				
Combustibles fósiles	GWh	19	25	25,38
Electricidad sin atributo renovable	GWh	3,03	2,64	1,55
Consumo total (renovable y no renovable)	GWh	23	26,17	28,55
% de electricidad con atributo 100% renovable	%	13%	26%	51%

* La empresa no vende energía en forma de electricidad, calefacción, refrigeración ni vapor.

Del total de energía consumida por la empresa, el 51% de esta proviene de fuentes renovables, aumentando considerablemente la cifra respecto al periodo 2022 donde se llegó a 26%. Esto fue gracias a la gestión de energía renovable implementada en el centro logístico de Lampa. Además, durante el 2023, el consumo de electricidad total de la empresa fue de 3,15 GWh.

Por otra parte, la empresa tiene diversas instancias que le permiten tener una gestión más eficiente de su recurso energético, sobre todo monitoreando y realizando un seguimiento y registro del consumo eléctrico a los Power Pack (equipos electrógenos), consumo de petróleo de equipos, y la implementación de mejoras operacionales para disminuir los consumos.



THE INTERNATIONAL
REC STANDARD

Certificación I-REC

En marzo de 2023, AGUNSA recibió la certificación internacional I-REC, la que acredita que se aumentó en un 100% el consumo de energía no convencional en el Centro de Distribución Lampa, respecto al año 2022.

Esta cifra fue posible gracias al suministro de energía solar entregada por la empresa española Grenergy en la modalidad de cliente libre. Con este aumento, la empresa alcanza el 51% del consumo total de energía renovable en las operaciones a nivel nacional.

Consumos Energéticos fuera de la Organización

La empresa se encuentra inmersa en una cadena logística amplia y compleja, con una gran variedad de actores implicados. Esta situación representa un reto considerable para la recopilación y análisis de datos precisos acerca del consumo de energía indirecto. La diversidad en las prácticas y estándares de reporte entre proveedores y socios complica aún más este proceso. Además, la necesidad de hacer suposiciones para calcular este indicador puede afectar la precisión y fiabilidad de la información reportada. No obstante, AGUNSA contabiliza el consumo de combustibles fósiles de transporte de carga contratada y combustibles fósiles vendidos.

Actividades aguas arriba				
Consumo energético fuera de la organización	Unidad de medida	2021	2022	2023
Combustibles fósiles transporte de carga contratada	GWh	126	113	146
Actividades aguas abajo				
Combustibles fósiles vendidos	GWh	419	368	314

Ratio de Intensidad Energética

Además de la medición del consumo energético de la organización, es importante mencionar que tan eficiente es el uso de esa energía en las operaciones. Para efectos de este reporte se utiliza el ratio de intensidad energética, indicador que mide la eficiencia del uso energético y se calcula dividiendo el consumo energético absoluto (numerador) entre un parámetro específico utilizado por la industria y la organización.

AGUNSA utiliza la unidad de medida GWh/MMUSD, para cuantificar el consumo o uso de energía tanto dentro como fuera de la organización por millón de USD de ingresos de la empresa.

Ratio de intensidad energética y su variación

Unidad de Alcance 1	2021	2022	2023
GWh/MMUSD	2,715	2,151	1,774

Gestión Hídrica

Para la empresa, el cuidado, consumo y la conservación del agua es un aspecto esencial siempre presente en las operaciones. Por esta razón, la empresa constantemente está midiendo, analizando los consumos hídricos y evaluando proyectos de reducción. En 2023, la empresa desarrolló iniciativas para mejorar la eficiencia en el uso del agua, incluyendo proyectos de cambio de artefactos sanitarios, sistemas de monitoreo de consumos y evaluación de proyectos de humectación eficiente para los depósitos de contenedores.



Como parte de este compromiso la empresa estableció una meta de reducción de consumo de agua al 2025 de 16%.

Respecto a la gestión del agua como recurso compartido, la empresa obtiene el agua desde la red pública, donde se utiliza sólo agua potable tanto para el consumo de personas como para la operación. El consumo más importante se debe al riego de patios de contenedores, como método de mitigar el polvo en suspensión, eventuales riesgos de salud del personal y disminuir el mantenimiento de maquinaria. Los depósitos de contenedores se encuentran en la zona central de Chile, específicamente en Lampa, Placilla, Valparaíso y San Antonio.



AGUNSA firma Pacto de Seguridad Hídrica

AGUNSA fue parte de las 5 compañías que participaron del lanzamiento del Pacto de Seguridad Hídrica, durante el año 2023, cuyo objetivo es movilizar a compañías de diferentes rubros a reducir su consumo de agua en la cadena de valor, y crear prácticas de alto nivel para su cuidado. Los miembros de este pacto se comprometen a desarrollar estrategias de manejo de agua a corto y largo plazo, a través de acciones concretas para fortalecer la seguridad hídrica.

AGUNSA no realiza vertidos de efluentes a cuerpos de agua superficiales ni subterráneos. El vertido de aguas servidas se realiza a la red de alcantarillado público cumpliendo estándares de normativa chilena. Por otra parte, el vertido de los residuos industriales líquidos producidos en el proceso de lavado de contenedores son almacenados en estanques y retirados por camiones de transporte de RILES para disponerlos en plantas externas autorizadas para la disposición final.

En el proceso de declaración mensual de residuos no peligrosos y de RILES, se informa a través de la plataforma SINADER el destino de todas las aguas servidas y RILES que no se disponen en sistemas de alcantarillado.

Captación y Consumo Hídrico

Para gestionar correctamente el recurso hídrico es necesario medir los consumos de agua y realizar un monitoreo y seguimientos a estos, sobre todo considerando que el 100% del agua consumida por la empresa se obtiene desde la región de Arica y Parinacota hasta Los Lagos, donde se evidencian varias zonas de estrés hídrico a nivel nacional.

Dentro de las medidas de eficiencia y gestión de redes de consumo hídrico, la empresa ha trabajado con la asociación Climatech y la empresa WES (Water Efficiency Systems) en el monitoreo permanente de la línea de consumo de agua, con una disponibilidad de información que permite conocer cuánta agua está consumiendo la empresa en cualquier momento. Además, se desarrollan perfiles de consumo, lo cual facilita el mantenimiento de equipos y se lleva un monitoreo de la huella hídrica por horarios. De esta manera, AGUNSA es capaz de gestionar de manera dinámica el volumen de agua disponible en la red, lo que permite disminuir las pérdidas.

Además, existen otras iniciativas con proveedores que permiten una mejor gestión del agua, como es el caso del trabajo continuo con Ecolab, proveedor de detergentes para el lavado de contenedores, con los cuales se está buscando probar soluciones biodegradables y así disminuir la carga contaminante del proceso.

- Extracción de agua de terceros: 49.468 m³.
- Consumo total de agua: 49.468 m³.

La obtención de esta información se realiza a través de la revisión de datos e información referente a las órdenes de compra y facturas asociadas a la compra de agua para las operaciones, la que incluye la compra a empresas sanitarias, empresas de venta mediante camión aljibe y compra de bidones de agua potable.

Huella de Carbono y Emisiones



Alcance 1



Alcance 2



Alcance 3

Descripción	Políticas y normativas
Movilizar carga, conectar diversos territorios y traspasar límites, fronteras aéreas, marítimas y continentales requiere una gran cantidad de energía, y la generación de esta energía produce emisiones de diversos gases que pueden afectar al entorno y a la calidad del aire. Las operaciones logísticas consumen una gran cantidad de combustibles, los cuales emiten gases de efecto invernadero, aumentando así la huella de carbono de la empresa.	• Política Ambiental. • Política de Sostenibilidad. • Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero. • Normativas nacionales.
Gestión de impactos	
AGUNSA mide, supervisa y controla las emisiones atmosféricas derivadas de sus operaciones, enfocándose en una gestión preventiva y en la promoción de prácticas ambientales responsables. Mediante la identificación y control de las emisiones, la empresa se esfuerza por garantizar operaciones que minimicen los impactos en la calidad del aire, la salud pública y el medio ambiente, poniendo un énfasis especial en la prevención.	

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero

AGUNSA se dedica activamente a la evaluación y gestión de la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero, considerando todos los impactos asociados a sus operaciones. La empresa realiza mediciones de su Huella de Carbono, abarcando todas las fuentes relevantes de sus operaciones, y emplea la metodología GHG PROTOCOL conforme a la norma NCh 14.064. Estas mediciones incluyen emisiones de alcance 1, 2 y 3.

Además, la empresa trabaja con la consultora ProyectaE para el rescate y procesamiento de información necesaria para la medición de la huella, cuyos resultados son anualmente verificados por un tercero acreditado en el Programa Huella Chile.

La empresa asegura la gestión eficiente de sus operaciones, cumpliendo con la legislación ambiental vigente, alineada a sus políticas de sostenibilidad y energética.

Alcance 1

El alcance 1 de gases de efecto invernadero se refiere a las emisiones directas provenientes de fuentes que son propiedad de o están controladas por una empresa. Estas incluyen las emisiones de combustión en calderas, vehículos y fugas de gases refrigerantes, entre otros, dentro de las instalaciones operadas por la empresa. Se trata fundamentalmente de equipos que consumen combustibles líquidos o gaseosos.

Emisiones de Alcance 1

Unidad de Alcance 1	2022	2023
tCO ₂ e	6.273	6.799

Alcance 2

El alcance 2 de gases de efecto invernadero se refiere a las emisiones indirectas provenientes de la generación de electricidad, calefacción y refrigeración que la empresa consume, pero que son producidas fuera de sus instalaciones. Estas emisiones son el resultado del consumo de energía adquirida y utilizada por la empresa.

Emisiones de Alcance 2

Unidad de Alcance 2	2022	2023
tCO ₂ e	928	543

Con relación al año 2022, se observa una reducción de 41,5% de emisiones de alcance 2.

Alcance 3

El alcance 3 de gases de efecto invernadero abarca las emisiones indirectas que no están incluidas en el alcance 2 y que ocurren en la cadena de valor de la empresa, incluyendo tanto las actividades de suministro como las de posconsumo. Esto incluye emisiones asociadas a la producción y transporte de materiales adquiridos, servicios contratados, desplazamientos de empleados, y el uso y disposición de los productos vendidos.

Emisiones de Alcance 3

Otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3)			
Ubicación	Unidad de medida	2022	2023
Insumos y servicios comprados	tCO ₂ e	1.210	1.197
Combustibles en lanchas externas	tCO ₂ e	570	568
Combustible vendido – Manufactura	tCO ₂ e	21.717	18.633
Manufactura combustibles alcance 1	tCO ₂ e	1.389	1.477
Transporte contratado terceros – “Contenedores”	tCO ₂ e	16.389	14.292
Transporte contratado terceros – Minería	tCO ₂ e	15.786	17.061
Transporte contratado terceros – “Logística”	tCO ₂ e	357	241
Transporte contratado terceros – “Proyectos”	tCO ₂ e	3.889	14.990
Residuos y reciclaje	tCO ₂ e	445	336
Viajes de negocio	tCO ₂ e	971	1.486
Transporte de colaboradores	tCO ₂ e	537	751
Trabajo remoto	tCO ₂ e	-	-
Fuga de gases refrigerantes en contenedores	tCO ₂ e	6.991	4.626
Combustible vendido – Uso	tCO ₂ e	96.542	82.282
Total	tCO ₂ e	166.794	157.941

* Para el cálculo de emisiones de alcance 1, 2 y 3 se consideran los siguientes gases: CO2, CH4, N2O, HFC, PFC, SF6, NF3.

Con relación al año 2022, se observa una disminución de emisiones de alcance 3 de 5,3%.



Sello Huella Chile

AGUNSA recibió por segundo año consecutivo la certificación Huella Chile. Esto indica que la empresa ha alcanzado el nivel de cuantificación de gases de efecto invernadero directos, indirectos y otros a nivel organizacional.

Intensidad de Emisiones

Para implementar acciones concretas y efectivas que apunten a la reducción de la huella de carbono es necesario utilizar indicadores claves que reflejan la cantidad de emisiones por unidad de actividad o producción, como es el caso del ratio de intensidad de emisiones de GEI, calculado al dividir las emisiones totales de energía de la empresa por un parámetro específico adaptado a las características de la industria y la organización. En el caso de AGUNSA se utiliza el parámetro millones de USD por concepto de ingresos de la empresa.

Total de Emisiones y Ratio de Intensidad 2022 - 2023

Año 2022				
Total de emisiones GEI	Unidad de medida	Valor	Millones de USD	Ratio de Intensidad
Alcance 1	tCO ₂ e	6.273	271	23,14
Alcance 2	tCO ₂ e	928	271	3,42
Alcance 3	tCO ₂ e	166.794	271	704,41

Año 2023				
Total de emisiones GEI	Unidad de medida	Valor	Millones de USD	Ratio de Intensidad
Alcance 1	tCO ₂ e	6.799	275	24,25
Alcance 2	tCO ₂ e	543	275	1,97
Alcance 3	tCO ₂ e	157.941	275	574,3

*Las cifras totales de los ingresos 2022 y 2023 corresponden a USD 271.131.950 y USD 274.806.006 respectivamente.

Gestión de Residuos

Descripción	Políticas y normativas
La generación de residuos en el sector logístico tiene impactos significativos tanto en el medio ambiente como en la eficiencia operacional. Este rubro, crucial para el transporte y distribución de bienes, produce una gran cantidad de residuos, incluyendo embalajes desechables, materiales de embalaje no reutilizables y otros. Estos residuos contribuyen a la acumulación en vertederos y la contaminación ambiental, afectando la biodiversidad y la salud pública. Además, la gestión ineficiente de residuos puede llevar a mayores costos operativos y afectar negativamente la imagen corporativa de las empresas del sector. Porello, es esencial adoptar prácticas de reducción, reciclaje y reutilización de materiales dentro de las operaciones logísticas para minimizar estos impactos adversos.	· Política Ambiental. · Política de Sostenibilidad. · Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero. · Normativas nacionales.
Gestión de impactos	
AGUNSA lleva a cabo una gestión de residuos que cumple con la normativa vigente velando por el cumplimiento de los estándares establecidos y va más allá, focalizando los esfuerzos en reducir, reutilizar y reciclar, con un énfasis particular en separar y reciclar todo lo posible a nivel local.	

La gestión de residuos en AGUNSA, se enfoca en reducir, reutilizar y reciclar, con un énfasis particular en separar y reciclar todo lo posible a nivel local. Los residuos que no pueden ser valorizados se envían a destinos autorizados como rellenos sanitarios en lugar de vertederos.

Se declara mensualmente en la plataforma SINADER lo generado en cada establecimiento de la empresa, para luego ser consolidado de manera anual. En sistema SEIDRP se declaran los residuos peligrosos en cada retiro.

Cabe destacar que en 2023 se implementó un nuevo procedimiento de inspección técnica para las instalaciones donde se almacenan residuos y sustancias peligrosas dentro de las empresas. Este documento detalla los pasos a seguir para realizar dichas inspecciones, con el fin de proteger la salud de las personas, el medio ambiente, y asegurar el cumplimiento de las leyes vigentes. Además, busca minimizar los riesgos e impactos ambientales que podrían surgir de una gestión o almacenamiento inapropiado de estos materiales.

Residuos Generados y Proceso de Eliminación

Residuos	Unidad	2022	2023
Residuos totales generados	t	1.530	1.563
Residuos No Peligrosos a relleno sanitario	t	926	606
Residuos No Peligrosos a incineración	t	-	-
Residuos No Peligrosos a reciclaje	t	233	373
Residuos No Peligrosos a compostaje	t	-	-
Residuos No Peligrosos a otros tratamientos	t	-	-
Residuos Peligrosos a eliminación	t	371	584
Residuos Peligrosos a reciclaje	t	-	-
% Residuos enviados a eliminación	%	85%	76%

En relación con el cuadro de residuos, es importante destacar que todos los establecimientos de AGUNSA trabajan con empresas externas encargadas de la gestión de residuos. De este modo, el tratamiento y disposición final de los mismos queda registrado en el sistema de trazabilidad SINADER implementado por el Ministerio del Medio Ambiente (MMA).

Cada establecimiento y contrato cuenta con un plan de manejo ambiental que define el tipo de residuo que genera, cómo se trata, almacena y hacia dónde deben ser trasladados para su disposición final, incluyendo la frecuencia de los informes para su declaración.

Reciclaje: Una práctica sostenible

La empresa trabaja de la mano con la empresa Ecológica para abordar la gestión de residuos, en particular para reciclar diversos materiales en las instalaciones en Lampa.

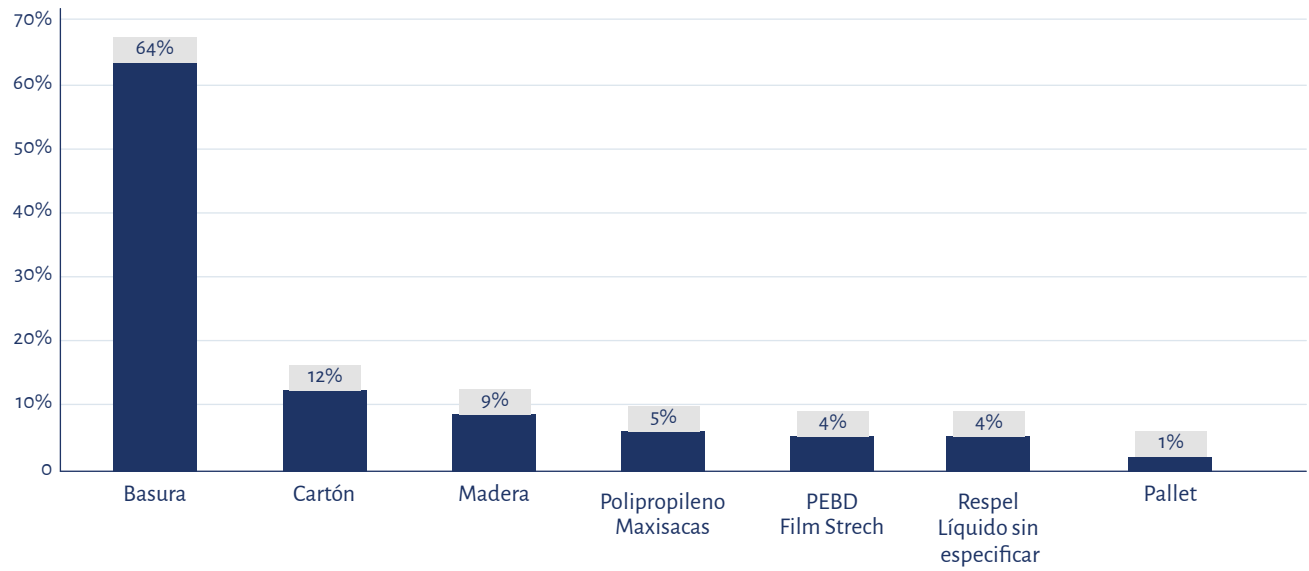
En 2023, en particular en el centro de distribución de Lampa, la empresa obtuvo un índice de recuperabilidad del 31,63%, lo cual corresponde al porcentaje de la cantidad de materiales recuperados para reciclaje y valorización respecto a la cantidad consumida o utilizada.

Índice de recuperabilidad 2023	Kilogramos de residuos generados
31,63%	563.341

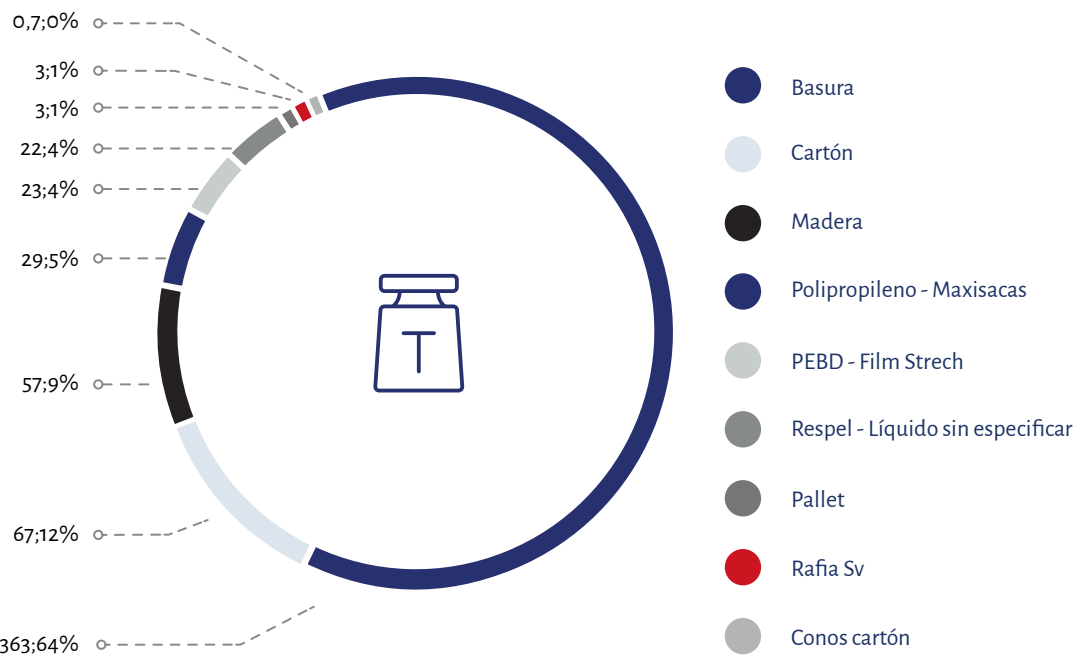
* Datos corresponden al centro de distribución de Lampa.



Principales Residuos Reciclados



Toneladas de Residuos Recuperables vs no Recuperables



El cartón, la madera y los plásticos film stretch y polipropileno, figuran dentro de los residuos con mayor recuperabilidad para el periodo 2023.



AGUNSA trabaja con la empresa Ecológica en el Centro de Distribución Lampa para la recuperación y reciclaje de sus residuos.

Ciberseguridad

Descripción	Políticas y normativas
La ciberseguridad y la privacidad de datos son aspectos críticos para AGUNSA en la era digital actual. La creciente dependencia de tecnologías de la información y comunicación (TIC) expone a la empresa a diversos riesgos, incluyendo ataques cibernéticos, robo de datos y violaciones de privacidad. La gestión efectiva de estos riesgos es fundamental para proteger la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información sensible de la empresa y de sus clientes.	Política de Control y Gestión de Riesgos
Gestión de impactos	
AGUNSA, como empresa de servicios, ha fortalecido su seguridad cibernética implementando medidas proactivas durante el año 2023. Esto incluye el uso de firewalls avanzados, pruebas recurrentes de penetración, autenticación de dos factores y protección antimalware. Además, se llevan a cabo actividades de concientización, como simulaciones de phishing ético.	

Ciberseguridad y privacidad de datos

Como empresa de servicios, AGUNSA considera que los altos estándares en seguridad son parte integral de su sello de calidad y un motivo de confianza para sus clientes. En la era de la constante transformación digital, la demanda de respaldos de primer nivel en ciberseguridad es una necesidad prioritaria para los clientes. Por lo tanto, contar con las tecnologías adecuadas se vuelve esencial.

AGUNSA ha concentrado sus esfuerzos en realizar mejoras tanto a nivel corporativo como operacional, con fuerte foco en el ámbito de la ciberseguridad. Durante el transcurso del año 2023, la compañía gestionó la implementación de diversos mecanismos, enfoques y herramientas relacionadas con la seguridad de la información, prestando especial atención a brindar seguridad para los colaboradores en modalidad de teletrabajo. Entre estas mejoras destacan:



Empleo de firewalls de última generación para proteger los perímetros de redes.



Realización de tests recurrentes de penetración a los sistemas, simulando intentos controlados de hacking.



Implementación de segundo factor de autenticación para la conexión a distintos servicios, como correo, VPN y servidores.



Utilización de protección antimalware en los computadores, combinando inteligencia artificial y mecanismos tradicionales.



Control automatizado de acceso a lugares con mala reputación en ciberseguridad, con especial relevancia en entornos de teletrabajo.



Monitoreo en la deep web para detectar posibles usos indebidos de información de AGUNSA.



Actualización automatizada de los distintos componentes de software de los endpoints.



Realización de actividades de Phishing Ético, como simulaciones de envío de correos electrónicos maliciosos a los colaboradores para aumentar la concientización sobre la seguridad cibernética.

Gestión de Riesgos en



CMC, en su compromiso con la gestión responsable y eficiente de riesgos, aborda de manera continua los factores inherentes al negocio armatorial y los servicios de cabotaje. Estas actividades representan tanto oportunidades como desafíos clave para la compañía. A continuación, se describen los riesgos principales y las medidas adoptadas para gestionarlos.

A) Riesgos Propios del Negocio Armatorial:

1. Valor Residual de Activos:

Los activos enfrentan riesgos de obsolescencia y siniestros no cubiertos por seguros. Para mitigar estos riesgos, CMC mantiene actualizadas las pólizas y realiza evaluaciones periódicas del estado de sus activos.

2. Subutilización de Buques:

Factores como la falta de demanda, siniestros o incumplimientos contractuales pueden impactar los ingresos. CMC diversifica sus contratos y refuerza su cadena logística para asegurar operaciones continuas.

3. Riesgos por Terceros:

Dependencia de proveedores y socios pueden afectar la calidad del servicio y el cumplimiento normativo. CMC realiza auditorías de proveedores y establece protocolos de supervisión contractual.

B) Riesgos Propios del Servicio de Cabotaje:

CMC enfrenta los siguientes riesgos clave en su servicio de cabotaje y adopta medidas proactivas para mitigarlos:

1. Fluctuaciones de Precios de Fletes:

Las variaciones en el mercado pueden afectar los ingresos. La compañía mitiga estos riesgos mediante la diversificación de clientes, contratos de largo plazo con tarifas estables y análisis de mercado para anticipar tendencias.

2. Costos de Arriendo de Naves:

El aumento en los costos de arriendo puede reducir los márgenes. CMC gestiona contratos favorablemente, equilibra la operación entre naves propias y arrendadas, y explora oportunidades en mercados internacionales.

3. Dependencia de Terceros:

Los proveedores y socios en la cadena logística pueden impactar la calidad del servicio. CMC implementa auditorías, diversifica proveedores y negocia cláusulas protectoras en contratos.

4. Cambios Regulatorios:

Las modificaciones normativas pueden afectar las operaciones. La compañía monitorea regulaciones, participa en asociaciones gremiales y refuerza su cumplimiento normativo interno.

Adicionalmente existen riesgos que involucran a toda la operación de CMC, tales como:

1. Riesgo Medio Ambiental

Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI):

CMC implementa el SEEMP (Plan de Gestión de la Eficiencia Energética del buque) para optimizar el consumo de combustible, reduce SOx (óxidos de azufre) con combustibles certificados y utiliza “scrubbers” en naves grandes. Cumple con el EEXI (Índice de Eficiencia Energética aplicable a los buques existentes) adaptando sus naves y monitorea el CII (Indicador de Intensidad de Carbono) para mantener un desempeño eficiente en emisiones.

Conservación de Ecosistemas Marinos:

Instalación de Sistemas de Tratamiento de Agua de Lastre (BWTS) para evitar la contaminación biológica y preservar la biodiversidad. Protocolos y capacitación en gestión de derrames minimizan riesgos ambientales y garantizan cumplimiento normativo.

Eficiencia Energética y Operacional:

CMC optimiza rutas con software avanzado, realiza mantenimiento preventivo y moderniza tecnologías en sus naves para reducir emisiones. Implementa un riguroso plan de limpieza de cascos y hélices para disminuir la resistencia al agua, complementado con el uso de pinturas antifouling especializadas que mejoran la hidrodinámica y maximizan la eficiencia operativa. Monitorea el EEOI para medir y mejorar continuamente la eficiencia energética.

A continuación, se presenta una gráfica que muestra la evolución en el desempeño de las naves de CMC, tanto desde el punto de vista de emisión de dióxido de carbono como de eficiencia energética:

Rendimiento Medio Ambiental de las Naves de 9000 TEUs de CMC

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
EEOI	11,03	11,23	11,53	11,87	11,76	11,26
AER	5,67	5,94	6,13	5,86	5,50	5,29

EEOI = Gramos de CO₂ por tonelada de carga transportada en una milla náutica navegada.
AER = Gramos de CO₂ por tonelada de peso muerto transportada en una milla náutica navegada.

2. Riesgos Financieros

La política de Gestión de Riesgo Financiero para CMC, apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.

- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

2(a) Riesgo de Tasas de Interés

Corresponde al impacto económico que puedan generar las variaciones de las tasas de interés sobre los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable. Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés:

Tasas de Interés	31/12/2024	31/12/2023
Tasa de Interés Fija	33,76%	5,37%
Tasa de Interés Variable	66,24%	94,63%
Total	100,00%	100,00%

Si bien este porcentaje es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación se encuentra parcialmente acotado por el contrato de arriendo de una de las naves tanqueras que cuentan con un componente de indexación a las variaciones de la SOFR a la tarifa de arriendo diaria que se reajusta en forma trimestral.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos. Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual periodo del año anterior producto del repago de capital de deuda bajo tasa de interés variable en función de sus respectivos calendarios de amortizaciones:

Análisis de Sensibilidad	31/12/2024	31/12/2023
Aumento / Disminución sobre tasa SOFR (puntos base)	100	100
Efecto en Resultados antes de Impuesto (MUSD)	720.50	317.20

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones de los contratos de crédito suscritos por MS “CMC Andes” GmbH & Co. KG y por MS “CMC Atacama” GmbH & Co. KG actualmente vigentes con el Banco Credit Agricole se cerraron los siguientes swaps de manera de cumplir con la obligación de fijar el 50% del monto por el periodo remanente de los respectivos créditos.

La valorización mark-to-market de estas posiciones al cierre de diciembre de 2024 y diciembre de 2023 fue la siguiente:

Pagador Interés Fijo	Institución Financiera	Producto	Valorización a	
			31/12/2024 MUSD	31/12/2023 MUSD
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, París	Interest Rate Swap	340	583
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, París	Interest Rate Swap	480	718

Finalmente, y como fue comentado anteriormente, CMC mantiene, para la nave MT Puerto Aysén, contrato de arriendo con ENAP que dentro de su componente de ingresos contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en ese caso.

2(b) Riesgo Financiero por Variaciones de Tipo de Cambio

Es el riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacto económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.

La política de la compañía es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir la cobertura del valor contable de sus partidas.

Los ingresos y costos de la compañía se generan principalmente en dólares estadounidenses con lo que existe un alto grado de calce de monedas entre ambos y, por lo tanto, una cobertura natural a nivel de flujos. El riesgo cambiario se origina por las partidas de ingresos y costos en monedas distintas de dólares, cuya magnitud se muestra en la siguiente tabla:

Rubro	Moneda	31/12/2024		31/12/2023	
		MUSD	%	MUSD	%
Ingresos Ordinarios	Dólar (USD)	82.185	85,88%	87.851	78,11%
	Peso chileno	13.508	14,12%	22.908	21,89%
	Total	95.693	100,00%	110.759	100,00%
Costos de Ventas	Dólar (USD)	48.993	74,07%	69.052	76,71%
	Peso chileno	17.015	25,72%	20.285	23,29%
	Euro	137	0,21%	-	0,00%
	Total	66.145	100,00%	89.337	100,00%

Por otro lado, a nivel de Estado Consolidado de Situación Financiera existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31/12/2024		31/12/2023	
	MUSD	%	MUSD	%
Activos en USD	376.279	97,15%	312.832	96,61%
Activos en UF/CLP	11.044	2,85%	10.961	3,39%
Total Activos	387.323	100,00%	312.832	100,00%
Pasivos y Patrimonio en USD	383.440	99,00%	283.524	87,56%
Pasivos y Patrimonio en UF/CLP	3.883	1,00%	40.269	12,44%
Total Pasivos y Patrimonio	387.323	100,00%	323.793	100,00%

La siguiente tabla muestra la sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía.

Análisis de Sensibilidad Tipo de Cambio	31/12/2024	31/12/2023
Cambio en el tipo de CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	716	-2.931

2(c) Riesgo Financiero por Variaciones en el Precio del Petróleo

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeto a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 TEUs de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

2(d) Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la compañía está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras dentro de las fechas establecidas para ello, a consecuencia de falta de fondos de recursos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los recursos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

Las siguientes tablas resumen el perfil de vencimiento de los pasivos financieros de la compañía al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2023:

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción No Corriente	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Credit Agricole CB	220	652	872	1.602	-	-	1.602	2.474
Credit Agricole CB	1.432	4.288	5.720	5.938	4.636	-	10.574	16.294
Credit Agricole CB	1.632	4.465	6.097	12.490	3.260	-	15.750	21.847
Bice	-	600	600	-	-	-	-	600
Bice	173	1.167	1.340	-	-	-	-	1.340
BTG Pactual	-	35.479	35.479	-	-	-	-	35.479
Santander	15.072	-	15.072	-	-	-	-	15.072
Scotiabank	416	1.200	1.616	2.900	-	-	2.900	4.516
Scotiabank	474	1.350	1.824	4.900	-	-	4.900	6.724
Scotiabank	474	1.350	1.824	4.900	-	-	4.900	6.724
Internacional	-	4.167	4.167	14.200	17.750	-	31.950	36.117
Itaú	261	750	1.011	500	-	-	500	1.511
Total Pasivos que devengan Intereses	20.154	55.468	75.622	47.430	25.646	-	73.076	148.698

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2023

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción No Corriente	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Credit Agricole CB	214	628	842	1.767	701	-	2.468	3.310
Credit Agricole CB	1.399	4.114	5.513	11.645	4.612	-	16.257	21.770
Hanjin Heavy Industries & Construction	-	-	-	-	-	-	-	-
Credit Agricole CB	1.653	4.313	5.966	12.065	9.613	-	21.678	27.644
Bice	300	900	1.200	600	-	-	600	1.800
Santander	456	1.600	2.056	-	-	-	-	2.056
Scotiabank	-	1.523	1.523	-	-	-	-	1.523
Scotiabank	-	1.504	1.504	-	-	-	-	1.504
Itaú	271	750	1.021	1.500	-	-	1.500	2.521
Scotiabank	464	1.200	1.664	4.500	-	-	4.500	6.164
Bice	177	500	677	1.333	-	-	1.333	2.010
Bice	467	1.350	1.817	6.250	-	-	6.250	8.067
Scotiabank	453	1.350	1.803	6.250	-	-	6.250	8.053
Total Pasivos que devengan Intereses	5.854	19.732	25.586	45.910	14.926	-	60.836	86.422

Al 31 de diciembre de 2024, la compañía contaba con una liquidez de MUSD 16.705 en caja y otros instrumentos equivalentes (MUSD 10.267 al 31 de diciembre de 2023).

2(e) Riesgo de Crédito

a) Cuentas por Cobrar Fletes

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a la cobranza de arrendamiento de naves, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy menor y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (ENAP Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en la no existencia de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2024 registró 20,1 días de venta (34,08 días de venta en 2023).

3. Riesgos de Seguridad de la Información, especialmente en relación con la Privacidad de los Datos de sus Clientes

CMC no ha considerado los riesgos de seguridad de la información, dentro de su análisis de riesgos.

4. Riesgos relativos a la Libre Competencia

Como mitigante para este riesgo, contamos con un Manual de Defensa de las Normas de Libre Competencia, un Oficial de Cumplimiento contratado por CMC que vela por el apego de todos los colaboradores de la compañía a dicho manual, quien reporta directamente en forma periódica al Directorio. Finalmente contamos con un canal de denuncias establecido para dicho efecto.

5. Riesgos referentes a la Salud y Seguridad de los Consumidores

CMC no ha considerado los riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores, dentro de su análisis de riesgos.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de CMC:

- Fuera de dar cumplimiento a la regulación medio ambiental, la filial NSC Chile, encargada de la administración técnica de las naves tanqueras, vela por el cumplimiento de la política medio ambiental de la compañía y la ejecución del Plan de Gestión Ambiental definida para la misma.
- En específico, el Plan de Gestión Ambiental incorpora procedimientos y pautas específicas dentro del Sistema de Gestión de la Seguridad (SGS) a bordo de las naves, lo que contempla, entre otros, un Plan de Emergencia en el caso no deseado de contaminación marina o a bordo por hidrocarburos (SOPEP/SMPEP, por sus siglas en inglés).
- El Directorio vela por el mantenimiento de los más altos estándares de seguridad operacional vía la medición de KPI's que muestran mensualmente en todos los Directorios y el máximo apego a toda regulación vigente en cuanto a riesgo Medio Ambiental se refiere.
- La filial NSC Chile es la encargada de velar por el cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental y el Capitán de cada buque tiene la responsabilidad máxima de asegurar el cumplimiento y la implementación de la política de la compañía para la protección del medio ambiente.

- CMC cuenta con un Código de Ética que se encuentra en conocimiento de todos los empleados de CMC, y que se revisa periódicamente por la Administración.
- CMC tiene dos canales de denuncias, uno relativo a temas de Libre Competencia y otro para denuncias relacionadas con la Prevención de Delitos, y también existe una sección de Contacto para todo lo demás en la página web.
- En CMC no existe un Plan de Sucesión, pero existe la instrucción establecida que, ante la ausencia del Gerente General, este es reemplazado por el Gerente de Administración y Finanzas.
- Las estructuras salariales se encuentran en pleno conocimiento del Gerente General y son administradas por él, las que son informadas periódicamente, en la medida de que la situación lo amerite, al Directorio.



Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en



Portuaria Cabo Froward S.A.

En Portuaria Cabo Froward, tanto el Directorio como los ejecutivos mantienen un enfoque constante en identificar y mitigar los riesgos que podrían afectar el rendimiento económico, ambiental y laboral de la compañía. La gestión de riesgos es una actividad continua que abarca la identificación, evaluación, control y monitoreo de todos los posibles riesgos. Se presta especial atención a los riesgos de mercado, financieros, medioambientales, laborales y aquellos vinculados con las comunidades locales.

Además, se realiza un seguimiento constante de las modificaciones legislativas para asegurar el cumplimiento de las normativas y adaptarse a cualquier cambio que pueda impactar las operaciones de la empresa, independientemente de su naturaleza.

Análisis de riesgos en FROWARD

1) Análisis de Riesgo de Mercado:

Hoy las condiciones del mercado indican que no hay crecimiento en la demanda por la importación de productos. Las razones son de orden nacional e internacional, por lo que a igual oferta de servicios la calidad y las tarifas bajas son más relevantes aún, llevándonos a rediseñar nuestra estrategia comercial.

2) Análisis de Riesgo Financiero:

Entre los riesgos financieros que enfrenta la empresa se destacan los siguientes:

• Crediticio:

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables, es administrado por la Gerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La sociedad no enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

El riesgo de crédito corresponde a la incertidumbre respecto al cumplimiento de las obligaciones de la contraparte de la sociedad, para las partidas por cobrar comerciales, cuando este incumplimiento genere una pérdida en el valor de mercado de algún activo financiero; esta exposición varía en forma significativa dependiendo del período del año y de la situación económica coyuntural. Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene especial atención al cumplimiento de las obligaciones de sus clientes, la cual se monitorea sistemáticamente a través de la Gerencia General y Directorio, que está encargado de analizar y aprobar las líneas de crédito, cambios en las condiciones de estas, prórrogas y situaciones de mora y cobranza. La sociedad limita su exposición al riesgo de crédito relacionado con los deudores comerciales estableciendo un período de pago máximo de 30 días para los clientes habituales. Más del 93% de los clientes de Portuaria Cabo Froward S.A. han efectuado transacciones rutinarias, y no se han reconocido pérdidas por deterioro contra estos clientes. Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, historia comercial y existencia de dificultades financieras previas.

• Precio:

La creciente competitividad que se desarrolla en el mercado marítimo-portuario hace que se generen ajustes de tarifas en las cargas movilizadas, por otra parte, la concentración de productos transferidos incide en que los resultados de la empresa se vean expuestos a las variables que afectan el intercambio comercial de estos. Sin embargo, Portuaria Cabo Froward S.A. mantiene un concentrado número de clientes con contratos de mediano plazo en los cuales se estipulan cláusulas de precios, reajustes y niveles de cargas mínimas a transferir, lo que hace disminuir la variación en los precios y en consecuencia las tarifas aplicadas a clientes.

• Tipo de Cambio:

La exposición al riesgo de tipo de cambio de la sociedad corresponde a la posición neta entre activos y pasivos monetarios denominados en moneda (pesos chilenos), distinta a la moneda funcional.

Esta posición neta se genera principalmente por el diferencial entre la suma de cuentas del disponible, cuentas por cobrar por el lado del activo y cuentas por pagar por el lado del pasivo. Para disminuir y gestionar el riesgo de tipo de cambio, la sociedad a través de su Gerencia de Administración monitorea constantemente la exposición neta en las cuentas de activo y pasivo en pesos chilenos para las partidas registradas a la fecha. Actualmente la sociedad no cuenta con algún instrumento que cubra este diferencial (por ejemplo, operaciones forward de moneda).

Las ventas y/o ingresos de Portuaria Cabo Froward S.A., están indexadas aproximadamente en un 85% a dólares y en un 15% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la sociedad.

La composición de activos (cuentas por cobrar) están constituidas principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD 5.493 si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD 262. Al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 289. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos, un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 81, mientras que si el dólar disminuye en un 5%, implicaría, reconocer un efecto positivo de MUSD 89. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

En el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024, la variación del dólar con respecto al peso, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 488 (MUSD 307 de pérdida en el periodo anterior).

• Liquidez:

La empresa mantiene una política de liquidez, basada en la administración permanente del capital de trabajo, monitoreando el cumplimiento de los compromisos de pago por parte de los clientes y validando el cumplimiento de la política de pago. La compañía cuenta con una generación de flujo operacional estable que, sumado a sus líneas de crédito vigentes, le permiten cubrir requerimientos de caja extraordinarios.

Cuando se presentan excedentes de caja, estos son invertidos en instrumentos financieros de bajo riesgo y alta liquidez.

3) Análisis de Riesgos Medioambientales:

Portuaria Cabo Froward considera fundamental la protección del medio ambiente en todas sus operaciones. La empresa promueve una cultura de responsabilidad ambiental entre sus directivos, empleados y colaboradores. Participa activamente en iniciativas como acuerdos de producción limpia (APL), consejo de recuperación ambiental (CRAS) y programas de cumplimiento ambiental (RCA). Además, trabaja en conjunto con las comunidades locales en Coronel y Calbuco para fomentar su desarrollo.

La compañía se compromete con la gestión ambiental mediante actividades como la valorización de residuos, la medición de la huella de carbono y la mejora de la eficiencia energética, como la instalación de iluminación LED. También ha firmado acuerdos de producción limpia en los puertos de la región del Biobío.

Durante el 2024 la compañía decidió sistematizar esta gestión bajo la norma ISO 14001, implementación que se concretará durante el 2025.

4) Análisis de Riesgo referentes a la Salud y la Seguridad de los Trabajadores:

La empresa a través la Gerencia General y sus principales ejecutivos, promueven una cultura de prevención basado en actos en terreno, interactuando con sus colaboradores en forma directa, investigando a fondo la causa de cualquier evento para generar las acciones correctivas y preventivas que correspondan. Mantiene políticas de inclusión y se monitorean las relaciones laborales permanentemente, así como el estado psicosocial de sus colaboradores. Se siguen estrictos estándares de seguridad laboral y se implementan matrices de riesgos para proteger la salud y bienestar de los empleados. Durante el 2024, la compañía decidió sistematizar la gestión la Seguridad Ocupacional bajo la norma ISO 45.001, la cual quedará implementada durante el 2025.

5) Análisis de Riesgo referentes a la Salud y la Seguridad de los Consumidores:

Dado que Portuaria Cabo Froward no comercializa productos, sino que ofrece servicios portuarios a empresas, este tipo de riesgos no es aplicable.

6) Análisis de Riesgos de Seguridad de la Información:

La política de ciberseguridad de la compañía se orienta a salvaguardar la seguridad y disponibilidad de las plataformas tecnológicas del grupo, así como la información de la empresa y de sus clientes, garantizando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de los datos.

Con este fin, se han implementado medidas preventivas y correctivas, se efectúa un monitoreo y análisis continuo de sistemas y redes para identificar posibles amenazas, y se promueve la capacitación constante de los colaboradores en las mejores prácticas en ciberseguridad.

Asimismo, se ha adoptado una Estrategia de Ciberseguridad que, además de mitigar y minimizar futuros riesgos potenciales, asegura la continuidad del negocio y refuerza la confianza de clientes y socios.

7) Análisis de Otros Riesgos:

Se han identificado riesgos asociados a la operación de carga y descarga de graneles, los cuales son comunes en el sector portuario.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de FROWARD:

- La empresa ha establecido matrices de riesgos para sus procesos administrativos y operacionales, que sirven como base para los controles establecidos por la Auditoría Interna. Además, existe un Código de Conducta que se encuentra disponible en el reglamento interno de la empresa, accesible a todo el personal.
- Portuaria Cabo Froward ofrece un programa de capacitación continua utilizando diversas plataformas.
- La empresa pone a disposición un Canal de Denuncias en su página web, garantizando el anonimato de los denunciantes, en caso de que estos lo deseen. Las denuncias son recepcionadas y gestionadas por el Gerente Contralor de la empresa Matriz GEN.
- Enlace Canal de Denuncias FROWARD

www.froward.cl/denuncias

- El Directorio ha encargado a la Administración, con el apoyo del área de Recursos Humanos, realizar estudios sobre las capacidades y perfiles de los ejecutivos principales para sus respectivas capacitaciones o posibles reemplazos.
- En sus reuniones, el Directorio también revisa las estructuras salariales y las políticas de compensación e indemnización de los altos ejecutivos y el personal en general.
- Las compensaciones e indemnizaciones son autorizadas caso a caso por el Directorio, y, de ser necesario, se realizan estudios externos para analizar estas políticas.
- La empresa ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos conforme a la Ley N° 20.393, del cual se puede visualizar su Manual en el siguiente enlace:
- Enlace Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN

www.froward.cl/prevencion-del-delito



Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de GEN:

- Como se ha mencionado anteriormente, GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas, por tanto, la Gestión de Riesgos es desarrollada a nivel de sus filiales. Por lo mismo, se debe mencionar que si hay algún tipo de riesgo que no haya sido mencionado por alguna de las filiales operativas de GEN, es porque no se incluyeron dentro de sus respectivos análisis de riesgos.
- GEN no cuenta con un Plan de Sucesión, que incorpore la identificación entre los trabajadores de la entidad u otros externos, a potenciales reemplazantes del Gerente General y demás ejecutivos principales. Si existe la instrucción establecida que ante la ausencia del Gerente General este será reemplazado por el Gerente Contralor.
- GEN no cuenta con procedimientos para que el Directorio revise las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales. Si lo hace el Comité de Directores entre sus funciones e informa al Directorio.



Ética y Cumplimiento
GRI 2-26, 2-27

GEN está comprometido a realizar su quehacer bajo el estricto cumplimiento de todas las disposiciones legales vigentes. Además de ello, pretende ser una organización sostenible y socialmente responsable, por lo que cumple con todos los estándares y políticas internas en materia anticorrupción, de ética e integridad para la correcta ejecución de sus actividades. De esta forma la compañía busca evitar impactos económicos, legales, ambientales y de derechos humanos, y no sufrir posibles sanciones económicas o penas efectivas de cárcel.

Prevención de Delitos

GEN cuenta con un conjunto de políticas y procedimientos asociados a establecer el marco de acción del personal y mitigar el riesgo de incurrimento en errores o delitos.

En esta línea, la compañía y sus filiales han implementado Modelos de Prevención de Delitos (MPD), de acuerdo a como lo indica la Ley N° 20.393 y sus posteriores modificaciones.

Estos modelos buscan evitar la comisión de los delitos tipificados en la ley antes mencionada, entre los cuales se encuentran:

1. Delitos de Corrupción y Soborno
2. Delitos contra la Libre Competencia y relativos al Comercio o la Industria
3. Delitos relativos a los Secretos Comerciales
4. Delitos contra la Propiedad de Terceros, tales como la Receptación, la Apropiación Indebida y Daños
5. Delitos contra el Patrimonio de Terceros, tales como la Estafa, la Administración Desleal, las Insolvencias Punibles y los Contratos Simulados en perjuicio de terceros
6. Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo
7. Delitos Electorales
8. Delitos cometidos a propósito de Operaciones con Bancos

9. Delitos contra la Libertad Ambulatoria y Seguridad Personal
10. Delitos contra los trabajadores
11. Cuasidelitos de Homicidio o contra la Salud Individual
12. Delitos Tributarios
13. Delitos contra la Salud Pública
14. Delitos de Falsedades
15. Delitos cometidos a propósito de la Administración de Sociedades Anónimas
16. Delitos de la Ley de Mercado de Valores
17. Delitos de la Ordenanza General de Aduanas
18. Delitos contenidos en la Ley de la Comisión para el Mercado Financiero
19. Delitos contra el Patrimonio Público
20. Delitos Informáticos
21. Delitos Medioambientales
22. Tráfico de Armas
23. Fraude de Seguros

Los MPD y su aplicación en la compañía están contenidos en el Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN, el cual aplica tanto para ella como para sus filiales en Chile.

Documentos y Herramientas de Compliance

La compañía cuenta con las siguientes herramientas de Compliance:

- MPD de GEN y sus filiales.
- Matriz de Riesgos de Delitos de GEN y sus filiales.
- Manual de Prevención de Delitos Corporativo de GEN.
- Canal de denuncias de GEN y sus filiales.
- Estatutos GEN.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado.

- Código de conducta en relación a los conflictos de interés.
 - Políticas generales de habitualidad para operaciones con partes relacionadas.
 - Código de Ética y Conducta de GEN.
 - Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS) de GEN y sus filiales.
- 13. Infracciones a las normas de prevención establecidas en el Modelo de Prevención de Delitos Ley N° 20.393
 - 14. Actos, contratos o transacciones que tengan la apariencia de constituir un delito, especialmente los contenidos en el Manual de Prevención de Delitos.
 - 15. Comunidades
 - 16. Denuncias Libre Competencia
 - 17. Otros

Indicadores de Cumplimiento Legal y Normativo en 2024:

GEN no ha tenido casos de incumplimiento significativo de la legislación y las normativas durante 2024, por tanto no tuvo multas ni sanciones no monetarias.

Canal de Denuncias

GEN y cada una de sus filiales cuenta con su propio Canal de Denuncias, accesible desde sus páginas web, en el cual las personas ya sea en forma anónima o identificada, pueden reportar, denunciar, reclamar, solicitar asesoramiento y plantear inquietudes respecto de diversos temas o motivos que se categorizan de la siguiente manera:

1. Acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo
2. Asuntos laborales
3. Ciberseguridad
4. Compra de bienes y/o servicios
5. Conductas inapropiadas
6. Impacto ambiental
7. Incumplimiento de acuerdos
8. Perjuicio de propiedad privada
9. Proceso de negociación
10. Reasentamiento económico
11. Seguridad
12. Tránsito y flujo de transportes

Esta información es recibida por el Gestor de Casos de la compañía, quien resguarda la identidad de la persona denunciante/reclamante (para el caso de denuncias/reclamos de personas identificadas) y es quien deriva las denuncias a las áreas encargadas de resolverlas, de acuerdo con la categoría denunciada.

Toda la información ingresada o recibida en los canales de denuncia tiene un tratamiento confidencial.

Cabe mencionar que este es el canal dispuesto por GEN como mecanismo para que las personas soliciten asesoramiento y planteen sus inquietudes acerca de la conducta empresarial responsable en las operaciones de la organización y en sus relaciones comerciales.

Relación con los Grupos de Interés y el Público en General

Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa que permita a estos aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y los negocios públicamente conocidos de la entidad:

En lo particular, GEN no cuenta con una Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa. Sin embargo, lo relacionado con los grupos de interés de la compañía está encargado a la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, mientras que la relación con los medios de prensa ha sido encargada a la Presidencia de la compañía.

Respecto de aclarar dudas relacionadas con los riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad, esta labor queda encargada a cada una de sus filiales operativas, según sus políticas y procedimientos.

Procedimiento de mejoramiento continuo para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado:

En el año 2024 esta actividad quedó encargada a la Gerencia de Administración y Finanzas de cada empresa filial de GEN y es revisada por la Gerencia General y la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN cuando se realiza la confección de los estados financieros consolidados.

Procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opi-

nión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo:

GEN cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la Junta de Accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo, para que éste se encuentre en mejores condiciones de velar por el interés social. Este procedimiento consiste en avisar a los accionistas mediante la citación previa a la Junta de Accionistas donde se elegirán directores, que podrán encontrar en la página web de GEN, con dos días de antelación a la Junta de Accionistas, el perfil de los candidatos a directores.

Procedimiento que permite a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la Junta de Accionistas, y al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas:

GEN contó con un procedimiento que permitió a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que estuvieron físicamente representados en la Junta de Accionistas celebrada en abril de 2024 y al público en general, informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados, procedimiento que es evaluado cada año.

Este fue publicado en la página web de la sociedad:

- Enlace Mecanismo Participación Remota 2024
- https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2024/03/Mecanismo_participacion_remota_GEN2024.pdf

4

ESTRATEGIA



Estrategia en GEN
GRI 2-22

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Por medio de sus filiales es que se realizan las actividades operativas del grupo. Por tanto, en esta sección se hará mención a las estrategias empleadas por sus principales subsidiarias.

- Solicitar a los proveedores que adopten y mantengan prácticas compatibles con los principios de esta política.
- Promover una cultura organizacional inclusiva como elemento clave del negocio.
- Cumplir con la normativa legal vigente en el desarrollo de la actividad, manteniendo actualizado el conocimiento y cumplimiento en estas materias.

Estrategia en AGUNSA

Sostenibilidad en acción

Política de Sostenibilidad

AGUNSA cuenta con una Política de Sostenibilidad, la cual integra la gestión de sus variables económicas, ambientales y sociales dentro de su estrategia de negocios y busca aportar valor a grupos de interés a través del desarrollo de operaciones y servicios de calidad sostenibles en el tiempo. La política tiene alcance corporativo y aplica a todas las filiales en los distintos países y se basa en los siguientes principios:

- Evaluar y gestionar los riesgos e impactos sociales y ambientales.
- Gestionar aspectos de seguridad y salud para los colaboradores y comunidades del entorno.
- Promover la eficiencia hídrica en las operaciones y proyectos.
- Promover la eficiencia energética en los procesos.
- Procurar por la reducción de emisiones y su adecuada mitigación.
- Actuar como agente del desarrollo sostenible en los territorios donde se desarrollan las operaciones.

Estrategia de Sostenibilidad

AGUNSA busca impulsar operaciones sostenibles y compromete a sus equipos multidisciplinarios para lograr este objetivo, por esta razón la empresa cuenta con una Estrategia de Sostenibilidad Corporativa 2022-2025 que tiene dos pilares; Nuestras Personas y Nuestro Planeta.

Para la creación de esta estrategia y la definición de sus pilares estratégicos, la empresa utilizó metas y objetivos corporativos ya existentes con el fin de favorecer aún más los lineamientos generales que marcan el curso de la compañía y también para facilitar la integración y colaboración de todos los equipos de trabajos existentes y así maximizar los aportes individuales de cada área para el cumplimiento de los objetivos.

Con miras al 2025, AGUNSA planea incorporar su Estrategia de Sostenibilidad como parte fundamental de su Estrategia General de negocio. Esta integración contemplará el establecimiento de objetivos concretos para cada indicador, garantizando de esta manera un compromiso permanente con la sostenibilidad en todas las áreas de la organización.

Los pilares de la estrategia están asociados a Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) propuestos por la Asamblea General de las Naciones Unidas (AG-ONU), los cuales tienen asociados un indicador específico para medir el avance de la empresa en el cumplimiento de estos.

Dimensión	Pilar	ODS	Objetivo específico	KPI	2022	2023
Nuestras Personas	Salud y Seguridad	3 Salud y Bienestar	3.8.1 Índice de frecuencia	Número de accidentes por horas trabajadas.	0	0
			3.8.2 Índice de gravedad	Número de días perdidos por horas trabajadas.	0	0
	Género	5 Igualdad de Género	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos, tales como: gerencias, subgerencias y jefaturas.	Aumentar la participación femenina en cargos ejecutivos, serier al 2025, llegando a un 27% en Chile.	21%	23,1%
Nuestro Planeta	Eficiencia hídrica	6 Agua limpia y saneamiento	6.3.1 Proporción de aguas residuales tratadas de manera adecuada	m3 de RILES generados/m3 de RILES tratadas.	88%	100%
		12 Producción y consumo responsables	12.2.1 Huella hídrica	Reducir en un 16% el consumo de agua potable total en 2025 en relación con el total consumido el 2021 en Chile.	Aumenta el consumo en 10,7%	Reducción de 19,5 % del consumo de agua potable en relación a 2022.
	Eficiencia Energética	7 Energía asequible y no contaminante	7.2.1 Proporción de energía renovable en el consumo final total de energía.	KWH de fuentes renovables/ KWH totales.	28%	51%
	Reducción de emisiones	9 Industria, Innovación e Infraestructura	9.4.1 Emisiones de CO2 por unidad de valor añadido	Toneladas de CO2 equivalente por ingresos monetarios.	6,42 ton CO2/10.000 USD	6,01 ton CO2/10.000 USD
		13 Acción por el Clima	13.2.1 Establecimiento de Política Corporativa para el cambio climático	Establecer Política de cambio climático y su debido cumplimiento.	Ajustes en la evaluación ambiental para el proceso de selección de proveedores: • Creación de Política de Compras en etapa de construcción. • Selección de indicadores en fase inicial.	Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero), la cual insta a la eficiencia de todos los recursos incluyendo: • Eficiencia energética. • Generación de residuos. • Estimación de gases de efecto invernadero.

Compromiso con las Normas de Desempeño del IFC

AGUNSA ha adoptado el compromiso de las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), entidad afiliada al Banco Mundial, esto producto del trabajo colaborativo que la empresa mantiene con la organización que se refleja en un crédito de 70 millones de dólares, el cual cuenta con otros incentivos financieros en caso de cumplir ciertas

metas relacionadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Por otro lado, como resultado de este trabajo colaborativo, la empresa ha implementado acciones que aportan a tres Objetivos de Desarrollo Sostenible:

5 IGUALDAD DE GÉNERO

Meta:
Continuar con el avance en la equidad de género y potenciar el rol de las mujeres en altos cargos ejecutivos.

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Meta:
Reducción del consumo de agua dulce en las instalaciones para el 2025

Paralelo a la adopción de los compromisos sostenibles y crédito con el Banco Mundial, la compañía tomó la decisión de integrar como propios ocho estándares del IFC (miembro del BM) en su estrategia de negocios. Gracias a estas nuevas normas de desempeño AGUNSA detectó la presencia de algunas brechas y construyó un plan de trabajo. En el siguiente cuadro se despliegan los ocho estándares:



- 1. Evaluación y gestión de los riesgos e impactos sociales y ambientales.
- 2. Trabajo y condiciones laborales.
- 3. Eficiencia del uso de los recursos y prevención de la contaminación.
- 4. Salud y seguridad de la comunidad.
- 5. Adquisición de tierras y reasentamiento involuntario.
- 6. Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos vivos.
- 7. Pueblos indígenas.
- 8. Patrimonio cultural.



Estrategia en CMC

Horizontes de Tiempo

La estrategia de CMC está diseñada pensando en el largo plazo, enfocándose en maximizar el retorno sobre el activo de su flota a lo largo de su vida útil, que en promedio es de 25 años. Sin embargo, para alcanzar este objetivo estratégico, la compañía implementa tácticas de corto y mediano plazo, como mantener un alto estándar de administración operacional en sus buques, considerando que la flota actual tiene una antigüedad promedio de 12 años.

Objetivos Estratégicos

- Crecer en el negocio armatorial, aumentando o renovando la flota de naves tanqueras y contenedoras ya sea mediante la adquisición oportuna de naves de segunda mano o bien mediante la construcción de naves en astilleros de alta calidad. Asimismo, expandir hacia nuevos segmentos de negocio el arrendamiento de naves, donde se pueda obtener un retorno sobre el activo que sea atractivo para los accionistas.
- Estudiar y mantener monitoreados los mercados regionales y nacionales para nuevos arriendos de naves, así como también para el transporte de cargas sueltas y graneles sólidos en búsqueda de nuevas oportunidades de negocio vía cabotaje local o internacional para CMC.
- Potenciar la gestión de personas, desarrollando un equipo de alto desempeño, capaz de ejecutar la estrategia de crecimiento, robustecer nuestros procedimientos internos y brindar un servicio de excelencia a los clientes.

- Avanzar hacia una empresa más sostenible:
 - CMC se compromete a liderar la reducción de emisiones de CO₂, garantizando que cada buque esté clasificado en las categorías correspondientes según su tipo y operación, en cumplimiento con las normativas de la OMI (Organización Marítima Internacional). Estas clasificaciones no solo reflejan el cumplimiento ambiental, sino que también posicionan las embarcaciones como opciones preferidas para clientes potenciales de arriendo. Además, de adoptar estrategias de renovación de flota, incluyendo retrofits y tecnologías de ahorro energético, para mantener la eficiencia operativa y reducir el impacto ambiental.
 - Fortalecimiento de la cultura de seguridad, implementando capacitación continua para oficiales, tripulantes y personal en tierra, promoviendo una cultura sólida de seguridad y excelencia operativa, con énfasis en habilidades técnicas y blandas.
 - Adoptar los nuevos estándares de OCIMF (Foro Marítimo Internacional de Compañías Petroleras), que evalúan tanto las habilidades técnicas como las blandas del personal a bordo, asegurando alineación con las mejores prácticas internacionales de las tripulaciones.

Planes de Inversión

Fortalecimiento de la expertise técnica:

- Se han incorporado colaboradores con conocimiento y experiencia específica en la administración técnica de naves.
- Capacitación constante del equipo para asegurar una efectiva gestión de los administradores técnicos de las naves.
- Mejorar el control presupuestario de manera de llevarlo a estándares internacionales para asegurar un manejo eficiente de las naves en todo mercado.
- Conformación de un Departamento de Bienestar en búsqueda de forjar el compromiso y performance de las tripulaciones por la vía de mejorar las condiciones de trabajo de todo el personal embarcado.

Compromiso con la Implementación de un Sistema Integrado de Gestión (SIG)

En diciembre de 2024, se firmó el protocolo de implementación de un Sistema Integrado de Gestión (SIG) basado en los estándares internacionales ISO 9001 (Gestión de Calidad), ISO 14001 (Gestión Ambiental) e ISO 45001 (Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo).

Este esfuerzo refleja el compromiso de fortalecer la gestión integral, mejorar continuamente y garantizar altos estándares de desempeño en todas las operaciones. La implementación del SIG nos permitirá consolidar un enfoque unificado para gestionar riesgos, optimizar procesos y asegurar el cumplimiento de las responsabilidades hacia los colaboradores, clientes y el medio ambiente.

Esta iniciativa reafirma la dedicación de CMC con la excelencia operativa, la sostenibilidad y la seguridad, la cual no solo está plasmada en este proyecto, sino que representa un paso firme hacia un futuro en el que las operaciones de la empresa sigan siendo un referente en la industria marítima.

Situaciones de riesgo

Esfuerzos para mantener a la organización preparada para las crisis.

El objetivo primordial del manejo de crisis es, sin dudas, preservar el prestigio de la empresa, evaluando cuales son los factores que generan estas situaciones de malestar y qué estrategias se pueden aplicar para restablecer la imagen de la organización.

- A bordo de las naves tanqueras, se efectúan preparativos, ejercicios y zafarranchos de acuerdo con la normativa internacional para mantener a las tripulaciones entrenadas en todo momento.
- La gestión de crisis y respuesta, que es saber que se debe hacer ante una situación de crisis, ya sea económica, del personal, tecnológica u organizacional, es fundamental, por eso, se cuenta con un plan que permita actuar de la mejor manera ante dichos eventos.
- El personal de tierra se encuentra en constante familiarización con los procesos de contingencia, debiendo para este año actualizar y también realizar entrenamiento con los equipos de respuesta de emergencia.

Finalmente, un plan de gestión de crisis, el cual prepara a la organización para un desastre o un evento imprevisto debe ser constantemente analizado y con mejoras continuas. Cuando el equipo está debidamente capacitado para lo inesperado, hay menos posibilidades de que ocurran efectos negativos a largo plazo.

Estrategia en PORTUARIA CABO FROWARD

Horizontes de Tiempo

La política de inversiones de Portuaria Cabo Froward es de largo plazo, dado que la vida útil de las estructuras base del negocio (muelles) corresponden a períodos que van desde los 50 a 65 años.

Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos no serán expuestos debido a la naturaleza del negocio. Cabe destacar que los mismos se alinean con la visión y misión de la empresa. El principal objetivo del negocio es ser un operador portuario y logístico de clase mundial en transferencia y manejo de cargas.

Planes de Inversión

La empresa posee un plan de inversiones estratégico, aprobado por su Directorio, que no puede ser expuesto en función de la estructura del mercado y la competencia.

Temas Materiales

Durante el período 2024, se realizaron iniciativas de sostenibilidad, las cuales no se basan en metodologías específicas. Dichas iniciativas abarcan temas tales como: ética y comportamiento anticorrupción, Ley de Prevención del Delito, capacitación de colaboradores, gestión de riesgos, medio ambiente, salud y seguridad ocupacional y desempeño económico de la empresa.





5

PERSONAS

Dotación de Personal
GRI 2-7, 2-8

Al 31 de diciembre de 2024, las personas que prestan servicios a GEN bajo un contrato de trabajo son 21 personas.

Este grupo de personas se divide en las siguientes categorías de funciones:

- 5 personas en la categoría Alta Gerencia.
- 1 persona en la categoría Jefatura.
- 5 personas en la categoría Administrativos.
- 7 personas en la categoría Otros profesionales.
- 3 personas en la categoría Auxiliares.

Durante 2024, en GEN existe una trabajadora que no es empleada de la sociedad, la Sra. María Soledad Urenda del Canto, quien cumple la labor de Gerente Corporativo de Personas y Sostenibilidad, y mantiene contrato vigente directamente con la subsidiaria AGUNSA, realizando servicios corporativos en el área de personas.

Durante 2023, no hubo trabajadores que no son empleados en GEN.

Número de personas por sexo:

Año	2024		2023	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	5	-	4	-
Jefatura	-	1	-	1
Otros profesionales	4	3	3	2
Administrativos	3	2	3	2
Auxiliares	-	3	-	-
Total	12	9	10	5
% respecto del Total	57%	43%	67%	33%

Número de personas por nacionalidad:

Año	2024			
Género	Hombres	Mujeres		
Nacionalidad	Chilenos	Chilenas	Colombianas	Dominicanas
Alta Gerencia	5	-	-	-
Jefatura	-	1	-	-
Otros profesionales	4	3	-	-
Administrativos	3	2	-	-
Auxiliares	-	-	2	1
Total	12	6	2	1
% respecto del Total	57%	29%	10%	4%

Durante 2023, el 100% de las personas en GEN eran de nacionalidad chilena.



Número de personas por rango de edad:

Año	2024									
Edad	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	2	-	3	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Otros profesionales	1	1	3	2	-	-	-	-	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	1	2	1	-	-
Auxiliares	-	1	-	-	-	2	-	-	-	-
Total	1	2	3	2	3	3	5	2	-	-
% respecto del Total	33%	67%	60%	40%	50%	50%	71%	29%	0%	0%

Año	2023									
Edad	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	3	-	1	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Otros profesionales	-	-	-	-	1	1	2	1	-	-
Administrativos	1	-	2	2	-	-	-	-	-	-
Auxiliares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	1	-	2	2	4	1	3	2	-	-
% respecto del Total	100%	0%	50%	50%	80%	20%	60%	40%	0%	0%

Número de personas por antigüedad laboral:

Año	2024									
Antigüedad	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	3	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Otros profesionales	2	2	1	1	-	-	-	-	1	-
Administrativos	-	-	1	1	-	-	-	1	2	-
Auxiliares	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	5	5	2	2	-	-	-	1	5	1
% respecto del Total	50%	50%	50%	50%	0%	0%	0%	100%	83%	17%

Año	2023									
Antigüedad	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	1	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Otros profesionales	-	-	1	1	-	1	-	-	2	-
Administrativos	1	1	1	1	-	-	-	-	1	-
Auxiliares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	2	1	2	2	1	1	-	-	5	1
% respecto del Total	67%	33%	50%	50%	50%	50%	0%	0%	83%	17%

Número de personas con discapacidad:

Un 0% de las personas contratadas por GEN tiene condición de discapacidad.

Formalidad Laboral

Formalidad laboral según género:

Año	2024		2023	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Contrato a plazo indefinido	12	8	10	5
Contrato a plazo fijo	-	1	-	-
Contrato por obra o faena	-	-	-	-
Total	12	9	10	5

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2024		2023	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Contrato a plazo indefinido	100%	89%	100%	100%
Contrato a plazo fijo	-	11%	-	-
Contrato por obra o faena	-	-	-	-
Total	100%	100%	100%	100%

Adaptabilidad Laboral

Adaptabilidad laboral de jornada o teletrabajo según género:

Año	2024		2023	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	12	8	10	5
Jornada parcial de trabajo	-	1	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Total	12	9	10	5

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2024		2023	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	100%	89%	100%	100%
Jornada parcial de trabajo	-	11	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Total	100%	100%	100%	100%

Equidad Salarial por Sexo

En la actualidad, GEN no tiene una política de equidad salarial.

Se presentan las siguientes brechas salariales de acuerdo con las categorías de funciones:

Media de Brecha Salarial

Año	2024
Alta Gerencia	N.A.
Jefatura	N.A.
Otros profesionales	75%
Administrativos	176%
Auxiliares	N.A.

Mediana de Brecha Salarial

Año	2024
Alta Gerencia	N.A.
Jefatura	N.A.
Otros profesionales	95%
Administrativos	178%
Auxiliares	N.A.

Las categorías Alta Gerencia, Jefatura y Auxiliares, no presentan brechas salariales al estar compuestas por un solo género:

- Alta Gerencia: Compuesta 100% de hombres.
- Jefatura: Compuesta 100% de mujeres.
- Auxiliares: Compuesta 100% de mujeres.

Acoso Laboral y Sexual

GEN señala expresamente en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, el rechazo a cualquier tipo de acoso laboral y sexual, el que aplica a todos sus empleados, y con la entrada en vigor de la Ley N° 21.643, también conocida como “Ley Karin”, se capacitó a todos los colaboradores de GEN sobre la prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo.

También, se creó un Canal de Denuncias, en el cual las personas pueden denunciar los casos relacionados con el acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo, el cual se encuentra en el siguiente enlace de la página web de GEN:

<https://whistleblowersoftware.com/secure/a73604dd-3404-422d-bbac-bec8073f7bda>

Durante 2024, no hubo denuncias de acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo en GEN.

Seguridad Laboral

La información respecto a seguridad laboral de GEN es la siguiente:

Año	2024
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0%

Año	2023
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0%

Permiso Postnatal

GEN no tiene una política que establezca un período de descanso, posterior al nacimiento de un hijo o hija, o una vez otorgada judicialmente la tuición o cuidado personal como medida de protección o cuando se otorga el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción, superior al legalmente vigente. La compañía se remite a cumplir con las disposiciones legales en lo referente a este tema, al cual se refiere en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

La compañía opera en Chile, y durante 2024, sólo una persona hizo uso de un permiso postnatal, la cual es mujer y corresponde a la categoría Otros profesionales. La colaboradora presentó una licencia que le otorgó 84 días de permiso postnatal, la cual comenzó a regir desde el día 5 de diciembre de 2023, por lo que al 31 de diciembre de 2023 se utilizaron sólo 26 días de tal permiso. Los otros 58 días fueron utilizados en el periodo 2024.

Capacitación y Beneficios

En la actualidad, no existe una política de capacitación y beneficios en la compañía.

Particularmente, durante el 2024, se aplicaron dos capacitaciones al personal, relacionadas con:

- La Ley N° 21.643, la cual trata sobre la prevención, investigación y sanción del acoso laboral, sexual o de violencia en el trabajo, más conocida como la Ley Karin.
- La actualización del Modelo de Prevención de Delitos de la compañía relacionada con la entrada en vigor de la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos.

Respecto del monto total de recursos monetarios y el porcentaje que éstos representan del ingreso anual total de actividades ordinarias de la entidad (o su equivalente), que se destinó a educación y desarrollo profesional para las personas que trabajan en la entidad es de \$0. Las capacitaciones antes mencionadas se realizaron con material autogenerado en la compañía y fue expuesto por las personas correspondientes, la capacitación de Ley Karin que fue dictada por el área de Personas del Grupo, mientras que la capacitación de la actualización del

Modelo de Prevención de la compañía fue dictada por el área de Contraloría de GEN.

Dichas capacitaciones fueron transversales y se aplicaron al 100% de las personas de la compañía. En promedio se destinó una hora para cada capacitación, por lo que son dos horas en promedio anuales las que se ocuparon para estas capacitaciones.

Respecto de los beneficios que tienen todos los trabajadores que cuentan con un contrato indefinido de trabajo son:

- Seguro complementario de salud
- Aguinaldo en Fiestas Patrias y Navidad
- Entrega de canasta familiar en Navidad
- Gratificaciones voluntarias

Política de Subcontratación

En GEN, no existe una política que establezca las directrices que se tendrán en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en la entidad.

Ratio de Compensación Total Anual

GRI 2-21

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

- a. Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total
- b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
- c. Calcular el ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio de Compensación Total Anual un 28,41%.

Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total

- a. Calcular el incremento porcentual de la compensación de la persona mejor pagada entre el periodo anterior y el periodo objeto del informe
- b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
- c. Calcular el incremento porcentual de la mediana de la compensación total anual entre el periodo objeto del informe anterior y el periodo objeto del informe actual
- d. Calcular el ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual un 2,41%.





6

MODELO DE NEGOCIOS

Sector Industrial
GRI 2-6

GEN es una sociedad de inversiones, controladora de sus subsidiarias directas AGUNSA, CMC, FROWARD, TTP, Angol Navigation Ltd., Arauco Navigation Ltd., MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG, MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG, Verwaltung MS “CMC Angol” GmbH, Verwaltung MS “CMC Arauco” GmbH y Portuaria Mar Austral. Tanto GEN como FROWARD, son sociedades anónimas abiertas que transan sus acciones en las bolsas de valores del país, bajo los nemotécnicos NAVIERA y FROWARD respectivamente. A través de sus subsidiarias, participa en otras sociedades que en total suman más de 100 empresas, tanto nacionales como extranjeras.

Hoy en día, cada subsidiaria directa de GEN es una sociedad plenamente operativa y con objetos sociales claros. La misión de ellas es desarrollarse de manera eficiente en su rubro.

AGUNSA trabaja en su proceso de expansión internacional, ofreciendo servicios a los armadores y a las cargas en toda la costa chilena, y en países como Perú, Ecuador, Colombia, Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados, Bolivia y Paraguay, abarcando no solo las cargas marítimas, sino que también las terrestres y aéreas. Además, amplía su radio de acción mediante importantes inversiones en las concesiones de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt. También, posee un 50% de la sociedad CPT Empresas Marítimas S.A., que le permite ofrecer a los clientes servicios de remolcadores y otros relacionados.

CMC desarrolla su actividad en el negocio de arriendo de naves y cabotaje nacional.

FROWARD contempla seguir con la especialización en las cargas a granel, diversificando los tipos de productos que se transfieren y viendo alternativas de participar en las distintas etapas de la cadena logística de ellos.

TTP está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada en el puerto de Talcahuano.

Las compañías Angol Navigation Ltd., Arauco Navigation Ltd., MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG, MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG, Verwaltung MS “CMC Angol” GmbH y Verwaltung MS “CMC Arauco” GmbH se encargan de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como de participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

Competencia que enfrenta la Sociedad en el Sector Industrial

La característica de sociedad de inversión hace no aplicable este punto.

Marco Legal o Normativo

La sociedad se encuentra sujeta al marco regulatorio de toda empresa en Chile. Dada su condición de sociedad anónima abierta se rige bajo las normas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Actividades y Negocios de la Sociedad
GRI 2-6

Descripción de las Actividades y Negocios

La principal actividad de GEN es la de una sociedad de inversiones. Adicionalmente, presta servicios de controlaría corporativa, registro de acciones y funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas. Su área de gestión se encarga de mantener un adecuado control del quehacer de las subsidiarias y asociadas, que permita evaluar el cumplimiento de los objetivos definidos por el grupo y apoyar a las subsidiarias en la evaluación de alternativas de inversión y fuentes de financiamiento eficientes, que permitan lograr la rentabilidad esperada de cada uno de los proyectos bajo análisis.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto de sus estatutos sociales, la sociedad tiene por objeto:

- La explotación de negocios de transportes marítimos, aparejando, pertrechando y expidiendo a su propio nombre y por su cuenta y riesgo, naves propias o ajenas, estableciendo y explotando líneas de navegación, fletando naves, estableciendo agencias marítimas dentro o fuera del territorio nacional o en otra forma distinta.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de predios agrícolas, ganaderos y forestales.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y cualquier otro valor mobiliario.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de bienes muebles corporales y bienes inmuebles; La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.

- La construcción de edificios y obras civiles, la compra y venta de terrenos y su urbanización.
- Comprar y vender por cuenta propia o ajena toda clase de bienes muebles, productos y mercaderías, importarlas y exportarlas, efectuar consignaciones y representar como agente o comisionista a toda clase de sociedad, personas y empresas.

Segmentos de Negocios

GEN definió sus segmentos de negocios considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.
- En base a dichos criterios, se ha determinado que GEN y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
Armatorial	
Agenciamiento	
Logística	
Aeropuertos	
Puertos	

*Sociedad consolidada por CMC.

Descripción de Segmentos:

Armatorial:

El segmento Armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd., Atacama Navigation Ltd., MS “CMC Andes” GmbH & Co. KG y MS “CMC Atacama” GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd., Angol Navigation Ltd., MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG y MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas, transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de AGUNSA.

Agenciamiento:

- Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

Logística:

- Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un

país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de “última milla”, venta y arriendo de contenedores y otros.

Aeropuertos:

- Comprende las Concesiones de terminales aéreos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto “El Loa” de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Puertos:

- Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias FROWARD, AGUNSA y TTP, y su coligada ATI, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Estados Unidos, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

Mercado en que participa

La sociedad participa principalmente en el mercado nacional, a través de las sociedades chilenas que controla. Sin embargo, también participa en el extranjero por intermedio de dichas sociedades y que consideran los principales mercados del comercio exterior chileno y la presencia activa por inversiones efectuadas en Argentina, Brasil, Perú, Uruguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados, Bolivia y Paraguay.

Descripción de las Actividades y Negocios de sus principales subsidiarias



AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira entorno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

Los principales servicios de los segmentos señalados son:

El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.

El Segmento Agenciamiento comprende servicios tales como: Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.

El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros.

El Segmento Operación de Puertos comprende servicios tales como: Concesiones de Terminales Marítimos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional. Además, dentro de los Terminales Marítimos se presentan servicios de estiba, desestiba, consolidación y desconsolidación de la carga.

Principales Clientes de AGUNSA

Los principales clientes de AGUNSA son:

- Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.
- Corporación del Cobre
- Ternium Argentina S.A.
- Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.
- Medlog Spain Logistic, S.L.U.
- Sierra Gorda S.C.M.
- Maersk A/S
- Naportec S.A.
- Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.
- Anglo American Sur S.A.
- Compañía Minera Mantos de Oro
- Zim Integrated Shipping Services Ltd.
- Barca Licensing & Merchandising S.L.U.
- Minera Centinela
- Mondelez Ecuador C. Ltda.
- Ocean Network Express (Chile) SpA
- Mantoverde S.A.
- Mantos Copper S.A.
- Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi
- Worldwide Fishing Company S.L.

De los principales clientes, no hay ninguno que por sí solo represente más del 10% de los Ingresos de algún segmento o de los Ingresos ordinarios totales consolidados.

Principales Proveedores de AGUNSA

Los principales proveedores de AGUNSA son:

- General Logistics Systems Spain, S.A.
- Cosiarma, SpA
- ENAP Refinerías S.A.
- Transportes Cargotrans Tarapacá S.A.
- Transportes Artisa Ltda.
- CPT Towage S.A.
- Sociedad Comercial Cristián Jiménez y Compañía Ltda.
- Servicios Logísticos Norte Grande SpA
- Wan Hai Lines Ecuador S.A.
- DP World
- Principal Compañía de Seguros de Vida Chile S.A.
- Juan Pablo Ortega Fernández
- Asociación Gremial de Transportistas Caliche A.G.
- Transportes Michea SpA
- Comercial Agrícola y Transportes Toledo Gianzo y Compañía Ltda.
- ZIM Integrated Shipping Services Ltd.
- Empresa de Transportes y Servicios Pedemonte Ltda.
- Sociedad de Transporte Mabeco Ltda.
- Terra Norte SpA
- Transportseg S.A.

No hay ningún proveedor que represente en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios de algún segmento.



En el desarrollo de su actividad, CMC contempla dos principales actividades de negocio:

- a. El Transporte Marítimo de carga en cabotaje.
- b. El Fletamento o Arrendamiento de naves, que consiste en que habiendo recibido o tomado naves en arriendos (fletar) y dado que posteriormente dichas naves no continúen siendo empleadas en los servicios regulares, entonces son entregadas en arriendo a otros armadores.

El segmento de Fletamento o Arrendamiento de naves se divide en dos áreas: El Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo en Chile y el Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional.

Principales Clientes de CMC

Entre los principales clientes de CMC se encuentran las empresas ENAP Refinerías S.A., MAERSK Line A/S y CMA CGM.

Los ingresos de CMC están compuestos en un 48,19% por el cliente ENAP Refinerías S.A., en un 32,12% por el cliente MAERSK Line A/S y en un 12,50% por el cliente CMA CGM.

Principales Proveedores de CMC

Los principales proveedores de CMC en el año 2024, fueron empresas de administración de naves y/o tripulaciones y proveedores de servicios para las naves.

Los principales proveedores de administradoras de naves y/o tripulaciones son: CMC Flota SpA y NSC Tank GmbH & Cie. KG.

El principal proveedor de servicios durante el año fue la empresa SeaRiver Maritime LLC.

Respecto de los proveedores, ninguno representa al menos el 10% del total de las compras.



Portuaria Cabo Froward S.A. realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios, teniendo todas sus operaciones y asignaciones de recursos a la gestión de puertos.

Se destaca por brindar un servicio especializado, que cuenta con modernos terminales mecanizados ubicados en la bahía de Coronel, región del Bío Bío y en Calbuco, región de Los Lagos.

Participa activamente en las faenas de apoyo al cabotaje, en importaciones y exportaciones de productos a granel, hidrocarburos y en faenas de movimiento de carga general.

Su área de actividad se extiende desde la Séptima a la Undécima Región, zonas en que se concentra la mayor actividad forestal, pesquera y agroindustrial del país.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto, de los estatutos sociales, FROWARD tiene por objeto:

- La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales y obra portuarias de todo tipo; como asimismo la prestación de toda clase de servicios portuarios y de apoyo a naves mercantes, pesqueras y especiales, a artefactos navales y a otros que los requieran, con la infraestructura, equipos, embarcaciones y artefactos de la sociedad o de terceros.
- La construcción, compra, arrendamiento, reparación y equipamiento, por cuenta propia o ajena, de puertos, muelles, sitios y bodegas y de todo tipo de obras que permitan el embarque, descarga, estiba, desestiba, acopio y bodegaje de productos o mercancías susceptibles de ser transportados por naves o artefactos navales.

- Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo; pudiendo participar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones y/u otros medios de transporte, como asimismo en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones.
- La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
- La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno de cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

Principales Clientes de FROWARD

Los principales clientes de FROWARD por área son:

Área Forestal

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Forestal Comaco S.A.	36,06%
Forestal del Sur Ltda.	25,36%
Consorcio Maderero S.A.	18,42%
Trans Pacific Fibre S.A.	14,63%

Área Minera

- Este segmento está compuesto únicamente por el cliente Enel Generación Chile S.A.

Área Hidrocarburos

- Este segmento está compuesto únicamente por el cliente Empresas Copec S.A.

Área Industrial

- Este segmento está compuesto por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Cemento Polpaico S.A.	51,94%
Melón S.A.	48,06%

Área Agroalimentos

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
ADM Chile Comercial Ltda.	44,94%
Iansagro S.A.	31,30%
Graneles de Chile S.A.	22,93%

Área Agenciamiento de Naves

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
NYK Sudamérica (Chile) Ltda.	23,66%
Ultramar Agencia Marítima Ltda.	21,46%
Agencias Universales S.A.	17,57%
B&M Agencia Marítima S.A.	15,21%
Kawasaki Kisen Kaisha	10,03%

Área Terminal de Carga General

- Este segmento está compuesto principalmente por los clientes que se enumeran a continuación y cada uno representa el siguiente porcentaje de los ingresos del segmento:

CLIENTE	% INGRESOS DEL SEGMENTO
Multi X S.A.	23,23%
Biomar Chile S.A.	19,01%

De los principales clientes, Forestal Comaco S.A. representa un 10,17% de los Ingresos Totales de FROWARD, por sí solo.

Principales Proveedores de FROWARD

Los principales proveedores de FROWARD por área son:

Área Combustibles

- Empresas Copec S.A.

Área Eléctrica

- CGE Distribución S.A.
- Saesa S.A.

Área Mecánica

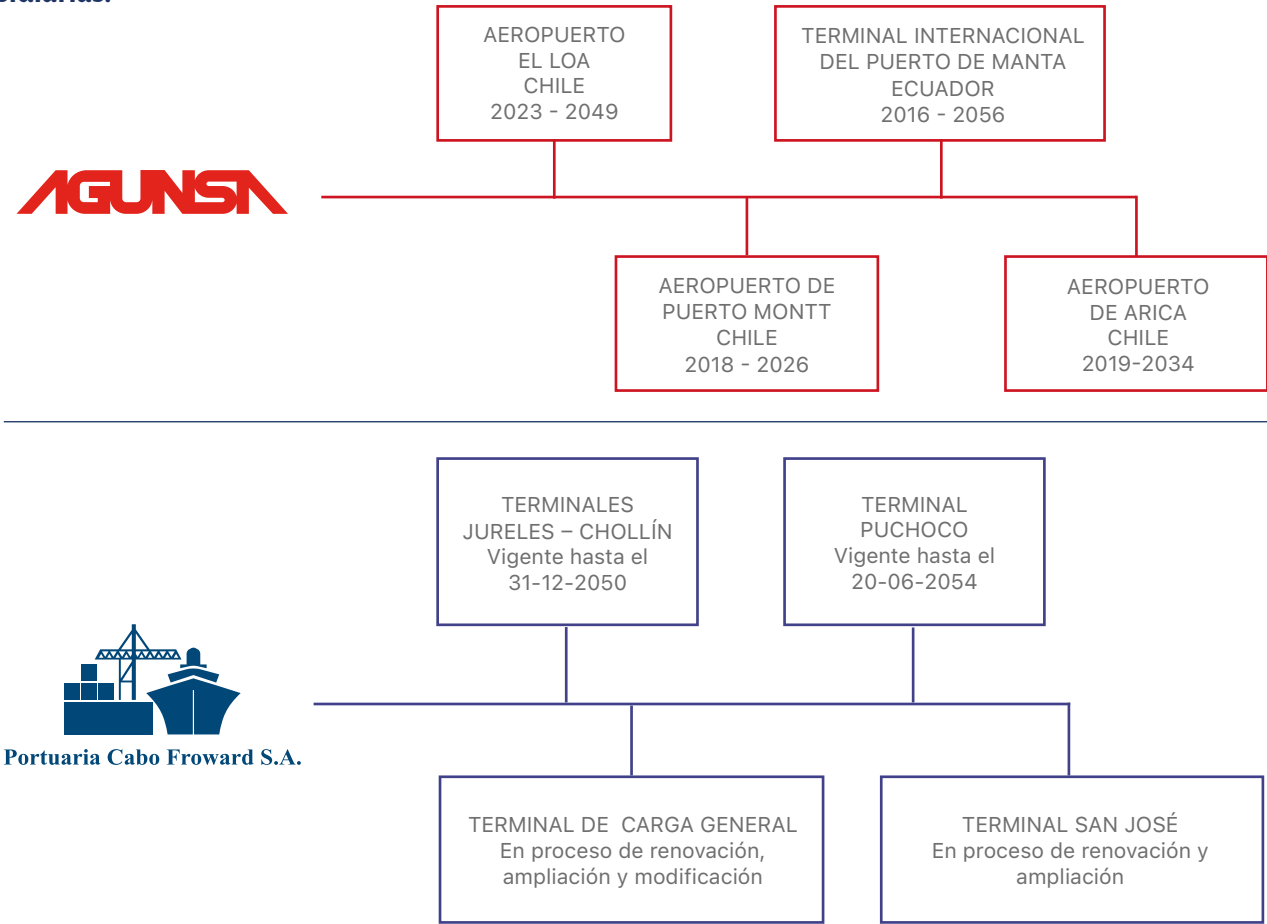
- SKC Red
- Salinas y Fabres S.A.

Área Operativa

- SK Comercial SpA
- Recursos Portuarios y Estibas Ltda.
- ISS Servicios Integrales Ltda.
- Ingeniería de Protección SpA
- Bottai S.A.
- Naviera Arauco Ltda.
- Sociedad SYM Logistics SpA
- Sociedad por Acciones Newen SpA
- Doris Kappes Fritzsche
- Constructora Río Negro S.A.
- Cía. de Seguros Generales Continental S.A.

Respecto de los proveedores, ninguno representa más del 10% del total de las compras del periodo, ni del de un segmento.

Concesiones de las Principales Subsidiarias:



Marcas y Patentes

La sociedad y sus subsidiarias tienen sus marcas registradas en Chile.

Por las características de GEN como sociedad inversora, y sus subsidiarias como prestadoras de servicios, no le son aplicables patentes de procesos productivos.

Licencias, Franquicias, Royalties y/o Concesiones de la Matriz y Subsidiarias

No aplicable para la matriz GEN.

Grupos de Interés de la Sociedad

GRI 2-28, 2-29, 2-30

Los grupos de interés para GEN son todos aquellos que tienen una relación directa con la organización, y que impactan o son impactados por la misma. Estos son:

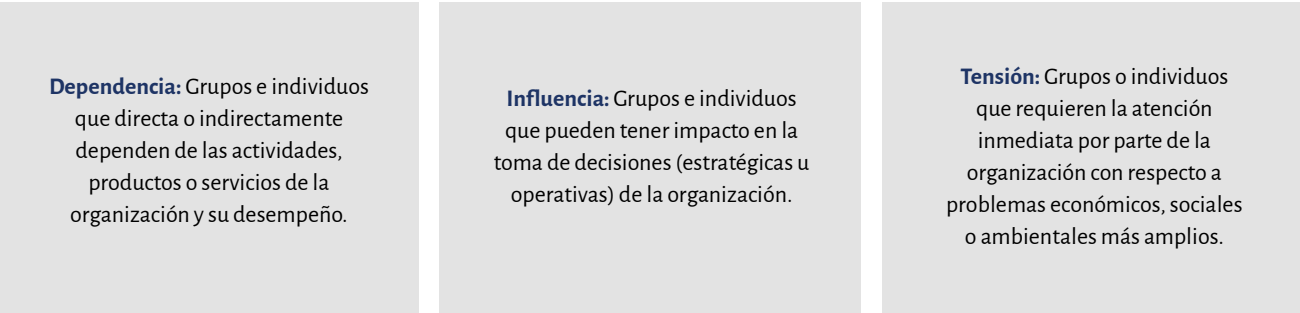


Grado de influencia, dependencia y tensión

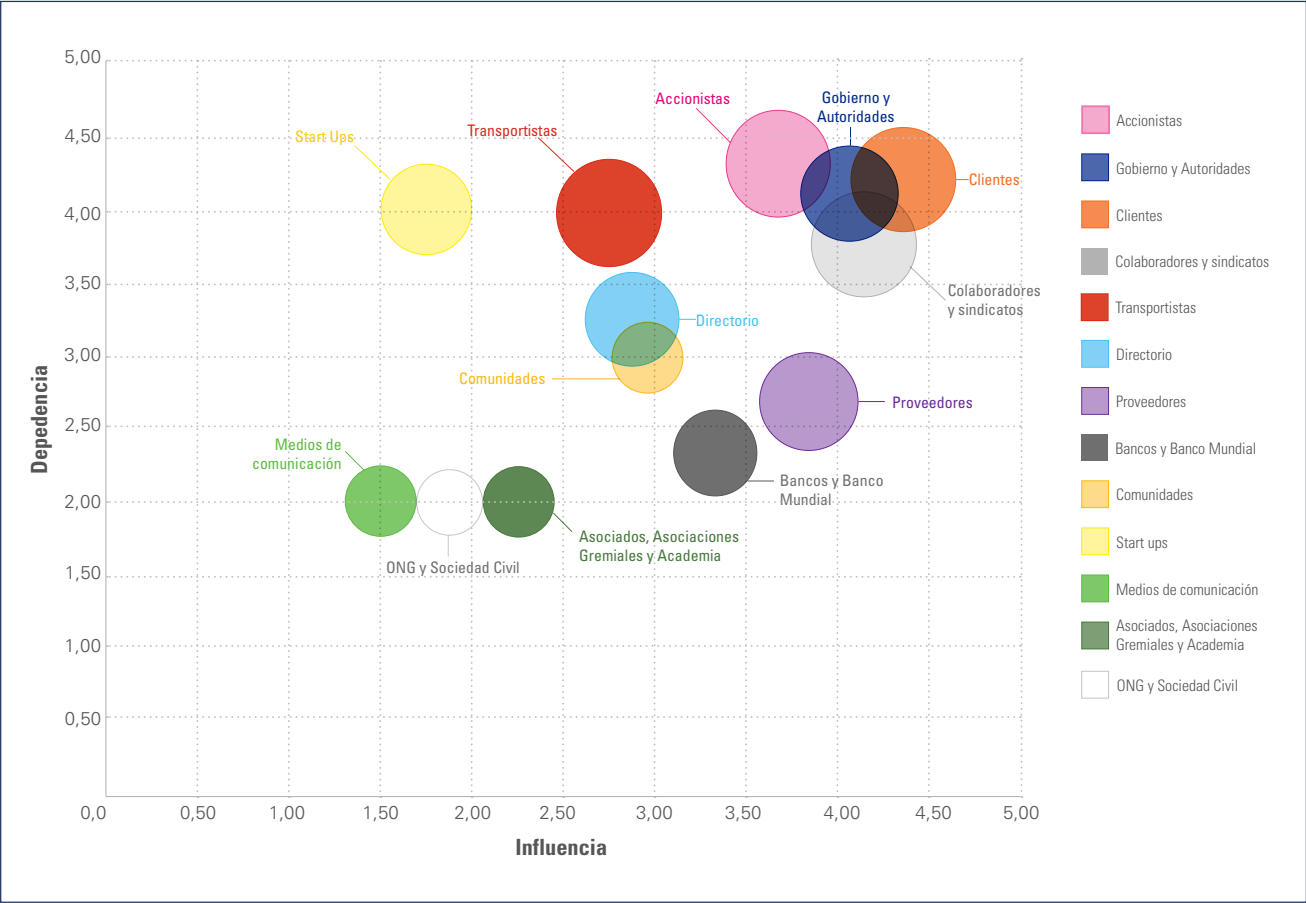
- 1

Se analizaron los distintos grupos de interés a partir del Benchmark de Industria y análisis interno de GEN
- 2

Con este insumo en las entrevistas se realizó una priorización según su influencia, dependencia y tensión



El siguiente gráfico muestra, según la percepción interna, cuál es la relevancia que ejerce cada grupo de interés de GEN sobre el negocio. El eje “x” representa el nivel de influencia del grupo de interés hacia el negocio y el eje “y” representa el nivel de dependencia del negocio para el grupo de interés.



Por último, el tamaño de la circunferencia está asociado al nivel de tensión que ejerce el grupo de interés sobre el negocio.

Grupos de Interés	Temas Relevantes	Mecanismos de Comunicación/Canales
Comunidades	Impacto ambiental Relacionamiento comunitario Gestión de riesgo Logística Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Comunicación asociada a las comunidades en donde pueden reclamar y felicitar a través de: • Página web • Correo electrónico • Teléfono • Canal de denuncias • Redes Sociales
Asociados, Asociaciones Gremiales y Academia	Impacto ambiental Seguridad física Fortalecimiento de lazos comerciales	Reuniones Mesas de trabajo gremiales Encuentros empresariales
Medios de Comunicación	Percepción pública Imagen corporativa Reputación	Entrevistas Emails corporativos Insertos Participación en revistas especializadas
Clientes	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Comunidades Relaciones laborales	Entrevistas Áreas comerciales Correo electrónico Teléfono Redes Sociales Canal de denuncias
ONGs y Sociedad Civil	Impacto ambiental Ética y anticorrupción Comunidades	Web corporativa Formulario de contacto
Accionistas	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	A través del Directorio y reuniones de comité
Proveedores	Innovación Logística Capacitación y desarrollo de colaboradores Relaciones laborales	Correo electrónico Teléfono Canal de denuncias
Colaboradores	Impacto ambiental Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Capacitación y desarrollo de colaboradores Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Intranet Reuniones periódicas Canal de denuncias
Autoridades	Impacto ambiental Logística Gobierno Corporativo Comunidades Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Relación contractual Teléfono Correo electrónico
Transportistas	Salud y Seguridad Operacional Innovación Logística Relaciones laborales	Redes sociales Canal de denuncias
Directorio	Desempeño económico Impacto ambiental Innovación Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Reuniones Correo electrónico Teléfono
Banco Mundial	Impacto ambiental Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Estrecha entre ellos y el área financiera

Otros aspectos a mencionar respecto de los Grupos de Interés de la Sociedad:

Afiliación a Asociaciones:

GEN en forma individual no está afiliada a asociaciones. Son algunas de sus principales filiales, las que si lo están y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Acuerdos de Negociación Colectiva:

GEN en forma individual no tiene sindicatos ni acuerdos de negociación colectiva. Son algunas de sus principales filiales, las que si los tienen y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Temas y Preocupaciones Claves mencionados por los Grupos de Interés:

GEN en su relación con los principales Grupos de Interés identificados por la sociedad, tiene una comunicación fluida y abierta con los mismos (a través de los distintos mecanismos de comunicación y canales mencionados anteriormente), la cual permite tomar en cuenta los temas y preocupaciones claves que los aquejan. Sin embargo, como esta información se considera de tipo estratégica para el grupo, no se hará mención en esta sección.



Propiedades e Instalaciones

Características de las Propiedades e Instalaciones de la Sociedad

GEN no tiene propiedades, actualmente arrienda un espacio en un edificio de propiedad de su subsidiaria CMC, ubicado en Plaza de la Justicia N° 59 de la ciudad de Valparaíso, en Chile.

Propiedades de las Principales Subsidiarias



Ciudad	Ubicación
Arica	21 de Mayo N° 391, oficina N° 154, Edificio Empresarial.
Iquique	Esmeralda N° 340, oficina N° 1101, piso 10, Edificio Esmeralda.
Antofagasta	Av. Balmaceda N° 2.472, oficinas N° 171, 172 y 173, piso 17, Edificio Costanera Centro.
Quintero	Pasaje Ida Schubert N° 944.
Valparaíso	Placilla de Peñuelas.
Santiago	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 15, Edificio del Pacífico, Las Condes.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 18, Edificio del Pacífico, Las Condes.
	Camino La Montaña N° 1550, Comuna de Lampa.
	Costanera Oriente FFCC Norte N° 1625.
	Parcela 34 Ex Fundo El Noviciado, Pudahuel.
	Camino La Montaña S/N, Comuna de Lampa.
San Antonio	Av. Angamos N° 1546.
	Parcelas Fundo Miramar.
	Lote A4 Parcela Fundo Miramar.
	Lote A5 Parcela Fundo Miramar.
Talcahuano	Colón N° 712 al 720.
	Av. Latorre N° 839.
Puerto Montt	Camino Tepual km 1,3 ruta 226.
Punta Arenas	Av. Independencia N° 772.

Descripción	Inscripción
Superficie de 161.17 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 1.076 N° 660 del año 1998.
Superficie de 718,3 mt², destinada a oficina de la agencia.	Repertorio N° 11.206, fojas 2.472, N° 4.166 el año 2010.
Superficie de 333,11 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrita a fojas 1.463 N° 1.592, fojas 1.464 N° 1.593 y fojas 1.465 N° 1.594 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Superficie de 240 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 3.333 vta. N° 1.504 del año 1975.
Parcelas 321, 323 y 325 del Fundo “Las Mercedes”.	Inscrito a fojas 3.075 vta. N° 2.750, fojas 2.988 N° 2.588 y fojas 2.988 vta. N° 2.588, todas del año 1995.
Superficie de 998 mt², destinada a oficinas de gerencia general, gerencia de finanzas e inversión, gerencia de desarrollo de negocios y gerencias de división.	Inscrito a fojas 38.683 N° 27.583 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1995.
Superficie de 1.000,28 mt², destinada a oficinas de representaciones marítimas.	Inscrito a fojas 76.409 N° 74.906 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2005.
Terreno de 23,5 hectáreas con 80.000 mt² de bodegas destinadas al almacenaje y operación del centro de distribución de carga. Actualmente se encuentra bajo operación de leasing.	Inscrito a fojas 49.871 N° 39.108 del año 2003.
Terreno de 5 hectáreas destinadas a depósitos de contenedores.	Inscrito a fojas 54.462 N° 82.998; fojas 54.462 N° 82.999; fojas 54.463 N° 83.000; fojas 54.464 N° 83.001 y fojas 54.464 N° 83.002, del año 2012.
Terreno de 150.000 mt², destinado a proyecto logístico de automóviles.	Inscrito a fojas 82.270 N° 124.220 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2014.
Superficie de 10.365 mt², destinada a complementar operación de distribución de cargas.	Inscrito a fojas 61.354 N° 55.323 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, del año 2004.
Superficie de 3.280 mt², destinada a oficinas de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 336 vta. N° 369 del año 1982.
Terreno de 5,6 hectáreas. Está implementado para su funcionamiento como terminal de contenedores.	Inscrito a fojas 3.092 N° 3.761 y fojas 3.860 N° 3.719 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 1996.
Superficie de 181.175 mt².	Inscrito a fojas 6.508 vta. N° 5.117 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Superficie 139.551,24 mt².	Inscrito a fojas 171 N° 232, Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2021 .
Superficie de 1.000 mt².	Inscrito a fojas 1.208 vta. N° 1.387 del año 1992.
Superficie de 12.000 mt², destinada a oficina de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 3.856 vta. N° 2.995 del año 1996.
Superficie de 3 hectáreas, dividida en 6 parcelas individualizadas como 1B, 2B, 3B, 4B, 2E, 4E.	Inscritas en el Registro de Propiedades a fojas 2 N° 2,3 N° 3,4 N° 4,5 N° 5,5 vta. N° 6 y 6 vta. N° 7, todas del año 1997.
Superficie de 246 mt² y construcción donde funciona la agencia.	Inscrita a fojas 3.082 N° 2.436 del año 1994.



La subsidiaria CMC tiene a su haber las siguientes propiedades:



Principales Bienes Raíces

Oficina en Valparaíso

Plaza de la Justicia N° 59

Consta de 1.825 m² y se encuentra inscrito a fs. 01754 N° 01894 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1955.

Oficina en Santiago

Av. Andrés Bello N° 2687, Piso 16, Las Condes. Este bien raíz tiene una superficie de 1.068,9 m², consta de estacionamientos, todos ubicados en el Edificio del Pacífico, y está inscrito a fs. 37.884 N° 26.916, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1995.

Club Recreacional en Limache

Caupolicán N° 510, Limache

Este bien raíz tiene una superficie de 14.852 m² con 1.820 m² construidos, y en donde se encuentra ubicado el Club de Campo de la compañía, destinado para el uso de todos sus trabajadores. Inscrito a fs. 27 vta. N° 40 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Limache, correspondiente al año 1945.



Flota de Naves
Unidades Propias de CMC y subsidiarias

Nombre	Año	Tipo	Capacidad	DWT	Número IMO
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	4.975	9287819
Leto (1)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9311880
Daphne (2)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9298648
Arica	2013.	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629495
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629718
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990	9655913
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990	9650573
Puerto Aysén	2010	Tanker	12.978,3 cbm	12.834	9449467
CMC Ancud (1)	2014	Tanker	53.088,20 cbm	49.990	9681106
CMC Antillanca (1)	2014	Tanker	53.082,24 cbm	49.990	9681120
CCNI Angol (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683867
CCNI Arauco (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683843
CCNI Andes (4)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718935
Atacama (4)	2016	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718947

A través de subsidiarias o asociadas según sea el caso, CMC posee los siguientes porcentajes de la propiedad: (1) 100% (2) 50 % (3) 14.6% (4) 55.3%.

GEN tiene la propiedad de un 75% de las naves CCNI Angol y CCNI Arauco.



Portuaria Cabo Froward S.A.

Para desarrollar su objeto social, FROWARD posee títulos de dominio sobre los siguientes bienes raíces en la Octava y Décima Región:

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF, M²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	75.910,00	5003-8	1496	1140 Vta.1187	1997
7-4	Subdivisión establecimiento Puchoco	Coronel	32.449,00	1630-1	782	593 Vta. 654	1997
	Reserva de Loteador	Coronel	2.781,75	1630-55	793	613 N° 671	1997
1	Vivienda económica (Aldunate 452)	Coronel	288,36	1630-53	793	613 N° 671	1997
2B2-2	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	52.340,00	5003-32	398	286 N° 288	1995
2B3	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	76.936,00	5003-33	399	290 N° 292	1995
2-A	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	114.680,00	5003-6	789	589 N° 651	1997
1	Fundo Boca Maule o Boca del Maule	Coronel	65.236,00	5003-6	790	590 N° 652	1997
1	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	26.700,00	5003-47	791	592 N° 653	1997
2	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	20.300,00	5003-49	791	592 N° 653	1997
2	Fundo Millabú o Chollín	Coronel	374.136,11	5003-1	794	615 N° 673	1997
4A 3	Hijuela San José	Calbuco	2.500,00	243-32	85	24	2003
4B 2	Hijuela San José	Calbuco	5.000,00	243-38	85	25	2003
5A-B	Inmueble Rural	Calbuco	18.100,00	243-4	85	26	2003
8-B	Inmueble Rural	Calbuco	94.600,00	246-7	80	457	2003
2	Hijuela Sán José	Calbuco	144.060,00	243-25	416 N° 81	233 N° 233	2005
1	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	108.960,00	1670-2	876	965 N° 719	2006
2	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	102.600,00	1581-2	876	966	2006
3	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	135.100,00	1668-3	876	966	2006
4	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	513.866,00	1580-1	876	967	2006
2B4	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	85.040,00	5003-28	877	970	2006

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF, M²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2B5	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	41.335,00	5003-29	877	970 Vta.	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935,00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415,00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510,00	1636-29	875	957	2006
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	10.130,00	1636-3	875	957 Vta.	2006
11	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.230,00	1630-10	875	958	2006
14	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.200,00	1630-13	875	958 Vta.	2006
7-1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	2.170,00	1630-58	875	958 Vta.	2006
9	Calle Aldunate N°428	Coronel	234,00	1630-45	1524	5769 N°2374	2017
7-2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	4.190,00	1630-57	875	959	2006
7-3	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1.093,00	1630-56	875	959	2006
5	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	393,00	1630-56	875	959 Vta.	2006
6	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	337,00	1631-8	875	960	2006
7	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	284,00	1631-9	875	960	2006
8	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	292,00	1631-1	875	960 Vta	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	17.740,00	1628-3	875	960 Vta.	2006
2C1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	41.735,00	1628-2	875	961 Vta	2006
5A	Inmueble Rural	Calbuco	14.600,00	243-9	38	20	2008
2B-1	Fundo Millabu	Coronel	17.495,00	5003-30	1176	958	2009
2	Isla Ouihua	Calbuco	47.000,00	243-24	23 N°420	281 N°281	2010
A	Berta Ampliación	Coronell	72.487,45	5003-50	179	N°397	2006
4B1-2	San José, Isla Quihua	Calbuco	5.000,00	243-70	23	23	2012
	Pureo Bajo San José	Calbuco	32.900,00	243-12	77	771	2019
6	Hijuela 6 San José	Calbuco	75.000,00	243-6	7	518	2020

Construcciones

Oficinas Administrativas

- Palomares s/n, Coronel.
- Isla Quihua, Sector San José.

Muelles

- Jureles, Bahía de Coronel.
- Puchoco, Bahía de Coronel.
- Chollín, Bahía de Coronel.
- San José, Isla Quihua, Calbuco.
- Terminal de Carga General, Isla Quihua, Calbuco.

Bodegas

- 1 Bodega tipo domo para almacenaje de productos industriales con capacidad para 25.000 toneladas.
- 2 Bodegas mecanizadas destinadas a almacenaje de agroalimentos con capacidad de hasta 50.000 toneladas.
- 2 Bodegas destinadas a almacenaje de agroalimentos con una capacidad de hasta 23.000 toneladas.

Línea Férrea

- La sociedad cuenta con un tendido ferroviario de aproximadamente 4.904 metros lineales en Coronel.

Equipos

- 8 Romanas
- 2 Barcazas de transbordo
- 20 Camionetas
- 10 Palas de descarga
- 25 Cintas móviles
- 3 Reclaimer móvil
- 22 Cargadores frontales
- 1 Grúa horquilla
- 1 Camión
- 1 Balanza de pesaje continuo



Subsidiarias y Asociadas de GEN

Subsidiarias de GEN



AGUNSA, a través de su red, atiende las cargas en los puertos de las costas sudamericanas oeste y este, como, también, el transporte terrestre y la estadía transitoria de estas cargas en los terminales. Asimismo, actúa en la actividad de representar y dar servicios a naves nacionales y extranjeras, en todos los lugares donde tiene oficinas o representaciones, y tiene una intervención muy activa en la contratación del transporte marítimo de las cargas para esas naves. De igual manera, participa como inversora en sociedades operadoras de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt, y en CPT Empresas Marítimas S.A.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Molledo, Beltrán Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de AGUNSA.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	99,58%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	34,41% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia N° 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago de Chile, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 228.540
Patrimonio:	MUSD 249.775
Objeto Social:	Agencias de naves y empresa de muellaje y lanchaje
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Franco Montalbetti Molledo Frank Smet
Gerente General:	José Fernando Rodríguez Pinochet



Dentro de GEN, CMC tiene a su cargo el negocio de arriendo de naves y de transporte marítimo.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, José Manuel Urenda Salamanca, Francisco Gardeweg Ossa y Frank Smet, se desempeñaron como Directores de CMC.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	99,35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	26,62% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia N° 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 16, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 142.655
Patrimonio:	MUSD 196.769
Objeto Social:	Armador
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Francisco Gardeweg Ossa José Manuel Urenda Salamanca Frank Smet
Gerente General:	Arturo Errázuriz Domeyko



Portuaria Cabo Froward S.A.

FROWARD, dentro de GEN, tiene la propiedad y operación de puertos. Es propietaria de tres muelles graneleros en la costa norte de la bahía de Coronel en la VIII Región de Chile, lugar con un abrigo natural muy escaso en nuestro litoral. Asimismo, es propietaria de un muelle en la X Región de Chile, en Calbuco. Efectúa faenas de carga, descarga y acopio de gráneles y líquidos.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Francisco Gardeweg Ossa, Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo y Luis Mancilla Pérez, se desempeñaron como Directores de FROWARD.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	91,99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	13,03% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia N° 59, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Palomares s/n, Coronel, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15.786
Patrimonio:	MUSD 84.673
Objeto Social:	Explotación comercial y desarrollo de muelles portuarios
Presidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Luis Mancilla Pérez Beltrán Felipe Urenda Salamanca Diego Urenda Salamanca Juan Esteban Bilbao García
Gerente General	Camilo Fernández Aguilar



Angol Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Angol Navigation Ltd., comenzó en el mes de marzo de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Angol) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Angol Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	2,2% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 17.540
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael



Arauco Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Arauco Navigation Ltd., comenzó en el mes de enero de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Arauco) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Arauco Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,47% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 11.729
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael

Portuaria Mar Austral

Durante el año 2024, el Director de GEN, señor José Manuel Urenda Salamanca se desempeñó como Director de Portuaria Mar Austral.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	100%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad por Acciones
Domicilio Legal:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15
Patrimonio:	MUSD (1.396)
Objeto Social:	Adquisición, administración, explotación, concesionamiento y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo.
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Roberto Manubens Bravo
Gerente General:	Roberto Manubens Bravo



TTP es la sociedad concesionaria de obra pública que opera el puerto de Talcahuano. Está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada y cuenta con altos estándares de productividad y seguridad en sus operaciones.

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Moltedo, se desempeñaron como Directores de TTP.

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,75% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 10.000
Patrimonio:	MUSD 10.540
Objeto Social:	Construcción, administración, explotación, desarrollo y conservación del frente de atraque del puerto de Talcahuano
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Diego Urenda Salamanca Raúl Mera Zirotti
Gerente General:	Pablo Andrés Passeron Barría



MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	3,69% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 30.670
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	3,98% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 33.138
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet



Verwaltung MS “CMC Angol” GmbH

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS “CMC Angol” GmbH

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 28
Patrimonio:	MUSD 30
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

Verwaltung MS “CMC Arauco” GmbH

Durante el año 2024, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS “CMC Arauco” GmbH

Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 28
Patrimonio:	MUSD 30
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

Asociadas de GEN



ATI es la sociedad concesionaria encargada de la operación del terminal portuario de la ciudad de Antofagasta.

Durante el año 2024, el Gerente de Control de Gestión de GEN, señor Andrés Marambio Taylor, se desempeñó como Director de ATI, mientras que el Gerente General de GEN, señor Felipe Arriagada Subercaseaux y el Gerente de Desarrollo de Negocios de GEN, señor Andrés Schultz Montalbetti se desempeñaron como Directores Suplentes de ATI.

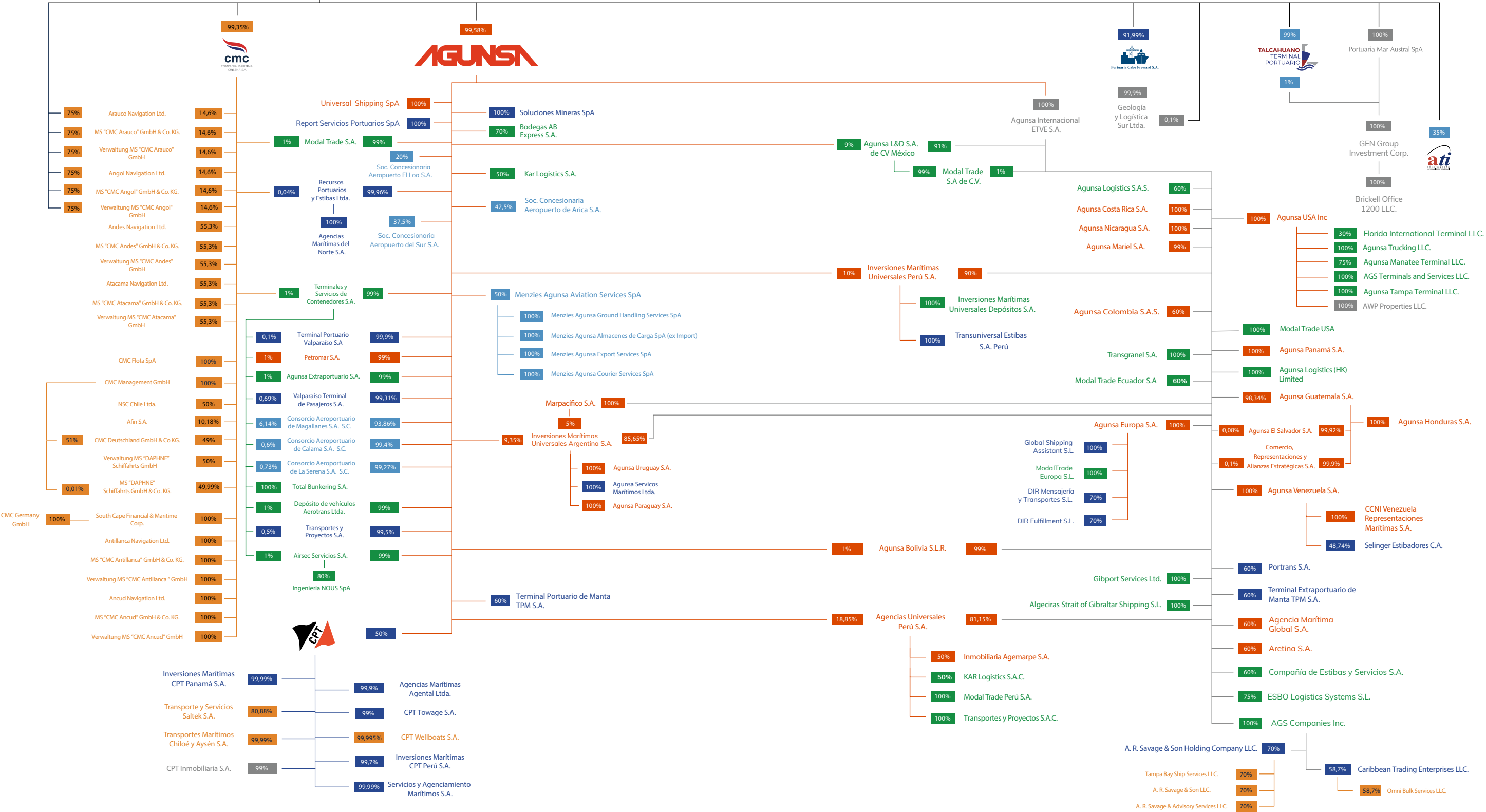
Porcentaje de Participación al 31/12/2024:	35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,76% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 9.088
Patrimonio:	MUSD 30.106
Objeto Social:	Mantenición, explotación y desarrollo de frente de atraque del puerto de Antofagasta
Presidente:	Mauricio Carrasco Medina
Vicepresidente:	Juan Esteban Bilbao García
Directores:	Rodolfo Díaz Cutiérrez Andrés Marambio Taylor Exequiel Ramírez Tapia Camilo Fernández Aguilar Katharina Jenny Arroyo Rodrigo Galleguillos Zúñiga
Gerente General:	Juan Pablo Santibáñez Vivar

Holding GEN 2024



SIMBOLOGÍA

- TRANSPORTE MARÍTIMO
- AGENCIAMIENTO
- TERMINALES MARÍTIMOS
- LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN
- CONCESIONES
- INVERSIONES





7

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Pago a Proveedores

Con el propósito de que los miembros del Grupo GEN lleven a cabo sus labores con el firme compromiso de cumplir con los lineamientos y directrices, así como los valores y principios que define la compañía, se dispone e implementa la Política Corporativa de Egresos, la cual es de uso confidencial y estratégico.

Asimismo, cada filial es responsable por el desarrollo de los procedimientos respectivos que detallen los procesos relacionados con esta política, utilizando de manera eficiente la disponibilidad de los recursos propios, herramientas informáticas (procurando el uso eficiente de las herramientas sistémicas) y otros medios necesarios, promoviendo el cumplimiento de la presente política con el alto estándar conocido en el desarrollo de cada proceso.

Objetivo de la Política de Egresos:

El objetivo es establecer lineamientos generales y de carácter obligatorio que regulen al Grupo GEN con el propósito de que los colaboradores, filiales y terceros utilicen como guía al momento de desarrollar sus actividades y funciones.

Lineamientos de la Política de Egresos:

- Grupo GEN define, dentro de las condiciones contractuales y comerciales de las distintas compras de bienes y servicios, la forma de pago (vale vista, cheques, transferencias, entre otros), plazos, documentos de respaldo y tipo de moneda.

- El Directorio aprueba una estructura o matriz de apoderados en base a montos y responsables de aprobación.
- Grupo GEN debe aprobar los pagos de acuerdo con la estructura de apoderados aprobada por Directorio.
- Grupo GEN realiza un control sobre los pagos por compras de bienes y servicios, por medio de la implementación de nóminas de pagos generadas sistémicamente y en acuerdo con instituciones financieras.
- Grupo GEN instaure que la nómina de pagos sea aprobada por quien corresponda, antes de proceder a la autorización de pago respectiva.
- Grupo GEN se rige por la legislación vigente local en cuanto a la modalidad y plazos de los pagos.

Cabe mencionar que esta política no contempla la realización de una evaluación respecto de proveedores críticos aplicable al Grupo GEN. Particularmente en GEN, no existe tal evaluación, pues el volumen de facturas de proveedores recibidas es bajo.

Tampoco existe una meta en días calendario como plazo máximo de pago a los proveedores nacionales y/o extranjeros. Sin embargo, es común pagar las facturas a 30 días desde su recepción, salvo que las condiciones en que se haya pactado el pago sea diferente, pudiendo pagarse una factura antes de ese tiempo.

Respecto de las facturas de proveedores recibidas en 2024, se puede informar lo siguiente:

Días transcurridos desde la recepción de la factura	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días		Totales
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	
Número de facturas pagadas	672	-	14	-	-	-	686
Monto total (millones de pesos)	1.166	-	71	-	-	-	1.237
Monto total de intereses por mora	-	-	-	-	-	-	-
Número de proveedores	158	-	10	-	-	-	168
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	-	-	-	-	-	-	-

Evaluación de Proveedores

Dado que en la compañía existe un Modelo de Prevención de Delitos, se evalúa que los proveedores acepten y apliquen lo que establece la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos y sus posteriores modificaciones.

Por ello, GEN les solicita a sus proveedores firmar un acuerdo de aceptación de cláusulas relativas a la ley antes mencionada, donde se establece el compromiso de no cometer los delitos tipificados que se listan en aquella ley, entre otras cosas. Esto es aplicado al 100% de los proveedores.



8

INDICADORES

Indicadores

Cumplimiento Legal y Normativo

En relación con clientes

GEN, al ser una sociedad de inversiones, no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial respecto a la Ley N° 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor o aquella legislación equivalente cuando la entidad opere en jurisdicciones extranjeras. Por tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

En relación a sus trabajadores

GEN tampoco cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Sin embargo, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Medioambiental

GEN no tiene este tipo de indicadores, puesto que es una sociedad de inversiones.

Libre Competencia

GEN no cuenta con procedimientos destinados a prevenir ni detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia.

Otros

GEN y sus filiales implementaron Modelos de Prevención de Delitos, conforme a lo que indica la Ley N° 20.393. No ha tenido sanciones ejecutoriadas en este ámbito.



Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria.

Luego de realizar un análisis de las industrias e indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board), la compañía estima que el sector con mayor aplicabilidad es el financiero, considerando que la industria que más se asemeja y relaciona con las actividades de GEN, es la de Actividades de Gestión y Custodia de Activos.

No obstante, se ha considerado a los inversionistas y accionistas con una visión de clientes, en línea a la actividad principal, definida como una sociedad de inversiones.

Información transparente y asesoramiento justo para los clientes

FN-AC-270a.1

Número y porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta: 0 y 0%.

FN-AC-270a.2

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos

Respuesta: \$0.

FN-AC-270a.3

Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios

Respuesta: GEN cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. En este se detalla el enfoque para informar a los inversionistas y al mercado, considerando los principios de transparencia y diligencia. El Gerente General es quien debe informar perió-

dicamente al Directorio sobre el cumplimiento cabal de las normas del manual antes mencionado. GEN cuenta con una casilla electrónica que se encuentra disponible para cualquier consulta o requerimiento y es inversionistas@gen.cl.

Diversidad e inclusión entre los empleados

FN-AC-330a.1

Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en la dirección ejecutiva, la dirección no ejecutiva, los profesionales y todos los demás empleados

Respuesta:

Categoría	Hombres	Mujeres
Dirección ejecutiva	89%	11%
Dirección no ejecutiva	100%	0%
Profesionales	50%	50%
Todos los demás empleados	38%	62%

100% de todas las categorías son personas hispanas o latinas.

Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones

FN-AC-410a.1

Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), inversión temática en sostenibilidad, y screening

Respuesta: MUSD 14



FN-AC-410a.2

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio

Respuesta: El enfoque de GEN es estar comprometido con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

FN-AC-410a.3

Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas

Respuesta: GEN es el principal accionista de las sociedades que controla directa o indirectamente. Actúa en las inversiones principalmente a través de la participación en las Juntas de Accionistas, conforme lo establece la Ley de

Sociedades Anónimas y/o las leyes aplicadas a cada inversión. Además, participa en ellas a través de la designación de Directores y/o Administradores, respetando de esta manera los Gobiernos Corporativos de cada empresa.

Ética empresarial

FN-AC-510a.1

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria

Respuesta: \$0.

FN-AC-510a.2

Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades

Respuesta: GEN y cada una de sus filiales cuenta con su propio Canal de Denuncias (desarrollado por terceros, pero controlado internamente en forma exclusiva), accesible desde sus páginas web, en el cual las personas ya sea en forma anónima o identificada, pueden reportar,

denunciar, reclamar, solicitar asesoramiento y plantear inquietudes respecto de diversos temas o motivos que se categorizan de la siguiente manera:

- 1. Acoso laboral, acoso sexual o violencia en el trabajo
- 2. Asuntos laborales
- 3. Ciberseguridad
- 4. Compra de bienes y/o servicios
- 5. Conductas inapropiadas
- 6. Impacto ambiental
- 7. Incumplimiento de acuerdos
- 8. Perjuicio de propiedad privada
- 9. Proceso de negociación
- 10. Reasentamiento económico
- 11. Seguridad
- 12. Tránsito y flujo de transportes
- 13. Infracciones a las normas de prevención establecidas en el Modelo de Prevención de Delitos Ley N° 20.393
- 14. Actos, contratos o transacciones que tengan la apariencia de constituir un delito, especialmente los contenidos en el Manual de Prevención de Delitos.
- 15. Comunidades
- 16. Denuncias Libre Competencia
- 17. Otros

Esta información es recibida por el Gerente Contralor de la compañía, quien siempre resguarda la identidad de la persona denunciante/reclamante (para el caso de denuncias/reclamos de personas identificadas) y es quien debe resolver la denuncia. Luego debe informar al Directorio sobre sus acciones al respecto.

Toda la información ingresada o recibida en los canales de denuncia tiene un tratamiento confidencial.

Cabe mencionar que este es el canal dispuesto por GEN como mecanismo para que las personas soliciten asesoramiento sobre la aplicación de las políticas y prácticas de la compañía para una conducta empresarial responsable y que planteen sus inquietudes sobre la conducta empresarial de la misma.



9

HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2024

- 1. En sesión de Directorio celebrada el día 27 de marzo de 2024, se ha tomado conocimiento de la renuncia presentada por el señor José Luis Irrarrázaval Ovalle a su cargo de Director. El Directorio, junto con agradecer la valiosa colaboración del señor Irrarrázaval, acordó aceptar la renuncia y mantener vacante el cargo de Director hasta la celebración de la próxima Junta de Accionistas.

Adicionalmente, por unanimidad, el Directorio acordó citar a los señores accionistas de Grupo Empresas Navieras S.A. (“GEN”), para el día 12 de abril de 2024, a las 12:30 horas, a Junta Ordinaria de Accionistas, la que se celebrará en Plaza de la Justicia N° 59, Valparaíso, a objeto de que los accionistas conozcan y se pronuncien sobre las siguientes materias:

- 1. Aprobación de la Memoria, Balance General e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2023.
- 2. Acordar la distribución del resultado del ejercicio 2023 y el pago de dividendos. Al respecto, el Directorio acordó proponer la distribución de la utilidad, absorbiendo el dividendo provisorio N° 48 pagado en noviembre de 2023 por USD 3.503.283,76 y pagar un dividendo definitivo N° 49 a contar del día 18 de abril de 2024 de USD 0,0016639 por acción, lo que significa la cifra de USD 11.497.265,97. Ambos dividendos equivalen al 50,84% de las utilidades del año 2023, lo que representa un monto total de USD 15.000.549,73.
- 3. Fijación de la política de dividendos y procedimientos utilizados para su pago.
- 4. Designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2024.
- 5. Elección de Directorio y fijación de su remuneración.

- 6. Fijación de la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto.
- 7. Designación del periódico en que se publicarán las comunicaciones sociales.
- 8. Información sobre las operaciones del Título XVI de la Ley N° 18.046.
- 9. Demás materias de interés social que sean de competencia de este tipo de Juntas.

Conforme a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 435 de la CMF, que ha autorizado el uso de medios tecnológicos que permitan la participación y votación a distancia en juntas de sociedades anónimas abiertas, el Directorio acordó implementar la alternativa de utilizar estos medios con el objeto de facilitar la participación y votación de las personas que no se encuentren físicamente presentes en su lugar de celebración. Lo anterior es una opción y será sin perjuicio de que los accionistas puedan asistir personalmente, si las circunstancias lo permiten. Más información respecto al mecanismo y forma de cómo participar en la Junta en forma remota, estará disponible en el sitio web www.gen.cl.

Dividendo:

De ser aprobado el dividendo, éste será pagado a contar del día 18 de abril de 2024, en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

- a. Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, esto es el día 12 de abril de 2024, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibir el pago en pesos chilenos.

- b. Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es el día 12 de abril de 2024, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

Finalmente, el Directorio acordó facultar al Gerente General para que efectúe las comunicaciones pertinentes.

- 2. El día 12 de abril de 2024, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:

- 1. Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.
- 2. Se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2023, absorbiendo el dividendo provisorio N° 48 pagado en noviembre de 2023 por USD 3.503.283,76 y pagar un dividendo definitivo N° 49 a contar del día 18 de abril de 2024 de USD 0,0016639 por acción, lo que significa la cifra de USD 11.497.265,97. Ambos dividendos equivalen al 50,84% de las utilidades del año 2023, lo que representa un monto total de USD 15.000.549,73 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. El dividendo será pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó los días 28 de marzo, 2 y 3 de abril de 2024 en el diario El Líbero junto con el aviso de citación.
- 3. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2024 a los señores KPMG Consultores Auditores SpA.
- 4. Fueron elegidos miembros del Directorio la señora Catalina Cabello Rodríguez (Independiente) y los señores Francisco Gardeweg Ossa, Max

Gardeweg Ossa, Carlos Hurtado Rourke (Independiente), Luis Mancilla Pérez, Franco Montalbetti Moltedo, Radomiro Tomic Errázuriz (Independiente), Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca.

- 5. Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2024, para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.
- 6. Se acordó fijar a los miembros que integrarán el Comité de Directores una remuneración y un presupuesto igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.
- 7. Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2024, en el diario El Líbero.

- 3. En sesión celebrada con fecha 23 de agosto de 2024, el Comité de Directores de la sociedad se pronunció favorablemente sobre una nueva Política de Operaciones Habituales con Partes Relacionadas de la Sociedad regidas por el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y la Norma de Carácter General N° 501 de la CMF; y

En sesión de Directorio celebrada con fecha 29 de agosto de 2024, se aprobó por unanimidad una nueva Política de Operaciones Habituales con Partes Relacionadas de la sociedad regidas por el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y la Norma de Carácter General N° 501 de la CMF, la cual se acompaña a la presente como anexo.

Esta política se encontrará a disposición de los accionistas de la sociedad en su domicilio social y en su sitio web www.gen.cl.

Finalmente, el Directorio acordó facultar al Gerente General para que efectúe las comunicaciones pertinentes.

4. En sesión de Directorio realizada con fecha 29 de agosto de 2024, el Directorio de la sociedad tomó conocimiento del inicio del proceso de adquisición de una nave por parte de su filial Compañía Marítima Chilena S.A. ("CMC"), consistente en un buque tanquero, de aproximadamente 50 mil toneladas de DWT, para su posterior entrega a posibles operadores internacionales en fletamento por tiempo u otra modalidad.

La nave está siendo adquirida a través de leasing suscrita por CMC por el 60% del precio de compra, por la suma de 42,5 millones de USD, cuyo vendedor es la sociedad STI San Antonio Shipping Company Limited, con domicilio en Marshall Islands, donde la nave se encuentra actualmente registrada.

La fecha de entrega de la nave por parte de los vendedores se estima para la primera quincena de noviembre próximo.

El Gerente General se encuentra debidamente facultado para efectuar las comunicaciones pertinentes.

5. GEN informa el inicio del proceso de adquisición de una nave por parte de su filial Compañía Marítima Chilena S.A. ("CMC"), consistente en un buque tanquero, de aproximadamente 50 mil toneladas de DWT, para su posterior entrega a posibles operadores internacionales en fletamento por tiempo u otra modalidad. La adquisición es la segunda compra de un buque tanquero por parte de la filial CMC, habiéndose informado de la primera mediante Hecho Esencial de 29 de agosto del presente año.

La nave será comprada por CMC a sus actuales propietarios la sociedad STI Texas City Shipping Company Limited, con domicilio en Marshall Islands, donde la nave se encuentra actualmente registrada.

El precio de compra es de 42,5 millones de USD, el cual será financiado en un 60% aproximadamente, por créditos o financiamientos provenientes de bancos y/o instituciones financieras, tanto en Chile como en el exterior, y el saldo con recursos propios. El primer pago del precio de compra se llevó a cabo el presente día 13 de septiembre y consideró la entrega del 10% del precio.

La fecha de entrega de la nave por parte de los vendedores se estima para los primeros días de diciembre próximo.

El Gerente General se encuentra debidamente facultado para efectuar las comunicaciones pertinentes.

6. En sesión de Directorio celebrada el 7 de noviembre de 2024, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N° 50 a contar del día 4 de diciembre de 2024 por USD 0,00087 por acción, lo que significa la cifra total de USD 6.011.552,01 y será con cargo a las utilidades del presente ejercicio.

Dicho dividendo se pagará en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

- a. Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de Acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, esto es el día 12 de abril de 2024, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibir el pago en pesos chilenos.

- b. Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accio-

nistas que da el derecho a él, esto es el día 12 de abril de 2024, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

Finalmente, el Directorio acordó facultar al Gerente General para que efectue las comunicaciones pertinentes.





10

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Respecto de lo que menciona el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N° 18.046, sobre incluir una síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores, no hay comentarios por parte de ninguno de ellos.

El Comité de Directores se ha pronunciado respecto de otros temas, lo cual se puede revisar en la sección Comités del Directorio del capítulo 3. Gobierno Corporativo.



11

INFORMES FINANCIEROS



Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias

	Compañía Marítima Chilena S.A.	Agencias Universales S.A.	Portuaria Cabo Froward S.A.
	MUSD	MUSD	MUSD
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO			
ACTIVOS			
Activos Corrientes	34.205	291.363	17.039
Activos No Corrientes	353.118	569.285	89.134
Activos Totales	387.323	860.648	106.173
			-
PATRIMONIOS Y PASIVOS			
Pasivos Corrientes	88.230	283.195	6.856
Pasivos No Corrientes	102.324	327.678	14.644
Patrimonio Neto Atribuible a los			
Propietarios de la Controladora	160.085	206.900	84.673
Participaciones No Controladoras	36.684	42.875	-
Total Patrimonio y Pasivos	387.323	860.648	106.173
ESTADO DE RESULTADOS			
Ingresos de Actividades Ordinarias	95.693	799.341	36.925
Costos de Ventas	(66.145)	(663.129)	(25.319)
Ganancia Bruta	29.548	136.212	11.606
Resultados Extraordinarios	(4.021)	(93.400)	(5.676)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(394)	(13.596)	(2.676)
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuas	25.133	29.216	3.254
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas	-	-	-
Ganancia (Pérdida), Atribuible a			
Propietarios de la Controladora	20.707	19.802	3.254
Participaciones No Controladoras	4.426	9.414	-
Ganancia (Pérdida)	25.133	29.216	3.254
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES			
Ganancia (Pérdida)	25.133	29.216	3.254
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos,			
Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos	-	(1.058)	-
Diferencias de Cambio por Conversión	-	(3.161)	-
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	-	516	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	11	-
Coberturas del Flujo de Efectivo	(328)	37	-
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	134	-
Resultado Integral Total	24.805	25.695	3.254
Resultado Integral Atribuible a			
Propietarios de la Controladora	20.379	16.281	3.254
Participaciones no Controladoras	4.426	9.414	-
Resultado Integral Total	24.805	25.695	3.254
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO			
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	41.916	67.619	9.028
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(78.028)	(57.558)	(1.615)
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	42.550	(8.271)	(6.816)
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	6.438	1.790	597
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	3.766	(420)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del período	10.267	42.093	6.153
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del período	16.705	47.649	6.330
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO			
Saldo Inicial	182.641	220.738	84.015
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-
Resultado Integral	24.805	25.695	3.254
Otros aumentos / decrementos del Patrimonio Neto	-	-	-
Dividendos	(9.954)	(12.434)	(2.596)
Incremento (Disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	14.931	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	(723)	845	-
Incremento (Disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31/12/2024	196.769	249.775	84.673

Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Portuaria Mar Austral S.A.	Angol Navigation Ltd.	Arauco Navigation Ltd.	MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH
MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
4.052	266	3.863	3.077	4.015	4.466	36	35
19.150	3.993	15.041	11.209	60.714	62.671	-	-
23.202	4.259	18.904	14.286	64.729	67.137	36	35
1.073	5.655	1.368	2.608	10.761	13.722	6	5
11.589	-	(5)	(51)	23.298	20.277	-	-
10.540	(1.396)	17.540	11.729	30.670	33.138	30	30
-	-	-	-	-	-	-	-
23.202	4.259	18.903	14.286	64.729	67.137	36	35
10.738	332	-	-	15.239	15.078	-	-
(7.373)	(144)	-	-	(8.322)	(8.360)	-	-
3.365	188	-	-	6.917	6.718	-	-
(2.305)	(514)	(22)	(144)	(1.475)	(929)	-	-
(289)	(26)	-	-	(20)	(24)	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.422	5.765	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.422	5.765	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.422	5.765	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.422	5.765	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(218)	(209)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.204	5.556	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.204	5.556	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.204	5.556	-	-
(674)	-	-	-	8.599	9.180	-	-
(293)	-	-	-	(5)	(521)	-	-
(1.004)	-	-	-	(8.420)	(7.621)	-	-
(1.971)	-	-	-	174	1.038	-	-
(348)	-	-	-	-	-	-	-
3.641	-	-	-	968	1.310	23	22
1.322	-	-	-	1.142	2.348	23	22
11.431	(1.044)	17.707	11.873	26.116	28.482	30	30
-	-	-	-	-	-	-	-
771	(352)	(22)	(144)	5.204	5.556	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
(1.662)	-	(145)	-	(650)	(900)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
10.540	(1.396)	17.540	11.729	30.670	33.138	30	30



Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores de
Grupo Empresas Navieras S.A.:

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, basados en nuestras auditorías y en el informe de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

No auditamos los estados financieros consolidados de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A. y sus Subsidiarias, reflejados en los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias bajo el método de la participación, los cuales representan en su conjunto, un activo total de MUS\$67.666 (4,5%) y MUS\$65.404 (5,1%) al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente y una utilidad devengada de MUS\$6.156 y MUS\$4.463, que corresponde al 8,7% y 8,4% del total de las ganancias consolidadas antes de impuestos del Grupo Empresas Navieras, S.A. y Subsidiarias por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros consolidados que fueron preparados bajo Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)] fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de CPT Empresas Marítimas S.A. y Subsidiarias, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados se nos requiere ser independientes de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.

Santiago
Av. Presidente Riesco 5685,
piso 15, Las Condes



Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)]. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable, es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.



Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Firmado digitalmente
Fecha de firma: 25/03/2025 -0300UTC

Gonzalo Rojas Ruz

Santiago, 25 de Marzo de 2025

KPMG Ltda.

©KPMG Auditores Consultores Limitada, una sociedad chilena de responsabilidad limitada y una firma miembro de la organización global de firmas miembro de KPMG afiliadas a KPMG International Limited, una compañía privada inglesa limitada por garantía (company limited by guaranty). Todos los derechos reservados.





Estados Financieros Consolidados

ÍNDICE	Pág.
Estados financieros consolidados de la sociedad	184
1. Presentación y actividades corporativas.....	189
2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados	190
3. Políticas contables materiales	194
4. Información por segmentos.....	212
5. Efectivo y equivalentes al efectivo.....	216
6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes.....	218
7. Otros activos no financieros.....	218
8. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	219
9. Saldos y transacciones con partes relacionadas	221
10. Inventarios corrientes	232
11. Activos y pasivos por impuestos corrientes.....	232
12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	234
13. Activos intangibles distintos de la plusvalía	237
14. Plusvalía.....	239
15. Propiedades, plantas y equipos	245
16. Propiedades de inversión.....	249
17. Activos por derecho de uso.....	250
18. Impuestos diferidos	254
19. Impuestos a las ganancias.....	255
20. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	257
21. Concesiones.....	283
22. Política de gestión de riesgo financiero.....	286
23. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	293
24. Otros pasivos no financieros	294
25. Otras provisiones corrientes y no corrientes	295
26. Provisiones por beneficios a los empleados.....	295
27. Contingencias y restricciones.....	296
28. Patrimonio	316
29. Estados financieros consolidados	321
30. Ingresos y Gastos.....	325
31. Moneda nacional y extranjera	331
32. Medio ambiente.....	335
33. Sanciones.....	337
34. Hechos posteriores	337

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(En miles de dólares estadounidenses)



Activos	Nota	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	82.253	66.122
Otros activos financieros corrientes	6	5.162	3.182
Otros activos no financieros corrientes	7	20.361	21.854
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	208.591	188.392
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	17.367	12.217
Inventarios corrientes	10	13.142	15.395
Activos por impuestos corrientes	11	7.051	11.294
Activos corrientes totales		353.927	318.456
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	6	5.126	4.900
Otros activos no financieros no corrientes	7	8.859	6.055
Cuentas por cobrar no corrientes	8	400	223
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	12	99.324	96.983
Activos intangibles distintos de la plusvalía	13	96.561	92.911
Plusvalía	14	38.107	21.243
Propiedades, planta y equipo	15	732.509	651.731
Propiedad de inversión	16	3.688	3.818
Activos por derecho de uso	17	155.220	92.520
Activos por impuestos diferidos	18	2.612	2.981
Total de activos no corrientes		1.142.406	973.365
Total de activos		1.496.333	1.291.821

Patrimonio y pasivos	Nota	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	20	187.818	132.448
Pasivos por arrendamientos corrientes	20	17.595	14.999
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	23	174.074	153.778
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	9	5.199	9.740
Otras provisiones a corto plazo	25	5.341	4.901
Pasivos por impuestos corrientes	11	8.645	7.162
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	26	817	930
Otros pasivos no financieros corrientes	24	8.526	6.338
Pasivos corrientes totales		408.015	330.296
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	20	440.722	395.165
Pasivos por arrendamientos no corrientes	20	96.607	39.583
Cuentas por pagar no corrientes	23	-	47
Otras provisiones a largo plazo	25	10.060	5.964
Pasivos por impuestos diferidos	18	28.333	24.891
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	26	6.258	7.643
Otros pasivos no financieros no corrientes	24	172	120
Total de pasivos no corrientes		582.152	473.413
Total de pasivos		990.167	803.709
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	28	148.290	148.290
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28	261.188	245.445
Otras Reservas	28	315	9.800
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		409.793	403.535
Participaciones no controladoras	28	96.373	84.577
Patrimonio total		506.166	488.112
Total de patrimonio y pasivos		1.496.333	1.291.821

Estados consolidados de resultados

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Estado de Resultados	Nota	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Ganancia			
Ingresos de actividades ordinarias	30.1	969.466	902.395
Costo de ventas	30.3	(774.068)	(736.394)
Ganancia bruta		195.398	166.001
Otros ingresos		983	737
Gastos de administración	30.4	(97.076)	(80.197)
Otros gastos, por función		(1.188)	(1.936)
Otras Ganancias (pérdidas)	30.7	(3.321)	(2.272)
Ganancia de actividades operacionales		94.796	82.333
Ingresos financieros	30.6	4.439	4.739
Costos financieros	30.6	(45.440)	(38.262)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9		(502)	(360)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	12	13.344	10.059
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		3.497	(963)
Resultados por unidades de reajuste		545	(4.365)
Ganancia, antes de impuestos		70.679	53.181
Gasto por impuesto a las ganancias	19	(16.904)	(10.428)
Ganancia		53.775	42.753
Ganancia, atribuible a			
Ganancia, atribuible a propietarios de la controladora	28.2	38.418	29.507
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	28.2	15.357	13.246
Ganancia		53.775	42.753
Ganancias por Acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancias por acción básica en operaciones continuadas - USD	28.9	0,0056	0,0043
Ganancia por acción básica - USD		0,0056	0,0043
Ganancia por acción diluidas			
Ganancias diluidas por acción procedente de operaciones continuadas - USD	28.9	0,0056	0,0043
Ganancia diluida por acción - USD		0,0056	0,0043

Estados consolidados de resultados integrales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida)	53.775	42.753
Otro resultado integral		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1.053)	(1.038)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	(1.053)	(1.038)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(4.314)	(853)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	(4.314)	(853)
Activos financieros disponibles para la venta		
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos	11	40
Otro resultado integral antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta	11	40
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(13.563)	(7.281)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(13.563)	(7.281)
Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera		
Ganancia (pérdida) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos	514	1.741
Otro resultado integral, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	514	1.741
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos	(17.352)	(6.353)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(18.405)	(7.391)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	284	280
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo	284	280
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		
Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	1.165	230
Impuesto a las ganancias relacionadas con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	(3)	(11)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	3.662	1.966
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral	(139)	(470)
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo	4.685	1.715
Total otro resultado integral	(13.436)	(5.396)
Resultado integral total	40.339	37.357
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	24.982	24.111
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	15.357	13.246

Estados consolidados de flujos de efectivo, método directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
		MUSD	MUSD
Estado de flujos de efectivo consolidados			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.124.514	1.092.740
Otros cobros por actividades de operación		165.866	128.062
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(910.437)	(880.543)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(126.676)	(127.224)
Otros pagos por actividades de operación		(110.165)	(101.494)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) operaciones		143.102	111.541
Dividendos recibidos		-	150
Intereses pagados		(235)	(215)
Intereses recibidos		807	880
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(5.919)	(4.522)
Otras entradas (salidas) de efectivo (detalle abajo)		(891)	(4.422)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		136.864	103.412
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		538	(24)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(23.898)	(12.672)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		-	(731)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		863	3.706
Compras de propiedades, planta y equipo		(130.193)	(33.004)
Compras de activos intangibles		(538)	(12.734)
Compras de otros activos a largo plazo		(25)	-
Dividendos recibidos		9.662	12.941
Intereses recibidos		2.322	1.151
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(181)	(64)
Otras entradas (salidas) de efectivo		2.297	3.380
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(139.153)	(38.051)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		(2.047)	(2.041)
Importes procedentes de préstamos		269.396	77.122
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	20	220.886	54.271
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	20	48.510	22.851
Préstamos de entidades relacionadas		-	1.000
Reembolsos de préstamos	20	(184.372)	(99.897)
Pagos de pasivos por arrendamientos	20	(15.651)	(13.352)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	(4.500)
Dividendos pagados		(20.873)	(26.655)
Intereses pagados	20	(28.731)	(28.147)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(2.101)	(1.882)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		15.621	(98.352)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		13.332	(32.991)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		2.799	(1.653)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		16.131	(34.644)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		66.122	100.766
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5	82.253	66.122



Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

	Notas	Capital Emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) Acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
Patrimonio previamente reportado		148.290	(34.342)	(2.149)	(2.914)	(2.582)	707	51.080	9.800	245.445	403.535	84.577	488.112
Patrimonio al 01-01-2024		148.290	(34.342)	(2.149)	(2.914)	(2.582)	707	51.080	9.800	245.445	403.535	84.577	488.112
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	-	-	38.418	38.418	15.357	53.775
Otro resultado integral		-	(3.149)	(9.901)	(769)	8	375	-	(13.436)	-	(13.436)	-	(13.436)
Resultado integral		-	(3.149)	(9.901)	(769)	8	375	-	(13.436)	-	(13.436)	-	(13.436)
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	(17.674)	(17.674)	-	(17.674)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	3.927	24	3.951	(5.001)	(1.050)	(3.561)	(4.611)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	(3.149)	(9.901)	(769)	8	4.302	24	(9.485)	15.743	6.258	11.796	18.054
Patrimonio al 31-12-2024		148.290	(37.491)	(12.050)	(3.683)	(2.574)	5.009	51.104	315	261.188	409.793	96.373	506.166

	Notas	Capital Emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Patrimonio previamente reportado		148.290	(47.349)	3.166	(2.156)	(2.611)	(564)	51.080	1.566	253.547	403.403	74.033	477.436
Patrimonio al 01-01-2023		148.290	(47.349)	3.166	(2.156)	(2.611)	(564)	51.080	1.566	253.547	403.403	74.033	477.436
Ganancia (pérdida)	28	-	-	-	-	-	-	-	-	29.507	29.507	13.246	42.753
Otro resultado integral		-	(623)	(5.315)	(758)	29	1.271	-	(5.396)	-	(5.396)	-	(5.396)
Resultado integral		-	(623)	(5.315)	(758)	29	1.271	-	(5.396)	-	(5.396)	-	(5.396)
Dividendos		-	-	-	-	-	-	-	-	29.507	24.111	13.246	37.357
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	13.630	(22.363)	(22.363)	-	(22.363)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	(15.246)	(1.616)	(2.702)	(4.318)
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	13.007	(5.315)	(758)	29	1.271	-	8.234	(8.102)	132	10.544	10.676
Patrimonio al 31-12-2023		148.290	(34.342)	(2.149)	(2.914)	(2.582)	707	51.080	9.800	245.445	403.535	84.577	488.112



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

1. Presentación y actividades corporativas

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A. - hoy Grupo Empresas Navieras S.A. - fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sangüeza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 Nº 5679 y en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. Nº 675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por EMPRESAS NAVIERAS S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Humberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. Nº 675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº 34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en \$31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes de Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 Nº 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº 35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los Estatutos Sociales, se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romani, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. Nº 822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº 37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se modificaron los Estatutos sociales, donde se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en US\$93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. Nº 354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº 39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011. A fojas 85 vta.Nº91- El extracto fue publicado en el Diario Oficial Nº39.876 del 3 de febrero de 2011.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó

1) dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD 2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681. - acciones, por lo que el capital queda en USD 100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.-acciones de una sola serie y sin valor nominal.

2) se aumentó el capital de USD 100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) cambiar la razón social por GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N° 727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 40.033 del 11 de agosto de 2011.

Grupo Empresas Navieras S.A. mantiene su domicilio legal y oficinas principales en Plaza de la Justicia 59, pisos 1 y 2, Valparaíso, Región de Valparaíso, Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 430 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Sus acciones se transan en las bolsas de valores del país bajo el nemotécnico NAVIERA.

GEN es la Matriz del grupo y no posee controlador. Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Inversiones Tongoy S.A. (24,78%), Sociedad Nacional de Valores S.A. (10,88%) e Inmobiliaria Dos Robles S.A (10,79%) quien mantiene sus acciones en custodia de Banchile Corredores de Bolsa S.A.

GEN mantiene inversiones, a través de sociedades anónimas cerradas y abiertas, destacando las siguientes subsidiarias y coligadas:

- Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC
- Agencias Universales S.A. – Agunsa
- Portuaria Cabo Froward S.A. – Froward, (Registro de valores N° 514, de la Comisión para el Mercado Financiero)
- Talcahuano Terminal Portuario S.A. – TTP, (Registro especial de entidades informantes N° 256)
- Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, (Registro especial de entidades informantes N° 80)

A través de estas inversiones, GEN está en el negocio de transporte marítimo, agente de naves, servicios a las cargas, representaciones de operadores de transporte, tanto marítimo como aéreo, inversiones en infraestructura portuaria y aérea, equipos terrestres y a flote, transporte terrestre, almacenaje y distribución de productos y en general todo lo relacionado con el transporte y servicios a las cargas tanto de importación como de exportación.

2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados

2.1 Bases de preparación y presentación

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados a esa fecha.

Los estados de situación financiera consolidados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, y de resultados, de patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023 que se incluyen en el presente a efectos comparativos, también han sido preparados de acuerdo a NIIF, siendo los principios y criterios contables aplicados consistentes con los utilizados en 2024.

Los presentes estados financieros consolidados han sido aprobados por el Directorio con fecha 24 de marzo de 2025.

2.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Los presentes estados financieros consolidados han sido examinados por el Comité de Directores en sesión celebrada el 18 de marzo de 2025, de forma previa a la aprobación del Directorio de la sociedad.

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los estados financieros de Grupo Empresas Navieras S.A. al 31 de diciembre de 2024 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los libros de contabilidad de la compañía, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes.

Los estados financieros consolidados han sido autorizados por el Directorio de la sociedad con fecha 24 de marzo de 2025, quien ha autorizado su publicación solo una vez que los directorios de las subsidiarias hayan aprobado sus propios estados financieros sin modificaciones a lo vigente a la fecha.

2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios

La consolidación comprende a los estados de situación financiera de GEN y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023. De igual modo, el estado de resultados consolidados, el estado de resultados y de resultados integrales consolidado, el estado de cambios en el patrimonio consolidado y el estado de flujos de efectivo consolidado por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que GEN obtiene el control, que se genera cuando un inversor está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Por ello, el control se genera si se reúnen los siguientes elementos: a) poder sobre la participada, b) exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y c) capacidad para utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las mismas políticas y principios contables del Grupo correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio, según cada caso, de acuerdo con la NIC 21. Las diferencias de cambio son registradas en la cuenta otras reservas, en diferencias de cambio por conversión, del Patrimonio de la sociedad.

La participación no controladora representa la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en el Estado Consolidado de

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Resultados, en el Estado Consolidado de Resultados Integrales, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado Consolidado de Situación Financiera.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad re expresa sus estados financieros de acuerdo con NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado consolidado de situación financiera, de resultados y de flujo de efectivo al tipo de cambio de cierre.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	País	Nombre Sociedad	Moneda Funcional	Sigla	Porcentaje de Participación %			
					31-12-2024		31-12-2023	
					Directo	Indirecto	Total	Total
76.025.269-7	Chile	Portuaria Mar Austral SpA	CLP: Chilean	MAR AUSTRAL	100,00	-	100,00	100,00
76.060.490-2	Chile	Geología y Logística Sur Ltda.	USD: US	GEOLOSUR	0,10	99,90	100,00	100,00
76.087.702-5	Chile	Consortio Aeroportuario de Magallanes S.A.	CLP: Chilean	CAMSA	-	100,00	100,00	100,00
76.139.803-2	Chile	Consortio Aeroportuario de Calama S.A.	CLP: Chilean	CACSA	-	100,00	100,00	100,00
76.152.368-6	Chile	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
76.177.481-6	Chile	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	USD: US	TTP	99,00	1,00	100,00	100,00
76.202.829-8	Chile	Ingeniería Nous SPA	CLP: Chilean	-	-	80,00	80,00	80,00
76.256.545-5	Chile	Consortio Aeroportuario de La Serena S.A.	CLP: Chilean	CASSA	-	100,00	100,00	100,00
76.376.843-0	Chile	Bodegas AB Express S.A.	CLP: Chilean	BODEGAS AB	-	70,00	70,00	70,00
76.451.351-7	Chile	Agunsa Extraporuario S.A.	CLP: Chilean	AEXSA	-	100,00	100,00	100,00
76.763.719-5	Chile	CMC Flota SpA	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
77.133.405-4	Chile	Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	USD: US	TPV	-	100,00	100,00	100,00
77.622.451-0	Chile	Universal Shipping SpA	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
77.645.576-8	Chile	Report Servicios Portuarios SpA	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
77.722.803-K	Chile	Soluciones Mineras SpA	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
79.509.640-K	Chile	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	USD: US	REPORT	-	100,00	100,00	100,00
79.897.170-0	Chile	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	USD: US	TESCO	-	100,00	100,00	100,00
82.994.500-2	Chile	Agencia Marítimas del Norte S. A.	CLP: Chilean	AGENOR	-	100,00	100,00	100,00
90.596.000-8	Chile	Compañía Marítima Chilena S.A.	USD: US	CMC	99,35	-	99,35	99,35
96.400.000-K	Chile	Sociedad de Corretaje Marítimo Universal Ghartering S.A.	CLP: Chilean	UNICHART	-	100,00	100,00	100,00
96.515.920-7	Chile	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
96.866.940-K	Chile	Agencias Universales S.A.	USD: US	AGUNSA	99,50	-	99,50	99,50
96.687.080-K	Chile	Petromar S.A.	CLP: Chilean	PETROMAR	-	100,00	100,00	100,00
96.723.320-K	Chile	Portuaria Cabo Froward S.A.	USD: US	FROWARD	91,93	-	91,93	91,93
96.850.960-8	Chile	SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	CLP: Chilean	SCL	-	-	-	51,79
96.858.730-7	Chile	Transportes y Proyectos S.A.	CLP: Chilean	TPSA	-	100,00	100,00	100,00
99.504.920-1	Chile	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	USD: US	VTP	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Germany GmbH	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG	USD: US	ANDES KG	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	CMC Deutschland GmbH	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Managemet GmbH	USD: US	VW LETO	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANCUDI" GmbH & Co. KG	USD: US	ANCUD KG	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG	USD: US	ANGOL KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANTILLANCA" GmbH & Co. KG	USD: US	ANTILLANCA KG	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG	USD: US	ARAUCO KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG	USD: US	ATACAMA KG	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANCUDI" GmbH	USD: US	VW ANCUD	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANDES" GmbH	USD: US	VW ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH	USD: US	VW ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANTILLANCA" GmbH	USD: US	VW ANTILLANCA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH	USD: US	VW ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ATACAMA" GmbH	USD: US	VW ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Argentina	Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A.	ARS:	IMUSA ARG	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Marpacífico S.A.	USD: US	MARPACIFICO	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Brasil	Agunsa Servicios Marítimos Ltda.	BRL:	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Bolivia	AGUNSA BOLIVIA S.R.L.	BOB	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	China	Agunsa Logistics (HK) Limited	CNY: Yuan	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Logística S.A.S.	COP:	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Colombia S.A.	USD: US	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Costa Rica	Agunsa Costa Rica S. A.	CRC: Costa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Cuba	Agunsa Mariel S.A.	CUC: Peso	MARIEL	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Ecuador	Agencia Marítima Global MARGLOBALS.A.	USD: US	MARGLOBAL	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Aretina S. A.	USD: US	ARETINA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Compañía de Estibas y Servicios S.A. Coestibas	USD: US	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE ECUADOR	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Portrans S.A.	USD: US	PORTTRANS	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	USD: US	TPMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Extraporuario de Manta TEFM S.A.	USD: US	TEFMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	El Salvador	Agunsa El Salvador S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Agunsa Europa S.A.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Agunsa Internacional ETVE S.A	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	DIR Fulfillment S.L.	EUR: Euro	-	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	España	Algeciras Strait of Gibraltar Shipping, S.L.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	España	Gibport Services Limited	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	España	DIR Mensajería y Transportes S.L.	EUR: Euro	-	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	España	ESBO Logistics Systems S.L.	EUR: Euro	-	-	75,00	75,00	75,00
Extranjero	España	Global Shipping Assistant S.L.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Modal Trade Europa S.L.	EUR: Euro	MTRADE EUR	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Guatemala	Agunsa Guatemala S. A.	GTQ: Quetzal	-	-	98,28	98,28	98,28
Extranjero	Guatemala	Comercio, Representaciones y Alianzas Estratégicas S.A.	GTQ: Quetzal	CRAESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Honduras	Agunsa Honduras S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Andes Navigation Ltd.	USD: US	ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Angol Navigation Ltd.	USD: US	ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Antillanca Navigation Ltd.	USD: US	ANCUD	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Liberia	Arauco Navigation Ltd.	USD: US	ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Atacama Navigation Ltd.	USD: US	ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	México	Agunsa L & O S.A. de C.V.	MXN:	MXN	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	México	Modal Trade S.A. de C.V.	MXN:	MTRADE MX	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Nicaragua	Agunsa Nicaragua S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Agunsa Panamá S.A.	PAB: Balboa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	South Cape Financial and Maritime Corp.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Paraguay	Agunsa Paraguay S.A.	PYG: Guaraní	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Agencias Universales Perú S.A.	PEN: Sol	AGUNSA PERU	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Depósito S.A.	PEN: Sol	IMUDESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	PEN: Sol	IMPUSA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Modal Trade Perú S.A.	PEN: Sol	MTRADE PE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transporte y Proyectos SAC	PEN: Sol	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transuniversal Estibas Perú S.A.	PEN: Sol	TRANSUNIVERSAL	-	99,90	99,90	99,90
Extranjero	Uruguay	AGUNSA Uruguay S.A.	UYU: Peso	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Uruguay	Transgranel S.A.	UYU: Peso	TRANSGRANEL	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa Trucking LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa USA Inc.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	AWP Properties LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Carver Maritime Manatee LLC	USD: US	-	-	75,00	75,00	75,00
Extranjero	USA	Modal Trade USA INC.	USD: US	MTRADE USA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa Tampa Terminal LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	AGS Terminals And Services LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	AGS Companies Inc.	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	Caribbean Trading Enterprises, LLC	USD: US	-	-	58,70	58,70	-
Extranjero	USA	Omni Bulk Services, LLC	USD: US	OMNI	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	ARS&S Holding Company LLC	USD: US	-	-	70,00	70,00	-
Extranjero	USA	Tampa Bay Ship Services, LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	A.R. Savage & Son, LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	USA	A.R. Savage & Son Advisory Services, LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Venezuela	Agunsa Venezuela S.A.	VES: Bolívar	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	CCNI de Venezuela, Representaciones Marítimas S.A.	VES: Bolívar	CCNI VE	-	100,00	100,00	100,00

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



La sociedad SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. realizó término de giro durante el año 2024.
La sociedad Agunsa Tampa Terminal LLC, se constituyó el 6 de mayo de 2024.
La sociedad AGS Terminals And Services LLC se constituyó el 20 de noviembre de 2024.
En el último trimestre de 2024 CMC adquirió otros dos buques tanqueros para transporte de productos limpios derivados del petróleo a través de las subsidiarias MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG y MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG, asimismo se constituyeron las sociedades Verwaltung MS "CMC ANCUD" GmbH, Verwaltung MS "CMC ANTILLANCA" GmbH, Ancud Navigation Ltd.y Antillanca Navigation Ltd., todas relacionadas a la compra de los buques tanqueros
Con fecha 30 de enero de 2024 Agunsa Internacional ETVE, SL adquirió el 100% de participación de las sociedades Algeciras Strait of Gibraltar Shipping SL y Gibport Services Limited.
Con fecha 29 de enero del 2024 Agunsa constituyó la Sociedad "AGS COMPANIES INC.", con domicilio en Miami Florida (Estados Unidos), como socio único con una participación de un 100%.

Con fecha 21 de febrero de 2024 AGS Company Inc adquirió el 58,7% de participación de la sociedad Caribbean Trading Enterprises LLC, la cual tiene 58,7% de participación sobre la sociedad Omni Bulk Services LLC (OMNI).

Con fecha 01 de febrero de 2024 AGS Company Inc. adquirió el 70% de participación de la sociedad ARS&S Holding Company LLC (ARS&S), la cual tiene participación del 70% sobre las sociedades; Tampa Bay Ship Services LLC, A.R Savage & Son LLC y A.R Savage & Son Advisory Services LLC.

2.4 Cambios Contables

No se han realizado cambio a los sistemas, procedimientos, estimaciones, ni cambios contables significativos en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2024, con relación al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.

3. Políticas contables materiales

Las principales políticas contables materiales aplicadas en la elaboración de los presentes estados financieros consolidados han sido los siguientes:

3.1 Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados consolidados de resultados y de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio y estados consolidados de Flujos de Efectivos, método directo: por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

3.2 Moneda Funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo NIIF la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. GEN en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense. Los Estados Financieros Consolidados son expresados en la moneda de presentación en Miles de Dólares Estadounidenses (MUSD).

3.3 Bases de conversión



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

a) Información previa

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los ejercicios que se indican son los siguientes:

		31-12-2024 USD	31-12-2023 USD
* Peso chileno	CLP	0,00100	0,00114
* Euro	EUR	1,03896	1,10595
* Peso argentino	ARS	0,00097	0,00124
* Peso mexicano	MXN	0,04866	0,05909
* Nuevo sol peruano	PEN	0,26548	0,27017

c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio del año, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en NIC 21.

Las diferencias de cambio por conversión se mantienen en la cuenta patrimonial Reservas por diferencias de cambio por conversión hasta la disposición total de la inversión que la originó, ocasión en que se reclasifica del patrimonio al resultado (como un ajuste por reclasificación) cuando se reconozca la ganancia o pérdida de la disposición.

d) Glosario de monedas

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
ARS: Argentine Peso	ARS
BRL: Brazilian Real	BRL
CLF: Unidad de Fomento	CLF
CLP: Chilean Peso	CLP

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



HKD: Hong Kong Dollar	HKD
COP: Colombian Peso	COP
EUR: Euro	EUR
JPY: Yen	JPY
MXN: Mexican Peso	MXN
PEN: Sol	PEN
USD: US Dollar	USD
VES: Bolívar soberano	VES

3.4 Efectivo y equivalentes al efectivo

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registran el efectivo en caja, saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja con vencimientos no superiores a los 3 meses contados desde la fecha de la inversión.

3.5 Otros Activos Financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable (ya sea a través de otro resultado integral, o a través de ganancias o pérdidas), y a costo amortizado. La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

El grupo reclasifica inversiones de patrimonio cuando y sólo cuando cambia su modelo de negocio para administrar estos activos.

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero clasificado a costo amortizado, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en el estado consolidado de resultados.

(a) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Sociedad tiene dos categorías de medición en las que el grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de capital e intereses, se miden al costo amortizado. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide al costo amortizado, y no es parte de una relación de cobertura, se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI): los activos se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias (pérdidas).

Valor razonable a través de ganancias o pérdidas: los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VRORI se miden al valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide a valor razonable con cambios en resultados

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida y se presenta neta en el estado consolidado de resultados, dentro de otras ganancias / (pérdidas) en el período en que surge.

(b) Instrumentos de patrimonio

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado consolidado de resultados según corresponda. La Sociedad evalúa con anticipación las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de patrimonio contabilizados a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

3.6 Otros Activos no Financieros

Corresponden a desembolsos efectuados y que se estima que se consuman en tiempo, siendo diferidos y amortizados en el plazo esperado de consumo.

Dentro de este concepto también se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes .

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como los gastos anticipados, se reconocen en este rubro, también el costo necesario para dejar en operación naves y contenedores nuevos tomados en arriendo de largo plazo, este es conocido como costo de posicionamiento. Este último es diferido y amortizado durante el período del contrato, criterio similar a otras sociedades de la industria.

3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar se reconocen, inicialmente, al valor de la transacción efectuada, y, posteriormente, a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

Aquellos de moneda distinta al dólar estadounidense (moneda funcional) se registran al tipo de cambio de la fecha de transacción y los que estén pendientes de pago a la fecha de cierre se valoran al tipo de cambio de esa fecha.

En la subsidiaria Agencias Universales S.A. los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9, "Instrumentos Financieros", con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada".

El Grupo aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

El Grupo mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

3.8 Inventarios

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Los inventarios son medidos al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. El Costo de los Inventarios de contenedores y suministros para la producción se asignará usando Costo Promedio Ponderado (CPP). La sociedad utilizará el mismo método de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar.

El costo de adquisición comprende el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

Las existencias a bordo de las naves, combustibles y lubricantes se encuentran medidas al costo de adquisición según el método FIFO (first in, first out).

3.9 Inversiones en Asociadas contabilizadas por el método de participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales el inversionista tiene influencia significativa, definida como el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control ni el control conjunto de esta.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

3.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a. Activos intangibles

Los activos intangibles son registrados de acuerdo con la NIC 38, a su costo de adquisición menos amortización acumulada. De acuerdo con la NIIF 3, el costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como vidas útiles finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados linealmente a lo largo de su vida útil estimada. Anualmente, o cada vez que existan indicadores de que el activo pueda estar deteriorado, se efectuarán pruebas de deterioro.

b. Concesiones

Se incluyen en este rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales portuarios. Las subsidiarias indirectas Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Portuario Valparaíso S.A., en su calidad de sociedades concesionarias, preparan y presentan sus Estados Financieros aplicando CINIIF 12.

Concesión Portuaria Terminal Portuario de Valparaíso (TPV)

TPV ha considerado que el contrato de concesión que constituye el objeto de la Sociedad califica bajo CINIIF 12, debido a los siguientes factores: a) EPV entrega una concesión de servicios portuarios a TPV por el periodo de 4 años; b) EPV entrega el Frente de Atraque existente para que TPV le dé continuidad a la explotación de dicha infraestructura; c) EPV controla y/o regula los servicios que debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quien debe proporcionarlos y a qué tarifa máxima; y d) El operador tiene el derecho contractual para cobrar a los usuarios por los servicios portuarios que presta a las tarifas acordadas.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

A la fecha de los presentes estados financieros, la Administración ha decidido que los efectos asociados al “Contrato de Concesión Portuaria frente de atraque numero dos Puerto Valparaíso, espigón” celebrado el 21 de enero de 2022 entre TPV y EPV, sean registrados de acuerdo con IFRIC 12 reconociendo un activo intangible amortizable y una obligación financiera permanente que existe por el derecho a pagar periódicamente a EPV, las sumas de Canon anual y Pago anual (ver nota 13):

• Pago anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$1.000.000 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$500.000 + IVA c/u).

• Canon anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$660.065 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$330.062,50 + IVA c/u).

La vida útil de este activo intangible es finita y está determinada de acuerdo con el plazo de concesión estipulado en el mencionado contrato (4 años).

Cualquier otro activo intangible se reconocerá inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorará a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%.

En relación con la CINIIF 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia y construye, la infraestructura objeto del contrato, comprometiéndose a su mantención, a cambio de la explotación de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

c. Otros activos intangibles identificables

Dentro de este ítem se encuentran la subconcesión de Bodegas AB Express S.A.

Las vidas útiles mínimas y máximas por clase de activo intangible son las siguientes:

	Vida Mínima	Vida Máxima
Contratos de concesión	10	30
Patentes, marcas registradas y otros derechos	6	10
Programas informáticos	1	4
Otros activos intangibles identificables	4	26

3.11 Plusvalía y Combinación de negocios

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo. El exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés de la sociedad, en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro, en caso de existir. Las plusvalías son sometidas a pruebas de deterioro de forma anual.

Las adquisiciones de participación no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como una transacción de patrimonio, con efecto en Otros Resultados Integrales y en el Patrimonio como Otras reservas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



En la adquisición de un negocio, participan especialistas independientes quienes realizan la determinación de los valores razonables de activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de los intangibles identificados en la combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el costo de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio (goodwill), en el caso en que el costo sea mayor al valor neto de los activos adquiridos, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso contrario.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

3.12 Propiedad, Planta y Equipos

Las propiedades, plantas y equipos se valoran al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando ésta última corresponda (NIC 16).

El costo de construcción incluye el costo de adquisición, los costos externos y los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión.

Los intereses y otros gastos financieros incurridos, y directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, se capitalizan. Los activos calificables, son los activos que requieren la preparación de al menos 12 meses para su utilización.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumenten la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se registran directamente en resultados como gasto del período en que se incurren.

Las Propiedades, plantas y equipos, netas de su valor residual, se deprecian linealmente en los años de vida útil estimada mediante criterios técnicos y económicos. La vida útil y el valor residual se revisan al menos anualmente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años
Edificios, Neto	9	100
Naves Propias	18	25
Planta y Equipo, Neto	1	25
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65
Vehículos de Motor, Neto	2	10
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12

3.13 Activos por derecho de uso

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

3.14 Propiedades de Inversión

Las Propiedades de inversión comprenden bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos, los que son medidos al costo.

Estas propiedades se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción. A su vez, forma parte también del costo de adquisición, los costos por desmantelamiento, retiro y/o rehabilitación del espacio físico donde se asienta el elemento de Propiedad de Inversión.

Para su valoración posterior a la inicial se utiliza el modelo del costo, siendo su presentación neta de depreciaciones acumuladas (para aquellos elementos susceptibles de depreciar) y de pérdidas acumuladas por deterioro de valor, en caso de existir. La cuota de depreciación anual se determina en función del método lineal basado en las vidas útiles técnicas estimadas de los elementos susceptibles de ser depreciados.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años
Edificios	9	100

3.15 Deterioro del valor de los activos

3.15.1 Activos no financieros

A lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo independientes. El monto recuperable corresponde al mayor valor entre el valor justo de los activos, menos los costos estimados de ventas, y entre el valor en uso (valor actual de los flujos futuros que se estima generará el activo o la unidad generadora de efectivo).

En caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al resultado.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable. En el caso de la plusvalía adquirida, las pérdidas por deterioro que se hubieran realizado no pueden ser reversadas.

3.15.2 Activos financieros

Las pérdidas por deterioro relacionadas con activos financieros valorizados al costo amortizado se calculan como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de deterioro de contra las cuentas por cobrar. Si en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser objetivamente relaciona da con un evento que ocurre después del reconocimiento del deterioro, la pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada. Cualquier posterior reverso de una pérdida por deterioro es reconocido en resultados, en la medida que el valor libro del activo no excede su costo amortizado a la fecha del reverso.

Se aplica NIIF 9 para calcular Deterioro de los Deudores comerciales. Los conceptos a analizar serán solo los Deudores Comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para el análisis de los deudores comerciales se utiliza el método simplificado consistente en la matriz de provisiones que asigna un porcentaje de pérdida esperada según la antigüedad de la cartera, en donde se toman los importes de las cuentas por cobrar de clientes histórico de 2 años agrupados por segmentos de negocio y área geográfica, categorizando por tramos de antigüedad para el posterior análisis de los saldos pendientes al vencimiento en base al comportamiento histórico de los deudores, identificando patrones de pago, retrasos o incumplimientos previos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



3.16 Otros pasivos financieros

3.16.1 Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

Estos se presentan como corrientes si su vencimiento es menor a un año, y no corriente si es mayor a un año. Si hubiese préstamos que se encuentran en situación de incumplimiento de algunos covenants financieros exigidos por las instituciones financieras, son presentados íntegramente como corrientes.

Los intereses devengados a cada cierre son registrados en el Estado Consolidado de Resultados de cada cierre financiero.

3.16.2 Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- los importes que se espera sean pagaderos por la Sociedad en garantía de valor residual;
- precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad certeza razonable de ejercer esa opción; y
- los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Sociedad ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Sociedad:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros;
- Utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, que no cuentan con financiamiento reciente de terceros; y
- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Sociedad está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los contratos por arrendamientos donde el Grupo actúa como arrendador, corresponden principalmente a arriendos de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. Las políticas contables relacionadas con este tipo de contratos se explican en la Nota 3.20 “Reconocimiento de ingresos”.

3.16.3 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

Los contratos Swaps de tasa de interés son clasificados como derivados de cobertura. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro se registra en patrimonio y su contrapartida serán un pasivo.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de contabilización de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, la parte inefectiva de los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados. Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las reservas patrimoniales reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un pasivo financiero no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

3.17 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Se incluyen dentro de este ítem: facturas por recibir, pago de pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas, y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

3.18 Otras Provisiones

3.18.1.1 General

Los pasivos de montos o vencimientos inciertos existentes a la fecha de los estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse disminuciones patrimoniales, se registran en el estado consolidado de situación financiera como provisiones, acorde a lo estipulado en la NIC 37, por el valor actual del monto más probable que se estima que la Sociedad y subsidiarias tendrán que desembolsar para pagar la obligación. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

a) Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



b) es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y

c) puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

Los montos reconocidos como provisiones son la mejor estimación con la información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, del desembolso necesario para liquidar la obligación presente y son re-estimadas en cada cierre contable posterior, con efecto prospectivo.

3.18.1.2 Provisiones por deterioro deudores comerciales:

Dada la naturaleza de los negocios, la calidad crediticia y la relación contractual con los diferentes clientes de las diferentes subsidiarias de la compañía, la política de provisiones por deterioro de deudores comerciales se realiza en línea a los parámetros establecidos por la Matriz, y considerando los clientes relacionados al negocio de cada sociedad.

Se aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales. Los conceptos para analizar serán solo los deudores comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Agunsa:

Se aplica NIIF 9 para Provisionar Deterioro de los Deudores comerciales. Los conceptos para analizar serán solo los Deudores Comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Para la determinación de la pérdida crediticia estimada de los deudores comerciales se utiliza el modelo simplificado, en donde se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

CMC:

A la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados, se efectúa la evaluación de toda la exposición crediticia, analizando cada documento por cobrar y se constituye la provisión en base al comportamiento histórico de la cartera de clientes actual cuyo nivel de cumplimiento es del 100% en todos los casos.

En base a esto, durante los ejercicios 2024 y 2023 no se han realizados castigos de cuentas por cobrar.

Froward:

Un activo financiero (a menos que sea un deudor comercial sin un componente de financiación significativo) o pasivo financiero se mide inicialmente al valor razonable más o menos, en el caso de una partida no medida al valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión. Un deudor comercial sin un componente de financiación significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Posterior al reconocimiento inicial, se evalúa si existen indicios de deterioro. La sociedad realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera, es decir, que se encuentren designados bajo el modelo de negocios “Mantenidos para

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



recaudar”, ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la Gerencia. La información considerada incluye:

-Las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos.

-Cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la Gerencia. Los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos. La frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en períodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

3.18.2 Provisión indemnizaciones al personal por años de servicio

En base a la legislación, usos, costumbres de los diferentes países donde operan y marco normativo Internacional de Información Financieros (NIC 19) algunas subsidiarias se constituyen pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado Consolidado de Resultados.

La obligación por indemnización por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios suscritos es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidades de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de la inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos o beneficios basados en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en la rotación de empleados, futuros costos, niveles de beneficios y tasa de descuento. La tasa de descuento está determinada de la misma forma que para los beneficios post-empleo.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera representa el valor presente de la obligación el beneficio más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales son imputadas íntegramente en el estado de resultados integrales, afectando al Patrimonio, durante el ejercicio económico que se registran.

3.19 Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias

a) Impuestos a las Ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado del ejercicio, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (DL. 824), para las sociedades que operan en Chile.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo con la tasa impositiva vigente.

Siguiente es el detalle de las tasas impositivas por país:

País	Chile	Hong Kong	Ecuador	España	Guatemala	Salvador	Perú	México	Uruguay	Colombia	USA	Panamá	*Argentina
Tasa	27%	16%	25%	25%	25%	25%	29,50%	30%	30%	35%	21%	25%	25% al 35%

*tasa variable, depende del nivel de ingresos.

b) Impuestos diferidos

Los Impuestos Diferidos son determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha de cada cierre anual entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por Impuestos Diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por Impuesto Diferido surge del reconocimiento inicial de plusvalía adquirida o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;
- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no se revertirán en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;
- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.
- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado Consolidado de Resultados.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado consolidado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuando las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con el resultado del citado análisis.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributarias.

3.20 Reconocimiento de ingresos

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La sociedad matriz y sus subsidiarias materializan sus ingresos por ventas de bienes y/o servicios a sus clientes nacionales o extranjeros una vez concluida las faenas o entrega de servicios vinculadas con las actividades que cada una de ellas pudiere realizar en beneficio propio o del grupo social.

En conformidad a la NIIF 15, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

En relación con los ingresos operacionales, se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad o a sus subsidiarias y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la sociedad y sus subsidiarias provienen principalmente de la prestación de los servicios vinculados con la actividad marítima, portuaria, de logística y distribución de cargas, las cuales son realizadas tanto a nivel nacional como internacional.

El valor neto del monto facturado es abonado directamente a ingresos operacionales de las líneas de negocios que corresponda, cuyas nominaciones corresponden precisamente a los nombres de segmentaciones por líneas de negocios a nivel consolidado y que se explican en la [Nota 4](#).

En la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. los servicios de arriendo de naves se encuentran amparados en contratos de largo plazo que determinan modalidad de cobro y pago de los servicios. Estos son facturados por adelantado y el cliente se compromete a pagar en los primeros 10 días del mes objeto del arriendo. Para estos servicios los clientes obtienen el control de la nave cuando el contrato inicia y lo mantienen por toda la vigencia del contrato. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente en USD, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, la tarifa es única por cada contrato y no contempla contraprestaciones variables. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.

Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente, es decir cuando el cliente obtiene el control de esos servicios.

Considerando que las condiciones de la norma son copulativas y que, en el caso del servicio de transporte marítimo, no es factible identificar los ingresos y costos por obligaciones de desempeño

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



que se satisfacen a lo largo del tiempo relacionado a los viajes de las naves en curso a la fecha de los estados financieros, los ingresos y costos de los servicios de transporte marítimo de línea regular de CMC son reconocidos en los resultados cuando los viajes de las respectivas naves están terminados y, consecuentemente, los resultados correspondientes a naves que no han finalizado su viaje al cierre del ejercicio, son registrados como "Viajes en Curso", criterio similar a otras sociedades de la industria.

Los ingresos y gastos derivados de las actividades de subarrendamiento o subcharter, se reconocen sobre una base lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

Los ingresos (gastos) por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

3.21 Ganancia (pérdida) por acción

La ganancia (pérdida) básica por acción al igual que la ganancia (pérdida) diluida, se calculan dividiendo el monto de las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por el número de acciones ordinarias de la compañía.

En caso de existir emisión o retiro de acciones durante un período, la ganancia (pérdida) por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

3.22 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta Ordinaria de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor "Patrimonio" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas. Al 31 de diciembre de cada año, se reconoce el 30% sobre la Utilidad del ejercicio, correspondiente al mínimo obligatorio a repartir.

Conforme a la Circular N°1.945, del 29 de septiembre de 2009, relativa a la determinación de la Utilidad Líquida del Ejercicio y tratamiento de ajustes de primera aplicación en el resultado acumulado para entidades que emitan sus Estados Financieros bajo NIIF, se estableció que la política para determinar la Utilidad Líquida, para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, la sociedad deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio. Al respecto, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se han agregado o deducido ningún tipo de variación por valor razonable a la utilidad del ejercicio para determinar la utilidad líquida distribuable.

3.23 Estado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujo de efectivo informa los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial, determinados mediante el método directo. En el estado de flujo de efectivo consolidado se utilizan los siguientes conceptos:

- i) Flujos de efectivo

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos, las inversiones a plazo inferior a tres meses desde la fecha de la inversión, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

ii) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

iii) Actividades de inversión

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iv) Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.24 Clasificación de los saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, esto es, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3.25 Resultados por unidad de reajuste y Diferencia de cambio.

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado Consolidado de Resultados bajo "Resultados por unidades de reajuste".

La variación positiva en el valor de la UF durante el ejercicio 2024 con relación a diciembre de 2023, produjo un aumento en la deuda individual que mantiene Grupo Empresas Navieras S.A en bonos, clasificados en la nota 20.1.2, derivando en un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 34, correspondiente a la parte de Bonos no cubierta por Swap hasta el mes de febrero 2024, fecha en que quedó cubierta 100%.

El aumento del valor de la UF en CLP 1.627,33 durante el período 2024, junto con el aumento en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 119,34, explica la ganancia de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2024 Y 2023 fueron CLP 38.416,69 y CLP 36.789,36 y valor del dólar a igual fecha fueron CLP 996,46 y CLP 877,12 respectivamente.

3.26 Reclasificaciones Estados Financieros

Al 31 de diciembre de 2023, se han efectuado reclasificaciones menores en el estado de situación financiera, las cuales corresponden principalmente a depósitos en garantía por MUSD\$ 2.198 que estaban clasificados en el rubro "otros activos no financieros corrientes" al rubro " Otros activos financieros corrientes; Gastos anticipados por MUSD 1.329 que se encontraban clasificados en" Otros activos no financieros corrientes" al rubro " Otros activos No financieros, No corrientes; MUSD 1.676 reclasificados en "Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar", correspondiente a IVA por pagar, registrados en las cuentas de "pasivos por impuestos corrientes" y "Otros pasivos no financieros Corrientes" y otros provenientes de la cuenta "Otras provisiones a corto plazo"; USD\$4.872 que se encontraba clasificado en "Otras provisiones corrientes" al rubro "Otras provisiones no corrientes", y MUSD 113 que se encontraban registrados en "Otras provisiones a largo plazo", se reclasificaron en "Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes".

Cabe señalar que estas reclasificaciones no afectaron los totales de activos y pasivos totales del estado de situación financiera."

3.27 Nuevos Pronunciamientos NIIF

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



a) Pronunciamientos contables vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir de los períodos iniciados el 1 de enero de 2024:

Modificaciones a las NIIF

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Pasivos por Arrendamientos en una Venta con Arrendamiento Posterior (Modificaciones a la NIIF 16)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Pasivos No Corrientes con Covenants (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024.
Acuerdos de Financiación de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024 (con aplicación anticipada permitida) y las modificaciones a la NIIF 7 cuando aplique las modificaciones a la NIC 7.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Pronunciamientos contables aún no vigentes

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos, son aplicables anticipadamente a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2025, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024. El Grupo tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente. Se permite adopción anticipada.
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.
Clasificación y medición de instrumentos financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7 – Revisión de post-implementación)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite adopción anticipada.
Mejoras Anuales a las Normas de Contabilidad NIIF – Volumen 11	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2026. Se permite su aplicación anticipada.
Nuevas normas de contabilidad NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación y Revelación en Estados Financieros	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



NIIF 19 Subsidiarias sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2027. Se permite adopción anticipada.
--	---

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados del Grupo.

4. Información por segmentos

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- a) Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- b) Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- c) Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP
Otros	-Gen -Mar Austral -Ajustes de consolidación -Valores no asignables

d) Descripción de Segmentos:

d1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento de naves propias a ENAP y COPEC. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: MS CMC Andes GmbH & Co. KG, MS CMC Atacama GmbH & Co. KG, MS CMC Ancud GmbH & Co. KG y MS CMC Antillanca GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: MS CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de Agunsa y su coligada CPT Empresas Marítimas SA.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



d2) Agenciamiento:

-Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

d3) Logística:

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de “última milla”, venta y arriendo de contenedores y otros.

d4) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto “El Loa” de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

d5) Puertos

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

d6) Otros

Se incluyen las actividades menores y no identificables en los segmentos definidos por la sociedad, como así también ciertos ajustes de consolidación y de gastos corporativos administrados de manera centralizada.

e) Información geográfica: estos servicios se ofrecen en distintas zonas geográficas como Sudamérica, Centroamérica, Golfo de México, Europa y Asia, cubriendo los distintos y variados requerimientos de sus clientes. Esto dificulta la segmentación por áreas geográficas.

Según NIIF 8.33, de Información sobre áreas geográficas la subsidiaria AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

El total de ingresos por actividades ordinarias de AGUNSA al 31 de diciembre de 2024 son MUSD 799.341, MUSD 717.484 (2023)

País	31-12-2024	31-12-2023
Chile	50%	56%
Ecuador	14%	14%
España	10%	10%



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Perú	8%	9%
USA	9%	2%
Otros países	9%	9%

Asimismo, los ingresos obtenidos de la principal actividad de la subsidiaria CMC, tienen la siguiente distribución porcentual a base al arriendo de naves:

El total de los ingresos por actividades ordinarias de CMC al 31 de diciembre de 2024, son MUSD 95.693, MUSD 110.759 (2023)

País	31-12-2024	31-12-2023
Chile	55%	62%
Dinamarca	45%	38%

Los ingresos obtenidos de las subsidiarias FROWARD y TTP, provienen de Chile y de Arauco y Angol desde Dinamarca.

f) Todos aquellos activos y pasivos identificables directamente a un segmento determinado han sido destinados en su totalidad a dicho segmento.

g) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

En relación con los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento. Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

Nómina de principales clientes

	Cliente	% Acum
1	Maersk Line A/S	6,9%
2	Cía. Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	12,1%
3	ENAP Refinerías S.A.	16,9%
4	Corporación del Cobre	20,9%
5	CMA CGM	22,2%
6	Temium Argentina S.A.	23,3%
7	Cía Siderurgica Huachipato S.A.	24,2%
8	Medlog Spain Logistic, S.L.U.	25,0%
9	Sierra Gorda S.C.M.	25,6%
10	Copec S.A	26,3%
11	Naportec S.A.	26,9%
12	Unión de Cervecerías Peruanas Backus y Johnston S.A.A.	27,4%
13	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	27,9%
14	Anglo American Sur S.A.	28,3%
15	Compañía Minera Mantos de Oro	28,8%
	Otros	100,0%

De los principales clientes, ninguno representa más del 10% de los ingresos totales.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

4.1 Resultado por segmentos ejercicio actual

31 de diciembre de 2024	Armador	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Ingresos de actividades ordinarias	124.345	240.919	444.048	8.687	151.467	-	969.466
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	1.159	2.467	1.199	788	770	(1.944)	4.439
Gastos por intereses	(9.686)	(6.948)	(8.716)	(8.829)	(5.371)	(6.071)	(45.621)
Gasto por depreciación y amortización	(33.410)	(5.154)	(19.491)	(2.063)	(14.843)	(255)	(75.216)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(55.081)	(213.624)	(406.881)	(2.527)	(113.506)	(7.654)	(799.273)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociada y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	11.656	4	283	(2.001)	3.402	-	13.344
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	(438)	-	-	-	(2.965)	(13.501)	(16.904)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	3.477	-	-	-	(777)	840	3.540
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	42.460	17.664	10.442	(5.945)	21.142	(15.084)	70.679
Ganancia (Pérdida)	42.022	17.664	10.442	(5.945)	18.177	(28.585)	53.775
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	36.418	10.716	10.199	(6.397)	16.026	(28.544)	38.418
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.604	6.948	243	452	2.151	(41)	15.357
Ganancia (Pérdida)	42.022	17.664	10.442	(5.945)	18.177	(28.585)	53.775
Gasto por beneficio a los empleados	(1.934)	(28.214)	(97.757)	(1.558)	(57.175)	(4.187)	(190.825)
Activos de los Segmentos	492.640	197.617	459.869	23.559	278.995	(55.671)	1.397.009
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	71.167	179	1.781	9.010	17.187	-	99.324
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2024	563.807	197.796	461.650	32.569	296.182	(55.671)	1.496.333
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2024	191.775	201.466	363.743	40.684	117.648	74.851	990.167
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2024							
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	62.938	25.864	27.696	6.591	18.729	(4.954)	136.864
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(80.105)	(22.884)	(26.349)	219	(12.281)	2.247	(139.153)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	37.595	930	1.072	(5.474)	(9.250)	(9.252)	15.621

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2024	Armador	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Costo de ventas	(48.647)	(195.199)	(362.216)	(1.258)	(96.996)	-	(704.316)
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(32.953)	(3.163)	(8.653)	(99)	(7.377)	-	(52.245)
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	(201)	(709)	(7.396)	(413)	(451)	-	(9.170)
Gasto por amortización de intangibles	-	(38)	(348)	(1.520)	(6.250)	-	(8.156)
Total gastos por depreciación y amortización asignados a costo de ventas	(33.154)	(3.910)	(16.397)	(2.032)	(14.078)	-	(69.571)
Total Costo de ventas	(81.801)	(199.109)	(378.613)	(3.290)	(111.074)	-	(773.887)
Gasto de Administración	(7.218)	(17.393)	(43.334)	(1.078)	(17.276)	(6.831)	(93.130)
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(194)	(193)	(1.676)	(10)	(442)	(199)	(2.714)
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(71)	(406)	(2)	(1)	(44)	(524)
Gasto por depreciación de propiedades de inversión	(59)	-	-	-	-	-	(59)
Gasto por amortización de intangibles	(3)	(29)	(283)	-	(322)	(12)	(649)
Total gastos por depreciación y amortización asignados a gastos de administración	(256)	(293)	(2.365)	(12)	(765)	(255)	(3.946)
Total Gasto de administración	(7.474)	(17.686)	(45.699)	(1.090)	(18.041)	(7.086)	(97.076)
Otros Ingresos por Función	372	-	-	-	611	-	983
Otros Gastos por Función	-	(441)	(638)	(53)	(56)	-	(1.188)
Otras Ganancias (Pérdidas)	412	(591)	(693)	(138)	211	(823)	(1.622)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de propiedades plantas y equipos	-	(184)	(476)	(13)	-	-	(673)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(89)	(231)	(6)	-	-	(326)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por amortización de intangibles	-	(678)	(22)	-	-	-	(700)
Total gasto por depreciación asignado a otras ganancias	-	(951)	(729)	(19)	-	-	(1.699)
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto) y gastos por depreciación y amortización	(88.491)	(218.778)	(426.372)	(4.590)	(128.349)	(7.909)	(874.489)



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

4.2 Resultado por segmentos ejercicio anterior

31 de diciembre de 2023	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Ingresos de actividades ordinarias	141.279	192.959	412.001	12.176	143.980	-	902.395
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	787	2.250	697	468	906	(369)	4.739
Gastos por intereses	(10.567)	(6.121)	(8.092)	(6.408)	(2.972)	(4.102)	(38.262)
Gasto por depreciación y amortización	(30.226)	(4.417)	(16.317)	(2.071)	(15.307)	(77)	(68.415)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(78.758)	(174.574)	(373.985)	(5.764)	(113.655)	(4.911)	(751.647)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	7.913	2.119	894	(5.507)	3.839	801	10.059
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	2.476	-	-	-	(1.954)	(10.950)	(10.428)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(987)	-	-	-	(218)	(4.483)	(5.688)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	29.441	12.216	15.198	(7.106)	16.573	(13.141)	53.181
Ganancia (Pérdida)	31.917	12.216	15.198	(7.106)	14.619	(24.091)	42.753
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	26.294	8.890	13.846	(7.489)	12.009	(24.043)	29.507
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.623	3.326	1.352	383	2.610	(48)	13.246
Ganancia (Pérdida)	31.917	12.216	15.198	(7.106)	14.619	(24.091)	42.753
Gasto por beneficio a los empleados	(1.419)	(21.066)	(92.231)	(1.876)	(52.070)	(4.016)	(172.678)
Activos de los Segmentos	429.483	125.673	388.078	25.838	219.919	5.847	1.194.838
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	70.204	178	1.853	9.103	15.645	-	96.983
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2023	499.687	125.851	389.931	34.941	235.564	5.847	1.291.821
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2023	144.998	106.953	327.066	22.859	59.361	142.472	803.709
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2023							
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	63.292	4.875	5.467	11.245	24.434	(5.901)	103.412
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.453)	(3.749)	(19.405)	(31)	(13.888)	3.475	(38.051)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(52.999)	(5.929)	(13.810)	(6.306)	(4.945)	(14.363)	(98.352)

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2023	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Otros	Total
Costo de ventas	(74.283)	(160.637)	(339.556)	(2.853)	(95.631)	-	(672.960)
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(30.117)	(2.423)	(6.619)	(110)	(6.932)	-	(46.201)
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(880)	(6.542)	(423)	(483)	-	(8.328)
Gasto por amortización de intangibles	-	-	-	(1.522)	(7.383)	-	(8.905)
Total gastos por depreciación y amortización asignados a costo de ventas	(30.117)	(3.303)	(13.161)	(2.055)	(14.798)	-	(63.434)
Total Costo de ventas	(104.400)	(163.940)	(352.717)	(4.908)	(110.429)	-	(736.394)
Gasto de Administración	(4.591)	(13.481)	(33.820)	(1.270)	(16.123)	(7.107)	(76.392)
Gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos	(48)	(381)	(2.248)	(11)	(492)	(77)	(3.257)
Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(9)	(302)	-	-	-	(311)
Gasto por depreciación de propiedades de inversión	(61)	-	-	-	-	-	(61)
Gasto por amortización de intangibles	-	(11)	(148)	-	(17)	-	(176)
Total gastos por depreciación y amortización asignados a gastos de administración	(109)	(401)	(2.698)	(11)	(509)	(77)	(3.805)
Total Gasto de administración	(4.700)	(13.882)	(36.518)	(1.281)	(16.632)	(7.184)	(80.197)
Otros Ingresos por función	251	-	-	-	486	-	737
Otros Gastos por Función	-	(495)	(1.314)	(11)	(116)	-	(1.936)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(135)	39	705	(1.630)	(2.271)	2.196	(1.096)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de propiedades plantas y equipos	-	(48)	(201)	(2)	-	-	(251)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por depreciación de activos por derecho a uso	-	(104)	(218)	(3)	-	-	(325)
Otras ganancias (pérdidas) - Gasto por amortización de intangibles	-	(561)	(39)	-	-	-	(600)
Total gasto por depreciación asignado a otras ganancias	-	(713)	(458)	(5)	-	-	(1.176)
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto) y gastos por depreciación y amortización	(108.984)	(178.991)	(390.302)	(7.835)	(128.962)	(4.988)	(820.062)

5. Efectivo y equivalentes al efectivo

a) La composición del rubro es la siguiente:

Conceptos	Saldos al	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Efectivo	182	136
Saldos en bancos	63.392	46.886
Depósitos a corto plazo	12.634	8.791
Fondos Mutuos	6.045	10.309
Total	82.253	66.122

El detalle por tipo de moneda del cuadro anterior es el siguiente:



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Moneda	Saldos al	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
CLP: Chilean Peso	14.432	18.206
USD: US Dollar	59.833	43.173
EUR: Euro	2.973	2.999
ARS: Argentine Peso	679	151
MXN: Mexican Peso	425	604
HKD: Hong Kong Dollar	209	16
PER: Sol	1.027	545
Otras monedas	2.675	428
Total	82.253	66.122

c) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2024:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés mensual	MUSD
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-25	0,03%	50
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-25	0,03%	230
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-25	0,04%	213
Banco Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-25	0,04%	66
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	2.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	1.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	1.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	23-01-25	0,07%	500
Banco Internacional	ECU: Ecuador	27-01-25	0,07%	250
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	50
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	100
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-25	0,07%	250
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	31-01-25	0,06%	100
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	31-01-25	0,06%	370
Banco Internacional	CHL: Chile	27-01-25	0,40%	3.003
Banco Itau	CHL: Chile	27-01-25	0,39%	3.002
Hamburg Comercial Bank	DEU: Germany	-	0,00%	450
Total				12.634

d) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2023:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés mensual	MUSD
Banco de Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-24	0,04%	50
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-24	0,01%	54
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-24	0,04%	80
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	08-01-24	0,08%	800
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	500
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	800
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	1.000
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	1.500
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	155
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	100
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	80
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	29-01-24	0,08%	150
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	29-01-24	0,08%	140
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	300
Banco Itau	CHL: Chile	15-01-24	0,72%	3.082
Total				8.791

Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2024:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	0,004%	5.844
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	02-01-25	0,006%	151
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	02-01-25	0,006%	50
Total				6.045

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2023:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	3.646
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-24	0,02%	4.427
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-24	0,02%	2.236
Total				10.309

Conforme a las indicaciones contempladas en la Circular N° 1.578 de la Comisión para el Mercado Financiero, los fondos mutuos detallados se clasifican como fondos tipo 1.

Los fondos mutuos no tienen un vencimiento definido y pueden ser rescatados en cualquier momento, por lo que no existen restricciones a la disposición de efectivo.

g) Transacciones no monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)

Al 31 de diciembre de 2024 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD 138 (MUSD 957 al 31 de diciembre de 2023).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el efectivo y equivalente de efectivo de Grupo Empresas Navieras S.A. individual es de MUSD 6.712 y MUSD 1.644 respectivamente, utilizado en el cálculo del endeudamiento individual de la sociedad, según escrituras de la colocación de bonos serie A, B y E, vigentes de la sociedad.

6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La siguiente es la composición de los Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes por los ejercicios que se indican a continuación:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	1.071	984	-	-
Activos financieros no corrientes (SAFE)	USD: US Dollar	-	-	426	200
Cuenta reserva dique	USD: US Dollar	4.091	2.198	-	-
Minimun Liquidity SPC (*)	USD: US Dollar	-	-	4.700	4.700
Total		5.162	3.182	5.126	4.900

***Minimum Liquidity SPC:** Liquidez mínima exigida por el banco Credit Agricole CB, como resguardo para su exposición en las siguientes subsidiarias:

Subsidiarias	Banco	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
MS CMC Arauco GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	1.200	1.200
MS CMC Atacama GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	2.000	2.000
MS CMC Angol GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
MS CMC Andes GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
Total		4.700	4.700

Los que no son considerados como Efectivo equivalente, por no constituir fondos de libre disposición.

7. Otros activos no financieros

El detalle del rubro Otros Activos No Financieros Corriente y No Corriente, es el siguiente:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Otros activos no financieros, corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Seguros	2.767	2.476
Gastos administrativos	18	13
Otros gastos anticipados	7.979	7.390
Gasto flota (*)	531	936
Impuesto por recuperar	6.553	8.245
Otros activos no financieros	2.513	2.794
Total otros activos no financieros, corrientes	20.361	21.854

Otros activos no financieros, no corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Gastos pagados por anticipado	1.408	1.338
Remanente crédito fiscal Ecuador	1.626	2.144
Inversiones en otras sociedades	160	160
Garantías	3.995	1.350
Otros	1.670	1.063
Total otros activos no financieros, no corrientes	8.859	6.055

8. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31-12-2024			31-12-2023		
	Activos antes de provisiones	Deterioro deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD	Activos antes de provisiones	Deterioro deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	209.639	(1.048)	208.591	189.120	(728)	188.392
Deudores por operaciones de crédito corrientes	157.279	(1.048)	156.231	120.948	(728)	120.220
Deudores varios corrientes	52.360	-	52.360	68.172	-	68.172
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes	400	-	400	223	-	223
Deudores varios no corrientes	400	-	400	223	-	223
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	210.039	(1.048)	208.991	189.343	(728)	188.615

Estratificación de la cartera:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2024				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	3.541	180.118	-	-	180.118
1-30 días	2.078	20.054	-	-	20.054
31-60 días	987	4.359	-	-	4.359
61-90 días	598	1.816	-	-	1.816
91-120 días	297	1.648	-	-	1.648
121-150 días	242	611	-	-	611
151-180 días	155	346	-	-	346
181-210 días	1.739	1.087	-	-	1.087
211- 250 días	-	-	-	-	-
> 250 días	-	-	-	-	-
Total	9.637	210.039	-	-	210.039



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

31-12-2024	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	-	-

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2023				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.490	168.272	-	-	168.272
1-30 días	1.958	11.832	-	-	11.832
31-60 días	763	3.922	-	-	3.922
61-90 días	724	2.475	-	-	2.475
91-120 días	262	1.321	-	-	1.321
121-150 días	269	335	-	-	335
151-180 días	117	318	-	-	318
181-210 días	91	481	-	-	481
211- 250 días	98	297	-	-	297
> 250 días	467	90	-	-	90
Total	7.239	189.343	-	-	189.343

31-12-2023	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4	4

No existe cartera securitizada para ninguno de los períodos informados

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

Deudores Varios orresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

La sociedad matriz y sus subsidiarias tienen como política de crédito que los clientes que cuentan con condiciones de crédito aprobadas son los más grandes y cuentan con un perfil crediticio adecuado, validado a través de un proceso de evaluación financiera realizado en forma individual. Dicha evaluación financiera se realiza cada 1-2 años para cada cliente con crédito y contempla (i) revisión de formato de solicitud de crédito formal llenada por parte del cliente y (ii) revisión de los Estados Financieros actualizados del cliente.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

La norma NIIF 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó deterioro de deudores por venta en base al cálculo de deterioro con respecto a la Pérdida Crediticia Esperada (PCE).

La sociedad matriz y sus subsidiarias han constituido provisión de Deudores Incobrables en clientes, manteniendo el siguiente saldo acumulado:

Provisión al 31-12-2024		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
1.048	-	182	-

Provisión al 31-12-2023		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
728	-	84	-

Movimiento provisión deudores incobrables:

Provisión deudores incobrables	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	728	452
Incremento (disminución) de provisión	502	360
Castigo de deudores	(182)	(84)
Provisión deudores incobrables	1.048	728

El desglose por moneda de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente (neto), se encuentra en la [Nota 31](#).

No existen clientes que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los criterios aplicados para la provisión por deterioro deudores comerciales se detalla en la Nota 3.18.1.2.

9. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones entre sociedades que han sido incluidas en el proceso de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre GEN y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo con el objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijar plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero .

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



9.1 Partes relacionadas período actual

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024													Sub - total
												MUSD	
Nombre parte relacionada	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Towage S.A.	Kar Logistics S.A.	CPT Empresas Maritimas S.A.	CPT WellBoats S.A.	NSC Shipmanageme nt Chile Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Sur S.A.	Menzies Agunsa Aviation Service SpA	Carver Maritime Services LLC		
RUT parte relacionada	99.511.240-K	76.037.572-1	76.774.872-8	83.562.400-5	96.609.320-K	76.462.221-9	96.858.110-4	77.011.942-1	76.866.184-7	77.520.846-5	Extranjero		
País de origen	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados Unidos		
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta.por cobrar	Cta.por cobrar	Cta. por cobrar	Cta.por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar		
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Otras partes relacionadas		
Transacciones con partes relacionadas													
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	(469)	(4.236)	(48)	-	-	(151)	(4)	-	-	-	-	(4.908)	
	682	58	585	-	17	35	842	776	948	4.190	-	8.133	
Salidos pendientes por transacciones con partes relacionadas													
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	20	-	330	7	-	1	78	1.909	3.688	10.723	233	16.989	
	20	-	330	7	-	1	78	1.909	3.688	10.723	233	16.989	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	1	821	7	-	-	-	-	-	-	-	-	829	
	1	821	7	-	-	-	-	-	-	-	-	829	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1	821	7	-	-	-	-	-	-	-	-	829	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar		

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024														Sub-total MUSD
Nombre parte relacionada	Kar Logistics Perú S.A.C.	Constructora Rambau S.A.	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Neromar Shipping Co.	NSC Shipping GmbH & Cie KG	Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	Grupra S.A.	Sagemar	Nextgen S.A.	Francisco Gardeweg Ossa			
RUT parte relacionada	Extranjero PER: Perú	Extranjero ECU: Ecuador	80.010.900-0 CHL: Chile	Extranjero CYP: Cyprus	Extranjero DEU: Germany	Extranjero PER: Perú	Extranjero PER: Perú	Extranjero ECU: Ecuador	Extranjero ECU: Ecuador	Extranjero ECU: Ecuador	6.531.312-K CHL: Chile			
País de origen	Cta. por cobrar y pagar	Servicios recibidos	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Servicios recibidos	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Servicios prestados	Servicios recibidos y prestados	Servicios profesionales			
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas			
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas														
Transacciones con partes relacionadas	-	(59)	-	-	(668)	-	-	(193)	(8)	(882)	(129)			(1.939)
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	2	608	-	-	-	26	-	116	3	-			755
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas														
Salidos pendientes por transacciones con partes relacionadas														
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	224	-	141	-	-	7	3	-	-	-	-			375
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	224	-	141	-	-	7	3	-	-	-	-			375
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	22	-	33	2.404	38	-	569	-	-	-	-			3.066
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	22	-	33	2.404	38	-	569	-	-	-	-			3.066
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-
Tipo de moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento			



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

Nombre parte relacionada		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024						Sub-total	Total Transacciones MUSD
Urenda & Cia. Ltda.		Compañía Naviera Frisal S.A.	Beltrán Urenda Arias	Inmobiliaria Mlenium	Besalco Concesiones S.A.	CHL: Chile	ECU: Ecuador		
RUT parte relacionada		79.567.270-2	76.450.970-6	17.177.445-4	96.980.720-3	CHL: Chile	Cta. por pagar		
País de origen		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	Cta. por pagar		
Descripción de transacciones con partes relacionadas		Servicios profesionales	Cuenta por cobrar	Servicios profesionales recibidos	Cta. por pagar	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas		
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas		Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas		
Transacciones con partes relacionadas									
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas		(1.090)	-	(23)	(9)	-	-	(1.122)	(7.969)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		-	27	-	-	-	-	27	8.915
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas									
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		-	3	-	-	-	-	3	17.367
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		-	3	-	-	-	-	3	17.367
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		1	-	-	1	1.302	1.304	1.304	5.199
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		1	-	-	1	1.302	1.304	1.304	5.199
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste		CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar		



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

9.2 Partes relacionadas período anterior

Nombre parte relacionada		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023										Sub - total MUSD
RUT parte relacionada		Antofagasta Terminal Internacional S.A.	Kar Logistics S.A.	CPT Towage S.A.	Fletes Náuticos México S.A. de C.V.	CPT Empresas Maritimas S.A.	CPT WellBoats S.A.	NSC Shipmanageme nt Chile Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Kar Logistics Peru S.A.C.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	
País de origen		Extranjero	PER: Peru	CHL: Chile	Extranjero	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	
Descripción de transacciones con partes relacionadas		99.511.240-K	76.037.572-1	76.774.872-8	MEX: Mexico	83.562.400-5	96.609.320-K	76.462.221-9	77.011.942-1	Extranjero	76.866.184-7	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	
Transacciones con partes relacionadas		Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta.por cobrar y pagar	Cta.por cobrar y pagar	Cta.por cobrar y pagar	Cta.por cobrar y pagar	Cta.por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas		Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		-	(447)	(4.180)	-	-	-	(1.131)	-	-	-	(5.758)
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas		-	1.241	53	766	-	79	27	515	-	1.437	4.151
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		7	83	8	197	15	24	1	273	416	3.079	4.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		7	83	8	197	15	24	1	273	416	3.079	4.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		-	165	834	4	-	-	-	-	32	-	1.035
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		-	165	834	4	-	-	-	-	32	-	1.035
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste		PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	PEN: Sol	CLP: Chilean Peso	

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023												Sub-total MUSD
Nombre parte relacionada	Menzies Agunsa Aviation Service S.p.A. 77.520.846-5	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Lod S.A.	Agencias Maritimas Agental Ltda.	Constructora Rambaq S.A.	NSC Shipping GmbH & Cie KG	Sagimar	Francisco Gardeweg Ossa	Urenda & Cia. Ltda.	LLC DBA Carver Companies, New York limited C.	Nextgen S.A.	Besalco Concesiones S.A.	
RUT parte relacionada	80.010.900-0	80.010.900-0	80.010.900-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	6.531.312-K	79.567.270-2	Extranjero	Extranjero	96.980.720-3	
País de origen	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	DEU: Germany	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados Unidos	ECU: Ecuador	CHL: Chile	
	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Cta. por pagar	Servicios profesionales	Servicios profesionales	Cta por cobrar	Servicios recibidos	Cta. por pagar	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	-	-	(4.479)	(668)	(1.005)	(138)	(840)	-	(787)	-	(7.917)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	3.861	-	52	13	-	-	-	-	-	-	-	3.926
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.384	201	177	1	-	-	-	2	233	-	-	7.998
	7.384	201	177	1	-	-	-	2	233	-	-	7.998
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	26	127	-	-	-	-	1.885	2.038
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	-	-	26	127	-	-	-	-	1.885	2.038
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste												
	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023						Sub-total	Total Transacciones MUSD
Nombre parte relacionada	Neromar Shipping Co.	Inmobiliaria Millenium	Grupo S.A.	Inversiones Maritimas CPT Peru S.A.			
RUT parte relacionada	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero			
País de origen	CYP: Cyprus	ECU: Ecuador	PER: Peru				
	Cta. por pagar	Servicios Recibidos	Cta. por pagar	Cta. por cobrar			
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas			
Transacciones con partes relacionadas							
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	(98)	(544)	(54)	(696)	(14.371)	
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	-	-	-	-	-	8.077	
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas							
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	6	6	12.217	
	-	-	-	6	6	12.217	
	-	-	-	-	-	-	
	4.752	-	1.915	-	6.667	9.740	
	4.752	-	1.915	-	6.667	9.740	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	
Tipo de moneda o unidad de reajuste							
	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol			



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

A modo adicional, se presenta a continuación información respecto de las transacciones más significativas de GEN y sus subsidiarias directas como, asimismo, entre dichas subsidiarias:

Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2024 al 31-12-2024									
	Naturaleza de la Transacción	GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CMC MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	FLOWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción
GEN									
				1.074	Servicios recibidos	(109)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
				562	Ingresos por serv. prestados	372	Ingresos por serv. prestados	142	Ingresos por serv. prestados
				(68)	Ingresos financieros	1.382	Otros	-	Otros
				1.869				-	396
CMC						(145)	Servicios recibidos	(17)	Servicios recibidos
90.596.000-8						1.659	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						6	Otros	-	Otros
Agunsa				(1.659)	Servicios recibidos		Servicios recibidos	(99)	Servicios recibidos
96.566.940-K				145	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	348	Ingresos por serv. prestados
				(6)	Otros		Otros	97	Otros
Floward						(1.296)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
96.723.320-K						130	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						(157)	Otros	-	Otros
TTP						(348)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
76.177.481-6						99	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						(97)	Otros	-	Otros
Mar Austral						150	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
							Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
							Otros	-	Otros

Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2023 al 31-12-2023									
	Naturaleza de la Transacción	GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CMC MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUNSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	FLOWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción
GEN									
				1.350	Servicios recibidos	(135)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
				619	Ingresos por serv. prestados	343	Ingresos por serv. prestados	131	Ingresos por serv. prestados
				1.050	Ingresos financieros	869	Otros	-	Ingresos financieros
CMC						(1.539)	Servicios recibidos	(22)	Servicios recibidos
90.596.000-8						1.276	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						(8)	Otros	-	Otros
Agunsa				(1.276)	Servicios recibidos		Servicios recibidos	(68)	Servicios recibidos
96.566.940-K				135	Ingresos por serv. prestados		Ingresos por serv. prestados	1.107	Ingresos por serv. prestados
				(869)	Otros		Otros	83	Otros
Floward						(1.107)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
96.723.320-K						68	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						(83)	Otros	-	Otros
TTP						(4.640)	Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
76.177.481-6						68	Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
						(80)	Otros	-	Otros
Mar Austral							Servicios recibidos	-	Servicios recibidos
							Ingresos por serv. prestados	-	Ingresos por serv. prestados
							Otros	-	Otros



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

9.4 Información sobre Directorio y personal clave de la gerencia

a) Directorio

GEN es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

Al 31 de diciembre 2024, el Directorio vigente fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 12 de abril de 2024. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 25 de abril de 2024 como sigue:

Directorio

Presidente	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Beltrán Urenda Salamanca
Directores	Catalina Cabello Rodríguez
	Francisco Gardeweg Ossa
	Max Gardeweg Ossa
	Carlos Hurtado Rourke
	Luis Mancilla Pérez
	Franco Montalbetti Molledo
	Radomiro Blas Tomic Errázuriz

El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 25 de abril de 2024 como sigue:

Comité de Directores

Presidente	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Directores	Catalina Cabello Rodríguez
	Carlos Hurtado Rourke

Para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, en las siguientes fechas se recibieron las declaraciones juradas de independencia de los siguientes directores:

Directora/or	Fecha recepción
Catalina Cabello Rodríguez	2 de abril de 2024
Carlos Hurtado Rourke	28 de marzo de 2024
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	2 de abril de 2024

Al 31 de diciembre 2023, el Directorio vigente fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2023. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 27 de abril de 2023 como sigue:

Directorio

Presidente	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Beltrán Urenda Salamanca
Directores	Francisco Gardeweg Ossa
	Max Gardeweg Ossa
	José Luis Irrarrázaval Ovalle
	Luis Mancilla Pérez
	Franco Montalbetti Molledo
	Frank Smet
	Radomiro Blas Tomic Errázuriz

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 1 de junio de 2023 como sigue:

Comité de Directores

Presidente	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Directores	Franco Montalbetti Moltedo Beltrán Urenda Salamanca

Con fecha 18 de abril de 2023 el señor Director Radomiro Blas Tomic Errázuriz declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

b) Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley Nº 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de GEN.

La remuneración vigente del Directorio de GEN es mensualmente de una dieta de 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente. Además, una participación total del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2024.

c) Comité de Directores

Cada miembro integrante del Comité de Directores percibe una dieta por asistencia a sesión equivalente a un tercio de la remuneración del directorio, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2024.

A continuación se detallan las retribuciones pagadas al directorio de GEN:

Nombre	Cargo	31-12-2024				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación Ejercicio 2023	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	50	-	115	165
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	36	3	76	115
Catalina Cabello Rodríguez	Director	12 - abr al 31 - dic	18	6	-	24
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	58	82
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	58	82
Carlos Hurtado Rourke	Director	12 - abr al 31 - dic	18	6	-	24
Luis Mancilla Pérez	Director	1 - ene al 31 - dic	24	-	38	62
Franco Montalbetti Moltedo	Director	1 - ene al 31 - dic	23	2	57	82
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	24	8	58	90
José Luis Irrarrázaval Ovalle	ex - Director	1 - ene al 27 - mar	6	-	58	64
Frank Smet	ex - Director	1 - ene al 12 - abr	6	-	58	64
Total			253	25	576	854



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Nombre	Cargo	31-12-2023				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación Ejercicio 2022	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	58	-	214	272
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	40	13	107	160
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	107	135
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	30	-	107	137
José Luis Irrarrázaval Ovalle	Director	1 - ene al 31 - dic	28	4	107	139
Luis Mancilla Pérez	Director	26 - abr al 30 - sep	22	-	-	22
Franco Montalbetti Moltedo	Director	1 - ene al 31 - dic	30	6	107	143
Frank Smet	Director	1 - ene al 31 - dic	30	-	80	110
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	30	10	107	147
Antonio Jabat Alonso	ex - Director	01 - ene al 11 - abr	12	-	160	172
Total			308	33	1.096	1.437

Adicionalmente, durante el período enero a diciembre de 2024 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca la suma de MUSD 951 (MUSD 678 diciembre de 2023) y al director don Francisco Gardeweg Ossa la suma de MUSD 129 (MUSD 138 diciembre de 2023) por los contratos que mantienen con la sociedad.

d) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

e) Retribución del personal clave de la gerencia

- Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia del Grupo GEN:

Personal Clave de la Gerencia		
Nombre	Sociedad	Cargo
Felipe Arriagada Subercaseaux	Gen	Gerente General
Rodrigo Faura Soletic	Gen	Gerente Contralor Corporativo
José Luis Rosso Streeter	Gen	Gerente de Administración y Finanzas
Andrés Marambio Taylor	Gen	Gerente Control de Gestión
Andrés Schultz Montalbetti	Gen	Gerente de Desarrollo de Negocios
Arturo Errázuriz Domeyko	CMC	Gerente General
Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga	CMC	Asesor Legal
Carlos Albomoz Chaffe	CMC	Gerente de Operaciones
René Díaz Contreras	CMC	Gerente de Desarrollos
Nelson Ojeda Bravo	CMC	Gerente de Flota
John Vásquez Araya	CMC	Gerente de Seguridad
Gabriel Pérez León	CMC	Subgerente de Personas
José Fernando Rodríguez Pinochet	AGUNSA	Gerente General
Sebastián Santa Cruz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento
Felipe Valencia Salinas	AGUNSA	Gerente Corporativo de Administración y Finanzas
Cristián Ibieta	AGUNSA	Gerente Corporativo de Logística y Puertos
María Soledad Urenda	AGUNSA	Gerente Corporativo de Personas y Desarrollo Organizacional
Fernando Carrandi Díaz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos
Camilo Fernández Aguilar	FLOWARD	Gerente General
Gonzalo Rojas Salcedo	FLOWARD	Gerente de Administración y Finanzas
Diego Alfaro Hoeneisen	FLOWARD	Gerente Terminal Coronel
Alex Winkler Rietzsch	FLOWARD	Gerente Terminal Calbuco
Pablo Passeron Barria	TTP	Gerente General

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Gerencia del grupo Gen y subsidiarias, ascienden a MUSD 6.748 por el período terminado al 31 de diciembre de 2024 (MUSD 6.759 diciembre de 2023).

- Planes de incentivo al personal clave de la gerencia.

No existen planes de incentivo a largo plazo para el personal clave de la gerencia.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



f) Otra información

La distribución del personal de GEN y subsidiarias relevantes es la siguiente:

Detalle	GEN		AGUNSA		CMC		FROWARD	
	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
Gerentes y ejecutivos	6	5	154	151	7	5	4	4
Profesionales y técnicos	8	6	2.668	2.674	138	248	35	35
Trabajadores	8	5	3.826	3.997	135	37	260	271
Total	22	16	6.648	6.822	280	290	299	310

g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

8.4 Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

10. Inventarios corrientes

La composición del saldo de inventarios se indica en el siguiente cuadro:

Clases de inventarios corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	4.359	6.596
Bienes para la venta (combustibles)	27	6
Bienes para la venta (otros)	374	204
Suministros para la producción	6.457	6.412
Lubricantes	1.925	2.177
Total	13.142	15.395

Los importes de inventarios consumidos para los períodos señalados se detallan a continuación:

	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Consumo de Inventario	(32.252)	(34.621)
Total	(32.252)	(34.621)

Al 31 de diciembre de 2024 la sociedad no presenta obsolescencia técnica de inventarios.

11. Activos y pasivos por impuestos corrientes

Activos por impuestos corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Crédito impuesto a la renta del ejercicio anterior	2.134	1.743
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	4.468	6.681
Crédito por gastos de capacitación/otros	445	458
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	(2.122)	(2.239)
Otros	2.126	4.651
Total Activos por impuesto corrientes	7.051	11.294



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	(3.063)	(2.201)
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	11.110	8.853
Otros	598	510
Total Pasivos por impuesto corrientes	8.645	7.162

Los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y la provisión de impuesto del ejercicio se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



12. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación:

Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2024	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2024	Adiciones/Disapropiaciones	Participación en Ganancia (Pérdida)	Diferencia de Conversión	Dividendos Recibidos	Otro Incremento (Decremento)	Saldo a 31/12/2024
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantención, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta.	0,3500	10.541	-	1.852	-	(504)	(1.355)	10.534
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	65.404	-	6.156	(1.624)	(2.247)	(23)	67.666
Florida International Terminal, Inc	USA: United States	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	5.102	-	1.551	-	-	-	6.653
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	176	-	3	-	-	-	179
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	1.022	-	(17)	(134)	-	-	871
Kar Logistics Peru S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	831	-	301	(224)	-	-	908
Menzies Agunsa Aviation Services SpA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreos	0,5000	1	-	(1.804)	-	-	1.804	1
MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	4.787	-	5.453	-	(6.800)	-	3.440
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de naves	0,5000	-	-	47	-	-	-	47
Sellinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	1	-	-	-	-	-	1
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	8.966	-	567	(1.104)	-	-	8.429
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,2000	137	110	485	(41)	(111)	-	580
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	1	-	(1.250)	347	-	903	1
Verwaltung MS DAPHNE Schiffsahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	14	-	-	-	-	-	14
Totales					96.983	110	13.344	(2.780)	(9.662)	1.329	99.324

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2023	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2023	Adiciones/Disapropiaciones	Participación en Ganancia (Pérdida)	Diferencia de Conversión	Dividendos Recibidos	Otro Incremento (Decremento)	Saldo a 31/12/2023
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantención, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta.	0,3500	7.559	731	2.180	-	-	71	10.541
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	61.543	-	4.463	13.624	(1.490)	(12.736)	65.404
Fletes Náuticos México S.A. de C.V.	MXN: Mexico	MXN	Sociedad Naviera	0,4900	447	-	(501)	-	-	54	-
Florida International Terminal, Inc	USA: United States	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	5.773	-	2.458	-	(2.550)	(579)	5.102
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	178	-	(7)	5	-	-	176
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	734	-	333	(45)	-	-	1.022
Kar Logistics Peru S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	404	-	562	15	(150)	-	831
Menzies Agunsa Aviation Services SpA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreos	0,5000	680	-	(1.918)	-	-	1.239	1
MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	7.264	-	6.109	-	(8.400)	(186)	4.787
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de naves	0,5000	-	-	(31)	-	-	31	-
Sellinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	1	-	-	-	-	-	1
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	7.537	1.352	266	(189)	-	-	8.966
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,2000	-	108	24	5	-	-	137
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	1.139	-	(3.879)	138	-	2.603	1
Verwaltung MS DAPHNE Schiffsahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	15	-	-	-	-	(1)	14
Totales					93.274	2.191	10.059	13.553	(12.590)	(9.504)	96.983



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

A continuación, se detalla información financiera de asociadas:

Nombre de la asociada		Asociadas al 31 de diciembre de 2024													Total MUSD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Empresas Marítimas S.A.	Av. Vitacura 2939, piso 20, Edificio Millennium, Las Condes, Santiago	Immobiliaria Agemarpe S.A.C.	Kar Logistics S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Menzies Aviation Services SpA	MS DAPHNE Schiffahrts GmbH & Co. KG	NSC Shipmanagement ent. Ltda.	Sociedad Anónima Aeropuerto de Atica S.A.	Sociedad Anónima Aeropuerto El Estero del Sur S.A.	Sociedad Anónima Aeropuerto El Loa S.A.	Selinger Estibadores C.A.	Verehlung Schiffahrt GmbH		
Domicilio principal de la asociada	Manuel Antonio Matta 1839, Of. 701, Antofagasta	Av. Vitacura 2939, piso 20, Edificio Millennium, Las Condes, Santiago	Av. Jorge Chavez 631, Piso 5, Miraflores, Lima	Av. Andrés Bello Nº 2687, Piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	Av. Nestor Gambetta Nro. 5502 Prov. Callao - Callao	Av. Andrés Bello 2687, Of. 1501, Las Condes, Santiago, Chile	Elchausee 370, 22609 Hamburgo	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Chile	Isidora Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Torre América Pto 5 Oficina 502, Sabana Grande, Panamá	Elchausee 370, 22609, Hamburgo		
País donde está constituida la asociada	CHL: Chile	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	DEU: Germany		
Proporción de participaciones en la propiedad en asociada	0,3500	0,5000	0,3000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,5000	0,4250	0,2000	0,3750	0,4874	0,5000		
Activos no corrientes	23.800	76.343	23.058	1,44	2.879	1.299	20.845	1,238	161	9.850	3.584	2.609	2	41	
Activos no corrientes	78.174	289.187	101.650	3,24	3.345	836	3.367	6.404	3	74.031	6.925	7.262	10	1	
Activos no corrientes	12.723	64.854	12.457	99	3.094	919	30.450	432	89	16.123	1.950	2.282	10	1	
Activos no corrientes	89.201	300.676	112.231	369	3.130	1.716	(6.248)	7.210	75	68.128	8.559	6.289	(8)	40	
Ingresos de actividades Ganancia (pérdida)	64.325	202.487	82.137	27	11.592	3.175	-	16.652	1.055	15.849	8.716	7.238	-	-	
procedentes de operaciones continuadas	5.290	12.320	5.167	4	(32)	601	(3.607)	11.160	73	1.336	1.142	(3.333)	-	-	
														30.121	

Asociadas al 31 de diciembre de 2023														Total MUSD	
Nombre de la asociada	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Empresas Marítimas S.A.	Florida Marítima Terminal, Inc.	Immobiliaria Agemarpe S.A.C.	Kar Logistics S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Menzies Aviation Services SpA	MS DAPHNE Schiffahrts GmbH & Co. KG	NSC Shipmanagement ent. Ltda.	Sociedad Anónima Aeropuerto de Atica S.A.	Sociedad Anónima Aeropuerto El Estero del Sur S.A.	Sociedad Anónima Aeropuerto El Loa S.A.	Selinger Estibadores C.A.	Verehlung Schiffahrt GmbH	
Domicilio principal de la asociada	Manuel Antonio Matta 1839, Of. 701, Antofagasta	Av. Vitacura 2939, piso 20, Edificio Millennium, Las Condes, Santiago	Marine Drive, 3331A	Av. Jorge Chavez 631, Piso 5, Miraflores, Lima	Av. Andrés Bello Nº 2687, Piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	Av. Nestor Gambetta Nro. 5502 Prov. Callao - Callao	Av. Andrés Bello 2687, Of. 1501, Las Condes, Santiago, Chile	Elchausee 370, 22609 Hamburgo	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Chile	Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Goyenechea Nº 2800, Oficina 2401 Las Condes, Santiago, Chile	Torre América Pto 5 Oficina 502, Sabana Grande, Panamá	Elchausee 370, 22609, Hamburgo
País donde está constituida la asociada	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States (the)	PER: Peru	CHL: Chile	PER: Peru	CHL: Chile	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	VEN: Venezuela, Bolivarian Republic of	DEU: Germany
Proporción de participaciones en la propiedad en asociada	0.3500	0.5000	0.3000	0.5000	0.5000	0.5000	0.5000	0.5000	0.5000	0.4250	0.2000	0.3750	0.4874	0.5000	(12.590)
Activos no corrientes	-	(1.490)	(2.550)	145	3.113	2.120	14.864	4.315	91	7.256	1.482	3.828	2	41	151.004
Activos no corrientes	84.206	311.975	17.962	334	2.916	704	3.403	10.521	3	79.051	6.614	11.046	-	-	928.835
Activos no corrientes	13.646	71.969	14.380	114	1.960	1.161	20.898	949	229	9.241	1.584	13.566	10	1	149.708
Activos no corrientes	92.218	309.550	26.287	365	4.069	1.663	(2.631)	13.887	(135)	77.066	6.512	1.308	(8)	40	510.101
Activos no corrientes	65.883	20.652	68.612	20	11.184	6.040	-	8.228	1.227	20.871	1.316	8.175	-	-	212.208
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	6.230	8.926	8.196	(14)	666	1.123	(3.838)	5.129	(62)	627	57	(10.343)	-	-	16.697

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Quando se vende alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado Consolidado de Resultados.

13. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles que posee la compañía se presenta a continuación:

Activos Intangibles	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Clases de Activos Intangibles, Neto		
Contratos de concesión, Neto	58.333	60.800
Patentes, marcas y otros derechos, Neto	24.704	23.232
Valorización de clientes transferidos, Neto	9.648	3.373
Programas informáticos, Neto	1.646	1.548
Otros Activos intangibles Identificables, Neto	2.230	3.958
Total Activos Intangibles, Neto	96.561	92.911
Clases de Activos Intangibles, Bruto		
Contratos de concesión, Bruto	77.133	77.225
Patentes, marcas y otros derechos, Bruto	43.652	39.408
Valorización de clientes transferidos, Bruto	9.648	3.373
Programas informáticos, Bruto	4.833	4.229
Otros Activos intangibles Identificables, Bruto	7.049	7.049
Total Activos Intangibles, Bruto	142.315	131.284
Clases de Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles		
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Contratos de concesión	(18.800)	(16.425)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Patentes, marcas y otros derechos	(18.948)	(16.176)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Valorización de clientes transferidos	-	-
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Programas informáticos	(3.187)	(2.681)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Otros Activos intangibles Identificables	(4.819)	(3.091)
Total Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles.	(45.754)	(38.373)

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles de Vida Finita, Neto	96.423	89.400
Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto	138	3.511

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de administración, en el estado de resultados consolidado, a excepción de la amortización de las concesiones, cuyo importe se clasifica como costo de venta.

En los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se han identificado indicios de deterioro sobre estos activos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sociedad y sus subsidiarias no tienen compromisos contractuales para la adquisición de Activos intangibles distintos de la plusvalía.

A continuación, se presenta el movimiento de cada período para los activos intangibles:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Movientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Valorización de clientes transferidos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2024	60.800	23.232	3.373	1.548	3.958	92.911
Adiciones	2.355	18	68	744	-	3.185
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	5.690	7.918	-	-	13.608
Retiros	(1.753)	-	-	-	-	(1.753)
Amortización	(2.900)	(4.265)	(124)	(491)	(1.725)	(9.505)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-	7	-	7
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	-	29	(1.587)	(149)	(3)	(1.710)
Otros	(169)	-	-	(13)	-	(182)
Cambios, Total	(2.467)	1.472	6.275	98	(1.728)	3.650
Totales al 31-12-2024	58.333	24.704	9.648	1.646	2.230	96.561

Movientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Valorización de clientes transferidos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2023	50.948	17.514	-	1.654	8.561	78.677
Adiciones	12.376	6.341	-	330	-	19.047
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	4.884	3.373	63	-	8.320
Desapropiación	-	-	-	-	-	-
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(2.878)	(2.878)
Amortización	(2.584)	(4.913)	-	(459)	(1.725)	(9.681)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-	1	-	1
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	-	(594)	-	(15)	-	(609)
Otros	60	-	-	(26)	-	34
Cambios, Total	9.852	5.718	3.373	(106)	(4.603)	14.234
Totales al 31-12-2023	60.800	23.232	3.373	1.548	3.958	92.911

Se considera dentro del grupo Activos intangibles los contratos de concesión de terminales portuarios, destacando en Ecuador el Terminal Portuario de Manta TPM S.A., y en Chile el Terminal Portuario de Valparaíso S.A. y Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación, y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización y las pérdidas acumuladas por deterioro.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

14. Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas sobre la participación de esta en el valor de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	31-12-2024	31-12-2023
				MUSD	MUSD
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Transgranel S.A.	URY: Uruguay	2017	866	866
	Agunsa Colombia S.A.S.	COL: Colombia	2019	3.111	3.111
	ESBO Logistics Systems S.L.	ESP: España	2023	10.076	6.759
	Algeciras Strait Of Gibraltar Shipping SL	ESP: España	2024	493	-
AGS Company	Gibport Services Limited.				
	ARS&S Holding Company LLC	US: USA	2024	9.631	-
	Caribbean Trading Enterprises, LLC	US: USA	2024	3.836	-
Agunsa USA Inc.	Agunsa Manatee Terminal, LLC	US: USA	2023	3.187	3.187
Agunsa Europa S.A. (*)	DIR Mensajería y Transportes S.L.	ESP: España	2020	6.445	6.795
Airsec Servicios S.A. (*)	Ingeniería Nous SPA	CHL: Chile	2020	462	525
Total				38.107	21.243

*La disminución en el saldo de la plusvalía al 31 de diciembre de 2024 respecto al 31 de diciembre 2023 se debe a efectos de diferencial de cambio.

Variaciones en el saldo de la plusvalía adquirida:

Movimiento plusvalía	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	21.243	11.090
Adquisición 70% ARS&S Holding Company LLC	9.631	-
Adquisición 58,70% Caribbean Trading Enterprises, LLC	3.836	-
Adquisición 75% Agunsa Manatee Terminal, LLC	-	3.187
Adquisición 75% ESBO Logistics Systems S.L. (pago precio complementario)	3.318	6.759
Adquisición 100% Algeciras Strait Of Gibraltar Shipping SL	493	-
Adquisición 100% Gibport Services Limited.		
Diferencia de cambio de conversión	(414)	207
Saldo final	38.107	21.243

Las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) corresponden a Transgranel S.A., Agunsa Colombia S.A.S, DIR mensajería y Transportes S.L., Agunsa Manatee Terminal LLC, Ingeniería Nous SpA, ESBO Logistics Systems S.L., ARS&S Holding Company LLC., Caribbean Trading Enterprises, LLC, Algeciras Strait of Gibraltar Shipping S.L. y Gilport Services Limited.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

- a) Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.
- b) Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.
- c) Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



- d) Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WAAC con un crecimiento estimado de sólo el CPI (2,2%).
- e) Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). La tasa de descuento utilizada ha sido del rango de un 7,7% al 10,9% para el período 2025-2029.

Combinación de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Compañía, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por la Compañía a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. En una adquisición de negocios, se utiliza un especialista independiente para realizar una determinación del valor razonable de los activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de estos intangibles identificados en una combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- a) Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- b) Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- c) Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos sobre los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



La contraprestación contingente resultante de una combinación de negocios se mide por su valor razonable a la fecha de la adquisición, como parte de esa combinación de negocios. La determinación del valor razonable se basa en los flujos de efectivo descontados. Los supuestos clave toman en consideración la posibilidad de alcanzar cada meta de rendimiento financiero y el factor de descuento.

Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía. Los ajustes del período de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIIF 9, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del ejercicio.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Compañía en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del periodo de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, se ajustan esos importes provisionales (conforme se indica en párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

(1) Compra participación sociedad Agunsa Manatee Terminal LLC (AMT):

Con fecha 01 de febrero de 2023 Agunsa USA Inc. adquirió el 75% de participación de la sociedad Agunsa Manatee Terminal, LLC (AMT), con un precio pagado de MUSD 6.580, generando una plusvalía de MUSD 3.187.

AMT es un joint venture entre la subsidiaria AGUNSA con un 75% de participación y Carver Companies, reconocida empresa estadounidense con importantes operaciones en Norteamérica. Entrega servicios logísticos portuarios desde 2018 mediante contratos con la autoridad portuaria.

Es la sociedad encargada de las operaciones del terminal/muelle 4 del puerto ubicado en la Bahía de Tampa, en el norte del condado de Manatee, Florida. Es considerado uno de los principales puertos marítimos de aguas profundas de Estados Unidos y el más cercano al Canal de Panamá.

AMT destaca en la transferencia de graneles, break bulk, carga contenerizada y cargas de proyecto de grandes dimensiones, contando con una excelente conectividad por carretera y también con una

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



completa red ferroviaria conectada a los muelles, atributos que lo convierten en una puerta de entrada competitiva y sostenible para los clientes de la región y el golfo.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

- 1. Relaciones con clientes, vinculadas a la actual cartera de clientes de la empresa adquirida que ascienden a MUSD 1.706, considerando una vida útil de 15 años.
- 2. Acuerdo de no competencia por MUSD 1.686.

Supuestos:

- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
- Tasa de descuento 12,5%

En resumen, el proceso de adquisición de Agunsa Manatee Terminal LLC fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 3.756, del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 10.642, 2) Activos intangibles (relación con clientes y acuerdo de no competencia) por MUSD 3.392 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 10.642. Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (25%) a valor razonable asciende a MUSD 939.

(2) Compra participación sociedad ESBO Logistics Systems S.L.:

Con fecha 06 de septiembre de 2023 se adquirió el 75% de la sociedad ESBO Logistics Systems S.L. por MEUR 11.338 (equivalente a MUSD 12.161). Al 31 de diciembre de 2023 quedó pendiente por pagar MEUR 838 (equivalente a MUSD 899), y se generó una plusvalía de MUSD 6.759. Adicionalmente, se dejó establecido en el contrato de compra un pago variable complementario de MEUR 3.059 (MUSD 3.384).

Durante el ejercicio 2024 se han realizado pagos que ascienden a MUSD 3.318, de los cuales MUSD 2.305 corresponden a los dos tercios del precio complementario sujeto a EBITDA y el restante MUSD 1.013 corresponde al valor de compra pendiente de pago en el periodo 2024. Dado lo anterior, al 31 de diciembre de 2024 el valor de la plusvalía asciende a MUSD 10.076, quedando por pagar saldo pendiente de precio complementario por MUSD 1.092.

Su actividad de facto es el transporte, almacenaje, preparación de pedidos de sus clientes, control de stocks y distribución de mercancías en la provincia de Barcelona. ESBO es un operador logístico multicanal con más de 20 años en el mercado, que cuenta con clientes de e-commerce a los cuales les ofrece almacenaje, In/Out y servicios de valor agregado, cuenta con aproximadamente 78.000 m2 de almacenaje, distribuidos en los centros de Pallau, Sallent y Castellbisbal (Barcelona).

ESBO cuenta entre sus activos, con un sistema automatizado de preparación de pedidos mediante robots (Skypod-Exotec), que son capaces de trabajar en tres dimensiones, ofreciendo un mejor rendimiento y un alto nivel de flexibilidad para adaptarse a las necesidades de los clientes.

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa UHY Fay & Co.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

- 1. Marca MUSD 3.197, considerada con una vida útil indefinida.
- 2. Relaciones con clientes por MUSD 1.667, considerando una vida útil de 10 años.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



- Los principales supuestos utilizados;
- Beneficio de amortización fiscal 25% (TAB)
 - Tasa de descuento utilizada fue 8,8%.

En resumen, el proceso de adquisición de ESBO Logistic Systems, S.L. fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MEUR 13.622, del cual los principales componentes corresponden a: 1) Cuentas por cobrar comerciales por MEUR 3.935; 2) Propiedad, plantas y equipos (netos) por MEUR 11.415; 3) Activos intangibles (relación con clientes y marca) por MEUR 4.377 ; 3) Cuentas por pagar y otros pasivos corrientes por MEUR 7.072 y 4) Pasivos financieros no corrientes (deuda) por MEUR 6.207. Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (25%) a valor razonable asciende a MEUR 2.762.

(3) Compra participación Sociedad ARS&S Holding Company LLC

Con fecha 01 de febrero de 2024 AGS Company Inc. adquirió el 70% de participación de la sociedad ARS&S Holding Company LLC (ARS&S), la cual tiene participación del 70% sobre las sociedades; Tampa Bay Ship Services LLC, A.R Savage & Son LLC y A.R Savage & Son Advisory Services LLC. El precio pagado asciende a MUSD 14.585 y la plusvalía asciende a MUSD 9.631 la cual se compone de la plusvalía generada en la transacción por MUSD 8.310 y la plusvalía que presenta la Compañía adquirida de periodos anteriores por MUSD 1.321.

Al 31 de diciembre 2024 se ha reconocido un pasivo sujeto al cumplimiento de EBITDA cuya cuota esta pactada en febrero 2025, el monto a pagar es de MUSD 1.099.

ARS&S, junto con sus subsidiarias, ofrecen una amplia gama de servicios de agencia marítima y carga, así como soluciones de logística y transporte en America del Norte.

Esta compra se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa Deloitte Consultoría Limitada.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

- 1. Marca por MUSD 4.066, considerada con una vida útil indefinida.
- 2. Relaciones con clientes por MUSD 7.311 con una vida útil en un rango entre los 16 y 19 años.
- 3. Capital de trabajo por MUSD 2.443.

- Los principales supuestos utilizados:
- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
 - Tasa de descuento utilizada fue 8,8%.

En resumen, el proceso de adquisición de Sociedad ARS&S Holding Company LLC fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 14.585 del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 296 2) Activos intangibles (relación con clientes y marca) por MUSD 7.964 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 296 4) Propiedades, plantas y equipos MUSD 93, 5) Otros pasivos MUSD 2.081 6) Pasivo por impuesto diferido posterior al PPA MUSD 1.672. Lo anterior, corresponde al 70% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (30%) a valor razonable asciende a MUSD 2.763.

(4) Compra participación Sociedad Caribbean Trading Enterprises, LLC

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 21 de febrero de 2024 se adquirió el 58,7% de participación de la sociedad Caribbean Trading Enterprises LLC, la cual tiene 58,7% de participación sobre la sociedad Omni Bulk Services LLC (OMNI). El precio pagado asciende a MUSD 6.282 y la plusvalía generada asciende a MUSD 3.836 al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre 2024 se ha reconocido un pasivo sujeto al cumplimiento de Ingresos cuya cuota esta pactada para el 2025, el monto a pagar es de MUSD 448.

OMNI es una empresa del sector de transporte y logística a granel con un conjunto integral de servicios diseñados para brindar eficiencia y precisión. Dentro de sus servicios abarca el transporte marítimo, el transbordo por ferrocarril y el transporte por camión en América del Norte.

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 “Combinación de Negocios”, el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa Deloitte Consultoría Limitada.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de la Compañía, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

- 1. Marca MUSD 1.083, considerada con una vida útil indefinida.
- 2. Relaciones con clientes por MUSD 2.376 con un rango de vida útil entre 6 y 12 años.

Los principales supuestos utilizados:

- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
- Tasa de descuento utilizada fue 8,8%

En resumen, el proceso de adquisición de la Sociedad Caribbean Trading Enterprises LLC fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 6.282 del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 7.010 2) Activos intangibles (relación con cliente y marca) por MUSD 3.459 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 7.010 4) Propiedades, plantas y equipos MUSD 757, 5) Otros activos por MUSD 3 6) Pasivo por impuesto diferido posterior al PPA MUSD 726. Lo anterior, corresponde al 58,7% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (41,3%) a valor razonable asciende a MUSD 1.720.

(5) Compra participación Sociedad Algeciras Strait of Gibraltar Shipping S.L. y Gibport Services Limited

Con fecha 30 de enero de 2024 Agunsa Internacional ETVE, SL adquirió el 100% de participación de las sociedades Algeciras Strait of Gibraltar Shipping SL y Gibport Services Limited, cuyo valor pagado al 31 de diciembre de 2024 asciende a MUSD 2.367 (MEUR 2.278) y la plusvalía generada asciende a MUSD 979 al 31 de diciembre de 2024.

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 “Combinación de Negocios”, el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa Sajor Consulting.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores contables de los activos y pasivos de ambas Compañías, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

- 1. Marca por MUSD 286 (MEUR 275), considerada con una vida útil indefinida.
- 2. Relaciones con clientes por MUSD 425 (MEUR 408), con un rango de vida útil entre 6 y 12 años.
- 3. Licencia por MUSD 1.475 (MEUR 1.419), considerada con vida útil indefinida.
- 4. Pasivo por impuesto diferido por MUSD 425 (MEUR 409).

Los principales supuestos utilizados:



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

- Beneficio de amortización fiscal 25% (TAB)
- Tasa de descuento utilizada fue 10,93%

En resumen, el proceso de adquisición de ambas Sociedades fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 2.775 (MEUR 2.671) del cual los principales componentes corresponden a: 1) Activos corrientes por MUSD 3.404 (MEUR 3.276); 2) Activos no corrientes MUSD 170 (MEUR 164); 3) Pasivos corrientes MUSD 799 (MEUR 769). Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable.

Resumen adquisiciones efectuadas

A continuación, se presenta cuadro de resumen de las adquisiciones de negocios efectuadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Resumen Adquisiciones 2024	ESBO MUSD	ASG/GIBPORT MUSD	ARS SAVAGE MUSD	CARIBBEAN MUSD	Total MUSD
Importe neto pagado en efectivo	3.318	2.367	14.585	6.282	26.552
Activos intangibles identificados:					
Intangible marca	-	286	2.846	1.083	4.215
Intangible relación clientes	-	425	5.118	2.376	7.919
Intangible licencia operación puerto	-	1.475	-	-	1.475
Impuestos diferidos (menos)	-	(425)	(1.672)	(726)	(2.823)
Total, activos intangibles identificados	-	1.761	6.292	2.733	10.786
Plusvalía (goodwill)	10.076	493	9.631	3.836	24.036

Resumen Adquisiciones 2023	ESBO MUSD	AMT MUSD	Total MUSD
Importe neto pagado en efectivo	12.161	6.580	18.741
Activos intangibles identificados:			
Intangible marca	3.197	-	3.197
Intangible relación con clientes	1.667	1.706	3.373
Intangible acuerdo de no competencia	-	1.686	1.686
Amortización del periodo (menos)	(438)	(157)	(595)
Impuestos diferidos (menos)	(1.208)	-	(1.208)
Total, activos intangibles identificados	3.218	3.235	6.453
Plusvalía (goodwill)	6.759	3.187	13.263

15. Propiedades, plantas y equipos

a) Clases de propiedades, planta y equipos.

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Propiedades, Planta y Equipo	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto		
Construcción en Curso, Neto	19.235	8.935
Terrenos, Neto	78.580	73.363
Edificios, Neto	45.769	48.168
Naves Propias	441.403	385.264
Planta y Equipo, Neto	49.540	40.559
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	3.902	3.779
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	84.180	84.847
Vehículos de Motor, Neto	6.352	3.924
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	3.548	2.892
Total	732.509	651.731
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto		
Construcción en Curso, Bruto	19.235	8.935
Terrenos, Bruto	78.580	73.363
Edificios, Bruto	65.494	64.857
Naves Propias	661.614	543.253
Planta y Equipo, Bruto	112.583	102.256
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Bruto	14.802	13.087
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	169.773	164.273
Vehículos de Motor, Bruto	14.832	11.841
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	10.363	10.828
Total	1.147.276	992.693
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(19.725)	(16.689)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Naves Propias	(220.211)	(157.989)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(63.043)	(61.697)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Equipamiento de Tecnologías de la Información	(10.900)	(9.308)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(85.593)	(79.426)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(8.480)	(7.917)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros	(6.815)	(7.936)
Total	(414.767)	(340.962)

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024										
	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	8.935	73.363	48.168	385.264	40.559	3.779	84.847	3.924	2.892	651.731
Adiciones	13.982	4.209	173	89.156	13.506	1.125	6.301	2.418	1.897	132.767
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	31	52	-	-	4	3	-	-	90
Retiros (Bajas)	-	(31)	(52)	-	(634)	(18)	(158)	(186)	(109)	(1.188)
Gastos por Depreciación	-	-	(2.511)	(33.017)	(8.737)	(1.448)	(7.703)	(1.295)	(921)	(55.632)
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	2.768	16	91	70	48	2.993
Transferencias desde (a) propiedades de inversión	-	10	61	-	-	-	-	-	-	71
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(7.824)	1.182	3.100	-	167	-	3.365	-	10	-
Incremento/Decr emento en cambio moneda extranjera	3.877	(184)	(3.073)	-	(1.500)	145	(476)	189	(206)	(1.228)
Otros Incrementos (Decrementos)	265	-	(149)	-	3.411	299	(2.090)	1.232	(63)	2.905
Total cambios	10.300	5.217	(2.399)	56.139	8.981	123	(667)	2.428	656	80.778
Total	19.235	78.580	45.769	441.403	49.540	3.902	84.180	6.352	3.548	732.509

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Entre las principales adiciones en planta y equipo, se encuentra la adquisición de grúas horquillas y carena lanchas, asimismo, dentro vehículos de motor el aumento corresponde a la compra de camionetas en la subsidiaria Agunsa.

Adicionalmente, durante el último trimestre de 2024 CMC adquirió otros dos buques tanqueros para transporte de productos limpios derivados del petróleo a través de las subsidiarias MS “CMC Antillanca” GmbH & Co. KG y MS “CMC Ancud” GmbH & Co. KG .El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023										
	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	6.307	72.641	45.215	401.072	40.023	3.645	81.168	4.221	2.935	657.227
Adiciones	5.750	-	4.884	14.660	8.952	1.120	5.450	704	1.070	42.590
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	-	250	-	1.326	107	5.158	84	557	7.482
Enajenaciones	(333)	-	-	(350)	-	-	-	-	(162)	(845)
Retiros (Bajas)	-	-	(1.181)	-	(368)	(28)	(1.893)	(113)	(27)	(3.610)
Gastos por Depreciación	-	-	(2.078)	(30.118)	(7.304)	(1.192)	(7.453)	(885)	(679)	(49.709)
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	2.124	15	145	61	74	2.419
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(2.374)	-	-	-	173	-	2.173	-	-	(28)
Incremento/Decr emento en cambio moneda extranjera	1.168	722	859	-	(3.995)	99	(182)	(216)	(945)	(2.490)
Otros Incrementos (Decrementos)	(1.583)	-	219	-	(372)	13	281	68	69	(1.305)
Total cambios	2.628	722	2.953	(15.808)	536	134	3.679	(297)	(43)	(5.496)
Total	8.935	73.363	48.168	385.264	40.559	3.779	84.847	3.924	2.892	651.731

Las adiciones contienen propiedades, plantas y equipos provenientes de las combinaciones de negocios detalladas en [Nota 14](#).

*El “Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados” de las Propiedades, planta y equipo proviene de la subsidiaria de Agunsa, Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A. asociado a la re-expresión de estos bienes, aplicando un índice general de precios al costo histórico, con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados, de acuerdo con lo indicado por la NIC 29 “Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias, y posteriormente convertidos a dólar estadounidense de conformidad con NIC 21 “Efectos de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera”, dadas las características del entorno económico que presenta el país Argentino”

Existen activos totalmente depreciados, pero aún en uso de acuerdo con lo indicado en la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79 letra b), los que se detallan a continuación:

Concepto	PPE Bruto		Valor residual	
	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Planta y equipo, bruto	10.649	10.637	853	853
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	15.115	15.103	1.099	1.092
Edificio, bruto	430	430	38	41
Equipamiento de Tecnologías de la Información, bruto	618	618	8	8
Otras Propiedades, Planta y Equipo, bruto	995	1.009	67	69
Total	27.807	27.797	2.065	2.063

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 según lo indicado por la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79 letra a), c) y d), la sociedad no tiene bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio o bienes que hayan sido retirados y que se mantengan clasificados como disponibles para la venta. Asimismo, no hay bienes cuyo valor en libros difiera significativamente de su valor razonable.

Durante los ejercicios al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se han realizado capitalizaciones de costos financieros.

La sociedad y sus subsidiarias no tienen compromisos contractuales para la adquisición de Propiedades, plantas y equipos.

b) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Plantas y Equipos:

Durante el ejercicio 2016 la subsidiaria AGUNSA, adquirió un terreno en el sector El Noviciado, en la región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

Además, existen bienes que se encuentran con garantías e hipotecas incluidos en la [Nota 27](#) "Contingencias y restricciones".

c) Deterioro del valor de los activos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se efectuaron las correspondientes evaluaciones sobre indicios de deterioro para verificar la situación a esa fecha y cumplir con lo indicado en la NIC 36. No se presentaron indicios de deterioro.

1) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo nacional

La compañía cuenta con una flota de 7 naves tanqueras.

Estas naves fueron adquiridas por CMC, en abril de 2015 (MT Arica y MT Antofagasta), junio de 2017 (MT Brio), julio de 2017 (MT Pioneros), junio 2020 (MT Puerto Aysén) y durante el año 2022 (Don Pancho II); se encuentran valorizadas al costo de adquisición, por lo que su valoración equivale al precio de mercado (precio de adquisición) a la fecha señalada. Asimismo, Agunsa adquirió en noviembre 2015 la nave Capella.

2) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional

El grupo GEN, cuenta con una flota de cinco naves portacontenedores y 2 naves tanqueras que operan en el mercado internacional.

Cuatro naves portacontenedores de 9.000 TEU de capacidad, CCNI Angol y CCNI Arauco, a través de las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG y MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG, respectivamte y CCNI Andes y Atacama, a través de las subsidiarias indirectas MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG respectiva,

Una nave portacontenedores de 3100 TEU de capacidad, Leto, a través de la subsidiaria indirecta CMC Deutschland GmbH & Co KG y

Dos naves tanqueras, CMC Ancud y CMC Antillanca, a través de las subsidiarias indirectas MS "CMC Ancud" GmbH & Co. KG; MS "CMC Antillanca" GmbH & Co. KG.

Todas las naves se encuentran valorizadas al costo de adquisición.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se han detectado indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves.

3) Bienes Raíces

Luego de realizado evaluaciones sobre indicios de deterioro anual a los bienes raíces de las subsidiarias que los poseen al cierre del ejercicio 2023, se ha determinado que no existen indicios de deterioro por cuanto su valor recuperable es mayor que el valor libro a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados.

Las demás subsidiarias no tienen antecedentes de factores que puedan significar deterioro en los bienes.

16. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a un bien raíz, arrendado como oficinas pertenecientes a la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. y que dejaron de ser usados por la compañía y que fueron entregados en arriendos. Estas propiedades son consideradas en su totalidad por parte de esta subsidiaria para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para la misma, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

El reconocimiento de estos activos ha seguido el enfoque del costo por cuanto tienen el mismo tratamiento de las Propiedades, Planta y Equipo de origen y corresponden a propiedades arrendadas, en su mayoría, a empresas del mismo grupo empresarial por lo que no hay un mercado definido para ellos.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 ascienden:

CONCEPTOS	01-01-2024	01-01-2023
	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Arriendo de oficinas	440	251
Total	440	251

Al 31 de diciembre de 2024, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

CONCEPTOS	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	3.818	3.879
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(71)	-
Gastos por depreciación	(59)	(61)
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo final	3.688	3.818

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2024:



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

CONCEPTOS	CHILE	TOTAL
	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	527	527
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(11)	(11)
Valor Terreno, final	516	516
Valor Edificio, bruto	3.291	3.291
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(60)	(60)
Amortizado al 31-12-2024	(59)	(59)
Valor Neto Edificio	3.172	3.172
Valor Neto Total al 31-12-2024	3.688	3.688

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2023:

CONCEPTOS	CHILE	TOTAL
	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	527	527
Valor Terreno, final	527	527
Valor Edificio, bruto	3.352	3.352
Amortizado al 31-12-2023	(61)	(61)
Valor Neto Edificio	3.291	3.291
Valor Neto Total al 31-12-2023	3.818	3.818

17. Activos por derecho de uso

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

a) Contratos suscritos como arrendatario

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Activos por derecho de uso	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Clases de Activos por derecho de uso, neto		
Terrenos, Neto	20.471	20.471
Edificios, Neto	36.274	29.347
Planta y Equipo, Neto	14.966	14.291
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	8.479	9.533
Vehículos de Motor, Neto	7.782	10.873
Otras Activos Intangibles, Neto	67.248	8.005
Total	155.220	92.520
Clases de Activos por derecho de uso, bruto		
Terrenos, Bruto	20.471	20.471
Edificios, Bruto	54.614	42.049
Planta y Equipo, Bruto	21.311	21.016
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	12.901	13.376
Vehículos de Motor, Bruto	11.642	14.400
Otras Activos Intangibles, Bruto	70.997	10.826
Total	191.936	122.138
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor de activos por derecho de uso		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(18.340)	(12.702)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(6.345)	(6.725)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(4.422)	(3.843)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(3.860)	(3.527)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros Activos Intangibles	(3.749)	(2.821)
Total	(36.716)	(29.618)



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Dentro de este rubro, se encuentra la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta subconcesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032.

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2024							
	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.471	29.347	14.291	9.533	10.873	8.005	92.520
Adiciones	-	12.158	5.108	-	1.210	53.604	72.080
Adquisiciones mediante Combinaciones de Negocios	-	-	-	-	-	7.306	7.306
Retiros (Bajas)	-	-	(2.308)	-	(95)	-	(2.403)
Gastos por Depreciación	-	(4.780)	(2.761)	(638)	(1.473)	(368)	(10.020)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	(313)	2.130	(416)	404	(86)	1.719
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(138)	(1.494)	-	(3.137)	(1.213)	(5.982)
Total cambios	-	6.927	675	(1.054)	(3.091)	59.243	62.700
Total	20.471	36.274	14.966	8.479	7.782	67.248	155.220

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero al 31 de diciembre de 2023							
	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.471	26.073	13.533	2.853	9.117	7.968	80.015
Adiciones	-	3.731	2.688	62	3.159	1.174	10.814
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios	-	3.657	-	7.222	-	-	10.879
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(49)	-	(49)
Gastos por Depreciación	-	(3.773)	(2.695)	(605)	(1.492)	(399)	(8.964)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	(245)	92	1	(247)	-	(399)
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(96)	673	-	385	(738)	224
Total cambios	-	3.274	758	6.680	1.756	37	12.505
Total	20.471	29.347	14.291	9.533	10.873	8.005	92.520

Bienes arrendados con opción de compra

Dentro de los saldos presentados en las distintas clases de Activos por derecho de uso también se incluyen bienes que corresponden a arrendamientos con opción de compra. Sus valores netos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Propiedades Plantas y Equipos en arrendamiento	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto		
Terrenos, Neto	20.471	20.471
Edificios, Neto	40.431	33.901
Planta y Equipo, Neto	56.000	14.450
Instalaciones Fijas y Accesorios Bajo Arrendamientos, Neto	8.479	10.515
Vehículos de Motor, Neto	3.321	9.892
Total	128.702	89.229

La conciliación entre el importe total de los pagos del arrendamiento financiero y su valor presente es el siguiente:

Pagos de Arrendamientos Mínimos Futuros	31-12-2024			31-12-2023
	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD	Valor presente MUSD
No posterior a un año	17.965	(2.254)	15.711	14.013
Posterior a un año, menos de cinco años	70.131	(2.791)	67.340	27.521
Mas de cinco año	7.503	(930)	6.573	8.159
Total	95.599	(5.975)	89.624	49.693

Mayor detalle respecto a estas obligaciones ver [Nota 20](#) "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes.

Menor Valor Leaseback subsidiaria Agunsa

El saldo al 31 de diciembre de 2024, del menor valor leaseback, procedente de dos contratos aún vigentes, es de MUSD 839 (MUSD 935 en diciembre 2023).

En cuanto a su amortización, la que es calculada en forma lineal durante el período de duración del contrato que le dio origen, asciende al 31 de diciembre de 2024 y 2023 a MUSD 96 y MUSD 96 respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle:

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2024	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.519)	(29)	96
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(530)	(67)	743
Total	3.984	(3.049)	(96)	839

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2023	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.490)	(29)	125
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(463)	(67)	810
Total	3.984	(2.953)	(96)	935

Contratos de arrendamiento de naves

No existen cuotas de carácter contingente en ninguno de los contratos de arriendo de naves.

No existe opción de compra en los contratos; dado que los contratos son por un plazo definido, no existe renovación automática o extensión de estos, ya que la única vía de renovación es suscribir un



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

nuevo contrato con características pactadas de acuerdo a las condiciones del mercado en el momento particular.

No existen restricciones a la entidad en virtud de los contratos de arrendamiento de naves vigentes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 siguientes son los pagos futuros derivados de contratos de arriendo de naves a corto plazo.

Contrato	Plazo	Moneda	Pagos futuros	
			31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	94	1.428
Total			94	1.428

Los efectos de los arrendamientos registrados en el rubro de costo de ventas en los Estados de Resultados Consolidados de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Efecto de Resultados (costo de ventas) por concepto de:	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Arrendamientos de Naves	(8.171)	(31.999)
Total	(8.171)	(31.999)

b) Contratos suscritos como arrendador

La sociedad, a través de sus subsidiarias, cuenta con una flota propia compuesta por ocho buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, además de cuatro naves portacontenedores de 9000 TEU y una de 3.100 TEU. Estos se presentan dentro del rubro Propiedades, planta y equipos, en el ítem Naves propias.

Los valores libros de cada nave son los siguientes:

Naves propias						
Nombre	Año construcción o adquisición	Tipo	Capacidad	IMO	Valor libro	
					31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629718	23.638	25.781
Arica	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629495	23.626	26.004
Atacama	2016	Full Container	9.030 TEU	9718947	67.996	72.281
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9655913	20.442	22.567
CCNI Andes	2015	Full Container	9.030 TEU	9718935	63.300	67.715
CCNI Angol	2015	Full Container	9.030 TEU	9683867	59.964	64.094
CCNI Arauco	2015	Full Container	9.030 TEU	9683843	61.471	64.205
CMC Ancud	2014	Tanker	49.990,0 cbm	9681106	42.160	-
CMC Antillanca	2014	Tanker	49.990,0 cbm	9681120	42.394	-
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	9287819	1.181	2.457
Leto	2006	Full Container	3.100 TEU	9311880	7.898	11.280
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9650573	19.927	21.865
Puerto Aysen	2010	Tanker	12.978,3 cbm	9449467	7.278	6.833
Sub total					441.275	385.082
					Bunker Flow Meters	128
					Total	441.403
						385.264

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2024 se incluyen también activos de CMC a bordo de las 4 naves de capacidad 9000 TEU (incluyendo las naves CCNI Arauco y CCNI Angol que no consolidan en CMC) por MUSD 128 (MUSD 182 al 31 de diciembre de 2023).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la Compañía, son los siguientes:

Contrato	Plazo	Moneda	Ingresos futuros	
			31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	89.862	102.950
	Entre un año y cinco años	USD	109.832	140.748
Total			199.694	243.698

Los efectos de los arriendos registrados en el rubro de ingresos por ventas en los estados de resultados consolidados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Efecto de Resultados (ingresos) por concepto de:	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Subarrendamiento de naves	7.334	28.610
Arrendamientos de Naves	115.752	103.891
Total	123.086	132.501

18. Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

Diferencia temporal	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Depreciaciones	(2.558)	(2.164)	15.592	14.718
Provisiones	104	86	(3.075)	(2.573)
Amortizaciones	-	-	1.111	1.404
Obligaciones por beneficios post empleos	358	382	(1.045)	(1.001)
Obligaciones leasing	-	-	(692)	(216)
Servidumbres	-	-	(12)	(16)
Emisión de bono	-	-	158	334
Pérdida tributaria	5.474	5.444	(616)	(663)
Revaluaciones de instrumentos financieros	-	-	(1.175)	(1.317)
Revaluaciones de activos intangibles	-	-	1.765	1.312
Propiedades, planta y equipos	-	-	14.186	13.366
Otros	(766)	(767)	2.136	(457)
Total	2.612	2.981	28.333	24.891

Movimientos de activos y pasivos por impuestos diferidos:

	Variación de Activos por Impto. Diferido		Variación de Pasivos por Impto. Diferido	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Saldo Inicial	2.981	559	24.891	24.490
Depreciaciones	(394)	673	874	(104)
Provisiones	18	(136)	(502)	(798)
Amortizaciones	-	-	(293)	(385)
Obligaciones por beneficios post empleos	(24)	-	(44)	(80)
Obligaciones leasing	-	-	(476)	106
Servidumbres	-	-	4	(1)
Emisión de bono	-	-	(176)	(125)
Pérdida tributaria	30	-	47	845
Revaluaciones de instrumentos financieros	-	-	142	(30)
Revaluaciones de activos intangibles	-	-	453	1.212
Propiedades, planta y equipos	-	-	820	(205)
Otros	1	1.885	2.593	(34)
Sub-Total	(369)	2.422	3.442	401
Total	2.612	2.981	28.333	24.891

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



El cargo por impuesto a las ganancias corriente es calculado sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera, 31 de diciembre 2024.

La Ley previamente referida establece que siendo GEN una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el “Sistema de Tributación Parcialmente Integrado”, a menos que una futura Junta de Extraordinaria de Accionistas de la Compañía acordase optar por el “Sistema de Tributación de Renta Atribuida”, las principales subsidiarias también aplican este sistema.

El activo por impuesto diferido por pérdida tributaria proviene de la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. Con fecha 27 de marzo de 2015, esta Sociedad concretó la venta a Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft KG de todas las líneas de negocios correspondientes a los servicios “liner container” que operaba a esa fecha. Producto de la citada venta, Compañía Marítima Chilena S.A., dejó de generar ingresos por el segmento de transporte marítimo internacional, que es el que generaba las rentas sujetas a impuesto a la renta de primera categoría en Chile.

Al 31 de diciembre de 2024, la pérdida tributaria de CMC asciende a MUSD 132.803 (MUSD 132.649 al 31 de diciembre de 2023). Sin embargo, considerando que la recuperación de saldos de activos por impuestos diferidos originados por pérdidas tributarias requiere de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro y que, desde la venta del segmento de transporte marítimo internacional éstas no se han obtenido, la Compañía durante el año 2019, procedió a reversar en los estados financieros la suma de USD 30.383.418,01 correspondiente al activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias acumuladas a dicha fecha.

Los impuestos diferidos asociados a las pérdidas tributarias, las cuales no tienen vencimiento, fueron calculados utilizando las tasas de impuestos que estarían vigentes en los años en las cuales estas pérdidas serían utilizadas por la Sociedad.

19. Impuestos a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias es el siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD
Gasto por impuesto corriente	(17.334)	(11.248)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	62	569
Otros componentes del (gasto) ingreso por impuesto diferidos	368	251
Total ingreso (gasto) por impuesto a las Ganancias	(16.904)	(10.428)

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2024			
	MUSD	%	
Resultado antes de impuesto	70.679		
Impuesto a la renta	(16.904)		
Resultado después de impuesto	53.775		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(16.904)	(23,92%)	
Resultado teórico por impuesto	(19.083)	(27,00%)	
Diferencia	(2.179)	(3,08%)	
Conciliación tasa efectiva			
	MUSD	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	70.678	(19.083)	(27,00%)
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (minoritario, resultados)	(53.687)	(14.496)	(20,51%)
Diferencias permanentes (consolidadas)	45.615	12.317	17,43%
Total diferencias permanentes y ajustes	(8.072)	(2.179)	(3,08%)
Resultado contable por impuesto	62.606	(16.904)	(23,92%)

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2023			
	MUSD	%	
Resultado antes de impuesto	53.181		
Impuesto a la renta	(10.428)		
Resultado después de impuesto	42.753		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(10.428)	(19,61%)	
Resultado teórico por impuesto	(14.359)	(27,00%)	
Diferencia	(3.931)	(7,39%)	
Conciliación tasa efectiva			
	MUSD	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	53.181	(14.359)	(27,00%)
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (minoritario, resultados)	(27.189)	(7.341)	(13,80%)
Diferencias permanentes (consolidadas)	12.631	3.410	6,41%
Total diferencias permanentes y ajustes	(14.558)	(3.931)	(7,39%)
Resultado contable por impuesto	38.623	(10.428)	(19,61%)



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

20. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes

Resumen Otros pasivos financieros:

Otros Pasivos financieros Corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Obligaciones con Bancos	182.149	123.832
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.653	8.746
Instrumentos Derivados Financieros	16	(130)
Total otros pasivos financieros corrientes	187.818	132.448
Otros Pasivos financieros No corrientes	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Obligaciones con Bancos	280.222	238.481
Obligaciones con el Público (Bonos)	144.765	150.374
Instrumentos Derivados Financieros	15.735	6.310
Total otros pasivos financieros no corrientes	440.722	395.165
Total Otros Pasivos Financieros	628.540	527.613

Resumen Pasivos por arrendamientos:

Pasivos por Arrendamientos Corrientes	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	17.595	14.999
Total pasivos por arrendamientos corrientes	17.595	14.999
Pasivos por Arrendamientos No Corrientes	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	96.607	39.583
Total pasivos por arrendamientos no corrientes	96.607	39.583
Total Pasivos por Arrendamientos	114.202	54.582

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la sociedad y sus subsidiarias cumplen con los covenants financieros descritos en la [nota 27](#) "Contingencias y restricciones".

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede determinar sus políticas de dividendos, y con ello los flujos que recibe por este concepto, pudiendo por tanto adaptar dicha política a las necesidades de caja del momento y en particular para cubrir sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN.

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.1 Pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2024:

Al 31 de diciembre de 2024														Sub total	
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8	90.596.000-8
Nombre entidad deudora	MS CMC Andes GmbH	MS CMC Andes GmbH	MS CMC Andes GmbH	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC	CMC
País de la empresa deudora	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K	97.080.000-K
Nombre entidad acreedora	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice
País de la entidad acreedora	FRA: France	FRA: France	FRA: France	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral
Tasa efectiva	8,04%	8,04%	8,04%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%	7,56%
Tasa nominal	8,04%	8,04%	8,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%	4,04%
Fecha de vencimiento	2.027	2.027	2.027	2.028	2.028	2.028	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.027	2.027	2.027	2.026
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes															
Hasta 90 días	872	5.720	6.097	600	1.340	35.479	15.072	1.616	1.824	1.824	4.167	1.011	4.167	1.011	75.622
Más de 90 días hasta 1 año	220	1.432	1.632	-	173	-	15.072	416	474	474	-	261	-	261	20.154
Más de 1 año hasta 3 años	652	4.288	4.465	600	1.167	35.479	-	1.200	1.350	1.350	4.167	750	4.167	750	55.468
Préstamos bancarios no corrientes	1.602	10.574	15.750	-	-	-	-	-	2.900	4.900	4.900	31.950	4.900	31.950	73.076
Más de 1 año hasta 3 años	1.602	5.938	12.490	-	-	-	-	-	2.900	4.900	4.900	14.200	4.900	14.200	500
Más de 3 años hasta 5 años	-	4.636	3.260	-	-	-	-	-	-	-	-	17.750	-	17.750	47.330
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.646
Préstamos bancarios	2.474	16.294	21.847	600	1.340	35.479	15.072	4.316	6.724	6.724	36.117	1.311	36.117	1.311	148.698

Al 31 de diciembre de 2024														Sub total	
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Rut de la entidad acreedora	97.036.000-K	84.177.300-4	97.033.000-9	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K
Nombre entidad acreedora	Banco Santander Chile	BTG Pactual Chile S.A.	BTG Pactual Chile S.A.	Banco Itaú	Banco Santander Chile	International Finance Corporation	International Finance Corporation	International Finance Corporation	Banco Itaú	Banco Santander Chile S.A.	BTG Pactual Chile S.A.	Banco de Chile	Banco Santander Chile	Banco de Chile	Banco Santander Chile
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados Unidos	USA: Estados Unidos	USA: Estados Unidos	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización	Semestral	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral
Tasa efectiva	3,89%	4,90%	4,90%	3,60%	7,38%	7,47%	7,47%	7,47%	8,20%	7,08%	7,93%	8,59%	8,30%	8,30%	8,30%
Tasa nominal	3,89%	4,90%	4,90%	3,60%	4,90%	4,90%	4,90%	4,90%	8,20%	7,08%	7,93%	8,59%	8,30%	8,30%	8,30%
Fecha de vencimiento	2.025	2.024	2.025	2.025	2.027	2.029	2.029	2.029	2.028	2.028	2.027	2.029	2.029	2.029	2.029
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes															
Hasta 90 días	10.156	74	6.122	1.015	2.546	5.958	2.440	2.423	2.111	2.15	1.044	2.082	1.044	2.082	40.433
Más de 90 días hasta 1 año	1.866	74	6.122	-	-	3.268	1.071	1.111	1.169	1.112	1.044	1.248	1.044	1.248	19.003
Más de 1 año hasta 3 años	8.330	-	-	1.015	2.546	2.690	2.440	2.423	2.111	2.15	1.044	2.082	1.044	2.082	21.430
Préstamos bancarios no corrientes	-	6.000	-	1.000	7.500	21.550	20.128	6.644	15.000	15.000	4.275	12.498	4.275	12.498	106.268
Más de 1 año hasta 3 años	-	6.000	-	1.000	7.500	10.760	10.760	4.074	4.468	35.000	2.500	3.358	2.500	3.358	63.378
Más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	10.790	9.368	2.570	-	-	1.775	-	1.775	-	9.020
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.890
Préstamos bancarios	10.156	6.074	6.122	2.015	10.046	27.508	12.968	9.087	15.215	15.215	5.419	14.580	5.419	14.580	146.698

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024														Sub total	
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.033.000-2	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1	97.033.000-1
Nombre entidad acreedora	Banco de Chile	Banco Security	Banco Security	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento
Tasa efectiva	6,61%	6,90%	6,90%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%
Tasa nominal	6,61%	6,90%	6,90%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%	6,27%
Fecha de vencimiento	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes															
Hasta 90 días	4.058	3.061	3.004	4.897	-	13	1.274	300	1.609	986	1.001	615	364	21.132	21.132
Más de 90 días hasta 1 año	-	-	3.004	-	-	179	-	-	-	-	-	-	-	4.636	4.636
Más de 1 año hasta 3 años	-	3.061	-	4.897	13	555	128	1.609	705	750	750	450	270	16.496	16.496
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	19.200	8.000	4.847	1.116	1.116	900	83	1.300	870	36.316	36.316	36.316
Más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	19.200	4.000	4.847	1.116	1.116	900	83	1.300	870	36.316	36.316	36.316
Más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	4.058	3.061	3.004	24.097	8.013	6.121	1.416	1.609	1.836	1.084	1.915	1.234	-	57.448	57.448

Al 31 de diciembre de 2024															Sub total	
Préstamos bancarios																
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora	TPM	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	Agunsa Europa S.A.	ESDO logistics
País de la empresa deudora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Banco Bolivariano	Calabank S.A.	Bankinter	Banco BBVA	Banco Santander	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Bankinter	Calabank	
País de la entidad acreedora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro
Type de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva	8.79%	1.25%	5.81%	1.75%	2.98%	2.98%	1.40%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	1.50%	5.03%	1.50%
Tasa nominal	8.79%	EUR+1%	EUR+1.65%	1.75%	2.98%	2.98%	1.40%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	5.45%	1.50%	1.78% +EUR	1.50%
Fecha vencimiento	2.028	2.025	2.024	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.025	2.025	2.025	2.026
Valores contables																
Préstamos bancarios corrientes																
hasta 90 días	407	706	177	152	358	213	570	208	18	44	44	61	198	2.909	1.587	1.587
más de 90 días hasta 1 año	107	706	38	38	38	155	142	208	7	16	16	46	46	1.322	1.322	1.322
más de 30 días hasta 1 año	300	-	-	-	-	114	160	428	-	11	28	15	149	67	4.645	4.645
Préstamos bancarios no corrientes																
más de 1 año hasta 3 años	1.000	-	-	234	242	72	3.030	-	-	-	-	-	-	67	2.871	2.871
más de 3 años hasta 5 años	1.000	-	-	234	242	72	1.256	-	-	-	-	-	-	67	1.400	1.400
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	1.400	-	-	-	-	-	-	-	374	374
Préstamos Bancarios	1.407	706	177	386	397	285	3.600	208	18	44	61	205	7.554	2.909	1.587	1.587

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024																	Sub total	
Préstamos bancarios																		
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	ESBO Logistics S.L	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Sabadell	Banco Santander	Banco BBVA	Banco Sabadell	D.L-Datacom	D.Bank	Bankinter	Banco Santander	Bankinter	Banco Santander	Bankinter	Banco Santander	Bankinter	Banco Santander	Caxabank	Banco Sabadell		
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	1,50%	2,00%	1,05%	1,10%	0,00%	4,86%	2,51%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	5,30%	4,50%	4,50%	
Tasa nominal	1,50%	2,00%	1,05%	1,10%	0,00%	5,33%	6,00%	7,75%	7,75%	7,75%	7,75%	7,75%	7,75%	7,75%	5,30%	5,30%	5,30%	
Fecha vencimiento	2,025	2,025	2,028	2,028	2,025	2,028	2,028	2,028	2,028	2,028	2,028	2,028	2,028	2,024	2,024	2,024	2,024	
Valores contables																		
Préstamos bancarios corrientes	35	59	347	260	6	195	111	106	-	71	146	67	1403	67	1403	67	1403	
hasta 90 días	26	44	86	65	3	48	27	-	-	71	146	67	583	67	583	67	583	
más de 90 días hasta 1 año	9	15	261	195	3	147	84	106	-	-	-	-	820	-	820	-	820	
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	795	683	-	706	303	5,088	-	1,559	-	-	9,134	-	9,134	-	9,134	
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	420	239	1,675	-	491	-	-	4,058	-	4,058	-	4,058	
más de 3 años hasta 5 años	-	-	89	156	-	286	64	1,737	-	519	-	-	2,851	-	2,851	-	2,851	
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	1,676	-	549	-	-	2,225	-	2,225	-	2,225	
Préstamos bancarios	35	59	1,142	943	6	901	414	5,194	-	1,559	71	146	10,537	67	10,537	67	10,537	

Al 31 de diciembre de 2024																	Sub total	
Préstamos bancarios																		
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	ES-AL ETVE S.L.	
País de la empresa deudora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Bankia	Banco BBVA	Bankinter	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco de Galicia y Buenos Aires	Banco de Galicia y Buenos Aires	
País de la entidad acreedora	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	USA: United States of America	USA: United States of America	
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	1,57%	5,02%	5,02%	5,02%	5,30%	5,33%	6,00%	7,75%	7,75%	5,75%	5,35%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	49,00%	
Tasa nominal	1,57%	5,02%	5,02%	5,02%	5,30%	5,33%	6,00%	7,75%	7,75%	5,75%	5,35%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	49,00%	
Fecha vencimiento	2,028	2,028	2,024	2,025	2,024	2,024	2,024	2,024	2,024	2,039	2,035	2,035	2,035	2,035	2,035	2,035	2,026	
Valores contables																		
Préstamos bancarios corrientes	515	235	376	261	96	588	468	-	46	722	16	676	3,999	16	676	3,999	2,601	
hasta 90 días	515	235	376	65	24	147	15	-	-	722	4	498	2,601	4	498	2,601	-	
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	196	72	441	453	-	46	-	-	-	1,398	-	1,398	1,398	-	
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	1.697	377	3.078	-	2.000	539	-	-	-	7.691	-	7.691	7.691	-	
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	559	207	1.251	-	2.000	76	-	-	-	4.093	-	4.093	4.093	-	
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	1.138	170	1.827	-	-	76	-	-	-	3.211	-	3.211	3.211	-	
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	387	-	-	-	387	-	387	387	-	
Préstamos bancarios	515	235	376	1.958	473	3.666	468	2.000	585	722	16	676	11.690	16	676	11.690	-	

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024																	Sub total	
Préstamos bancarios																		
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Agansa Paraguay	Agansa Paraguay	Agansa Paraguay	Agansa Paraguay	Agansa Paraguay	Agansa Brasil	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	Agansa USA	
País de la empresa deudora	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	BRA: Brasil	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Banco ITAU	Seaco Global Limited	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	PNC Equipment	Bank United	Canon Financial	Arturo Sánchez	Arturo Sánchez	Arturo Sánchez	Arturo Sánchez	Arturo Sánchez	
País de la entidad acreedora	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ING: Inglaterra	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Moneda o unidad de reajuste	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	1,13%	9,50%	6,30%	7,55%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	
Tasa nominal	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	9,50%	1,13%	9,50%	6,30%	7,55%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	4,99%	
Fecha vencimiento	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,028	2,029	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,024	2,024	
Valores contables																		
Préstamos bancarios corrientes	7	15	47	21	60	367	280	-	329	650	91	511	2.378	91	511	2.378	2.378	
hasta 90 días	7	11	13	5	60	-	70	-	-	-	-	-	166	-	-	166	166	
más de 90 días hasta 1 año	-	4	34	16	-	367	210	-	329	650	91	511	2.212	91	511	2.212	2.212	
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	-	-	-	3.920	3.812	-	-	-	-	7.732	-	-	7.732	7.732	
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	1.400	-	-	-	-	-	1.400	-	-	1.400	1.400	
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	2.520	3.812	-	-	-	-	6.332	-	-	6.332	6.332	
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Préstamos bancarios	7	15	47	21	60	367	4.200	3.812	329	650	91	511	10.110	91	511	10.110	10.110	

Al 31 de diciembre de 2024																	Sub total	
Préstamos bancarios																		
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	AGS USA	
País de la empresa deudora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Citibank	Champion	Navitas Credit Corp	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	US Bank	
País de la entidad acreedora	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	7,19%	4,99%	4,99%	4,99%	10,24%	6,80%	2,15%	6,80%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	
Tasa nominal	7,19%	4,99%	4,99%	4,99%	10,24%	6,80%	2,15%	6,80%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	6,89%	6,57%	
Fecha vencimiento	2,025	2,030	2,030	2,030	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	2,025	
Valores contables																		
Préstamos bancarios corrientes	14,070	-	-	-	425	477	460	473	505	46	121	1,528	18,095	121	1,528	18,095	121	
hasta 90 días	-	-	-	-	-	-	109	-	-	-	-	-	230	-	-	-	230	
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	425	477	341	473	505	46	-	-	17,865	-	-	-	17,865	
Préstamos bancarios no corrientes	-	140	151	362	4	-	1,993	-	-	-	-	-	2,160	-	-	-	2,160	
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	1,022	-	-	-	-	-	1,026	-	-	-	1,026	
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	481	-	-	-	-	-	481	-	-	-	481	
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	653	-	-	-	653	
Préstamos bancarios	14,070	140	151	362	429	477	1,953	473	505	46	121	1,528	20,255	121	1,528	20,255	121	



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024												
Préstamos bancarios												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub total
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	
País de la entidad acreedora	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	
Moneda o unidad de reajuste	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	10.50%	10.10%	9.13%	6.63%	6.66%	6.92%	6.35%	7.85%	7.65%	7.65%	7.65%	
Tasa nominal	10.50%	10.10%	9.13%	6.63%	6.66%	6.92%	6.35%	7.85%	7.65%	7.65%	7.65%	
Fecha vencimiento	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.025	2.033	2.033	2.033	2.033	
Valores contables												
Préstamos bancarios corrientes	351	144	303	66	60	26	28	100	35	57	39	1.043
hasta 90 días	151	61	303	66	60	7	7	25	9	14	10	723
más de 90 días hasta 1 año	-	83	-	-	-	19	21	75	26	43	29	320
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	1.297	269	356	307	2.229
hasta 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	234	68	90	78	470
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	285	68	90	78	521
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	778	133	176	151	1.238
Préstamos bancarios	351	144	303	66	60	26	28	1.397	304	433	346	3.272

Al 31 de diciembre de 2024												
Préstamos bancarios												
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub total
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	7.74%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	3.13% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	
Tasa nominal	7.74%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	8.90%	3.13% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	3.8% + Term SOFR	
Fecha vencimiento	2.033	2.033	2.025	2.041	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.028	2.028	
Valores contables												
Préstamos bancarios corrientes	49	16	119	155	217	5945	992	271	416	1.452	15.135	182.149
hasta 90 días	12	4	59	39	54	1.553	1.397	240	-	839	4.197	53.880
más de 90 días hasta 1 año	37	12	60	116	163	4.392	4.146	712	271	416	613	10.938
Préstamos bancarios no corrientes	395	133	-	1.347	4.784	7.647	7.240	1.236	750	1.667	5.775	128.269
hasta 1 año hasta 3 años	100	34	-	340	947	7.647	7.240	1.236	750	1.667	5.775	280.222
más de 3 años hasta 5 años	100	34	-	340	1.099	-	-	-	-	-	-	182.436
más de 5 años	195	65	-	667	2.738	-	-	-	-	-	-	89.244
Préstamos bancarios	444	149	119	1.502	5.001	13.592	12.783	2.188	1.021	2.083	7.227	462.371

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.1.2 Obligaciones con el Público

Al 31 de diciembre de 2024				
Obligaciones con el público				Total
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	659	983	983	
Serie	A	B	E	
Fecha de vencimiento	16-02-2025	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Semestral	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	4,20%	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	4,52%	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2025	2030	2028	
Valores contables				
Obligaciones con el público corrientes	3.451	2.150	52	5.653
hasta 90 días	3.451	2.150	-	5.601
más de 90 días hasta 1 año	-	-	52	52
Obligaciones con el público no corrientes	-	78.187	66.578	144.765
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	0
más de 3 años hasta 5 años	-	-	66.578	66.578
más de 5 años	-	78.187	-	78.187
Obligaciones con el público	3.451	80.337	66.630	150.418

Intereses Obligaciones con el público	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Devengados	8.580	2.095
Pagados	7.647	6.784



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.1.3 Pasivos por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2024		Pasivos por arrendamientos												Sub-total	
RUT	entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora		AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	
País de la empresa deudora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	
Rut de la entidad acreedora		96.488.080-1	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	
Nombre entidad acreedora		Banco Chile	Principal Cía de Seguros de Vida Chile	Banco Santander Chile	Banco Scotiabank Sudamericano	Banco Chile	Banco Bice	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	
País de la entidad acreedora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	
Moneda o unidad de reajuste		CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva		4.76%	4.33%	5.60%	4.23%	2.43%	4.13%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	
Tasa nominal		4.76%	4.33%	5.60%	4.23%	2.43%	4.13%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	4.50%	
Fecha vencimiento		2026	2027-2036	2025	2026	2024-2026	2026	2024	2026	2026	2026	2026	2026	2027-2028	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes		708	2.470	28	223	307	358	34	474	30	406	446	748	6.207	
hasta 90 días		174	596	20	55	75	87	3	114	30	99	109	181	1.543	
más de 90 días hasta 1 año		534	1.874	8	168	232	271	11	360	-	307	337	562	4.664	
Arrendamientos no corrientes		366	19.323	-	231	492	52	61	1.283	-	453	485	1.120	17.826	
más de 1 año hasta 3 años		366	4.939	-	231	298	52	30	797	-	453	485	1.103	8.794	
más de 3 años hasta 5 años		-	-	-	-	154	-	31	486	-	-	-	17	2.500	
más de 5 años		-	6.572	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.572	
Arrendamientos		1.074	15.793	28	454	799	410	75	1.757	30	859	931	1.863	24.033	

Al 31 de diciembre de 2024		Pasivos por arrendamientos												Sub-total	
RUT	entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	
Nombre entidad deudora		AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	
País de la empresa deudora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	
Rut de la entidad acreedora		97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	
Nombre entidad acreedora		Banco Santander Chile	Banco Scotiabank Sudamericano	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	
País de la entidad acreedora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	
Moneda o unidad de reajuste		USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva		7.96%	4.54%	3.07%	2.43%	3.53%	4.97%	8.32%	2.98%	1.59%	1.59%	1.41%	4.75%	4.75%	
Tasa nominal		7.96%	4.54%	3.07%	2.43%	3.53%	4.97%	8.32%	2.98%	1.59%	1.59%	1.41%	4.75%	4.75%	
Fecha vencimiento		2027	2026	2025	2026	2026	2027	2028	2025	2025	2025	2025	2025	2029	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes		238	170	119	829	88	103	320	3	4	5	4	5	1.888	
hasta 90 días		57	41	32	205	22	25	78	1	2	2	1	1	407	
más de 90 días hasta 1 año		181	129	87	624	66	78	242	2	2	3	3	4	1.421	
Arrendamientos no corrientes		518	510	-	706	91	137	996	-	-	-	2	17	2.977	
más de 1 año hasta 3 años		518	373	-	706	91	137	726	-	-	-	2	11	2.564	
más de 3 años hasta 5 años		-	137	-	-	-	-	270	-	-	-	-	6	413	
más de 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Arrendamientos		756	680	119	1.535	179	240	1.316	3	4	5	6	22	4.865	

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024		Pasivos por arrendamientos												Sub-total	
RUT	entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora		AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	AGUNSA Europa S.A.	
País de la empresa deudora		ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora		Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora		Caixabank	Caixabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Caixabank	Deutsche Bank	Banco BBVA	Banco BBVA	
País de la entidad acreedora		ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste		EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva		4.75%	4.18%	5.15%	5.15%	5.15%	5.15%	4.93%	4.93%	5.26%	5.46%	3.71%	2.40%	2.40%	
Tasa nominal		4.75%	4.18%	5.15%	5.15%	5.15%	5.15%	4.93%	4.93%	5.26%	5.46%	3.71%	2.40%	2.40%	
Fecha vencimiento		2029	2029	2029	2029	2029	2029	2026	2026	2026	2026	2026	2027	2027	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes		5	24	24	23	23	23	17	68	184	92	182	138	803	
hasta 90 días		1	5	6	6	6	6	17	17	46	23	45	34	213	
más de 90 días hasta 1 año		4	18	18	17	17	17	-	51	138	69	137	104	590	
Arrendamientos no corrientes		17	80	80	81	81	81	-	23	346	171	551	155	1.646	
más de 1 año hasta 3 años		11	51	49	49	49	49	-	23	326	171	366	155	1.301	
más de 3 años hasta 5 años		6	29	29	32	32	32	-	-	-	-	185	-	345	
más de 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Arrendamientos		22	104	104	104	104	104	-	91	510	263	733	293	2.449	

Al 31 de diciembre de 2024		Pasivos por arrendamientos												Sub-total	
RUT	entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora		ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	ESBO Logístics S.L.	
País de la empresa deudora		ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora		Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora		Caixabank	Banco Sabadell	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Santander	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	
País de la entidad acreedora		ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste		EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva		4.25%	4.86%	5.15%	4.94%	5.63%	5.63%	5.63%	4.59%	1.12%	3.33%	1.00%	9.29%	9.29%	
Tasa nominal		4.25%	4.86%	5.15%	4.94%	5.63%	5.63%	5.63%	4.59%	1.12%	3.33%	1.00%	9.29%	9.29%	
Fecha vencimiento		2028	2028	2028	2028	2028	2028	2028	2029	2025	2025	2027	2026	2026	
Valores contables															
Arrendamientos corrientes		60	124	23	97	11	18	9	11	129	297	46	13	838	
hasta 90 días		15	30	6	24	3	4	2	3	58	76	11	3	213	
más de 90 días hasta 1 año		45	94	17	73	8	14	7	8	71	221	35	10	603	
Arrendamientos no corrientes		140	346	63	261	37	60	32	40	-	1	108	56	1.119	
más de 1 año hasta 3 años		120	267	50	196	24	39	21	23	-	1	103	30	874	
más de 3 años hasta 5 años		20	59	13	65	13	21	11	17	-	-	26	-	245	
más de 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Arrendamientos		200	450	86	358	48	78	41	51	129	298	149	69	1.957	



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2024																	
Pasivos por arrendamientos																	
RUT entidad deudora	Extranjero	IMUPESA	Extranjero	IMUPESA	Extranjero	IMUPESA	Extranjero	IMUPESA	Extranjero	96.546.940-K	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	Sub-total
Nombre entidad deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	USA: United States of America	
País de la empresa deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	96.863.570-0	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	96.863.570-0	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	Extranjero	AGUNSA USA	
Nombre entidad acreedora	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	De Lage Landen Chile S.A.	Tampa Port Authority	USA: United States of America	Tampa Port Authority	Tampa Port Authority	Tampa Port Authority	Tampa Port Authority	
País de la entidad acreedora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: United States of America	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	
Tasa efectiva	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	8.71%	8.71%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	
Tasa nominal	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	3.70%	8.71%	8.71%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	6.60%	
Fecha vencimiento	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2028	2028	2024	2024	2024	2024	2024	
Valores contables																	
Arrendamientos corrientes																	
hasta 90 días																	
20 25 13 22 4 85 22 25 65 38 37 11 387																	
más de 90 días hasta 1 año																	
63 77 39 68 11 267 69 80 194 192 111 45 1,216																	
Arrendamientos no corrientes																	
60 35 238 388 53 3,048 234 219 15,226 6,401 19,390 203 45,495																	
más de 1 año hasta 3 años																	
60 35 120 207 34 1,756 199 219 2,331 1,593 4,443 203 11,200																	
más de 3 años hasta 5 años																	
- - 118 181 19 1,292 35 - 6,710 3,210 7,998 - 19,563																	
más de 5 años																	
- - - - - 6,185 6,949 - 14,732																	
Arrendamientos																	
143 137 290 478 68 3,400 325 324 15,485 6,631 19,538 259 47,078																	

Al 31 de diciembre de 2024																	Sub-total		
Pasivos por arrendamientos																			
RUT	Entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
	Nombre entidad deudora	AGS USA	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.	ESBO Logistics S.L.
	País de la empresa deudora	USA: United States of America	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
	Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
	Nombre entidad acreedora	leased Buildings	MIPS S.A.	Centrais Infraestruct. Mobilitat i Log. S.A.	Bento Urban S.L.U.	Loreto Investment S.L.U.	Aval - Realiza - Derecho de Uso	Jimenes EIRL	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.
	País de la entidad acreedora	CHL: Chile	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru
	Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
	Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
	Tasa efectiva	5,10%	5,10%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,25%
	Tasa nominal	5,10%	5,10%	5,00%	5,00%	5,00%	5,00%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,75%	5,25%
	Fecha vencimiento	2024	2024	2026	2024	2025	2030	2026	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2025
Valores contables																			
	Arrendamientos corrientes	1.129	-	856	521	724	1.664	9	19	99	39	39	39	39	39	39	39	39	5.164
	hasta 90 días	217	-	217	176	183	545	2	19	24	39	39	39	39	39	39	39	39	1.591
	más de 90 días hasta 1 año	847	-	639	345	541	1.119	7	-	75	-	-	-	-	-	-	-	-	3.573
	Arrendamientos no corrientes	320	16.600	692	529	7.369	7.369	1	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	25.564
	más de 1 año hasta 3 años	320	2.258	692	-	529	3.462	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.315
	más de 3 años hasta 5 años	-	2.258	-	-	-	3.235	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.403
	más de 5 años	-	12.084	-	-	-	672	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.756
	Arrendamientos	1.449	16.600	1.548	521	1.253	9.033	10	19	152	39	39	39	39	39	39	39	39	30.728

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2024										
Pasivos por arrendamientos										
	RUT	entidad deudora	96.723.320-K	FROMARD	96.723.320-K	FROMARD	90.596.000-8	CMC	95.134.000-6	
		Nombre entidad deudora	FROMARD	FROMARD					GEN	
		País de la empresa deudora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	
		Rut de la entidad acreedora	91.081.000-6	97.080.000-K			96.863.570-0		96.863.570-0	
		Nombre entidad acreedora	Enel Chile S.A.	Banco Bice	Banco Bice		Inmobiliaria Mall Marina		Inmobiliaria Mall Marina	
		País de la entidad acreedora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile		CHL Chile	
		Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento		CLF: Unidad de Fomento	
		Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual		Mensual	
		Tasa efectiva	3,84%	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		4,46%	
		Tasa nominal	3,84%	1,51%	3,84%	4,46%	4,46%		4,46%	
		Fecha vencimiento	2026	2027	2029	2029	2029		2029	
Valores contables										
Arrendamientos corrientes										
			566	218	181	119	28	1.112	17.595	
		hasta 90 días	140	55	44	39	7	275	4.691	
		más de 90 días hasta 1 año	426	163	137	90	21	837	12.904	
Arrendamientos no corrientes										
		más de 1 año hasta 3 años	587	246	766	306	75	1.980	96.607	
		más de 3 años hasta 5 años	-	246	766	306	63	1.968	33.976	
		más de 5 años	-	-	-	-	12	-	28.571	
Arrendamientos										
			1.153	464	947	425	103	3.092	114.202	

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.1.4 Instrumentos derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2024														Total
Instrumentos Derivados														
RUT entidad deudora		76.376.843-0	76.376.843-0	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora		BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	GEN	GEN	GEN	GEN	GEN	GEN	MS "CMC Arauco"	MS "CMC Arauco"	MS "CMC Andes"	MS "CMC Andes"	MS "CMC Andes"
País de la empresa deudora		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany
Rut de la entidad acreedora		99.500.410-0	99.500.410-0							97.036.000-K	97.036.000-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora		Banco Consorcio	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Itaú	Banco Santander	Banco Santander	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole
País de la entidad acreedora		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France
Moneda o unidad de reajuste		CUF: Unidad de Fomento	CUF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización		Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral
Tipo de deuda		Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap
Nº de contratos		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Fecha vencimiento		2.029	2.028	2.030	2.030	2.030	2.030	2.030	2.030	2.030	2.030	2.027	2.027	2.028
Valores contables														
Instrumentos Derivados corrientes		-	-	-	-	92	-	-	-	(9)	(23)	(9)	(35)	16
hasta 90 días		-	-	-	-	92	-	-	-	-	-	-	-	92
más de 90 días hasta 1 año		-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(23)	(9)	(35)	(76)
Instrumentos Derivados no corrientes		3.721	10.169	337	1.622	-	390	119	119	(225)	(210)	(340)	(480)	15.735
más de 1 año hasta 3 años		-	-	-	-	-	-	-	-	(225)	(210)	(340)	(480)	(775)
más de 3 años hasta 5 años		3.721	10.169	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.002
más de 5 años		-	-	337	1.622	-	390	119	119	-	-	-	-	2.468
Instrumentos Derivados		3.721	10.169	337	1.622	92	390	119	119	(234)	(233)	(349)	(515)	15.751

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.2 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2023:

20.2.1 Obligaciones con Bancos

[illegible]

Al 31 de diciembre de 2023

[illegible]

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2023															Sub total
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	71.513.405-4	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	71
Nombre entidad deudora	Bodegas ABX	Bodegas ABX	TPV	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	Aguausa Europa	
País de la empresa deudora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	28
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0	61.952.700-3	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	EPV	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	Bankinter S.A.	20
País de la entidad acreedora	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	
Moneda o unidad de reajuste	CLP Chilean Peso	CLP Chilean Peso	USD US Dollar	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	Mensual
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	Vencimiento	
Tasa efectiva	4,32%	4,28%	2,95%	3,70%	1,00%	1,63%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,50%
Tasa nominal	5,00%	5,00%	2,95%	3,70%	1,00%	1,63%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	1,95%	
Fecha de vencimiento	2.025	2.025	2.026	2.024	2.024	2.026	2.026	2.026	2.026	2.026	2.027	2.027	2.027	2.025	2.025
Valores bancarios															
Préstamos bancarios corrientes	1.595	368	1.568	55	688	111	224	260	160	161	1.157	224	26	71	73
hasta 90 días	989	229	783	55	688	111	168	280	40	40	283	56	7	20	
más de 90 días hasta 1 año	606	139	785	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53
Préstamos bancarios no corrientes	6.758	1.556	1.609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
más de 1 año hasta 3 años	5.298	1.220	1.609	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47
más de 3 años hasta 5 años	1.460	336	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47
Préstamos bancarios	8.353	1.924	3.177	55	688	111	224	260	571	583	8.849	526	47	120	

Al 31 de diciembre de 2023															Sub total
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora	Porttrans S.A.	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics	ESBO logistics
País de la empresa deudora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Banco Internacional	Bankinter	Caixabank	Banco Sabadell	Banco Santander	Banco BBVA	Banco Sabadell	Banco BBVA	Banco Sabadell	Bankinter	Banco BBVA	Bankinter	Banco BBVA	Bankinter	Bankinter
País de la entidad acreedora	ECU: Ecuador	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Moneda o unidad de reajuste	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva	5,00%	5,03%	1,50%	1,50%	2,00%	1,03%	1,10%	2,00%	2,00%	4,86%	2,51%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Tasa nominal	5,00%	5,00%	1,50%	1,50%	2,00%	1,05%	1,10%	2,00%	2,00%	4,86%	2,51%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Fecha vencimiento	2.024	2.024	2.026	2.025	2.025	2.025	2.028	2.028	2.028	2.028	2.028	2.024	2.024	2.024	2.024
Valores contables															
Préstamos bancarios corrientes	584	187	208	112	186	366	273	13	149	112	147	212	74	335	2.958
hasta 90 días	192	46	52	28	46	91	68	3	16	28	147	212	74	335	1.338
más de 90 días hasta 1 año	392	141	156	84	140	275	105	10	133	84	28	74	147	335	1.620
Préstamos bancarios no corrientes	-	65	282	38	63	1.215	1.003	7	958	440	-	-	-	-	-
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	584	252	490	150	249	1.581	1.276	20	1.107	552	147	212	74	335	7.029



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2023															Sub total
Préstamos bancarios															
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics	ESBO Logistics
País de la empresa deudora	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad acreedora	Banco Santander	Chilabank	Banco Sabadell	Bankia	Bankinter	Banco BBVA	Bankinter	Banco de la Producción S.A.	Bankinter	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano	Banco Bolivariano
País de la entidad acreedora	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain	ESP Spain
Moneda o unidad de reajuste	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	EUR Euro	USD US Dollar	USD US Dollar	USD US Dollar	USD US Dollar	USD US Dollar
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	5,50%	5,50%	5,50%	5,25%	5,25%
Tasa nominal	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	5,50%	5,50%	5,50%	8,79%	8,79%
Fecha de vencimiento	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.025
Valores bancarios															
Préstamos bancarios corrientes	126	722	194	54	102	544	1.406	272	175	886	1.000	600	360	400	6.841
hasta 90 días	126	722	-	-	-	-	-	-	-	-	217	250	150	90	1.655
más de 90 días hasta 1 año	-	-	194	54	102	544	1.406	272	175	669	750	450	270	300	5.186
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.834	1.083	1.900	1.230	7.447
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.834	1.083	1.900	1.230	6.841
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250	180	460
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	126	722	194	54	102	544	1.406	272	175	2.720	2.083	2.500	1.590	1.800	14.288

Préstamos bancarios															Sub total
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	Transnacional	IMUSA	IMUSA	IMUSA	AMP Properties LLC	AMP Properties LLC	AMP Properties LLC	Agusia USA	Agusia Perú S.A.	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	URY: Uruguay	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco BBVA	IFF Bank	IFF Bank	IFF Bank	Banco Santander	Banco Continental	Banco Scotiabank	Banco BBVA	Banco BBVA	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	
País de la entidad acreedora	URY: Uruguay	ARG: Argentina	ARG: Argentina	ARG: Argentina	USA: United States	USA: United States	USA: United States	USA: United States	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	ARS: Peso Argentino	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	PEN: Sol	
Tipo de amortización	Semestral	2,90% Mensual	2,90% Mensual	2,90% Mensual	2,90% Mensual	4,13% Mensual	4,25% Mensual	4,13% Mensual	6,95% Mensual	10,24% Mensual	2,15% Mensual	7,05% Mensual	2,15% Mensual	2,50% Mensual	
Tasa efectiva	5,50%	2,90%	2,90%	2,90%	2,90%	4,13%	4,25%	4,13%	6,95%	10,24%	2,15%	7,05%	2,50%	2,50%	
Tasa nominal	5,50%	2,90%	2,90%	2,90%	2,90%	4,13%	4,25%	4,13%	6,95%	10,24%	2,15%	7,05%	2,50%	2,50%	
Fecha vencimiento	2.025	2.024	2.024	2.024	2.024	2.030	2.031	2.031	2.024	2.024	2.024	2.024	2.028	2.024	
Valores bancarios															
Préstamos bancarios corrientes	16	296	23	101	49	79	86	-	128	456	737	507	406	37	2.921
hasta 90 días	4	296	23	101	7	5	7	-	128	456	737	507	406	37	2.921
más de 90 días hasta 1 año	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	275
Préstamos bancarios no corrientes	16	-	-	-	-	42	74	79	-	462	-	307	15	991	1.991
más de 1 año hasta 3 años	16	-	-	-	-	734	860	4.130	-	-	-	-	1.582	-	7.722
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	941
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.365
Préstamos bancarios	32	296	23	101	49	813	946	4.130	128	456	737	507	2.388	37	10.643



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2023														
Préstamos bancarios														
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Sub total
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	
País de la entidad acreedora	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	
Moneda o unidad de reajuste	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Tipo de amortización	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tasa efectiva	11.50%	10.10%	10.75%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	8.90%
Tasa nominal	11.50%	10.10%	10.75%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	7.85%	7.65%	8.90%
Fecha de vencimiento	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024	2.024
Valores contables														
Préstamos bancarios corrientes	20	26	34	30	480	46	20	34	83	41	19	1.553	380	3.146
hasta 90 días	20	11	14	11	480	13	20	20	35	20	10	1.553	380	2.967
más de 90 días hasta 1 año	-	15	20	19	-	33	-	14	48	21	9	-	-	179
Préstamos bancarios no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos bancarios	20	26	34	30	480	46	20	34	83	41	19	1.553	380	3.146

Al 31 de diciembre de 2023														
Préstamos bancarios														
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Total
Nombre entidad deudora	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	
País de la empresa deudora	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Rut de la entidad acreedora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	Banco	
País de la entidad acreedora	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	Scotiabank	
Moneda o unidad de reajuste	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	
Tipo de amortización	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tasa efectiva	8.90%	10.40%	4.30%	3.65%	3.47%	3.33%	3.33%	3.33%	6.89%	7.44%	7.44%	6.89%	7.44%	
Tasa nominal	8.90%	10.40%	4.30%	3.65%	3.47%	3.33%	3.33%	3.33%	6.89%	7.44%	7.44%	6.89%	7.44%	
Fecha de vencimiento	2.024	2.033	2.024	2.041	2.027	2.027	2.027	2.027	2.027	2.024	2.024	2.024	2.024	
Valores contables														
Préstamos bancarios corrientes	380	-	2.890	210	5.760	5.314	916	1.051	2.105	18.735	2.105	12.832	380	
hasta 90 días	380	-	1.450	120	1.527	1.364	217	1.051	2.105	9.276	2.105	46.686	380	
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	158	4.203	3.954	684	-	-	10.459	-	77.134	-	
Préstamos bancarios no corrientes	-	1.419	-	5.001	13.471	12.741	2.181	-	-	34.813	-	238.481	-	
más de 1 año hasta 3 años	-	214	-	919	11.908	11.249	1.929	-	-	26.219	-	148.867	-	
más de 3 años hasta 5 años	-	262	-	1.060	1.563	1.492	252	-	-	4.629	-	72.423	-	
más de 5 años	-	943	-	3.022	-	-	-	-	-	3.965	-	17.191	-	
Préstamos bancarios	380	1.419	2.890	5.211	19.231	18.055	3.097	1.051	2.105	53.548	2.105	362.313	380	

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.2.2 Obligaciones con el Público

Al 31 de diciembre de 2023				
Obligaciones con el público				Total
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	659	983	983	
Seríes	A	B	E	
Fecha de vencimiento	16-02-2025	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Semestral	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	4,20%	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	4,52%	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2025	2030	2028	
Valores contables				
Obligaciones con el público corrientes	6.972	1.729	45	8.746
hasta 90 días	3.598	1.729	-	5.327
más de 90 días hasta 1 año	3.374	-	45	3.419
Obligaciones con el público no corrientes	3.374	80.726	66.274	150.374
más de 1 año hasta 3 años	3.374	-	-	3.374
más de 3 años hasta 5 años	-	-	66.274	66.274
más de 5 años	-	80.726	-	80.726
Obligaciones con el público	10.346	82.455	66.319	159.120

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.2.3 Pasivos por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2023		Pasivos por arrendamientos															Sub-total	
RUT entidad deudora		96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K
Nombre entidad deudora		AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA
País de la empresa deudora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile
Rut de la entidad acreedora		97.004.000-5	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1	97.038.000-1
Nombre entidad acreedora		Banco Chile	Banco Santander Chile	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Itaú	Banco Bice	Banco Chile	Banco Bice	Banco Itaú	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Chile	Banco Santander Chile	Banco Scotiabank Sud Americano	Banco Scotiabank Sud Americano
País de la entidad acreedora		CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile	CHL Chile
Moneda o unidad de reajuste		CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento	CIF Unidad de Fomento
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva		4,76%	4,35%	5,60%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%	4,23%
Tasa nominal		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fecha vencimiento		2026	2027-2036	2025	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026	2026
Valores contables																		
Arrendamientos corrientes		727	2.558	86	233	345	378	170	168	118	391	423	706	228	158	6.059	6.059	6.059
Tasa 90 días <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td> <td>1.681</td>		1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681	1.681
Tasa 90 días hasta 1 año <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td> <td>1.904</td>		1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904	1.904
Arrendamientos no corrientes		1.167	17.337	30	492	668	464	296	30	729	881	1.513	495	678	12.113	12.113	12.113	12.113
más de 1 año hasta 3 años		1.167	3.524	30	492	444	464	296	30	729	881	1.513	495	678	12.113	12.113	12.113	12.113
más de 3 años hasta 5 años		-	3.524	30	492	444	464	296	30	729	881	1.513	495	678	12.113	12.113	12.113	12.113
más de 5 años		-	8.159	-	-	224	-	-	-	48	128	48	274	330	330	8.159	8.159	8.159
Arrendamientos		1.904	19.695	116	725	1.013	842	170	464	148	1.248	1.352	2.563	997	836	32.073	32.073	32.073

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2023		Pasivos por arrendamientos															Sub-total		
RUT entidad deudora		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero	
Nombre entidad deudora		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.		ESBO logísticos S.L.	
País de la empresa deudora		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain	
Rut de la entidad acreedora		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero		Extranjero	
Nombre entidad acreedora		Cajabank		Deutsche Bank		Barco BBVA		Cajabank		Barco Santander		Banco Sabadell		Cajabank		Barco Santander		Banco Urban S.L.U.	
País de la entidad acreedora		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain		ESP: Spain	
Moneda o unidad de reajuste		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro		EUR: Euro	
Tipo de amortización		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual		Mensual	
Tasa efectiva		2,98%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%	
Tasa nominal		2,17%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%		1,90%	
Fecha vencimiento		2025		2025		2025		2026		2026		2027		2028		2029		2030	
Valores contables		72		191		96		179		149		64		81		13		104	
Arrendamientos corrientes		hasta 90 días		48		24		44		36		16		31		6		26	
Arrendamientos no corrientes		más de 90 días hasta 1 año		54		113		335		72		48		50		7		78	
Arrendamientos no corrientes		más de 1 año hasta 3 años		96		546		281		782		213		525		108		382	
Arrendamientos no corrientes		más de 3 años hasta 5 años		96		415		210		460		306		141		304		235	
Arrendamientos		más de 5 años		-		-		-		-		-		-		-		-	
Arrendamientos		Arrendamientos		108		736		377		466		277		606		116		486	



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2023											
Pasivos por arrendamientos											
RUT	entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	96.723.320-K	Total
Nombre	entidad deudora	Transportes y Proyectos Aguirre SAC	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	IMUPESA	Airelina	FRWARD	FRWARD	
País de la empresa deudora		PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora		Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	97.080.000-K	97.080.000-K	
Nombre	entidad acreedora	Almacenera Trujillo S.A.C.	Monte Azul Almacenes S.A.C.	Eurolift S.A.	Eurolift S.A.	Jimenez EIRL	Nextigen S.A.	Banco Bice	Banco Bice	Banco Bice	
País de la entidad acreedora		PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste		PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización		Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva		1.85%	7.22%	5.67%	5.75%	5.72%	5.72%	5.25%	4.31%	1.51%	
Tasa nominal		1.85%	7.22%	5.67%	5.75%	5.72%	5.72%	5.25%	4.31%	1.51%	
Fecha vencimiento		2025	2026	2023	2023	2023	2023	2025	2024	2027	
Valores contables											
Arrendamientos corrientes		288	125	378	152	109	92	757	132	208	14.999
hasta 90 días		71	41	92	37	26	22	185	49	51	3.844
más de 90 días hasta 1 año		217	84	286	115	83	70	572	83	157	11.155
Arrendamientos no corrientes		301	-	-	-	19	152	65	-	463	39.983
más de 1 año hasta 3 años		301	-	-	-	19	152	65	-	444	22.627
más de 3 años hasta 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	19	8.797
más de 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.159
Arrendamientos		589	125	378	152	128	244	822	132	671	54.582



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

20.2.4 Instrumentos derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2023											
Instrumentos Derivados											
RUT	entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	95.134.000-6	95.134.000-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Total
Nombre	entidad deudora	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	GEN	GEN	MS "CMC Angus" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	
País de la empresa deudora		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	
Rut de la entidad acreedora		99.500.410-0	99.500.410-0	97.036.000-K	76.645.030-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre	entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Santander Chile	Banco Itaú Chile	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	
País de la entidad acreedora		CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	
Moneda o unidad de reajuste		CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización		Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	
Tipo de deuda		Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	
N° de contratos		1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Fecha vencimiento		2.029	2.029	2.025	2.028	2.026	2.026	2.027	2.027	2.028	
Valores contables											
Instrumentos Derivados corrientes		-	-	-	-	(14)	(42)	(16)	(58)	(130)	
hasta 90 días		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
más de 90 días hasta 1 año		-	-	-	-	(14)	(42)	(16)	(58)	(130)	
Instrumentos Derivados no corrientes		4.203	676	(1.609)	5.205	(443)	(420)	(584)	(718)	6.310	
más de 1 año hasta 3 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
más de 3 años hasta 5 años		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
más de 5 años		4.203	676	(1.609)	5.205	(443)	(420)	(584)	(718)	6.310	
Instrumentos Derivados		4.203	676	(1.609)	5.205	(457)	(462)	(600)	(776)	6.180	

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



20.3 Instrumentos financieros derivados

Al cierre de cada ejercicio el Grupo mantiene contratos Swap IRS con instituciones financieras, los cuales son utilizados para cubrir la exposición a la tasa de interés de préstamos bancarios y variación de monedas. Los anteriores son registrados bajo el rubro Pasivos Financieros. Los métodos de valorización son los valores de mercado o MTM (“Mark-to-Market” por sus siglas en inglés), que indican las instituciones financieras proveedoras en cada contrato.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía swap de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento.

Como resultado de lo anterior, se aplica el modelo de cobertura de flujo de caja propuesto por NIC 39, donde las variaciones del valor razonable del derivado son reconocidas en Otros Resultados Integrales para luego ser recicladas al Estado de Resultados, en la medida que los riesgos cubiertos impactan el resultado, a través del reconocimiento de los intereses de la deuda y a través del reconocimiento de ingresos de períodos posteriores. Estos ingresos se encuentran apropiadamente identificados y se basan en las condiciones de negocio existentes y aquellas que se consideran altamente probables para el horizonte de análisis.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la subsidiaria Bodegas AB Express S, A. ha verificado que la estrategia ha sido altamente efectiva en su propósito, a través de una metodología que compara el grado de compensación de variabilidad que logra el instrumento de cobertura sobre la partida cubierta. Este método es definido como el método de comparación (dollar-offset).

Jerarquía del valor razonable determinado por la subsidiaria Agunsa:

A continuación, se explican los juicios y estimaciones que se hicieron por parte del Grupo para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros que se reconocen y miden a valor razonable en los estados financieros consolidados. Para indicar la confiabilidad de los datos usados al determinar el valor razonable, el Grupo clasifica sus activos y pasivos financieros en los tres niveles indicados por las Normas de Contabilidad NIIF.

Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos (como derivados negociados públicamente e instrumentos de capital) se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del período de reporte. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de compra actual. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

- Para swaps de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- Para forward de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- Para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- Para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio (Nivel 3).

31 de diciembre de 2024	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	82.253	USD	82.253
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	8	208.991	USD	208.991
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	17.367	USD	17.367
Total activos		308.611		308.611
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	20	712.040	USD	712.040
Instrumentos derivados financieros *	20	12.862	USD	12.862
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	23	174.016	USD	174.016
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	5.199	USD	5.199
Total pasivos		904.117		904.117

31 de diciembre de 2023	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	66.122	USD	66.122
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	8	188.615	USD	188.615
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	12.217	USD	12.217
Total activos		266.954		266.954
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	20	576.015	USD	576.015
Instrumentos derivados financieros *	20	6.180	USD	6.180
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	23	154.169	USD	152.148
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9	9.740	USD	9.740
Total pasivos		746.104		744.083

(*) Todos los activos y pasivos financieros se reconocen a costo amortizado con excepción de los instrumentos derivados financieros que están a vabr razonable cuya jerarquía es Nivel 1

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija con el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos y han tenido una valorización positiva neta acumulada para las sociedades al cierre de diciembre del 2024 de MUSD 1.255 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

Las fechas suscripción de los contratos swap fueron: Arauco KG, 29/01/2019; Angol KG, 03/09/2019; Andes KG, 03/09/2019 y Atacama KG, 29/01/2019.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valoración. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La sociedad ha registrado la valoración al 31 de diciembre de 2024 por el banco “Credit Agricole” para el caso de Arauco, Atacama, Andes y Angol.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 suscribió un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Con fecha 6 de julio de 2023 suscribió un contrato Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

Con fecha 18 de octubre de 2023 se ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el banco Itaú, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030.

Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de Cross Currency Swap con el Banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, luego, con fecha 26 de diciembre 2023 se suscribió un tercer contrato Cross Currency Swap ahora con el Banco BTG Pactual por UF 500.000 también del bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 75% del total colocado al 31 de diciembre de 2023.

Finalmente, con fecha 13 de febrero de 2024, la matriz GEN cerró con Banco Santander un contrato Cross Currency Swap por UF 500.000 relacionado a su exposición a la UF y tipo de cambio de su bono serie B, con el que completó un 100% de cobertura para dicho bono.

Estos swaps han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2024 de MUSD 12.637, con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 9.133, registrado contra reservas en patrimonio.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valorización. La valorización del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). Las subsidiarias Andes, Angol, Arauco y Atacama, han registrado la valorización proporcionada al 31 de diciembre de 2024 por el Banco Credit Agricole y GEN por el Banco Santander Chile, Banco Itaú Chile y Banco BTG Pactual.

Estrategia General de Coberturas de Tasas en el Extranjero para las subsidiarias directas e indirectas Angol, Arauco, Andes y Atacama.

-Objetivo

La estrategia de gestión de riesgo financiero definida por GEN para la gestión de la exposición al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio. Adicionalmente, contiene toda la información complementaria para el cumplimiento de lo estipulado por las Normas de Contabilidad NIIF en materia de contabilidad de coberturas.

1. Estrategia y objetivo de gestión de riesgo

El objetivo de gestión de riesgo de la compañía consiste en primer lugar reducir la variabilidad y exposición de flujos de caja correspondientes a egresos por concepto de intereses asociados a financiamientos denominados en tasa de interés variable. Para lograr esto, la compañía y sus subsidiarias toman posiciones en contratos swaps a través de los cuales busca pagar una tasa de interés fija recibiendo el equivalente en tasa de interés variable, que es finalmente la exposición que se busca cubrir. Esta cobertura es consistente con la estrategia de la compañía de mantener un adecuado balance entre riesgo tasa de interés y riesgo crecimiento de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, al igual que el negocio naviero, de las tasas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Adicionalmente, la compañía busca calzar los pasivos con su moneda funcional a través de instrumentos derivados, principalmente Cross Currency Swap, cerrados en el mercado financiero. A través de lo anterior se busca eliminar la exposición en resultados de la compañía a las variaciones de tipo de cambio y unidad de reajuste (UF).

2. Identificación de Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos designados como de cobertura son swaps de tasa de interés y Cross Currency Swap. A través de estos contratos la compañía entrega un monto de intereses sobre un cierto capital insoluto calculados a una tasa de interés fija y recibe a cambio un monto de intereses sobre el mismo capital insoluto calculados a una tasa de interés variable que origina la exposición a cubrir y fijar el tipo de cambio para el capital insoluto e intereses dejándolos expresados en la moneda funcional de la compañía, respectivamente. Los swaps son contratados en base a la mejor estimación de la compañía respecto a la fecha de toma de la cobertura y la magnitud del capital y los intereses cubiertos.

3. Objeto Cubierto

La partida cubierta corresponde a futuros egresos por capital e intereses relacionados a financiamientos. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas altamente probables en base a los calendarios de amortizaciones acordados con los Bancos que otorgaron los financiamientos respectivos.

4. Tipo de Cobertura

Corresponde a una cobertura de flujos de caja para una o un grupo de transacciones altamente esperadas. La variación en el valor razonable de los instrumentos de cobertura será diferida en patrimonio hasta el momento en que la transacción cubierta sea registrada en el estado de resultados consolidado.

La cobertura se realiza directamente con el mismo banco que otorga el financiamiento respectivo, quien actúa como contraparte en el contrato swap, y consta de los siguientes intercambios de flujos:

Instrumento de Cobertura	
Recibe	Paga
Tasa variable (SOFR 90 días)	Tasa fija

5. Riesgo Cubierto

La intención de la Compañía es dar cobertura al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio que puedan afectar los gastos por concepto de intereses relacionados a financiamientos.

6. Pruebas de efectividad

Con el fin de determinar la efectividad de la relación de cobertura designada del swap de tasas, la Compañía establece el siguiente método a ser utilizados bajo el proceso de medición de eficacia:

Test de efectividad retrospectivo – se realiza a cada fecha de reporte de la Compañía, a través del método “Análisis de Ratio”. La comparación se realiza considerando variaciones acumuladas (la mayor entre la fecha de inicio de cobertura o la fecha anterior de reporte de los estados financieros, contra cada una las fechas de reporte de la Compañía) entre el derivado designado como instrumento de cobertura versus la partida cubierta.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Realizada la medición de efectividad se concluye que la relación de cobertura es altamente efectiva en su propósito, los cambios en el valor razonable del instrumento derivado son reconocidos en la cuenta de Patrimonio denominado Otras Reservas, en el ítem “Reservas de coberturas de flujo de caja”.

La cobertura se considera efectiva cuando los cambios en el valor justo o en el cash flow del ítem cubierto son directamente atribuibles al riesgo de la cobertura y son compensados frente a los cambios en valor justo o cambios de cash flow.

20.4 Conciliación y movimientos en la deuda neta

Conciliación de la deuda neta	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Préstamos corrientes	(187.802)	(132.578)
Préstamos no corrientes	(424.987)	(388.855)
Arrendamientos corrientes	(17.595)	(14.999)
Arrendamientos no corrientes	(96.607)	(39.583)
Instrumentos derivados	(15.751)	(6.180)
Saldo final	(742.742)	(582.195)

Conciliación de la deuda neta	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Deuda bruta-tasa de interés fija	(178.110)	(154.586)
Deuda bruta-tasa de interés variables	(434.679)	(366.847)
Arrendamientos-tasa de interés fija	(114.202)	(54.582)
Arrendamientos-tasa de interés variable	-	-
Instrumentos derivados	(15.751)	(6.180)
Saldo final	(742.742)	(582.195)

Movimiento en la deuda neta	Arrendamientos	Préstamos	Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2024	(54.582)	(527.613)	(582.195)
Flujos por arrendamientos financieros	15.651	-	15.651
Flujos por obtención de prestamos	-	(269.396)	(269.396)
Flujo por pago de prestamos	-	213.103	213.103
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	-	2.799	2.799
Otros	(75.271)	(47.433)	(122.704)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2024	(114.202)	(628.540)	(742.742)

Movimiento en la deuda neta	Arrendamientos	Préstamos	Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2023	(50.293)	(517.721)	(568.014)
Flujos por arrendamientos	13.352	-	13.352
Flujos por obtención de prestamos	-	(77.122)	(77.122)
Flujo por pago de prestamos	-	128.044	128.044
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	(17.565)	15.912	(1.653)
Otros	(76)	(76.726)	(76.802)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2023	(54.582)	(527.613)	(582.195)



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

21. Concesiones

21.1. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria

Descripción de la concesión:

Durante el primer semestre de 2017, Agencias Universales S.A. se ha adjudicado la Concesión por 480 meses del Terminal Portuario de Manta, en Ecuador.

La compañía Terminal Portuario de Manta TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 9 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas.

Dicha sociedad tiene un objeto social exclusivo: El diseño, planificación, financiamiento, construcción de las obras nuevas, equipamiento, operación y mantenimiento de la Terminal Internacional de la Autoridad Portuaria de Manta.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales S.A. en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital suscrito y pagado es la suma de MUSD10.000.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.
- Se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

El presente Contrato terminará antes del vencimiento ("Terminación Anticipada"), por las siguientes razones:

- i. Mutuo acuerdo de las partes; o
- ii. Notificación escrita de la terminación del contrato ("Notificación de Terminación") dada por la entidad delegante en el evento de un incumplimiento categorizado como subsanable por parte del gestor privado, cuando los plazos de subsanación y mecanismos de subsanación que se describen con posterioridad a la presente cláusula se hayan seguido debidamente por las partes y la subsanación no se haya llevado a cabo por el gestor privado; o
- iii. Una notificación de terminación hecha por el gestor privado, en caso de incumplimiento de la Entidad Delegante; o
- iv. Ocurrencia de un evento de Fuerza Mayor y/o Caso Fortuito que dure más de [365] días consecutivos; o
- v. Notificación de Terminación dada por la Entidad Delegante debido a Causas Puramente Objetivas, según lo previsto en la presente Cláusula; o
- vi. En caso de Rescate del Proyecto.

Las Obras Nuevas y la Inversión, que incluyen equipos móviles y maquinaria, a construirse o llevarse a cabo por el Gestor Privado de conformidad con el presente Contrato y las Obras Necesarias a construirse en el marco de la prestación de los Servicios Facultativos serán propiedad del Gestor Privado, y se le entregarán a la Entidad Delegante al inicio del Periodo de Liquidación.

El Término de Liquidación transcurrirá de la siguiente manera. según sea el caso:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



- i. Entre el primer día del sexto mes previo a la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones) y la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones); o,
- ii. Entre la fecha de la Notificación de Terminación Anticipada y el último día del sexto mes posterior a la fecha de entrega de dicha notificación.

21.2. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. - SCADS - con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 72 meses. La fecha de inicio de la concesión fue el día 3 de abril de 2018. SCADS comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018.

Las obras se encuentran totalmente terminadas y con la recepción definitiva.

Con fecha 18 de marzo del 2024 el Ministerio de Obras Publicas a través de ORD. IFE.PM N°3109/2024, y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley de Concesiones de Obras Públicas y artículo 69 N°4 de su Reglamento, notificó a Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A., por razones de interés público y urgencia prorrogar el plazo de la concesión vigente de la Obra Pública Fiscal denominada "Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt", en 30 meses, esto es, hasta el 31 de octubre del 2026.

Descripción del proyecto: El proyecto consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El Capital de la sociedad es la suma de \$ 5.400.000.000 de los cuales Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31.12.2019 se encuentran completamente pagados por \$ 2.025.000.000 equivalentes a MUSD 3.227.

En esta sociedad se participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

21.3. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Con fecha 04 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N° 11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas - MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consortio Sacyr - AGUNSA", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA., Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 Km al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de CLP 14.000.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de CLP 5.950.000.000 equivalentes a MUSD 7.761.

21.4. Terminal Portuario de Valparaíso S.A. – Sociedad Concesionaria

Concedente: EPV
Concesionaria: TPV

Empresa Portuaria de Valparaíso otorga a Terminal Portuario de Valparaíso S.A. (TPV) una concesión exclusiva para desarrollar, mantener, reparar y explotar el Área de Concesión, que incluye el Frente de Atraque; y para ejecutar, si fuere el caso, Proyectos de Inversión, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas por los Servicios prestados en el Área de Concesión; Concesión que estará sujeta a las reglas y a las restricciones que se establecen en el Contrato.

El Plazo del Contrato será de 4 años contados desde la Fecha de Entrega, salvo en los siguientes casos: a) que proceda el Ajuste Equitativo con ocasión de un Evento de Fuerza Mayor, de acuerdo a lo señalado en la sección 18.4; b) que EPV extienda el Plazo con ocasión de la suspensión del Contrato, de conformidad con lo dispuesto en la letra d) de la sección 18.6; c) que EPV extienda el plazo como consecuencia de lo establecido en la sección 2.3.1 siguiente; d) que el Contrato termine anticipadamente según lo dispuesto en el artículo 15. Sección 2.3.1

La fecha de término de la concesión es en marzo 2026, más doce meses de extensión, es decir, marzo 2027.

21.5. Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.

La tercera concesión del Aeropuerto El Loa de Calama, fue adjudicada mediante Decreto Supremo MOP N° 151, de fecha 01 de agosto de 2023, publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de septiembre de 2023, al Grupo Licitante "Consortio Sacyr-Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA, Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. El contrato de concesión considera el mejoramiento, mantenimiento y ampliación del Aeropuerto de la ciudad de Calama, ubicado en la provincia del Loa, en la Región de Antofagasta, con el fin de atender una creciente demanda de pasajeros, que actualmente alcanza alrededor de cien mil personas al mes. Asimismo, con esta nueva concesión se busca potenciar el desarrollo de esta zona minera del país, mejorando su integración económica, al facilitar el transporte de carga y pasajeros y fortalecer la oferta de vuelos desde y hacia la región.

El inicio del plazo de la concesión fue el 28 de septiembre de 2023 y el plazo máximo de máximo de la concesión será igual a 312 meses.

Cabe hacer presente, que de acuerdo a lo establecido en el artículo 1.7.7.3 de las Bases de Licitación, AGUNSA en su rol de operador de aeropuertos, deberá mantener, al menos, un 10% de participación directa en el capital o de las acciones suscritas y pagadas con derecho a voto de la Sociedad Concesionaria hasta 36 meses contados desde la Puesta en Servicio de la Totalidad de las Obras señalada en la letra b) del artículo 1.9.7 de las Bases de Licitación.

Con fecha 11 de octubre de 2023, AGUNSA efectuó aporte de capital que representa un 20% de participación en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A. en la suma de CLP 100.000.000 equivalentes a USD 107.866,72.

El término de la concesión es en septiembre de 2049.

21.6. Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Descripción de la Concesión:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2011, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, que tiene una duración de 30 años con vencimiento en el año 2042.

Conforme a lo establecido en las Bases de Licitación, la concesión consiste principalmente en la construcción, desarrollo, mantención, conservación y explotación del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación de servicios dentro del contexto de la actividad portuaria. Para estos efectos se entenderá como actividad portuaria aquellas destinadas a la realización de las actividades propias de un puerto, terminal o recinto portuario, según como se definen en el Art. 53 de la ley 19.542, que contempla "infraestructura destinada a la entrada, salida, atraque y permanencia de naves, y a la realización de operaciones de movilización almacenamiento de carga, a la prestación de servicio a las naves, cargas, pasajeros o tripulantes, actividades pesqueras, de transporte marítimo, deportes náuticos, turismo, remolque y construcción o reparación de naves.

El capital de la sociedad será de MUSD 10.000, dividido en 10 millones de acciones de única serie y sin valor nominal. Capital se encuentra totalmente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la interpretación de la CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Reconocerá y valorizará los ingresos relacionados con servicios operacionales de acuerdo con NIIF 15. Asimismo, en caso de que existan ingresos y costos asociados con servicios de construcción, la sociedad aplicará la misma norma.

En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Talcahuano Terminal Portuario S.A., se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

21.7. Ingresos por intercambio de servicios de construcción

Según establece SIC 29.7.-7, en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambio de servicios de construcción.

22. Política de gestión de riesgo financiero

La política de Gestión de Riesgo Financiero de GEN, apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio de todas las sociedades que componen el Grupo.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.
- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas del grupo, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



22.1 Informaciones a revelar sobre riesgos

GEN por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades anónimas cerradas, componente de la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario en los diferentes mercados donde opera.

Las subsidiarias de GEN están expuestas a diversos riesgos financieros inherente a su negocio, dentro de los que se encuentran riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios). El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de cada subsidiaria.

22.2 Riesgo de Crédito

Es el riesgo inherente en que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales bajo un instrumento financiero o un convenio, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. Este riesgo surge por la incertidumbre de cumplimiento cuando un cliente o cualquier tipo de deudor pasa a ser moroso por no pagar una factura, deuda u otro instrumento financiero en el plazo establecido para ello. El objetivo es minimizar la morosidad de los deudores y para ello la Sociedad establece Políticas que son seguidas por sus subsidiarias.

La Matriz mantiene una política de crédito, que establece un marco global para el control y gestión de riesgo, que sirve de base para que cada subsidiaria establezca sus lineamientos, asegurando el cobro a sus clientes y un orden financiero necesario para su operación.

Dada la amplia variedad de servicios que prestan las sociedades que componen GEN, cada una de ellas debe adecuar sus políticas a la naturaleza del cliente.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se pueden observar en la [Nota 8](#).

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para controlar este riesgo se cuenta con políticas de crédito que permiten establecer plazos y montos asignados por cliente.

- i. Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En relación con el deterioro de los deudores comerciales, la NIIF 9 exige un modelo simplificado que permita estimar y reconocer las pérdidas crediticias esperadas. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reflejen pérdidas por este concepto.

En cada fecha de presentación de los Estados Financieros Consolidados, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si estos activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando ocurren uno o más eventos que generan un impacto perjudicial en la estimación de los flujos de efectivo futuros. La sociedad aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales, de acuerdo con el criterio definido en la Nota 3.18.1.2.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



ii. Medición de la pérdida esperada

La pérdida crediticia esperada corresponde a la probabilidad que esto ocurra de acuerdo con el comportamiento reciente, actual y futuro de la cartera de clientes. Ésta se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

La evaluación de la probabilidad y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición, está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte. La pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad y sus subsidiarias y todos los flujos de efectivo que esperan recibir.

iii. Estimación de riesgo de pérdidas crediticias

Producto de la aplicación de los modelos y políticas anteriormente mencionadas, al 31 de diciembre de 2024 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 1.048, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,75%. En tanto, al 31 de diciembre de 2023 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 724, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,61%.

iv. Política de castigo

La Sociedad y sus subsidiarias castigan una cuenta por cobrar cuando existe información que indique que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, y que, de acuerdo con las políticas establecidas, previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro.

Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad y sus subsidiarias, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Un castigo de un saldo por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no recibirán todos los importes adeudados de acuerdo con los términos originales.

El detalle de deterioro por deudores incobrables se detallan en la [Nota 8](#)

Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2024 son informados en la [Nota 6](#). Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en inversiones de alta calidad en entidades financieras nacionales con los que las subsidiarias mantienen relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

22.3 Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras dentro de las fechas establecidas para ello, a consecuencia de falta de recursos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los recursos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la Sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser la entidad controladora de CMC, AGUNSA, FROWARD y TTP le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de efectivo y equivalente al efectivo suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los saldos no descontados de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2024:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2024
						MUSD
Obligaciones con Bancos	50.695	126.997	172.329	89.237	8.317	447.575
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.601	52	-	66.578	78.187	150.418
Pasivos por arrendamientos	4.691	12.904	33.596	28.951	34.060	114.202
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	60.987	139.953	205.925	184.766	120.564	712.195

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 82.253 (MUSD 66.122 al 31 de diciembre de 2023) en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 5.162 (MUSD 3.182 al 31 de diciembre de 2023) en Otros activos financieros.

22.4 Riesgo de Mercado

a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

Esta metodología también fue utilizada para el ejercicio 2023.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	94%	6%
AGUNSA	64%	36%
CMC	34%	64%

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto económico de una variación en la tasa de interés en GEN, a nivel individual y en nuestras subsidiarias.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



GEN: Al 31 de diciembre de 2024, para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un impacto significativo, considerando su deuda actual por sus características y cuantía.

AGUNSA: El análisis muestra que por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 210 para un ejercicio de 12 meses.

CMC: Por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 721 para un ejercicio de 12 meses. La misma variación para el año terminado en diciembre de 2023 habría sido negativo en MUSD 317.

Las subsidiarias de CMC es dueña de las naves 9000 teus, mantienen contratos de swap de tasas de interés por una porción de sus deudas que permiten gestionar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés. La valorización *mark-to-market* de los contratos swap suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2024 MUSD	31 de diciembre de 2023 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	210	420
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	225	443
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	340	584
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	480	718

FRWARD: El riesgo de tasa de interés afecta a los pasivos financieros, dado que la Sociedad no mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas variables. No existen riesgos al 31 de diciembre para Portuaria Cabo Froward S.A.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacta económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.

La política del Grupo es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, la cobertura del valor contable de sus partidas.

GEN: La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A, permitiendo con esto protegerse contra cambios adversos en los tipos de cambios. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

En relación al Bono serie B, la sociedad suscribió cuatro contratos Cross Currency Swap, por un total de UF 2.000.000, con los bancos Santander, Itaú y BTG Pactual, los que en su conjunto cubren un 100% del valor suscrito de esta serie.

Estos "swaps" han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2024 de MUSD 12.637, con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 9.133, registrado contra reservas en patrimonio.

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Agunsa: A nivel de resultado, aproximadamente, el 62% de los ingresos de explotación son denominados en moneda extranjera mientras que un 38% se denomina en moneda local de cada país. Así mismo, aproximadamente el 53% de los costos de ventas son denominados en moneda extranjera mientras que un 47% se denomina en moneda local de cada país.

CMC: Los ingresos por venta en dólares corresponden a un 85% y los costos en dólares son un 67% del total, por lo que el descalce de moneda es considerado con un nivel de riesgo que no amerita tomar acciones de mitigación. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

Froward: Los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares mientras que los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares. Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

Por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina "bunker" y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del "bunker" varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus subsidiarias.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

22.5 Riesgo de daño a la infraestructura y personas

Nuestro negocio se realiza en diversas instalaciones físicas, incluyendo oficinas, centros de distribución, puertos y aeropuertos principalmente. Estas instalaciones, además de los inventarios, equipamientos y otros activos que se encuentran ahí, o en tránsito a esos lugares, podrían sufrir deterioros físicos, de menor o mayor grado, como consecuencia de un incendio, inundación, acto de vandalismo o sabotaje, hurto, saqueo u otro daño provocado por la naturaleza o el ser humano. El daño a nuestra infraestructura, y/o a otros activos físicos de la compañía, podría generar pérdidas económicas para GEN e, incluso, inhabilitar temporal o permanentemente nuestras operaciones.

Los daños a personas que asisten a nuestras instalaciones podrían resultar en consecuencias legales, pérdidas económicas y daño reputacional para la compañía. GEN cuenta con seguros contratados para cubrir instalaciones, equipamiento, inventarios y responsabilidad civil para este tipo de coyuntura. Si un incidente resulta en daños a personas que se encuentren en nuestras instalaciones, ya sean clientes, colaboradores, proveedores u otros, la compañía podría estar sujeta a impactos legales, económicos y reputacionales.

22.6 Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Para la operación y administración de la compañía, así como para interactuar con nuestros clientes, proveedores y otras organizaciones, se produce una inherente gestión de datos y, por ende, se generan riesgos asociados a la seguridad y privacidad de dicha información.

En GEN, nos enfocamos en identificar y mitigar los riesgos asociados a la seguridad y la privacidad de los datos a lo largo de su ciclo de vida, estableciendo controles para contrarrestar posibles amenazas. Nuestra estrategia de ciberseguridad se concentra en aspectos esenciales tales como el almacenamiento de datos, la gestión de repositorios, la estructura de datos y el monitoreo. Todos estos elementos son diseñados teniendo en consideración los principios clave de confidencialidad, integridad y disponibilidad, así como la normativa legal en estas materias.

El riesgo de un ciberataque consiste en que un tercero trate de infiltrar los sistemas de la compañía, o los sistemas de nuestros proveedores, para acceder a información confidencial, con el propósito de paralizar, destruir, controlar o vulnerar, de alguna u otra forma, los sistemas, muchas veces con la intención de obtener un beneficio económico. Un ciberataque que llegara a vulnerar los sistemas de seguridad de la compañía podría afectar la continuidad de la operación, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023, la compañía no tuvo filtraciones de datos.

22.7 Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves

GEN utiliza sistemas, tecnologías y servicios tecnológicos de terceros para la operación y administración de nuestros negocios. Una falla, intermitencia y/o la obsolescencia de un sistema crítico, ya sea nuestro o de un proveedor, podría interrumpir nuestras operaciones, afectar nuestra capacidad de cumplir nuestros compromisos, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

A nivel de sistemas ERP, la administración está evaluando la vigencia de estos, definiendo la necesidad de implementar una nueva versión, a partir de enero 2026 o del año 2027.

22.8 Riesgos socio-políticos

El funcionamiento y resultados de la empresa pueden ser afectados por protestas y/o alteraciones al orden público, restricciones impuestas por la autoridad a causa de pandemia u otras necesidades, cambios legales, entre otros. Durante el año 2024, no se ha visto un impacto significativo en nuestras operaciones por este tipo de situaciones.

22.9 Riesgos asociados al Cambio Climático

El cambio climático nos expone a diversos potenciales riesgos, incluyendo el riesgo de mayores desastres naturales que podrían resultar en la pérdida de vidas humanas, daños a infraestructura, interrupciones a la cadena de suministro y disrupción de las actividades del negocio, lo que podría impactar nuestros resultados.

22.10 Riesgos en el desarrollo y retención de talento

En GEN sabemos que nuestra fuerza como compañía radica en nuestra gente. Por eso, es fundamental atraer, desarrollar y retener personas altamente calificadas y comprometidas para formar parte de nuestro equipo en todas las áreas de la compañía. Varios factores podrían incidir en nuestra capacidad de atraer y retener personas, lo que podría impactar negativamente nuestros resultados actuales y futuros, incluyendo competencia de otras empresas por atraer personas con calificaciones similares, cambios legislativos que encarecen la mano de obra, la gestión del clima interno de la compañía y cambios demográficos, entre otros.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



23. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de este rubro es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Cuentas por pagar Comerciales	134.812	111.698
Otras cuentas por pagar	39.262	42.080
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	174.074	153.778
Cuentas por pagar	No Corrientes	
	31-12-2024 MUS\$	31-12-2023 MUS\$
Otras cuentas por pagar	-	47
Total cuentas por pagar	-	47

23.1 Detalle cuentas comerciales corrientes

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Ace Stevedoring INC.	701	-
Addax Energy S.A.	3.237	-
ADM Comercial Chile Ltda.	150	144
Apm Terminals Quetzal, S.A	508	-
Bottai S.A.	63	-
Cemento Polpaico	96	115
Com. Y Servicios Industriales Cristian Rodrigo Salazar Muños SPA	50	25
Constructora Rio Negro S.A.	54	34
Contecon Guayaquil S.A.	908	-
Copec S.A.	119	223
DTM Rentamaq Ltda.	78	26
Gdtplus Ett, S.L	528	319
General Logistics Systems Spain, S.A.	1.781	1.283
Graneles de Chile S.A.	58	37
Inversiones Alianza S.A.	604	-
ISS Servicios Integrales Ltda.	65	67
Jinbu Trading and Logistic Limited	665	-
Sub - total	9.665	2.273

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Marine Towing	469	-
Meditempus E.T.T., S.A.	863	643
Naviera Arauco Ltda.	51	55
Portuaria Corral S.A.	536	-
Puerto Central S.A.	1.826	913
Raizen Argentina S.A.	586	651
R. Steward y Cia Ltda.	1.052	1.359
Sociedad Comercial Valencia y Cia Ltda.	119	56
Sociedad Portuaria Regional de Cartagena S.A.	1.705	2.540
Sociedad Sym Logistics SpA	99	83
Tanner Servicios Financieros S.A.	462	-
Terminal Pacifico Sur Valparaiso S.A.	569	430
Tsl Chipping & Trading Llc.	1.677	-
Wan Hai Lines - Ecuador S.A.	512	153
Zim Integrated Shipping Services	1.175	754
Varios	113.446	101.788
Sub-total	125.147	109.425
Total Cuentas por pagar comerciales	134.812	111.698

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

23.2 Detalle otras cuentas por pagar corrientes



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Detalle Otras Cuentas por Pagar, corriente	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Cuentas corrientes armadores	-	2.145
Otras cuentas corrientes del giro	1	501
Dividendos por pagar accionistas	5.833	7.760
Impuestos por pagar	2.072	2.543
IVA	4.518	2.923
Provisión gastos administración - facturas por recibir	316	299
Seguros por pagar	293	284
Compra DIR Europa	-	1.106
Varios por pagar	10.026	9.961
Varios Relacionados con el Personal *	16.203	14.558
Total	39.262	42.080

*En varios relacionados con el personal se registra MUSD 845, correspondiente al cálculo de finiquito por pagar.

La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2024						Total MUSD	Periodo promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	8.458	121	-	-	-	-	8.579	32
Servicios	97.826	2.592	39	62	-	-	100.519	30
Otros	2.244	44	-	-	-	-	2.288	35
Total MUSD	108.528	2.757	39	62	-	-	111.386	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2024:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2024						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	358	38	-	9	-	5	410
Servicios	15.067	1.989	4.331	185	673	509	22.754
Otros	191	54	-	2	1	14	262
Total MUSD	15.616	2.081	4.331	196	674	528	23.426

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2023:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2023						Total MUSD	Periodo promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	8.333	193	-	-	-	-	8.526	30
Servicios	82.133	4.101	587	4	6	7	86.838	30
Otros	2.831	50	-	-	-	-	2.881	45
Total MUSD	93.297	4.344	587	4	6	7	98.245	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2023:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2023						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	1.209	456	2	3	37	16	1.723
Servicios	10.941	257	188	22	26	121	11.555
Otros	121	33	1	10	-	10	175
Total MUSD	12.271	746	191	35	63	147	13.453

23.3 Términos y condiciones para las cuentas por pagar.

La Sociedad ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

24. Otros pasivos no financieros

El detalle del rubro Otros pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Otros Pasivos No Financieros, Corriente	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Garantías recibidas de clientes	1.586	2.164
Ingresos Anticipados	3.375	2.830
Pasivos combinación de negocios	2.618	-
Otros	947	1.344
Total Otros Pasivos No Financieros,	8.526	6.338

Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Ingresos anticipados	1	-
Garantías recibidas de clientes	93	47
Otros	78	73
Total Otros Pasivos No Financieros,	172	120

El saldo de Ingresos anticipados corrientes corresponde a ingresos percibidos por el arriendo de naves cuyo cobro es de forma anticipada.

25. Otras provisiones corrientes y no corrientes

El desglose del rubro provisiones por categoría es el siguiente:

Otras Provisiones a corto y largo plazo	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Gasto de administración	2.636	1.665	1.204	300
Gasto explotación	24	7	-	-
Gasto flota	2.249	1.353	-	-
Patrimonio Negativo Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	-	-	3.309	2.602
Patrimonio Negativo Menzies Agunsa Aviation Services SpA	-	-	3.119	1.316
Devolución DGAC Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. S.C.	-	1.628	-	-
Provisión siniestros	-	-	2.428	1.746
Compras arriendo naves	1	6	-	-
Varias	431	242	-	-
Total	5.341	4.901	10.060	5.964

La provisión siniestros corresponde a litigio en la sociedad IMUPESA y el cual no se estima un resultado a corto plazo.

Movimiento de otras provisiones	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Saldo inicial	4.901	4.652	5.964	562
Provisiones adicionales	2.650	7.771	4.415	5.663
Incremento (decremento) en prov. existentes	(2.210)	(7.555)	(301)	(272)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	-	33	(18)	11
Total	5.341	4.901	10.060	5.964

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la subsidiaria Agunsa se hace responsable y actúa como aval para las asociadas que presentan patrimonio negativo, registrando en otras provisiones corrientes del estado de situación financiera consolidado su participación de acuerdo con lo establecido en el párrafo 39 de la NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”.

26. Provisiones por beneficios a los empleados

La obligación por indemnizaciones por años de servicios pactadas por la subsidiaria AGUNSA con el personal, en virtud de los convenios suscritos entre las partes, es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio , de acuerdo con lo indicado en la Nota 3.18.2

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



La subsidiaria ha utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las indemnizaciones por años de servicio –IAS- al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

	31-12-2024	31-12-2023
Tasa de Interés real (Tasa BCU a 30 años)	2,24%	1,59%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%	2,05%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Uso de tabla de mortalidad e invalidez		

El saldo de los beneficios por terminación de contrato es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Beneficios por terminación del contrato - Corriente	817	930
Beneficios por terminación del contrato - No Corriente	6.258	7.643
Total	7.075	8.573

El movimiento de los beneficios por término del contrato por prestaciones definidas es el siguiente:

Movimiento provisión por beneficios a los empleados	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo inicial	8.573	6.910
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	492	829
Gastos de intereses de los beneficios por terminación del contrato	130	56
Ganancia - pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	390	1.049
Incremento (Decremento) por Diferencia de tasa de cambio de monedas	(412)	(63)
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(2.060)	(266)
Otros	(38)	58
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo final	7.075	8.573

De acuerdo con lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que significa la suma de MUSD 119 de disminución y de MUSD 127 como incremento en la provisión de la subsidiaria AGUNSA.

27. Contingencias y restricciones

27.1 Juicios en que está involucrada la compañía o sus subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2024, ciertas subsidiarias de Grupo Empresas Navieras S.A., mantienen algunos juicios vigentes, el detalle es el siguiente:

27.1.1 Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Al 31 de diciembre de 2024, existen demandas contra CMC relacionadas con el transporte marítimo, que están cubiertas por seguros (P&I), como así también se mantienen juicios menores por reclamos de carga, donde el riesgo máximo para CMC no cubierto por las pólizas de seguro asciende MUSD 68.

b) Con fecha 25 de abril de 2016, el SII emitió Citación número 41 solicitando que CMC rectificara, aclarara, ampliara o confirmara su declaración anual de impuestos a la renta correspondiente al año tributario 2013 en relación con diversas partidas, Citación que fue notificada con fecha 29 de abril de 2016 (Notificación N°441) y contestada por CMC con fecha 29 de junio de 2016.

Con fecha 29 de Julio de 2016, CMC recibió la Liquidación N°58/2016 y la Resolución Exenta N°157/2016, ambas de fecha 28 de julio de 2016 las que indican aceptación de una pérdida tributaria de M.CLP 46.207.187 (M.USD 69.866) en vez de la pérdida tributaria de M.CLP 85.633.326 (M.USD 129.524) declarada para el año tributario 2013.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 17 de noviembre de 2016, CMC presentó sendos reclamos tributarios ante el Tribunal Tributario y Aduanero (TTA) de la región de Valparaíso, tanto en contra de la Liquidación de Impuestos como de la Resolución ya mencionadas.

Con fecha 3 de mayo de 2019 la Compañía fue notificada de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA. El resultado se estima como muy positivo para CMC. Los efectos numéricos de la mencionada sentencia podrían resumirse de la siguiente forma:

- Renta Líquida Imponible (RLI) AT 2013 (dólares de los Estados Unidos de Norteamérica):

RLI según SII:	USD 96.220.921,72 (pérdida)
RLI según CMC:	USD 178.428.062,38 (pérdida)
RLI según Fallo TTA:	USD 177.894.389,84 (pérdida)

Efecto en CMC: Menor RLI USD 533.672,54 al 27% = USD 144.091,59 con efecto en resultados de CMC, no en caja, que se ve compensado por el impuesto a recuperar determinado por el SII según liquidación 58/2016 que se explica a continuación.

- Impuesto Único por gastos rechazados (pesos chilenos):

Impuesto a pagar según SII:	\$ 210.974.863.-
Impuesto a pagar según TTA:	\$ 6.052.997.-
Impuesto por recuperar:	\$ 204.921.866.- + (intereses del 0,5% mensual y reajustes).

Con tanto SII como CMC dedujeron recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva del TTA.

Con fecha 25 de mayo de 2023, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó sentencia definitiva confirmando en todas sus partes la sentencia de primera instancia dictada por el TTA.

Con fecha 19 de junio pasado ingresaron los recursos de casación del SII y de CMC respecto de la sentencia de fecha 25 de mayo de 2023, dictada por la Corte de Apelaciones de Valparaíso.

La Corte Suprema declaró admisibles ambos recursos.

Estado actual

A la espera que la causa sea colocada en Tabla para su vista.

Cabe destacar que, con anterioridad a haberse conocido el fallo de primera instancia, CMC había señalado que atendido a que ésta estimaba que se habían acompañado antecedentes suficientes en la respuesta a la respectiva citación para acreditar las partidas fiscalizadas por el SII y reclamadas ante el TTA, no se ha había constituido una provisión por esta contingencia. Atendido el fallo de primera instancia, el buen resultado obtenido por la CMC, se ha mantenido la decisión de no constituir una provisión por el presente litigio.

c) Con fecha 27 de abril de 2018 CMC fue notificado de la Citación N°41 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII.

Con fecha 30 de julio de 2019 CMC fue notificada de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°780 de fecha 06.07.2017 (Pérdida Ejercicios Anteriores AT 2014, AT 2015 y AT 2016) y la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018 (Compensaciones a Agunsa).



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

De acuerdo a la Resolución Exenta N°223 / 2019, se ordena a CMC agregar al resultado tributario correspondiente al AT 2016, la suma de USD 82.207.140,66.

Se interpuso reclamo tributario ante el TTA por este aspecto de la Resolución Exenta N°223 / 2019.

Desde el punto de vista de los gastos, el SII los tuvo por acreditados (todos ellos).

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Estado actual

La causa ha sido colocada en Tabla para su vista y posterior fallo. Debido a ciertos derechos que pueden ejercer las partes, tales como suspensión de la vista y eventuales recusaciones, la expectativa es que sea alegada durante abril de 2025.

La Compañía, de acuerdo con los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia.

d) Con fecha 12 de noviembre de 2018 se notificó a CMC la citación N° 56 emitida por el Servicio de Impuestos Internos de fecha 8 de noviembre de 2018. De conformidad a ella, se requiere a CMC la presentación de documentos que permitan aclarar, justificar y acreditar el gasto por la compensación pagada a AGUNSA a consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento que existía con dicha empresa con motivo de la venta del negocio de transporte de contenedores y otros afines a Hamburg Sued.

Con fecha 30 de julio de 2019 CMC fue notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018.

De acuerdo a la Liquidación N°41, el SII solo liquidó impuestos considerando como base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR la suma de USD 9.130.000 como compensación pagada a AGUNSA por el período remanente del contrato de agenciamiento.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso en contra de la referida Liquidación N°41.

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII.

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Estado actual

La causa ha sido colocada en Tabla para su vista y posterior fallo. Debido a ciertos derechos que pueden ejercer y han ejercido las partes, tales como suspensión de la vista y eventuales recusaciones, la expectativa es que sea alegada durante el mes de abril de 2025.

CMC, de acuerdo a los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

e) Con fecha 7 de abril de 2022, la CMC fue notificada de una demanda de indemnización de perjuicios por afectación del interés colectivo y difuso de los consumidores, presentada por la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío ("ARCAM"), contra las navieras NYK, MOL, CSAV, CMC, EUKOR y K-LINE, ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), la cual tiene su fuente en la sentencia de la Corte Suprema que condenó a la Compañía y otras navieras al pago de multas por presuntas conductas colusorias en el mercado del transporte marítimo internacional de carga rodante, en las rutas América-Chile; Europa-Chile y Asia-Chile.

La demanda pide que se obligue a responder solidariamente a Eukor, NYK, CCNI y K-Line por un monto mínimo de 3.902 UTA – por la ruta Asia-Chile. Adicionalmente, en la demanda se solicita condenar a las demandadas en carácter solidario al pago de una indemnización por daño moral que se avalúa en 10 UF por cada consumidor.

Estado Actual

Con fecha 7 de noviembre de 2024 el TDLC reanudó la cusa dictando la resolución que recibe las causa a prueba. Se está a la espera de su notificación a todas las partes demandadas.

Mediante resolución de fecha 9 de mayo de 2024, el TDLC aprobó la conciliación entre ARCAM y CSAV. Esta última pagará un monto total de 39.000 UF, recibiendo cada consumidor que acredite su condición de afectado 0,5UF

Atendidas las múltiples y diversas alegaciones y defensas que tiene la CMC, no se ha constituido una provisión por este caso, registrando sólo los gastos legales devengados hasta el cierre de los estados financieros.

- Restricciones

Durante el presente ejercicio y el anterior, la subsidiaria CMC no se encuentra expuesta a restricciones, a excepción de lo covenants financieros indicados en esta nota.

27.1.2 Portuaria Cabo Froward S.A. (PCF):

Al 31 de diciembre de 2024, PCF mantiene una demanda judicial en proceso en su contra, sobre las cual no se reconocieron provisiones considerando el estado actual de este proceso. Los asesores legales de la sociedad estiman que no es probable que se requiera una salida de recursos económicos.

El detalle de este juicio es el siguiente:

Causa Rol 26-2016 "Troncoso y otros con Portuaria Cabo Froward y Enel, demanda de indemnización de perjuicios extracontractual presentado por 156 personas por daño moral. La I. Corte de Apelaciones de Concepción falló a favor de Portuaria Cabo Froward y actualmente la contraparte interpuso un recurso de casación en la E. Corte Suprema. La cuantía es de M\$3.900.000.

Con fecha 04 de septiembre de 2024 en la causa Rol 26-2016, sobre juicio ordinario, caratulados "Troncoso y otros con Portuaria Cabo Froward S.A. y Enel", la primera sala de la Corte Suprema rechazó los recursos de casación en la forma y en el fondo, lo que implica para la subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A., no realizar desembolso de fondos por esta causa.

27.1.3 Agencias Universales S.A.

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad mantiene juicios menores pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar un pasivo contingente.

27.1.4 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. ("VTP"), es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso ("EPV"), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2024 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

27.1.5 Terminal Portuario Valparaíso S.A.

Con respecto a la concesión Terminal Portuario Valparaíso S.A.

A partir de la fecha de la firma y hasta la fecha de entrega, 21 de enero de 2022, EPV condujo las actividades y las operaciones del frente de atraque de la manera en que usualmente lo ha hecho.

TPV tomará todas las medidas necesarias para asumir íntegramente la explotación y operación del frente de atraque al momento de la fecha de entrega sin que se produzca interrupciones importantes a esa explotación y operación.

Transición de las operaciones: Con anterioridad a la Fecha de Entrega, EPV establecerá reglas adicionales, según lo estime prudente, con el objeto de regular la transferencia de la explotación y de las operaciones en el Frente de Atraque al momento de la Fecha de Entrega, incluyendo reglas relativas a la atención de las naves que estén ocupando el Frente de Atraque en esa fecha, al manejo de la carga que se encuentre en el Frente de Atraque en esa fecha y a la facturación y cobro de tarifas relativas a tales servicios y faenas. Asimismo, durante el período anterior a la Fecha de Entrega cada una de las Partes designará un representante para la coordinación de esas labores durante la transición de las operaciones

Condiciones para la firma: La suscripción del contrato queda sujeta al cumplimiento de las siguientes condiciones, ya sea en o antes de la fecha de firma;

a) TPV deberá haber entregado a EPV;

- Copia autorizada de sus estatutos que incluya copia autorizada de escritura pública de constitución y publicación.
- Copia autorizada de poderes vigentes otorgados a TPV.
- Copia de acuerdo adoptado por el directorio de TPV certificadas por el secretario autorizando la suscripción y ejecución del contrato.
- Copia de todo pacto de accionistas.
- Balance de TPV auditado que refleje que el concesionario tenía un capital suscrito de a lo menos USD2.330.000 a la fecha de constitución como sociedad anónima.
- Garantía de fiel cumplimiento del contrato y la garantía del pago estipulado de acuerdo a la sección 14.1.
- Copia del poder irrevocable otorgado por los accionistas al directorio para dar cumplimiento a las condiciones de competencia fijadas.

b) EPV deberá haber entregado a TPV;

- Copia autorizada de los poderes del representante autorizado para suscribir contratos.
- Copia de los acuerdos adoptados por el directorio de EPV, certificadas por el secretario, autorizando la celebración y ejecución del contrato y copia de reducción de estos a

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



escritura pública.

a) Patrimonio mínimo, acciones y restricciones de los accionistas

1. En la fecha que se cumplan los 12 meses siguientes a la fecha de la firma, el capital mínimo del concesionario ascendente a USD2.330.000 deberá encontrarse íntegramente pagado, cuyo vencimiento es el 21 de enero de 2023.
2. Durante todo el Plazo, TPV deberá contar una razón entre el Total Pasivos y el Total Patrimonio no superior a 4 veces y deberá incorporarse una referencia en los informes trimestrales a este respecto.
3. Durante los 2 primeros años contados de la fecha de firma, el operador deberá poseer, al menos, un 50% de los Derechos Sociales, Económicos o Políticos en el Concesionario. Sin perjuicio de lo indicado, dentro de los 2 primeros años contados desde la fecha de firma, el Miembro que haya acreditado experiencia como operador calificado podrá reducir su participación en la Sociedad Concesionaria por debajo del 51%, previa autorización escrita otorgada por EPV, bajo la condición que, el accionista o accionistas que ingresen, acrediten tener experiencia en la operación portuaria.
4. Desde que se constituye la Sociedad Concesionaria y hasta el término del Plazo no se podrá reducir el capital de la misma por debajo del capital mínimo exigido al momento de su constitución, esto es USD2.330.000.
5. Durante el Plazo, ninguna Persona que haya sido Oferente, distinto del Adjudicatario y ninguna Persona Relacionada a este, tendrá Derechos Sociales, Económicos o Políticos, directos o indirectos, en el Concesionario superiores al 10%.
6. Durante el Plazo, las acciones del Concesionario no podrán ser entregadas en prenda ni podrán ser sometidas a ningún Gravamen.
7. Los accionistas de la Sociedad Concesionaria solo podrán transferir, total o parcialmente, sus acciones previa autorización escrita de EPV.

b) Seguros: TPV deberá pagar a EPV, en un plazo de 30 días corridos desde la Entrega del Área, el valor proporcional que resulte de la póliza de seguro de Bienes Físicos Operando contratada por EPV, conforme a los meses que resten para el vencimiento de dicha póliza. Con posterioridad, TPV podrá continuar pagando a EPV por el seguro que esta contrate, o bien, obtener a su propio costo y como mínimo los montos y riesgos especificados en el Anexo I y en la sección 13.2.

c) Obligaciones de Pago por el derecho a explotar la concesión. Pagos a EPV por concepto de derecho a explotar la concesión:

1. Pago estipulado único y total de USD6.900.000 + IVA dentro de los diez días siguientes la fecha de entrega.
2. Canon anual: TPV deberá pagar a EPV un canon anual, cuyo valor será de USD670.065 + IVA, reajustado al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (Abril y Octubre de cada año).
3. El pago anual: TPV deberá pagar anualmente a EPV la suma de USD1.000.000 + IVA durante toda la vigencia de la concesión, monto que es necesario para financiar la operación eficiente de EPV con relación a la administración de la concesión. Este monto anual se reajustará al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (Abril y Octubre de cada año)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



- d) Restitución de pagos y fondos. Los pagos efectuados a EPV por concepto de derecho a explotar la Concesión detallados en la sección 9.1, no serán restituidos al Concesionario en caso de término del Contrato por cualquier causa, incluso cuando ese término sea consecuencia de un Evento de Fuerza Mayor. En estos casos, EPV retendrá los pagos y fondos referidos a título de indemnización de perjuicios

La Sociedad cumplió con estos indicadores asociados a sus obligaciones financieras al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023.

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad no ha recibido multas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), Servicio de Impuestos Internos (SII), ni otra entidad fiscalizadora, que afecten significativamente el resultado de la sociedad.

27.2 Compromisos y Garantías

27.2.1 Grupo Empresas Navieras S.A.: (Normas de instrumentos financieros y covenants)

a) Con fecha 19 de abril de 2011, la sociedad colocó una emisión de bonos en el mercado nacional por UF1.200.000, por un período de 14 años.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

1) Endeudamiento Individual: GEN deberá mantener un nivel de Endeudamiento Individual máximo de 0,6 veces, considerándose para el cálculo de este, el “efectivo o equivalente de efectivo” y “otros activos financieros corrientes”. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera que se refiere la presente cláusula.

2) Endeudamiento de subsidiarias relevantes: Las Subsidiarias Relevantes deberán mantener las siguientes Razones de Endeudamiento: /i/ CMC deberá mantener en sus estados financieros una Razón de Endeudamiento no superior a dos como veinticinco veces. /ii / AGUNSA deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como cinco veces; y /iii / FROWARD deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno coma treinta y cinco veces. GEN deberá enviar al representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiere, los antecedentes que permitan el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

3) Cobertura Individual de Servicio de Deuda: GEN deberá mantener un nivel de Cobertura Individual de Servicio de Deuda no inferior a dos veces, medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que le permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

4) Patrimonio Mínimo: Mantener en sus Estados Financieros un Patrimonio mínimo de ciento setenta y cinco millones de dólares.

Con fecha 25 de julio de 2018, la sociedad modificó la escritura correspondiente al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, donde se eliminó el concepto de Cobertura Individual de Servicio a la Deuda, contenida en la Cláusula primera y se estableció mantener un nivel de Leverage Individual no superior a tres coma cinco veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de veinticuatro meses, y cuya definición es el cociente entre el saldo insoluto de la deuda financiera contratada exclusivamente por el emisor, menos el efectivo o equivalentes al efectivo, mantenido exclusivamente en cuentas del emisor y el flujo de caja individual.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Se modificó la obligación de mantener un Patrimonio Mínimo en sus Estados financieros de trescientos millones de dólares.

-Principales resguardos no financieros:

- 1) Mantener en todo momento un porcentaje de participación en el capital accionario de sus subsidiarias relevantes equivalente a lo menos al 50,1% del capital social de cada una de ellas.
- 2) No efectuar pagos restringidos salvo que se verifique el cumplimiento de las siguientes condiciones copulativas:

i.Cumplimiento continuo y permanente de todas y cada una de las obligaciones establecidas en el Contrato de Emisión durante los últimos 12 meses;

ii. Que haya mantenido durante los últimos 4 trimestres un nivel de Leverage Individual igual o inferior a tres veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de 24 meses;

iii. Que la Cuenta de Reserva mantenga fondos suficientes, ya sea disponibles o mediante Inversiones Permitidas, equivalente a la siguiente cuota de capital e intereses de los Bonos, sólo cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

- 3) La sociedad deberá abrir y mantener en todo momento una Cuenta de Reserva, ya sea a través de fondos disponibles o mediante Inversiones Permitidas, un saldo equivalente al pago de la siguiente cuota de intereses o de capital e intereses de los Bonos, según sea el caso. Si la sociedad vendiere acciones de su propiedad en CMC o AGUNSA, y dicha venta no importe una enajenación de Activos Esenciales, deberá mantener en la Cuenta de Reserva en todo momento un saldo equivalente al pago de las dos siguientes cuotas de capital e intereses de los Bonos.

Con la modificación de la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, de fecha 25 de julio de 2018, sólo será necesario que se verifique el cumplimiento de esta condición de mantener la Cuenta de Reserva, cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

- 4) No vender, ceder, transferir, aportar o enajenar de cualquier forma, sea a título oneroso o gratuito, Activos Esenciales que medidos a valor libro representen más de un 21% del Total de Activos de la sociedad.
- 5) Opción de Pago Anticipado: se otorgará una opción de pago anticipado a los Tenedores de Bonos en el evento que se verifiquen ciertas condiciones y siempre y cuando la misma persista durante al menos 30 días hábiles bancarios.
- 6) Los accionistas actuales de Inversiones Tongoy S.A. y de los accionistas actuales de la Sociedad Inversiones Paine S.A. por sí o a través de terceros, en forma individual o conjunta, ya sea directa o indirectamente, controlen en su conjunto menos del 50,01% de la propiedad del emisor.

Con fecha 31 de marzo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Dejar sin efecto los numerales Once “Pagos Restringidos”, Doce, “Endeudamiento Individual”, Trece “Endeudamiento de Filiales Relevantes”, Catorce “Leverage Individual”, Dieciséis “Cuenta de Reserva para el Servicio de la Deuda” y “Diecisiete Enajenación de Activos Esenciales”.

II.- Sustituir el numeral Diez, Mantención de participación en Filiales Relevantes por un nuevo numeral Diez sobre “Participación en Filiales Relevantes y Control”, permitiendo que la participación en las

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



filiales del Emisor sea directa o indirecta, y estableciendo condiciones para permitir la enajenación de filiales relevantes, considerando el nuevo numeral Diez, Diez: "Participación en Filiales Relevantes y Control"/a/ El Emisor deberá mantener la propiedad, ya sea en forma directa o a través de Filiales, de acciones emitidas por las sociedades que sean Filiales Relevantes que :/i/ representen más de la mitad del capital social de cada una de ellas; y /ii/ permitan al Emisor calificar como Controlador o miembro del Controlador de dichas sociedades, en los términos del artículo noventa y siete de la Ley de Mercado de Valores /b/ Sin perjuicio de lo dispuesto en la letra /a/ anterior, se entenderá cumplida la obligación establecida en este numeral Diez /Participación en Filiales Relevantes y Control/ si el Emisor enajenare su participación en una o más de las Filiales Relevantes y se cumplen las siguientes condiciones copulativas /i/Que dentro del plazo de treinta días corridos contado desde la enajenación de la participación en la o las Filiales Relevantes de que se trate, el Emisor informe al Representante de los Tenedores de Bonos, mediante comunicación entregada por medio de un notarios, cuál o cuáles de sus Filiales reemplazarán dentro del listado de Filiales Relevantes a la Filial que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación;/ii/Que el EBITDA acumulado de los últimos doce meses de la o las nuevas Filiales Relevantes, que reemplazarán a la Filiales Relevante que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación, ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha o dichas Filiales, sea mayor o igual al EBITDA acumulado de los últimos doce meses generado por la Filial Relevante en que el Emisor que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber éste enajenado su participación ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha Filial Relevante. En este último caso, el Emisor deberá mantener una participación en la propiedad de la o las nuevas Filiales Relevantes al menos igual a aquel porcentaje de participación que permitió cumplir con la condición indicada anteriormente. Para tales efectos, el Emisor deberá informar al Representante de los Tenedores de Bonos el porcentaje de participación que deberá mantener en la nueva Filial Relevante, conjuntamente con la comunicación indicada en el numeral /i/ anterior.

III.-Agregar nuevo numeral sobre "Caja Mínima Consolidada". Mantener una Caja Mínima Consolidada por un mínimo de veinte millones de dólares, entendiéndose por "Caja Mínima Consolidada" el resultado de la suma de las partidas de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

IV.-Agregar nuevo numeral sobre "Nivel de Endeudamiento Financiero". Mantener una Deuda Financiera Neta Individual en sus estados financieros trimestrales bajo NIIF menor o igual a cero coma siete dos cinco veces su Patrimonio Individual

Con fecha 20 de mayo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Modificación de la Cláusula Décima: Obligaciones, Limitaciones y Prohibiciones. Agregando el numeral Veintitrés, sobre Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado.

Mantener una Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado menor o igual a cinco coma cinco veces al cierre de cada trimestre, a ser medido en forma trimestral.

Se entenderá por "Deuda Financiera Neta Consolidada" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" más la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" menos la cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo" al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor. Asimismo, se entenderá por "EBITDA Consolidado" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" más la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor más los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses precedente al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor."

-Cumplimiento de los resguardos financieros al 31 de diciembre de 2024:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al
			31 de diciembre de 2024
GEN	1) Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 82.253
	2) Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 300.000	MUSD 506.166
	3) ⁽¹⁾ Deuda Financiera Neta Consolidada / ⁽²⁾ EBITDA Consolidado	< ó = a 5,5 veces	3,83
	⁽¹⁾ Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" + la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" - "Efectivo y equivalentes al efectivo"		
	⁽²⁾ "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" + la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor + los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses.		
	Otros pasivos financieros corriente y no corrientes consolidado		
	Pasivos por arrendamientos corrientes y no corriente consolidado		
	Efectivo y equivalentes al efectivo consolidado		
	Ganancia (pérdida) de actividades operacionales		
	Depreciación y amortización		
	Dividendos CPT		
	Dividendos Florida International Terminal, LLC		
	4) Nivel de endeudamiento financiero ^(a)	< a 0,725 veces	0,41
	(pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - (b) Efectivo y equivalente de efectivo / (c) Patrimonio individual.		
	^(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD		
	^(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD		
	^(c) Patrimonio individual MUSD		

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de emisión de bonos de la serie A.

b) Como parte de la restructuración de los financiamientos de las cuatro naves 9.000 teu, CCNI Arauco, CCNI Angol, CCNI Andes y CCNI Atacama, materializado en los años 2016 y 2019, el Banco Credit Agricole requirió el otorgamiento de una garantía por parte de GEN denominada "Shortfall Guarantee" mediante la cual GEN garantiza al Banco lo siguiente: 1) el pago de todas las cuotas de capital e intereses hasta nueve meses después de ser requerida dicha garantía, por el banco o hasta la fecha en que las naves sean vendidas conforme a los términos de las hipotecas constituidas sobre las naves, lo que ocurra primero; y 2) cubrir el déficit por pagar que pudiera quedar una vez producida la venta de las naves conforme a la hipoteca constituida sobre ellas, y una vez también que se liquiden los fondos preñados de las Cuentas de Reserva para Dique (Drydocking Reserve Account) que puede llegar a acumular hasta USD 600,000 por nave; la prenda sobre el Earning Account (Cuenta de Ingresos) y la denominada Liquidity Account, todo ellos de conformidad al respectivo contrato de préstamo bancario o loan agreement suscrito con el banco. Adicionalmente, se establecieron los siguientes covenants financieros para Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos al final de cada ejercicio:

Efectivo mínimo consolidado de USD20 millones
Patrimonio mínimo de USD 150 millones
Deuda neta individual / Patrimonio menos a 0,725

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dichos Bancos, los cuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se compone de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado	Patrimonio mínimo	Deuda neta individual* / Patrimonio
31-12-2023	66.122	488.112	0,34
31-12-2024	82.253	506.166	0,33

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



*Deuda neta individual: Otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo.

c) En Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 28 de abril de 2015, se aprobó el otorgamiento de prenda de acciones de propiedad de GEN en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), a otorgar a favor del Banco del Estado. Lo anterior en el marco de un refinanciamiento de pasivos que efectuó ATI.

d) Con fecha 16 de Junio de 2017 la subsidiaria CMC suscribió un Contrato de Apertura de Crédito con el Banco BICE por MUSD 20.000 a 4 años para financiar parte de la adquisición de un cuarto buque tanquero MR (medium range), para lo cual se requirió otorgar por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. una garantía de aval y codeuda solidaria por la totalidad del monto y plazo del crédito, complementando al resto de las garantías contempladas en este financiamiento como lo fue una primera hipoteca naval y cesiones de ingresos y seguros relativos a la nave. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a dicho financiamiento.

e) Con fecha 24 de octubre y 19 de diciembre, ambas del 2019, se tomaron dos créditos por M.USD 4.500 cada uno (M.USD 9.000 en total) a 5 años con el Banco Scotiabank, para el financiamiento de la construcción de depuradores para ser instalados en los buques CCNI Arauco y Atacama, y donde Grupo Empresas Navieras S.A. se constituyó como aval y codeudor solidario y otorgó en garantía prenda sobre acciones de CMC de su propiedad por hasta 1,40 veces el monto del financiamiento. En caso que no se alcance una cobertura de 1,25 veces el monto del financiamiento, dada una eventual baja en el precio de la acción, se deberá aportar más acciones en prenda o realizar una amortización extraordinaria tal que se cumpla el ratio de 1,40 veces exigido. A este financiamiento, están asociados los mismos Covenants Financieros descritos en el b), medidos sobre los Estados Financieros Consolidados Anuales auditados de GEN.

f) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión. Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros trimestralmente:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2024
GEN	Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 82.253
	Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 150.000	MUSD 506.166
	Nivel de endeudamiento financiero ^(a) (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - ^(b) Efectivo y equivalente de efectivo / ^(c) Patrimonio individual.	< a 0,725 veces	0,41
	^(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD		173.478
	^(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD		6.712
	^(c) Patrimonio individual MUSD		409.793

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

g) Con fecha 13 de mayo de 2020 el Banco Scotiabank otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 14.000 cuyos fondos fueron destinados a pagar la última cuota balloon del crédito tomado con el Banco alemán DVB Bank para la adquisición de la BT Arica, en donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como aval, fiador y codeudor solidario por el total del crédito. Este refinanciamiento fue tomado a un plazo de 2,5 años, mismo plazo en que se extendió el respectivo contrato de arrendamiento con Enap Refinerías S.A.

h) Con fecha 30 de septiembre de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (re nombrada como Puerto Aysén), donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como fiadora solidaria y codeudora solidaria de todas las obligaciones asumidas por CMC. Este financiamiento fue a un plazo de 5 años, que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave.

i) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a fines corporativos propios. Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.

Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los mismos resguardos financieros definidos en la letra g).

27.2.2 CMC:

a) Para la obtención de los créditos asociados a la compra de las naves de CMC se contempló una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo de cada crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

Al respecto, lo siguiente son las garantías vigentes otorgadas por Gen a CMC:

	Bice	Bice	Scotiabank	
	Financiamiento inicial	Financiamiento inicial	Financiamiento inicial	Renovación
Propósito	Financiamiento Puerto Aysén	Financiamiento Don Pancho	Financiamiento Tanquera Arica	Refinanciamiento naves ENAP
Fecha desembolso	Jun. 2020	Jun. 2022	May. 2020	Sept. 2024
Importe inicial deuda (USD)	6.000.000	3.000.000	14.000.000	4.900.000
Stock deuda - dic-24 (USD)	600.000	1.333.333	4.900.000	-
Plazo	5 años Venc. Jun. 25	3 años Venc. Jun. 25	3 años Venc. Nov. 25	3 años Venc. Nov. 27
Renovación			-	-

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	BICE	Scotiabank	Scotiabank	
	Financiamiento inicial	Renovación	Financiamiento inicial	Renovación
Propósito	Financiamiento Tanquera Brio	Refinanciamiento naves ENAP	Financiamiento Tanquera Pioneros	Refinanciamiento naves ENAP
Fecha desembolso	Jun. 2017	Sept. 2024	Jul. 2017	Sept. 2024
Importe inicial deuda (USD)	20.000.000	7.150.000	19.600.000	7.150.000
Stock deuda - dic-24 (USD)	7.150.000	-	7.150.000	-
Plazo	3 años Venc. Jun. 25	3 años Venc. Nov. 27	3 años Venc. Nov. 25	3 años Venc. Nov. 27
Renovación	-	-	-	-

	BTG Pactual	Internacional
	Financiamiento inicial	Financiamiento inicial
Propósito	Financiamiento Naves MR	Financiamiento Nave Antillanca
Fecha desembolso	Oct. 2024	Oct. 2024
Importe inicial deuda (USD)	35.000.000	35.500.000
Stock deuda - dic-24 (USD)	35.000.000	35.500.000
Plazo	6 meses	3 meses
Renovación	-	-

b) En relación a los contratos de tipo Time Charter suscritos con ENAP Refinerías S.A. existen boletas de garantía bancaria emitidas por CMC a favor de ENAP.

c) El contrato de crédito con Banco Bice por financiamiento del BT Don Pancho II estipula mantener por toda la duración del contrato un Ratio de Cobertura de Servicio de Deuda "RCSD" igual o mayor a 1,5 veces.

Para efectos de calcular esta ratio se consideran los siguientes componentes:

- Flujo de Caja Disponible al cierre de los Estados Financieros
- Servicio de Deuda, considerando como tal los vencimientos de capital e intereses bajo el Crédito durante los períodos de doce meses finalizados en cada una de las fechas de vencimiento

Al 31 de diciembre de 2024 dicho ratio se mantiene en 12,47 veces (5,65 veces al 31 de diciembre de 2023).

27.2.3 AGUNSA:

Según Acta N°467 con fecha 29 de marzo del 2023, y con ocasión del otorgamiento de una boleta de garantía a Mantos Cooper S.A., el Banco de Chile ha solicitado la suscripción, por parte de AGUNSA, de un comfort letter de propiedad y de asesoría. La boleta de garantía es por la suma de UF 28.000. Esta tiene por fin garantizar a juicio exclusivo de Mantos Cooper S.A., el fiel, integro y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones contraídas en el contrato de servicio integral de operaciones en planta de oxido, Operaciones Mantos Blancos.

Agunsa está sujeto al cumplimiento de Covenants, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco ITAÚ, Banco Scotiabank, BTG Pactual Chile, Banco Security, Banco Internacional, International Finance Corporation y Banco Bice. Dentro de los Covenants solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

Las condiciones sujetas a cumplimiento son las siguientes:

Período	Deuda financiera neta* / Patrimonio Total	Deuda financiera neta / EBITDA
---------	---	--------------------------------

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Razón	< 1,3	< 5,0
31-12-2023	1,09	2,91
31-12-2024	1,03	2,65

*Deuda financiera neta: La sumatoria de los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, más los Pasivos por arrendamientos corriente y no corrientes, menos el Efectivo y equivalente a efectivo y activos financieros disponibles para la venta.

27.2.3.1 Terminal Portuario de Valparaíso S.A.

Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco Santander por la suma de hasta MUSD 25.000 por un plazo de 5 años una vez hecho apertura la línea de crédito, en la cual Agunsa se constituye aval, fiadora y codeudora solidaria de TPV.

En Santiago a 15 de septiembre de 2022 en Acta N°458, señala el Gerente que se ha gestionado un crédito con Internacional Finance Corporation, por la suma de hasta MUSD 70.000, con el fin de pagar pasivos a corto plazo y al mismo tiempo financiar las inversiones de la concesión del terminal 2 de sociedad subsidiaria Terminal Portuario de Valparaíso S.A., el cual se dividirá en 2 tramos, A y B 1, cada uno por un monto de MUSD 35.000.

27.2.3.2 AGUNSA Internacional ETVE S.L.

Con fecha 24 de enero de 2024 en acta N° 482 se acuerda aprobar la contratación de la emisión de una carta de crédito Stand by por la suma de US 3.800.000 con el banco Santander de Chile, la que se deberá emitir a favor de banco Santander Miami, por las obligaciones que asumirá con este banco la sociedad subsidiaria AGUNSA USA.

Con fecha 27 de junio de 2024 en acta N°489, se informa que el gerente de la subsidiaria AGS Companies, Inc. ha negociado el otorgamiento de un crédito por parte de Citigroup Inc y cualquiera de sus subsidiarias o afiliadas, incluyendo Citibank N.A. por la suma de US 14.000.000 con el fin de efectuar inversiones en distintos proyectos portuarios que la subsidiaria está desarrollando en el área de Tampa, este Crédito tiene duración de 1 año y se estima que la sociedad tendrá los flujos necesarios para efectuar el pago. Sin perjuicio de lo anterior, Citibank N.A. ha confirmado su disponibilidad de otorgar el crédito de AGS con la garantía personal de su matriz Agencias Universales S.A.

27.2.3.3 Universal Shipping SpA.

Con fecha 26 de octubre del 2022, Acta N°460, indica el Gerente que la subsidiaria Universal Shipping SpA., para poder desarrollar sus actividades, requiere entregar una garantía en favor de la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante por la suma de MUSD 2.400, y UF 2.400 consistente en dos boletas de garantías. La subsidiaria a negociado el otorgamiento con el Banco de Chile, el que ha solicitado que Agencias Universales S.A., como su matriz, se constituya como aval, fiadora y codeudora solidaria de por las obligaciones que asumirá por el otorgamiento de la boleta de garantía.

27.2.3.4 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Con fecha 28 de diciembre del 2022, Acta N°463, el directorio acuerda aceptar y autorizar que se constituya a Agencias Universales S.A. como aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., por las obligaciones que esta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará, por la suma de \$600.000.000.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con Fecha 4 de diciembre de 2024 el directorio indica que, con ocasión de la renovación de las garantías entregadas por la filial Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. a la Empresa Portuaria Valparaíso, en el marco del contrato de provisión de infraestructura e instalación y concesión portuaria de un área para la atención de pasajeros de cruceros. Se confirma la otorgación de línea de crédito para tal fin por la suma de US\$650.000, sujeto que Agencias Universales S.A. otorgue un Aval y/o Fianza y codeudora solidaria en su favor, para garantizar a Banco de Chile las obligaciones que ella contraiga.

27.2.3.5 Transportes y Proyectos S.A.

Con fecha 31 de mayo del 2023, Acta N° 470 señala el Gerente que la sociedad subsidiaria Transportes y Proyectos S.A., suscribirá un contrato de arrendamiento con opción de compra (leasing), con el Banco de Chile, respecto de una serie de equipos, básicamente tracto camiones, que serán destinados a los distintos contratos que la sociedad firme con sus clientes de servicio logístico y de transporte. Para ello el Banco de Chile ha solicitado que AGUNSA como su matriz, se constituya como su aval, fiadora y codeudora de las obligaciones que al respecto asumirá en los distintos contratos de leasing que se suscribirán, hasta por la suma de MUSD 2.200.

27.2.3.6 Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A., Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. y Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Calama S.A.

Con fecha 25 de mayo de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°452, el Presidente indica que conforme con los acuerdos adoptados por la décima sexta junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de una prenda comercial, respecto de los créditos que para AGUNSA emanan de la deuda subordinada contraída por Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. con Agencias Universales S.A., a favor del Banco Consorcio, por la suma UF 40.000, con ocasión de la emisión por este de una boleta bancaria de garantía, que tiene por fin garantizar la explotación de la concesión de la obra pública fiscal Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, de conformidad con lo dispuesto en las bases de licitación que rigen dicha concesión, limitada a la suma de UF 15.000, cabe se otorgue poder en esa oportunidad a quienes representaran a la sociedad a efectos de que se constituya la antes referida garantía.

Con fecha 23 de octubre de 2023 se adoptan acuerdos en relación con la aprobación de la constitución de una prenda de acciones a Favor del Banco del Estado, respecto a las acciones de la propiedad de Agunsa en Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A., así como el otorgamiento de avales y codeudas solidarias y de una carta de crédito Stand By en favor del mismo banco.

Con fecha 24 de abril de 2024 en acta 487, en conformidad de los acuerdos adoptados en la junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de un aval, fianza y codeudora solidaria a favor de Liberty Compañía de Seguros Generales S.A. por obligaciones que contraerá con sociedad Concesionaria Aeropuerto de Calama S.A., con ocasión del otorgamiento de una póliza de garantía de construcción por la suma de UF 150.000 por parte de Liberty, por la cual la Sociedad Concesionaria deberá suscribir una contragarantía de póliza de seguro a favor de Liberty.

27.2.3.7 Grupo Menzies AGUNSA

Con fecha 28 de julio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°456, expresa el Gerente, con el objeto de financiar las boletas de garantía que deberá entregar la sociedad subsidiaria, AGUNSA Ground Hadling Services SpA, a Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. en relación a la suma de 3 boletas de garantía por la suma de UF 2.908,09, mediante el banco Santander, en la medida que Agencia Universal S.A. sea aval, fiadora y codeudora de la sociedad subsidiaria.

27.2.3.8 Total Bunkering S.A.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 24 de enero de 2024, en reunión de directorio 482, se acuerda que Total Bunkering renueve línea de crédito con empresa Repsol Trading S.A., por lo que se requiere a la sociedad que se constituya de fiadora y codeudora solidaria de esta subsidiaria hasta la suma de USD 1.500.000.

A su vez Agencias Universales S.A. también constituye fiadora y codeudora respecto a las obligaciones de que se asume con Repsol Comercial de Productos Petrolíferos, S.A. hasta por la suma de USD 300.000, por las operaciones de bunkering en España.

Con fecha 01 de agosto de 2024, en reunión de directorio 490, se acuerda que Agencias Universales S.A. sea garante de Total Bunkering para las operaciones generadas con Petróleo Brasileiro S.A., otorgando fianza y codeuda solidaria en favor hasta el monto de USD 1.500.000, que deberá mantener vigente mientras existan obligaciones garantizadas por la fianza.

Con Fecha 28 de agosto de 2024, se acuerda que con el fin que Total Bunkering renueve línea de crédito con YPF, proveedor de combustible de España, se requiere que Agencias Universales se constituye en fiadora y codeudora solidaria de esta subsidiaria hasta por un monto de USD 2.000.000 en relación el combustible que ella le adquiera.

27.2.3.9 Report Servicios Portuarios SpA.

Con fecha 26 de marzo de 2024 en acta 485, se negoció con una vigencia de dos años, una línea de crédito por parte del banco Itaú Chile o por cualquier entidad directa o indirectamente controladora, controlada por o bajo el control común de Itaú Unibanco Holding S.A., hasta por la suma de US D 2.000.000 o equivalente en otras monedas. Itaú ha manifestado su disposición de otorgar línea de crédito en medida que la asociada Recursos Portuarios y Estibas Limitada sea constituida aval, fiadora y codeudora solidaria de cualquier obligación contraída por Report Servicios Portuarios SpA.

27.2.3.10 Soluciones Mineras SpA.

Con fecha 26 de marzo de 2024 en acta 485, se negoció con una vigencia de dos años, una línea de crédito por parte del banco Itaú Chile o por cualquier entidad directa o indirectamente controladora, controlada por o bajo el control común de Itaú Unibanco Holding S.A., hasta por la suma de US 2.000.000 o equivalente en otras monedas. Itaú ha manifestado su disposición de otorgar línea de crédito en medida que la asociada Recursos Portuarios y Estibas Limitada sea constituida aval, fiadora y codeudora solidaria de cualquier obligación contraída por Soluciones Minera SpA.

27.2.3.11 Recursos Portuarios y Estibas Ltda.

Con fecha 4 de diciembre de 2024 en reunión de directorio, se acuerda que Recursos Portuarios y Estibas Ltda. Se pueda constituir de manera irrevocable, absoluta e incondicional como aval, Fiadora y codeudora de Agencias Universales S.A. por las obligaciones de pago que este mantiene con Internacional Finance Corporation, con ocasión al contrato de crédito con fecha 26 de septiembre de 2022, por todo el periodo que se mantenga vigente las obligaciones de este.

27.2.3.12 Bodegas AB Express S.A.

Con Fecha 2 de octubre de 2024, con el fin de las obligaciones que Bodegas AB Express S.A. asumirá para con el Banco Santander S.A., en relación con el otorgamiento de una boleta de garantía por parte de este banco a favor de Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. por la suma de UF 4.147,2300, cuya vigencia es hasta 31 de julio de 2025, se solicita a Agencias Universales S.A. aval, fiadora y codeudora solidaria a su favor.

27.2.3.13 Agunsa Europa S.A.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 4 de diciembre de 2024 Se acordó que Agencias Universales S.A. constituya con carácter obligada solidaria al cumplimiento de la obligación de compra a cargo de Agunsa Europa. S.A. respecto a la opción de venta de 1.200 participaciones sociales en Dir Mensajería y Transporte S.L. cuyo titular es el Sr. Juan Carlos Darriba Ferreiro, también acordó que Agencias Universales S.A. constituya con carácter obligada solidaria al cumplimiento de la obligación de compra a cargo de Agunsa Europa. S.A. respecto a la opción de venta de 3.000 participaciones sociales en Dir Fulfillment S.L. cuyo titular es Anpada Holding S.L. Unipersonal.

27.2.4 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Con fecha 31 de diciembre de 2008, se firmó un contrato de financiamiento con el Banco Santander, por un monto de MUSD 26.000, cuya última cuota fue pagada en diciembre del año 2020, sobre este se solicitó un nuevo crédito utilizando las mismas garantías. Adicionalmente, como cláusula restrictiva el Banco exigiría el cumplimiento de covenants con el fin de asegurar la estructura financiera de la sociedad. Estos covenants son medidos a nivel consolidado y fueron exigibles a partir del año 2012. Los estados financieros consolidados sujetos a medición son los emitidos al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año.

El detalle de los covenants exigidos y que fueron cumplidos y son los siguientes:

Mantener un patrimonio mínimo de MUS\$52.500. Al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023, el patrimonio neto asciende a MUSD 81.686 y MUSD 84.015, respectivamente.

Deuda Financiera Neta/EBITDA igual o inferior, 3 veces. Al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023, el resultado obtenido es de -1,25 y -0,18.

Pasivos totales y Patrimonio contable menor o igual a 1,5 veces.

La base de cálculo para determinar este índice es el siguiente:

Deuda Financiera: Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes menos efectivo y equivalente al efectivo
EBITDA: Ganancia antes de impuesto más gastos financieros (intereses), más gastos por depreciación.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad cumple con todos los covenants establecidos en los acuerdos de préstamos.

Al 31 de diciembre 2024 no existen covenants que deban ser cumplidos por Portuaria Cabo Froward S.A. dado que la última cuota fue pagada en agosto del presente año.

27.2.5 Talcahuano Terminal Portuario S.A.

a) Contingencias

La Sociedad a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no presenta contingencias derivadas de acciones legales interpuestas en su contra, o interpuestas por la Sociedad.

b) Compromisos

Pagos a la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente:

En lo referente al contrato derivado de las Bases de Licitación, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro por concepto de Canon anual se realizará un pago de MUSD 400 por período anual anticipado y se comenzará a pagar en la fecha que ocurra antes entre la Fecha de Aprobación Final por parte de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de la infraestructura a que

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



la Sociedad se encuentra obligado a construir y el cuarto aniversario de la Fecha de Entrega. No obstante lo anterior, la Sociedad no está obligada al pago de este canon mientras dure el Período de Gracia. Este Período de gracia termina cuando se recibe la obra obligatoria, lo que se estima ocurrirá en el año 2 del período de concesión, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y la Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente.

c) Restricciones

c.1) Restricciones de los accionistas por el contrato concesión con la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

c.1.1. Durante el período de dos años siguientes a la fecha de Firma, ninguna persona que haya sido miembro u oferente (distinto de la Sociedad), y ninguna entidad perteneciente al mismo grupo empresarial de un miembro u oferente (distinto de la Sociedad), tendrá algún derecho económico o de voto, directo o indirecto (a través de otra persona) en la Sociedad, de tal manera que pueda ser considerado contralor o miembro del controlador de éste, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 97 de la Ley Nº 18.045.

c.1.2. Durante el período de cinco años a contar de la Fecha de Firma (14 de febrero de 2014), las acciones de la Sociedad no podrán ser enajenadas ni prometidas enajenar en cualquier forma o bajo cualquier título ni entregadas en prenda, ni tales acciones podrán ser sometidas a ningún Gravamen o promesa de Gravamen, así como tampoco los derechos y acciones de las sociedades que detenten o controlen las acciones que controle el accionista final en la Sociedad. Se exceptúa de la restricción anterior la constitución por parte de la Sociedad de una prenda especial de concesión portuaria en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley Nº 20.190 y en su reglamento.

Constituida la prenda, la Sociedad deberá entregar a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente una copia del instrumento respectivo, debidamente inscrita en el Registro de Prenda Sin Desplazamiento en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley Nº 20.190.

d) Garantías

En o antes de la fecha de Firma, la Sociedad deberá constituir en un banco que opere en Chile, las siguientes boletas de garantías que se especifican a continuación.

d.1) Constitución de Garantías en favor de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

d.1.1 Garantía de fiel cumplimiento de la construcción de las obras obligatorias, emitidas por un banco que opere legalmente en Chile, pagaderas a la vista, contra simple presentación y sin previo aviso, en forma incondicional e irrevocable, tomadas en dólares cada una por un monto de MUSD 1.250, las cuales se restituirán conjuntamente con la emisión de la Aprobación final de las Obras Obligatorias o la resolución final por parte del experto independiente.

d.1.2 Garantía por la suma del Canon Anual, para el Período de Gracia y, para cada año contractual siguiente; pagaderas a la vista, en Pesos y en forma incondicional e irrevocable. La boleta Bancaria de garantía correspondiente al período de gracia deberá entregarse antes o al momento de la firma del contrato, mientras que las que corresponden a cada año contractual siguiente, dentro de los 15 días anteriores a la fecha de inicio del Año contractual respectivo. Cada una de las Boletas Bancarias de Garantía tendrá una vigencia mínima de 14 meses contados desde su entrega a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con la excepción de la correspondiente al período de gracia, la que tendrá que tener una vigencia mínima de 50 meses.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la Sociedad está obligada a cumplir con otros compromisos derivados de la Concesión, los que tienen efectos poco significativos a la fecha de los presentes estados financieros.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



27.3 Garantías Directas

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Acciona Patache S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	100	31-07-2025
Air Canada	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	50	31-12-2025
Air Canada (Operaciones en Perú)	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	13	30-12-2025
Anglo American Sur S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	321	31-03-2025
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	1.940	30-06-2025
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Brio	1.281	15-03-2025
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Arica	1.281	15-03-2025
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Puerto Aysen	1.095	31-08-2025
Banco Chile	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Pioneros	1.281	17-03-2025
Banco Consorcio	TTP	Subsidiaria	Prenda	Acciones	9.998	Indefinido
Banco Estado	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.406	24-10-2025
Banco Itau	CMC	Subsidiaria	Boleta Garantía	Contrato Time Charter BT Antofagasta	1.281	15-03-2025
Banco Santander	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	15.072	31-12-2024
Banco Scotiabank	CMC	Subsidiaria	Prenda	Acciones	17.964	Indefinido
Banco Scotiabank	GEN	Matriz	Prenda	Acciones	25.793	Indefinido
Centro de Bodegaje y Logística Integral S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	132	23-03-2026
Compañía General de Electricidad S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	179	02-05-2026
Compañía Mantos de Oro	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	259	04-11-2025
Compañía Minera Maricunga	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	04-11-2025
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.651	03-10-2026
Compañía Minera Zaldívar SpA	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	290	01-04-2025
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	260	02-06-2025
Corporación Nacional del Cobre	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4.119	17-04-2025
Dirección General de Concesiones de Obras Públicas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	200	30-10-2025
Dirección General de Territorio Marítimo y Marina Mercante	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	289	28-02-2025
Dirección Nacional de Aduanas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.322	02-01-2026
Empresa Portuaria Arica	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	15	28-02-2025
Empresas Portuarias	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	441	31-07-2025
Enap Refinerías S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	114	31-08-2026
Finning Chile S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	31-08-2025
Iquique Terminal Internacional S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2	02-06-2025
Mantoverde S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.432	31-03-2026
Melón S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	03-08-2025
Metro S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	13	28-02-2025
Minera Antucoya	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	242	01-04-2025
Minera Centinela	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	616	01-04-2025
Minera Los Pelambres	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	151	01-04-2025
Puerto Panul S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	29-08-2025
SCM Cia. Minera Doña Inés de Collahuasi	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	420	31-12-2025
Servicios Marítimos Patillos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	301	02-09-2025
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	357	31-10-2025
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	07-01-2027
Sociedad Concesionaria Puerto de Arica S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	721	29-10-2024
Terminal de Exportación Intemacional SpA	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	5	30-09-2025
Terminal Marítimo Minera Patache S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	250	30-07-2024
Terminal Puerto Arica S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	40	01-12-2025
Terminal Puerto Coquimbo S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	17-11-2025
Yang Ming Marine Transport Corp	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.370	12-01-2025
Yang Ming Marine Transport Corp	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.260	12-01-2026

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



27.4 Garantías Indirectas

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Administración Tributaria Aduanas	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	257	31-12-2024
Afianzadora GYT S.A.	Agunsa Guatemala	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	343	02-10-2025
Air Canada	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	12-10-2025
Air Canada (operaciones en Perú)	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	13	30-12-2025
Anglo American Sur S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	581	01-07-2025
APN	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	300	31-12-2024
APN	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	45	31-12-2024
Autoridad Portuaria de España	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	332	31-12-2024
Aval Despachos Mte	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	223	31-12-2024
Banco de Galicia y Buenos Aires S.A.	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.100	30-04-2025
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.715	28-02-2025
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	500	30-06-2025
Compass Catering S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	23	01-07-2025
Corpac	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	60	17-01-2025
Corporación Nacional del Cobre	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.292	31-10-2025
Delegación Presidencial Regional de Valparaíso	IGNOUS	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	02-01-2025
DP World San Antonio S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	31-01-2025
Emirates	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	30	23-08-2025
Empresa Eléctrica Angamos SpA	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	145	31-07-2025
Empresa Eléctrica Cochran SpA	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	145	31-07-2025
Empresa Portuaria Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	01-07-2025
Empresa Portuaria Valparaíso	VTP	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	621	01-12-2025
Enap Portuaria Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	30-09-2025
Enap Refinerías S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	50	31-12-2024
ENEL	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	541	31-12-2024
Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	33	28-02-2025
Fisco de Chile Representado por Director	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	31-05-2025
General Logistics Systems Spain S.A.	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	13	31-12-2024
Generalitat de Catalunya	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	31-12-2024
IATA	Modal Trade Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	25	07-08-2025
INDECOPI	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	96	14-05-2025
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	201	31-03-2025
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7	31-03-2026
Inspección del Trabajo de Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	134	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Antofagasta	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7	31-03-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Antofagasta	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	7	31-03-2026
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	67	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Chañaral	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	224	01-04-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	243	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	61	01-04-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	9	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	710	31-03-2025
Inspección Provincial del Trabajo de Valparaíso	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	31-03-2025
Internacional Air Transport Association	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	29	01-12-2025
Loreto Investments	ESBO	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.379	31-12-2024
M.T.C.	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	152	24-09-2025
Mantos Copper S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.207	31-03-2026
Marta Lopez Ferré	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	15-12-2027
Minera Centinela	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	31-07-2025
Minera Spence S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	298	11-02-2025
Monte Azul Almacenes S.A.	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	72	31-12-2024
Oxiquim S.A.	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	50	28-02-2025
PEX Perú S.A.S.	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	154	12-05-2025
Santander Miami	AGUNSA USA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	4.031	22-08-2025
Santander Miami	AGUNSA USA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.800	25-04-2025
Senae	TPM	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4.285	01-02-2025
Servicio Nacional de Aduanas	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	753	02-01-2026
Servicio Nacional de Aduanas	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	17	28-04-2025
Servicio Nacional de Aduanas	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2	09-01-2026
Sierra Gorda SCM	SOLMIN	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	351	31-01-2025
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AIRSEC	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	15-07-2025
Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	ABX	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	174	31-07-2025
Solred	ESBO	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	31-12-2024
Sunat	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	150	28-02-2025
Sunat	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	150	28-02-2025
Sunat	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	271	10-01-2025
Sunat	IMUDESA	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	125	28-02-2025
Terminal Puerto Arica S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	49	30-06-2025
Temium Argentina S.A.	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.000	28-02-2025
Yilport	ARETINA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	50	02-01-2025
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.500	13-10-2025
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Universal	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.000	13-10-2025
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Agunsa Colombia	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.000	15-08-2025

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



28. Patrimonio

A continuación, se presenta el Patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Patrimonio	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Capital Emitido y Pagado	148.290	148.290
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	261.188	245.445
Otras Reservas	315	9.800
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	409.793	403.535
Participaciones no Controladoras	96.373	84.577
Patrimonio total	506.166	488.112

28.1 Capital Emitido

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital emitido asciende a la suma de USD 148.290.221,63 representado por 6.909.829.902 acciones sin valor nominal, suscritas y pagadas.

De acuerdo con el ejercicio contable informado, no hubo cancelaciones, reducciones u otras circunstancias que impliquen variación de las acciones ordinarias que conforman el capital autorizado de la sociedad. Además, la sociedad no posee acciones propias en cartera.

Las acciones de NAVIERA al cierre de los presentes estados financieros consolidados figuraban con un precio bursátil de:

Cierre	CLP\$
31 de diciembre de 2024	37,02
31 de diciembre de 2023	34,96

28.2 Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 las Ganancias (Pérdidas) acumuladas están compuestas de la siguiente forma:

	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Saldo inicial	245.445	253.547
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	38.418	29.507
Dividendos	(17.674)	(22.363)
Otros Incrementos (disminuciones)	(5.001)	(15.246)
Saldo final	261.188	245.445

Otros incrementos (disminuciones) está compuesto principalmente por el registro realizado por la asociada de Agunsa.

Desglose Ganancia (pérdida), atribuibles:

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	01-01-2024	01-01-2023
	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	38.418	29.507
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	15.357	13.246
Ganancia (Pérdida)	53.775	42.753

28.3 Otras Reservas

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de Otras Reservas es el siguiente:

Otras reservas	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	9.800	1.566
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(3.149)	13.007
Reservas de cobertura de flujo de caja	(9.901)	(5.315)
Reservas ganancias o pérdidas en la remediación de Activos financieros disponibles para la Venta	8	29
Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(769)	(758)
Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	4.302	1.271
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	24	-
Saldo Final	315	9.800

Los cambios en Otras Reservas se componen principalmente con las Reservas de diferencia de cambio por conversión, proveniente de Inversiones con contabilidad en moneda funcional distinta al dólar estadounidense.

Asimismo, las Reservas de cobertura de flujo presentan las variaciones de las valorizaciones de contratos Swap de cobertura del Grupo.

28.4 Otras Reservas Varias

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo de Otras Reservas Varias de MUSD 51.104 está conformado principalmente de las reservas generadas en el proceso de convergencia a IFRS por MUSD 15.380, y por el aumento de participación en subsidiarias por MUSD 14.877.

28.5 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Patrimonio atribuible a los propietarios de la Controladora	409.793	403.535
Participaciones no controladoras	96.373	84.577
Patrimonio Total	506.166	488.112

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Sociedades		Porcentaje Minoritario		Patrimonio		Resultado	
		Dic 2024	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2023	Dic 2024	Dic 2023
		%	%	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Directas:	Compañía Marítima Chilena S.A.	0,65%	0,65%	1.036	978	134	81
	Agencias Universales S.A.	0,50%	0,51%	723	775	84	60
	Portuaria Cabo Froward S.A.	8,07%	8,08%	6.779	6.781	260	436
	Angol Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	2.156	2.286	(2)	(4)
	Arauco Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	(139)	(107)	(15)	(20)
	MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	3.058	2.568	513	575
	MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	3.299	2.771	548	624
	Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	10,40%	10,40%	4	4	-	-
	Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	10,40%	10,40%	4	4	-	-
Indirectas:	Agencia Marítima Global S.A.	40,00%	40,00%	11.463	10.050	2.929	1.736
	Agunsa Colombia S.A.S.	40,00%	40,00%	2.285	1.427	1.114	455
	Agunsa Guatemala S.A.	1,72%	1,72%	201	165	43	31
	Agunsa Logistics S.A.S.	40,00%	40,00%	532	592	20	31
	Agunsa USA Inc.	40,00%	40,00%	(26)	309	(335)	126
	Andes Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	6.852	6.875	(21)	(21)
	Aretina S.A.	40,00%	40,00%	6.943	5.824	1.557	960
	ARS&S Holding Company LLC.	30,00%	-	1.374	-	940	-
	Atacama Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	4.494	4.495	-	(1)
	Bodega AB Express S.A.	30,00%	30,00%	(121)	(604)	479	444
	Caribbean Trading Enterprises, LLC	41,30%	-	(47)	-	(494)	-
	Compañía de Estibas y Servicios S.A. COESTIBAS	40,00%	40,00%	469	179	283	70
	DIR Fulfillment S.L.	30,00%	30,00%	147	126	129	105
	DIR Mensajería y Transportes S.L	30,00%	30,00%	276	345	240	292
	ESBO Logistics Systems S.L.	25,00%	25,00%	1.373	1.137	319	460
	Ingeniería Nous SPA	20,00%	20,00%	(184)	(158)	(46)	(129)
	Modal Trade S.A. Ecuador	40,00%	40,00%	416	375	99	126
	MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	12.065	10.003	2.171	1.958
	MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	13.245	11.076	2.276	2.431
	Portrans S.A.	40,00%	40,00%	4.785	4.208	527	563
	SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	48,21%	48,21%	-	26	-	(23)
	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	40,00%	40,00%	1.254	966	284	289
	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	40,00%	40,00%	11.629	11.075	1.321	1.591
	Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	44,70%	44,70%	15	13	-	-
	Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	44,70%	44,70%	13	13	-	-
				96.373	84.577	15.357	13.246

28.6 Gestión de Capital

Grupo Empresas Navieras S.A. tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su acceso a mercados financieros para el cumplimiento de sus objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

En relación con lo anterior, la sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.

28.7 Dividendos

En sesión de Directorio celebrada en el 7 de noviembre de 2024, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio N°50 a contar del día 4 de diciembre de 2024 por US\$0,00087 por acción, lo que significa la cifra total de US\$6.011.552,01 y será con cargo a las utilidades del presente ejercicio. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



En junta ordinaria de accionista celebrada el 12 de abril de 2024 se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2023, absorbiendo el dividendo provisorio N°48 pagado en noviembre de 2023 por US\$3.503.283,76 y pagar un dividendo definitivo N° 49 a contar del día 18 de abril de 2024 de US\$0,0016639 por acción, lo que significa la cifra de US\$11.497.265,97. Ambos dividendos equivalen al 50,84% de las utilidades del año 2023, lo que representa un monto total de US\$15.000.549,73 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo fue pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó los días 28 de marzo, 2 y 3 de abril de 2024 en el diario El Líbero junto con el aviso de citación

En sesión de Directorio celebrada en el 3 de noviembre de 2023, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, de US\$ 0,000507 por acción, lo que significa la cifra total de US\$3.503.283,76.-, a pagarse a contar del día 23 de noviembre de 2023. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

En junta ordinaria de accionista celebrada el 26 de abril de 2023 se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2022, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2022 y pagando un dividendo N° 47 a contar del día 25 de mayo de 2023 de US\$0,0028945 por acción, lo que significa la cifra total de US\$20.000.502,65, equivalente al 54,59% de la utilidad del ejercicio 2022 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo fue pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó el día 11 de mayo de 2023 en el diario El Líbero.

Detalle de dividendos pagados durante los últimos 3 años al 31 de diciembre de 2024:

Año	Fecha de pago	N°	Tipo	Dividendos por acción USD
2021	20 – oct	44	Provisorio	0,000724
2022	13 – abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24 – nov	46	Provisorio	0,0014473
2023	25 – may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23 – nov	48	Provisorio	0,000507
2024	18 – abr	49	Definitivo	0,0016639
2024	4 – dic	50	Provisorio	0,00087

La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Dividendos	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Reversa provisión de 30% dividendo mínimo período anterior	5.348	6.488
Provisión complemento 30% dividendo mínimo período actual	(5.513)	(5.348)
Dividendo provisorio pagado a los accionistas	(6.012)	(3.503)
Dividendo pagado a los accionistas	(11.497)	(20.000)
Total de dividendos en patrimonio	(17.674)	(22.363)

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad ha constituido una provisión de dividendos por pagar a los accionistas por la suma de MUSD 5.513 (MUSD 5.348 al 31 de diciembre de 2023) lo que, en suma a los dividendos provisorios ya acordados en el ejercicio 2024 por MUSD\$6.012 (MUSD\$3.503 en 2023) representa el 30% de la Ganancia Atribuible a los propietarios de la Controladora, del periodo terminado en esa fecha, según lo establece la Ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



28.8 Cambios en el Patrimonio

Los cambios en patrimonio ocurridos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se deben al reparto de dividendos, detallados en el punto 27.7 y a las variaciones de las Otras reservas detalladas en el punto 28.3.

28.9 Cálculo de Ganancia (pérdida) por acción:

La Sociedad no tiene opciones ni otros instrumentos que generen diferencias entre el valor diluido por acción y la ganancia básica.

Período		N° Días	Ponderación	Ganancia (Pérdida) USD	N° Acciones	Ganancia (pérdida) por acción básica, en operaciones continuadas	Ganancia (pérdida) por acción diluida, en operaciones continuadas
Desde	Hasta						
01-01-2024	31-12-2024	366	100,00%	38.417.527	6.909.829.902	0,0056	0,0056
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2024						0,0056	0,0056
01-01-2023	31-12-2023	365	100,00%	29.507.474	6.909.829.902	0,0043	0,0043
Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2023						0,0043	0,0043



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

29. Estados financieros consolidados

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo Actual 31-12-2024					
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neto de Subsidiarias	Resultado Integral
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0.9949	-	0.9949	291.363	569.285	283.195	799.341	29.216	29.216
Agunsa Exportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	3.565	1.127	2.344	18.056	2.028	1.846
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	157.473	278.131	140.176	384.237	22.327	21.769
Airsec Servicios S.A	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	511	795	3.182	4.311	(96)	(92)
Arcoud Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	1	-	-	-	-	-
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0.5530	0.5530	54	19.867	1.054	18.867	(52)	(52)
Angol Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0.7500	0.1460	0.8960	3.863	15.041	1.368	17.536	(22)	(22)
Antillanca Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	1	-	-	-	-	-
Arauco Navigation Ltd	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0.7500	0.1460	0.8960	3.077	11.209	2.608	11.678	(144)	(144)
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0.5530	0.5530	-	17.122	1.179	15.943	(1)	(1)
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0.7000	0.7000	3.586	16.447	7.037	12.996	1.596	1.794
CNC Deutschland GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elchhausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	1.591	7.247	803	11.963	5.730	5.730
CNC Flota SpA	76.763.719-5	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	597	318	675	13.047	85	85
CNC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Kehrwieder 9, 20457 Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1.0000	1.0000	25	1.535	-	1.560	(13)	(13)
CNC Management GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Elchhausse 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	28	15	13	30	-	-
Compañía Marítima Chilena S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0.9934	-	0.9934	34.205	353.118	88.230	299.093	25.311	25.311
Consorcio Aeropuerto de Calama S.A.	76.139.803-2	CHL: Chile	Camino Antofagasta s/n, Calama, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	38	-	759	(721)	(75)	(68)
Consorcio Aeropuerto de Magallanes S.A.	76.087.702-6	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Bulnes del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	573	-	1	572	2	2
Consorcio Aeropuerto La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	-	-	35	(35)	(5)	(5)
Depósito de Vehículos Aeronáuticos Limitada	76.152.368-6	CHL: Chile	Noviciado, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1.0000	1.0000	-	10	50	(40)	(4)	(4)
Forward International ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	3	-	-	-	1	1
Geología y Logística Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Jaime Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0.0010	0.9990	1.0000	-	14	10	-	1	1
Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	0.9900	0.9900	504	-	138	366	30	30
MS "QMC Anoud" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1.0000	1.0000	945	42.560	187	43.318	(283)	(283)
MS "QMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0.5530	0.5530	2.595	64.719	6.944	60.370	5.377	5.134
Sub-total								504.598	1.398.560	539.088	1.363.170	91.009	90.235



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo Actual 31-12-2024						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	4.015	60.714	10.761	53.968	15.239	5.422	5.422
MS "CMC Antillana" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	987	42.394	262	43.277	277	(160)	160
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	4.466	62.671	13.722	53.415	15.078	5.765	5.765
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	3.968	69.996	6.784	67.180	15.432	5.710	5.472
Petromar S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	30	-	-	30	-	-	-
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	0,9193	-	0,9193	17.038	89.134	6.855	99.317	36.925	3.254	3.254
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-7	CHL: Chile	Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	266	3.993	5.655	(1.396)	331	(352)	(352)
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHL: Chile	Erazuriz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9997	0,9997	13.481	1.984	7.788	7.677	66.898	1.680	1.639
REPORT Servicios Portuarios SpA	77.645.576-8	CHL: Chile	Erazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.658	240	2.541	357	7.085	255	255
Soluciones Mineras SpA	77.722.803-K	CHL: Chile	Erazuriz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3.301	302	2.134	1.469	5.555	471	471
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	Calle 50, Plaza Bancomer, República de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	25	16.697	19	16.703	109	109	109
Takahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	4.052	19.151	1.055	22.148	10.738	772	772
Terminal Portuario de Menta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Guilérrez S/N y calle 20 (junto al ingreso al puerto) Marita, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	5.494	41.888	8.641	38.741	23.953	3.304	3.304
Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	77.513.405-4	CHL: Chile	Erazuriz Piso 7 755 Of. 708-B Estación Puerto, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	7.888	5.572	4.896	8.564	24.585	1.378	1.378
Terminales y Servicios de Contenedores	79.897.170-0	CHL: Chile	Bélgica s/n, Piedad de Petruelles, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	11.961	14.704	15.673	10.992	69.159	417	291
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	926	4.625	3.439	2.112	4.002	141	156
Universal Shipping SpA	77.622.451-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.359	-	2.275	84	5.228	44	44
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHL: Chile	Unicols 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.898	1.336	565	2.669	-	(69)	(69)
Verwaltung MS "CMC Arcud" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	29	-	-	29	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	38	-	4	34	-	1	1
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	36	-	6	30	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Antillana" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	29	-	-	1	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	35	-	5	30	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	4	30	-	-	-
Sub-total								85.014	435.401	93.084	427.461	300.485	28.142	28.072
Total								589.612	1.833.961	633.072	1.790.631	1.652.087	119.151	118.307

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

(En miles de dólares estadounidenses)



Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo Actual 31-12-2023						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
Agencias Universales S.A.	96.566.940-4	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9949	-	0,9949	268.386	441.514	253.037	456.863	717.484	19.141	19.141
Agencia Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	2.017	950	1.326	1.641	13.520	1.110	1.071
Agencia Internacional ETV S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	157.411	145.326	105.948	196.789	297.434	22.750	21.023
Aersec Servicios S.A.	96.400.000-4	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	554	1.089	3.671	(2.028)	4.787	(1.153)	(996)
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	45	22.086	2.019	20.112	-	(46)	(46)
Anglo Navigation Ltd	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.743	17.776	2.829	17.690	-	(31)	(31)
Arauco Navigation Ltd	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.720	13.922	4.920	11.722	-	(194)	(194)
Azacama Navigation Ltd.	Extranjero	GBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	-	19.612	2.331	17.281	-	(1)	(1)
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	3.316	20.527	8.940	14.903	7.733	1.482	1.279
CMC Deutschland GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Eichhaus 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.919	9.387	2.474	9.832	11.246	4.510	4.510
CMC Flota Spa	76.763.719-5	CHL: Chile	Unicols 87, piso 3, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1.049	-	653	396	13.463	65	65
CMC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Kehrwieder 9, 20457 Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	27	1.522	-	1.549	-	(14)	(14)
CMC Management GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Eichhaus 370, 22609, Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	28	15	13	30	-	(12)	(12)
Congalia Marina Chilena S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	0,9934	-	0,9934	33.818	289.975	48.110	275.683	110.759	16.826	16.826
Consorcio Aeropuerto de Calama S.A.	76.139.803-2	CHL: Chile	Carrero Antofagasta s/n, Calama, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1.078	-	1.820	(742)	4.146	(431)	(431)
Consorcio Aeropuerto de Magallanes S.A.	76.087.792-6	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	9	647	8	648	-	(10)	(10)
Consorcio Aeropuerto La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	4	-	38	(34)	-	(9)	(9)
Depósito de Vehículos Aeronáuticos	76.152.368-6	CHL: Chile	Parcela 34, Luis Cruz Mar 22015 Nuevaco, Providencia, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	-	11	52	(41)	-	(5)	(5)
Forward Internacional ETV S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	3	-	-	3	-	1	-
Geografía y Logística Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Jaime Repullo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0,0010	0,9990	1,0000	-	14	11	3	-	1	-
Metal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	913	17	594	336	969	(24)	(24)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	1.830	69.133	6.608	64.355	15.242	5.091	5.091
Sub-total								478.870	1.053.923	445.402	1.086.991	1.196.783	69.047	67.212



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria			Periodo Actual 31-12-2023						
					Directa	Indirecta	Total	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
MS "CMC Arquip" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.187	64.844	9.643	58.388	16.028	5.600	5.600
MS "CMC Arquip" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.236	65.406	10.252	58.390	15.710	6.267	6.267
MS "CMC Arquip" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	3.738	74.281	6.339	71.680	15.875	5.957	5.957
Petromar S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	34	-	-	34	-	-	-
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel Condés, Santiago, Chile	USD: US Dollar	0,9193	-	0,9193	15.060	91.587	9.772	96.875	37.974	5.399	5.399
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-7	CHL: Chile	Erzauniz 872, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	158	4.150	5.351	(1.043)	92	(660)	(660)
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHL: Chile	Erzauniz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9997	0,9997	15.559	2.521	11.797	6.283	85.087	1.856	1.866
REPORT Servicios Portuarios SPA	77.645.576-8	CHL: Chile	Benítez de Santiago, Recoleta Oriente 4° piso, Pudahuel, Santiago	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	127	1	26	102	66	(12)	(12)
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	96.850.960-8	CHL: Chile	Erzauniz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,5179	0,5179	55	-	-	55	-	(47)	(47)
Soluciones Mineras SPA	77.722.803-K	CHL: Chile	Erzauniz #755, Piso 7, Depto #708, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.011	36	49	998	101	(2)	(2)
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	50, Plaza Bancamer, República de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	27	16.656	88	16.595	-	(29)	(29)
Talchahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talchahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	5.326	19.741	1.300	23.767	13.010	1.331	1.331
Terminal Portuario de Menta TPM S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Guilermes S/N y calle 20 (junto al Ingreso al puerto) Manta, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	4.924	43.045	12.275	35.694	23.033	3.977	3.977
Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	77.513.405-4	CHL: Chile	Erzauniz #755, Piso 7, Depto #708-B Estación Puerto, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	4.000	9.125	3.042	10.083	23.771	758	758
Terminals y Servicios de Contenedores S.A.	79.897.170-0	CHL: Chile	Belgica s/n, Pacilla de Peruleas, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	8.013	10.522	7.949	10.586	75.561	1.250	1.129
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Andres Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	819	6.317	3.444	3.692	2.904	(101)	(100)
Universal Shipping SpA	77.622.451-0	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.828	-	1.788	40	3.168	30	30
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.594.520-1	CHL: Chile	Plaza de la Justicia 59, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	2.821	34	116	2.739	-	(140)	(140)
Verwallung MS "CMC Arquip" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	5	29	-	-	-
Verwallung MS "CMC Arquip" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	36	-	6	30	-	-	-
Verwallung MS "CMC Arquip" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	35	-	5	30	-	-	-
Verwallung MS "CMC Arquip" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Van-der-Snèssen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	4	30	-	-	-
Sub-total					Total			70.062	408.266	83.251	395.077	312.400	31.434	31.324
								548.932	1.461.789	528.653	1.482.068	1.509.183	100.481	98.536

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



29.1 Situación actual de Argentina

El Grupo posee dos sociedades subsidiarias de Agunsa, en Argentina: Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el Peso Argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 31 de diciembre de 2024 se muestran a continuación:

Subsidiarias	31-12-2024			31-12-2023		
	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD
Inversiones Marítimas Universales S.A.	16.003	10.547	5.456	10.372	7.177	3.195
Marpacífico S.A.	1.715	737	978	1.401	695	706

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía argentina, conforme lo establece la NIC 29, ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

29.2 Observaciones:

Las subsidiarias no utilizan una fecha de presentación de los Estados Financieros distinta al de la controladora. Además, éstas no presentan restricciones para transferir fondos a sus respectivas controladoras.

Para la elaboración de los Estados Financieros Consolidados, la matriz GEN combina sus propios estados financieros con los de sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representan activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar, con el fin de que los estados financieros consolidados presenten información financiera del grupo como si se tratase de una sola entidad económica, efectuándose desde luego las eliminaciones de transacciones interrelacionadas del grupo.

En los Estados Financieros Consolidados se cumple con informar y detallar en Notas Explicativas a los Estados Financieros las correspondientes participaciones no controladoras, en el Patrimonio como en el Estado de Resultados.

Los Estados Financieros de la subsidiaria abierta en bolsa, Froward, es aprobado previamente por sus respectivo Directorio y forma la base principal para la confección de los Estados Financieros de la matriz GEN.

30. Ingresos y Gastos

30.1 Ingresos ordinarios

El resumen de los ingresos es el siguiente:

Ingresos Ordinarios	01-01-2024	01-01-2023
	31-12-2024	31-12-2023
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes	3.780	5.812
Venta de bienes - petróleo	81.402	31.447
Prestación de servicios	884.284	865.136
Total	969.466	902.395

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



Detalle de los Ingresos por segmentos:

Tipo de Servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de la obligación de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias
Armatorial	Los servicios de arriendo de naves se encuentran amparados en contratos de largo plazo que determinan modalidad de cobro y pago de los servicios. Estos son facturados por adelantado y el cliente se compromete a pagar en los primeros 10 días del mes objeto del arriendo.	Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente, es decir cuando el cliente obtiene el control de esos servicios.
	Para estos servicios los clientes obtienen el control de la nave cuando el contrato inicia y lo mantienen por toda la vigencia del contrato. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente en USD, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, la tarifa es única por cada contrato y no contempla contraprestaciones variables. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	
Agenciamiento	Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.
	Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando se ha ejecutado la maniobra de atraque o desatraque de la nave, cuando se ha tramitado toda la documentación correspondiente a la operación, una vez coordinado el embarque/desembarque de tripulantes, cuando se realiza la recepción/entrega de provisiones a la nave, cuando se consolida/desconsolida la carga en la nave, cuando se entrega el combustible en la embarcación del cliente, una vez cumplidos los plazos de arriendo de los equipos marítimos, dependiendo del tipo de servicio que se presta. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por las condiciones de mercado y el tiempo de utilización de los servicios. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	
Logística	El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres. Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando la carga está en las dependencias indicadas en los contratos, cuando se cumple el plazo de almacenaje estipulado, cuando se entrega el contenedor al cliente según las condiciones previamente acordadas, una vez finalizada la faena de los equipos terrestres. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	en los casos aplicables por cambios en el espacio utilizado previamente acordado y por cambio en los plazos estipulados. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	
Aeropuertos	El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales entorno a las cargas y pasajeros. Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando recibe la carga en las condiciones estipuladas en cada uno de los contratos, en el caso de traslado de pasajeros, cuando el pasajero llega a destino. Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.	Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociado a cada uno de los contratos con los distintos clientes. Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.
Puertos	En el caso de los servicios de exportación los clientes obtienen el control cuando la carga es transferida desde las instalaciones de la Sociedad a la nave. Para los servicios de importación los clientes toman el control de la carga cuando se despacha de las instalaciones de Portuaria Cabo Froward. En los servicios mencionados anteriormente se incluye el servicio de muellaje de la nave, que se mide desde el atraque hasta zarpe de esta, en un promedio de 3 días dependiendo del tipo de producto y del comportamiento en el muelle de atraque (situación marítima). Sobre cada servicio existe una tarifa vigente y publicada en la página web de la Sociedad, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora o despacho. En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes. La contraprestación variable única son las multas por atrasos.	Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en el momento cuando y a medida en que se prestan los servicios y son aceptados por el cliente, es decir cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha mediante la transferencia de los servicios comprometidos y el cliente ha obtenido el control.

A continuación, se presenta un detalle de los ingresos ordinarios de la sociedad por cada segmento operativo:

Ingresos Ordinarios	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Armatorial	124.345	141.279
Agenciamiento	240.919	192.959
Logística	444.048	412.001
Aeropuertos	8.687	12.176
Puertos	151.467	143.980
Total	969.466	902.395



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

30.2 Gastos de personal

Detalle gastos de personal por concepto:

Gastos de personal	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Clases de gastos por empleado		
Sueldos y salarios	(167.466)	(151.341)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(16.183)	(15.974)
Beneficios por terminación	(7.131)	(5.363)
Otros gastos de personal	(45)	-
Total	(190.825)	(172.678)

30.3 Costos de ventas

Detalle de los costos de venta por segmento operativo:

Costos de ventas	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Armatorial	(81.801)	(104.400)
Agenciamiento	(199.109)	(163.940)
Logística	(378.613)	(352.717)
Aeropuertos	(3.290)	(4.908)
Puertos	(111.255)	(110.429)
Total	(774.068)	(736.394)

30.4 Gastos de administración

Detalle gastos de administración por concepto:

Gastos de administración	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Personal	(47.509)	(41.510)
Gasto Depreciación	(3.297)	(3.629)
Gasto Amortización	(649)	(176)
Gasto Oficina	(20.233)	(15.231)
Gastos Generales	(12.969)	(11.755)
Otros gastos	(12.419)	(7.896)
Total	(97.076)	(80.197)

30.5 Gasto por depreciación y amortización:

Detalle del gasto por depreciación de propiedades, plantas y equipos, activos por derecho de uso y propiedades de inversión y gastos por amortización de intangibles:



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)

Gasto por depreciación y amortización	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Gasto por depreciación		
Costo de ventas	(61.415)	(54.529)
Gasto de administración	(3.297)	(3.629)
Otras ganancias (pérdidas)	(999)	(576)
Total gasto por depreciación	(65.711)	(58.734)
Gasto por amortización		
Costo de ventas	(8.156)	(8.905)
Gasto de administración	(649)	(176)
Otras ganancias (pérdidas)	(700)	(600)
Total gasto por amortización	(9.505)	(9.681)
Total gastos por depreciación y amortización	(75.216)	(68.415)

Mayor detalle por segmento en [Nota 4](#)

30.6 Ingresos y gastos financieros

Detalle de los ingresos y gastos financieros:

Ingresos y gastos financieros	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Ingresos financieros		
Ingresos procedentes de inversiones en activos financieros disponibles para la venta	43	43
Ingresos procedentes de inversiones mantenidas hasta el vencimiento	2.528	2.811
Ingresos por intereses, efectivo y saldos con Bancos	78	53
Ingresos por intereses en préstamos y depósitos bancarios	957	534
Otras ganancias de inversiones	833	1.298
Total ingresos financieros	4.439	4.739
Gastos financieros		
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - préstamos	(33.796)	(35.297)
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - leasing	(5.958)	(2.521)
Gastos por intereses, otros instrumentos financieros	(1.876)	(363)
Gastos por intereses, otros	(2.032)	(1.793)
Otros	(1.778)	1.712
Total costos financieros	(45.440)	(38.262)
Resultado financiero neto	(41.001)	(33.523)

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



30.7 Otras ganancias (pérdidas)

Detalle de las otras ganancias (pérdidas):

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023
	MUSD	MUSD
Arriendo inmuebles	1.141	1.439
Asesorías varias	(472)	(493)
Indemnización al personal	(2.228)	(1.384)
Resultado en venta de activos fijos	856	692
Good will coestibas	-	53
Dividendos Relacionadas	-	(1.453)
Ingreso back office	53	855
Liquidación Siniestro	41	(21)
Impuesto Extraordinario	(231)	-
Retenciones remesas dividendos A.I. EVTE	(395)	-
Provisión compensación DGAC/MOP	-	(1.719)
Varios	(2.086)	(241)
Otras ganancias (pérdidas)	(3.321)	(2.272)

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



31. Moneda nacional y extranjera

31.1 Activos en Moneda Nacional y Extranjera

	31-12-2024		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Activos Corrientes				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	82.253	-	82.253	66.122
Dólares	59.833	-	59.833	43.174
Euros	2.973	-	2.973	2.999
Otras monedas	5.015	-	5.015	1.743
\$ no reajustables	14.432	-	14.432	18.206
Otros Activos Financieros Corrientes	4.091	1.071	5.162	3.182
Dólares	4.091	994	5.085	3.100
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	77	77	82
Otros Activos No Financieros Corrientes	17.873	2.488	20.361	21.854
Dólares	11.219	2.032	13.251	12.529
Euros	1.320	26	1.346	1.040
Otras monedas	2.230	300	2.530	2.958
\$ no reajustables	3.104	130	3.234	5.327
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	207.767	824	208.591	188.392
Dólares	122.106	233	122.339	96.396
Euros	18.490	54	18.544	15.728
Otras monedas	22.933	435	23.368	33.573
\$ no reajustables	44.238	102	44.340	42.695
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	17.366	1	17.367	12.217
Dólares	11.218	-	11.218	621
Euros	-	-	-	2
Otras monedas	10	-	10	429
\$ no reajustables	6.138	1	6.139	11.165
Inventarios	638	12.504	13.142	15.395
Dólares	505	11.537	12.042	13.954
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	790	790	1.068
\$ no reajustables	133	177	310	373
Activos por Impuesto, Corrientes	6.892	159	7.051	11.294
Dólares	4.973	-	4.973	7.643
Euros	238	-	238	384
Otras monedas	1.639	-	1.639	2.844
\$ no reajustables	42	159	201	423
Total Activos corrientes en operación	336.880	17.047	353.927	318.456
Dólares	213.945	14.796	228.741	177.417
Euros	23.021	80	23.101	20.153
Otras monedas	31.827	1.525	33.352	42.615
\$ no reajustables	68.087	646	68.733	78.271

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2024			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Activos no corrientes					
Otros Activos Financieros, No Corrientes	1.176	-	3.950	5.126	4.900
Dólares	750	-	3.950	4.700	4.700
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	426	-	-	426	200
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	8.822	8	29	8.859	6.055
Dólares	4.912	-	1	4.913	5.759
Euros	835	-	-	835	97
Otras monedas	1.665	8	1	1.674	26
\$ no reajustables	1.410	-	27	1.437	173
Cuentas por cobrar no corrientes	-	400	-	400	223
Dólares	-	400	-	400	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	223
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	-	47	99.277	99.324	96.983
Dólares	-	-	88.286	88.286	86.849
Euros	-	-	23	23	23
Otras monedas	-	47	1.087	1.134	1.007
\$ no reajustables	-	-	9.881	9.881	9.104
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	54.350	14.456	27.755	96.561	92.911
Dólares	53.486	14.456	12.236	80.178	69.958
Euros	64	-	-	64	61
Otras monedas	800	-	-	800	784
\$ no reajustables	-	-	15.519	15.519	22.108
Plusvalía	-	-	38.107	38.107	21.243
Dólares	-	-	31.200	31.200	13.801
Euros	-	-	6.445	6.445	6.917
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	462	462	525
Propiedades, Planta y Equipo	4.387	7.348	720.774	732.509	651.731
Dólares	3.897	7.348	662.955	674.200	604.468
Euros	-	-	9.439	9.439	7.798
Otras monedas	-	-	45.863	45.863	36.830
\$ no reajustables	490	-	2.517	3.007	2.635
Propiedad de Inversión	-	-	3.688	3.688	3.818
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	3.688	3.688	3.818
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Activos por Derecho de Uso	151.641	380	3.199	155.220	92.520
Dólares	127.539	-	2.854	130.393	73.143
Euros	19.203	-	-	19.203	11.338
Otras monedas	2.220	380	345	2.945	4.748
\$ no reajustables	2.679	-	-	2.679	3.291
Activos por Impuestos Diferidos	-	-	2.612	2.612	2.981
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	2.612	2.612	2.981
Total Activos No Corrientes	220.376	22.639	899.391	1.142.406	973.365
Dólares	190.584	22.204	801.482	1.014.270	858.678
Euros	20.102	-	15.907	36.009	26.234
Otras monedas	4.685	435	50.984	56.104	47.213
\$ no reajustables	5.005	-	31.018	36.023	41.240

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



31.2 Pasivos en Moneda Nacional y Extranjera

	31-12-2024		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Pasivos, Corrientes				
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	58.198	129.620	187.818	132.448
Dólares	45.030	120.699	165.729	100.675
Euros	3.425	2.551	5.976	9.130
Otras monedas	7.181	4.518	11.699	14.641
\$ no reajustables	2.562	1.852	4.414	8.002
Pasivos por Arrendamientos, Corrientes	4.722	12.873	17.595	14.999
Dólares	1.491	3.917	5.408	3.788
Euros	1.428	3.515	4.943	3.554
Otras monedas	1.414	4.238	5.652	6.117
\$ no reajustables	389	1.203	1.592	1.540
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	172.669	1.405	174.074	153.778
Dólares	87.386	1.405	88.791	59.621
Euros	12.841	-	12.841	10.809
Otras monedas	22.050	-	22.050	29.352
\$ no reajustables	50.392	-	50.392	53.996
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	2.590	2.609	5.199	9.740
Dólares	892	2.609	3.501	9.367
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	22	-	22	103
\$ no reajustables	1.676	-	1.676	270
Otras Provisiones, Corrientes	863	4.478	5.341	4.901
Dólares	419	4.373	4.792	957
Euros	4	-	4	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	440	105	545	3.944
Pasivos por Impuestos, Corrientes	8.581	64	8.645	7.162
Dólares	5.871	-	5.871	5.867
Euros	287	-	287	421
Otras monedas	2	-	2	219
\$ no reajustables	2.421	64	2.485	655
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	138	679	817	930
Dólares	-	214	214	267
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	57	57	79
\$ no reajustables	138	408	546	584
Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	3.811	4.715	8.526	6.338
Dólares	2.060	3.626	5.686	4.330
Euros	-	5	5	13
Otras monedas	1.357	710	2.067	1.939
\$ no reajustables	394	374	768	56
Total Pasivos Corrientes	251.572	156.443	408.015	330.296
Dólares	143.149	136.843	279.992	184.872
Euros	17.985	6.071	24.056	23.927
Otras monedas	32.026	9.523	41.549	52.450
\$ no reajustables	58.412	4.006	62.418	69.047

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2024			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Pasivos, No Corrientes					
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	198.686	152.006	90.030	440.722	395.165
Dólares	178.133	66.759	7.079	251.971	201.072
Euros	7.946	7.386	2.599	17.931	12.964
Otras monedas	1.970	72.407	80.352	154.729	158.654
\$ no reajustables	10.637	5.454	-	16.091	22.475
Pasivos por Arrendamientos, No Corrientes	33.670	28.878	34.059	96.607	39.583
Dólares	15.140	20.330	26.815	62.285	6.211
Euros	6.737	3.805	672	11.214	5.147
Otras monedas	9.890	3.802	6.572	20.264	25.166
\$ no reajustables	1.903	941	-	2.844	3.059
Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes	-	-	-	-	47
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	47
Otras Provisiones, No Corrientes	10.060	-	-	10.060	5.964
Dólares	7.614	-	-	7.614	4.104
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	2.428	-	-	2.428	1.746
\$ no reajustables	18	-	-	18	114
Pasivo por Impuestos Diferidos	15.107	23	13.203	28.333	24.891
Dólares	12.711	23	13.045	25.779	22.378
Euros	187	-	-	187	27
Otras monedas	1.314	-	-	1.314	664
\$ no reajustables	895	-	158	1.053	1.822
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	-	-	6.258	6.258	7.643
Dólares	-	-	5.966	5.966	7.319
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	212	212	324
\$ no reajustables	-	-	80	80	-
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	2	170	-	172	120
Dólares	-	82	-	82	73
Euros	2	44	-	46	-
Otras monedas	-	44	-	44	47
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Total Pasivos No Corrientes	257.525	181.077	143.550	582.152	473.413
Dólares	213.598	87.194	52.905	353.697	241.157
Euros	14.872	11.235	3.271	29.378	18.138
Otras monedas	15.602	76.253	87.136	178.991	186.601
\$ no reajustables	13.453	6.395	238	20.086	27.517

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



32. Medio ambiente

Grupo Empresas Navieras S.A.:

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Las actividades relacionadas con el cuidado del medio ambiente, el fortalecimiento de las relaciones con la comunidad y la protección de la vida y salud de sus colaboradores se implementan a través de sus subsidiarias operativas, las cuales siguen las directrices propuestas por el Directorio de GEN. Estas directrices reflejan el compromiso de la organización con la gestión responsable y la creación de valor sostenible en todas sus áreas de influencia.

Con el propósito de reforzar el enfoque estratégico en estas materias, se ha constituido un Comité de Sostenibilidad, cuyo rol es supervisar, coordinar y fomentar iniciativas vinculadas a aspectos ambientales, sociales y de gobernanza. Este Comité sesionará trimestralmente para evaluar el progreso y establecer prioridades alineadas con las mejores prácticas internacionales. Este Comité ya ha reportado al Directorio, asegurando así un monitoreo efectivo y una gobernanza activa sobre los temas críticos relacionados con la sostenibilidad y el impacto social del Grupo.

Agencias Universales S.A.:

Entendemos que la naturaleza de las operaciones de la filial Agunsa, conlleva una responsabilidad ineludible con la protección del medio ambiente, por ello, hemos integrado una cultura de sostenibilidad en cada una de nuestras actividades, promoviendo la gestión ambiental entre nuestros colaboradores y asegurando el cumplimiento riguroso de la normativa legal vigente, así como de otros requisitos y acuerdos aplicables en materia ambiental. En aquellos aspectos no regulados, hemos implementado estándares propios con el objetivo de minimizar nuestro impacto y fomentar mejores prácticas en la industria, como la medición de la huella de carbono organizacional y la gestión responsable del agua en nuestras operaciones.

Para una gestión efectiva, identificamos y evaluamos los aspectos ambientales de nuestras operaciones, con el propósito de mitigar los impactos asociados a nuestras actividades. Esto se traduce en el establecimiento de planes y programas de manejo ambiental, con objetivos y metas ambientales que garantizan una mejora continua, apoyada por programas específicos orientados a la prevención de la contaminación y el uso eficiente de los recursos. En este marco, hemos invertido en la capacitación permanente de nuestro personal y en la optimización de nuestros procesos operativos para asegurar la implementación de soluciones sustentables como nuevos artefactos sanitarios, iluminación inteligente, sistemas de autogeneración de energía e iniciativas de reciclaje. Nuestra gestión ambiental se sustenta en un Sistema de Gestión Ambiental certificado bajo la norma ISO 14001:2015, el cual nos permite monitorear y mejorar continuamente el desempeño ambiental en nuestros servicios, incluyendo logística y distribución, transporte aéreo, terrestre y marítimo, bunkering y almacenaje. Dentro de este enfoque preventivo, además de los planes de manejo ambiental, contamos con planes de emergencia y contingencia ambiental, que nos orientan y preparan para enfrentar posibles eventos no deseados.

En línea con nuestros esfuerzos para reducir la huella de carbono, hemos introducido paulatinamente más energía renovable a nuestra matriz, lo que nos ha permitido consumir el 51% de toda nuestra energía de una fuente limpia. Asimismo, hemos desarrollado e implementado diversas iniciativas de eficiencia energética, como la instalación de iluminación LED en nuestras instalaciones e iluminación inteligente, junto con fomentar el reciclaje, la reutilización y el manejo adecuado de residuos en AGUNSA y sus filiales.

Un hito relevante en nuestra gestión ambiental es la realización por segundo año consecutivo de la Campaña “Juntos por el Medioambiente”, realizada a nivel nacional y que contemplo la publicación del primer video de Inducción Ambiental en la compañía, Salidas a terreno con nuestros colaboradores, la

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



realización de charlas y talleres online y la presentación de una muestra de arte con objetos confeccionados con materiales reciclados en oficinas de la zona central.
Nuestra visión de sustentabilidad nos impulsa a innovar constantemente y a fortalecer nuestra gestión ambiental, lo que nos ha llevado a modificar nuestra estrategia incorporando nuevos temas relevantes a la gestión en Sostenibilidad, ampliando nuestra visión en temas ambientales, Sociales y de gobernanza, permitiendo establecer el primer Comité de Sostenibilidad GEN donde participa AGUNSA y otras empresas del grupo, actividad que esperamos contribuya activamente a la construcción de un futuro más sostenible para las generaciones venideras y nuestra compañía. En AGUNSA, la protección del medio ambiente no es solo un compromiso, sino un pilar fundamental de nuestra estrategia empresarial.

Compañía Marítima Chilena S.A.:

Aunque el transporte marítimo presenta la relación más baja de emisiones de CO2 en tonelada transportada por kilómetro en comparación con otros modos de transporte, según estudio del Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, CMC se ha preocupado que las nuevas naves adquiridas, que son de última generación, tengan una baja emisión de contaminantes atmosféricos.

El compromiso de CMC es reducir su impacto ambiental en todas las operaciones, utilizar recursos de manera eficiente y responsable, y promover la innovación en tecnologías ambientales sustentables.

La instalación de scrubbers en las naves de 9000 TEU permiten cumplir con las regulaciones ambientales más estrictas establecidas por la OMI y ayuda a reducir las emisiones de óxidos de azufre (S+Ox) eliminando los contaminantes antes de que sean liberados a la atmósfera.

Las plantas de tratamiento de agua de lastre instaladas recientemente en nuestra flota están diseñadas para tratar el agua de lastre antes de ser liberada, eliminando o reduciendo la presencia de organismos vivos. Esto ayuda a mitigar el riesgo de introducción de especies invasoras y a proteger los ecosistemas marinos contribuyendo al cuidado del medioambiente.

Portuaria Cabo Froward S.A.:

La Sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de Vigilancia Ambiental. Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad ha desembolsado un monto de MUS\$ 74 (MUS\$ 60 en 2023). Estos desembolsos se cargan a resultado en el período en que se incurrten.

Concepto	31-12-2024 MUSD	31-12-2023 MUSD
Programa de vigilancia ambiental	23	15
Evaluación acústica	1	8
Monitoreo de material particulado	11	10
Monitoreo estaciones de ruido	27	20
Otros	12	7
Total	74	60

Al 31 de diciembre de 2024 no existen proyectos que impliquen desembolsos futuros.

Cabe señalar que la filial Froward, en línea con la NCG 461 del 12 de noviembre de 2021, implemento la Memoria integrada a partir del año 2023, incorporando información sobre sustentabilidad y gobierno corporativo y ha sido elaborada con referencia a los Estándares GRI y de acuerdo con la opción esencial de los mismos.

Talcahuano Terminal Portuario S.A.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
(En miles de dólares estadounidenses)



TTPSA. declara que considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados.

En cada uno de nuestras operaciones TTPSA. cuenta con un Plan de Manejo Ambiental de Residuos Peligrosos y Procedimiento del Control de la Contaminación de las Aguas, a fin evitar se introduzca en el mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, agentes contaminantes químicos, biológicos o físicos que causen daños a los recursos hidrobiológicos. Evitando así la contaminación del mar, ríos, Olagos o cualquier otro cuerpo de agua, lo cual está tipificado como delito en el artículo 136 de la Ley N° 18.892, Ley General de Pesca y Acuicultura, el que fue agregado, mediante la Ley 21.132, como delito precedente a la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en casi la totalidad del recinto portuario, el cambio de Grúas Horquillas Diesel a Grúas Horquillas a Gas, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos instalaciones de TTPSA., así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL).

33. Sanciones

Con fecha 19 de diciembre de 2024, en Resolución exenta 12095 de la CMF, la sociedad recibió la sanción de Censura, lo que no involucró un desembolso económico para la sociedad, ni efecto en sus resultados.

Al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre 2023, la sociedad y sus subsidiarias no han recibidos otras sanciones por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

34. Hechos posteriores

Con fecha 29 de enero de 2025 la filial Portuaria Cabo Froward S.A. procedió a pagar un impuesto sustitutivo con tasa del 30% de los Fondos de Utilidad Tributaria acumulados al 31 de diciembre de 2016 por un monto de MUS\$ 1.482.

Entre el 1 de enero de 2025 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa a los saldos o la interpretación de los presentes estados financieros consolidados.

Firma Documento Electrónico

Identificador Único: 5BAEB9C3-6C37-4970-B46D-602A830BB240

Páginas: 160

Tipo de Documento: EF - ESTADOS FINANCIEROS

Para verificar la validez dirigirse a https://produccion.hqb.cl/HQBDOC_KPMG/DocumentoElectronico.aspx

Análisis Razonado

(correspondiente a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2024)



INDICE	Pág.
1.- Presentación al 31 de diciembre de 2024:	339
2.- Resumen financiero consolidado	340
2.1- Estado de resultado consolidado, resumen:	340
2.2.- Balance consolidado, resumen:	342
2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen	343
Resumen resultados por segmento de negocio:	347
3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:	347
3.2.- Resultados consolidados segmento puertos:	348
3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:	348
3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:	349
3.5.- Resultados consolidados segmento logística:	349
4.-Análisis de riesgo:	350
4.1 Riesgo por segmento de negocio:	350
4.2 Riesgo de Crédito	351
4.3 Riesgo de Liquidez	353
4.4 Riesgo de Mercado	353
4.5 Riesgo de Daño a la Infraestructura y Personas	355
4.6 Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques	356
4.7 Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves	356
4.8 Riesgos socio-políticos	356
4.9 Riesgos asociados al Cambio Climático	356
4.10 Riesgos en el Desarrollo y retención de talento	356
4.11 Análisis de riesgo financiero	357
5.-Indicadores Financieros	358
5.1.- Liquidez y solvencia	358
5.2.- Endeudamiento	358
5.3.- Rentabilidad	359
6.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:	360



1.- Presentación al 31 de diciembre de 2024:

Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) tiene 94 años de historia, siendo uno de los principales operadores logísticos de carga terrestre, marítima y aérea.

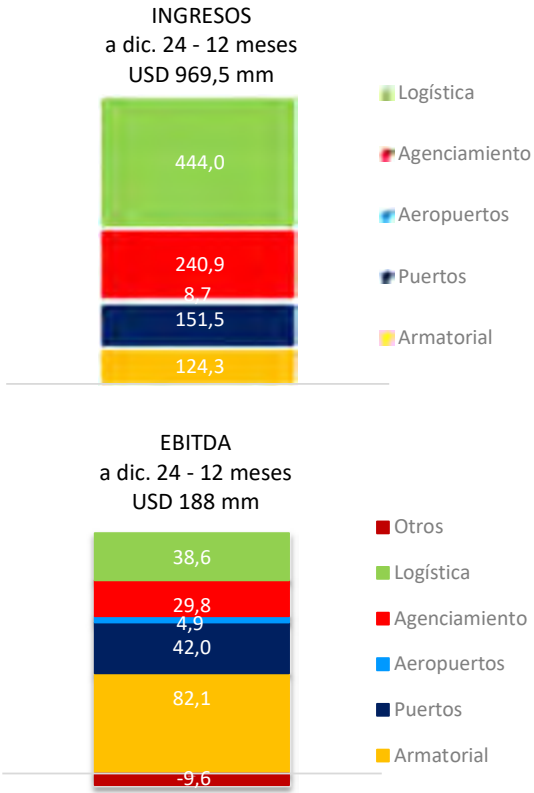
GEN es la matriz de Agencias Universales S.A. (Agunsa), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), Talcahuano Terminal Portuario (TTP) y Portuaria Cabo Froward S.A. (Cabo Froward), las tres primeras sociedades anónimas cerradas y la última abierta, y el total de empresas en que GEN participa directa e indirectamente suma más de 100, tanto nacionales como extranjeras.

GEN es una sociedad anónima abierta, que transa sus acciones en el mercado de valores chileno, por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, a través del Nemotécnico NAVIERA. Al 31 de diciembre de 2024 su capitalización bursátil asciende a MMUSD 256,71.

La Compañía a diciembre de 2024 tuvo ganancias atribuibles a propietarios de la controladora por MMUSD 38,4, resultado superior en comparación a los MMUSD 29,5 de diciembre 2023.

Los ingresos aumentaron un 7,4% a diciembre de 2024, llegando a los MMUSD 969,5, en donde los negocios de logística y agenciamiento representan el 70,7% de los ingresos.

El EBITDA aumentó desde MMUSD 165,6 a diciembre de 2023, a MMUSD 188,8 a diciembre de 2024, explicado principalmente por el aumento en el negocio armatorial, agenciamiento y puertos, los cuales representan el 86,6% del EBITDA.





2.- Resumen financiero consolidado

2.1- Estado de resultado consolidado, resumen:

Resumen Estado de resultado consolidado	Acumulado			
	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	969.466	902.395	7,43%	67.071
Costo de ventas	(774.068)	(736.394)	5,12%	(37.674)
Otros resultados operacionales	(100.602)	(83.668)	20,24%	(16.934)
Resultado no operacional	(24.117)	(29.152)	-17,27%	5.035
Impuesto	(16.904)	(10.428)	62,10%	(6.476)
Ganancia (pérdida)	53.775	42.753	25,78%	11.022
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	15.357	13.246	15,94%	2.111
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	38.418	29.507	30,20%	8.911
EBIT DA	187.795	165.546	13,44%	22.249

Resumen resultados acumulados por segmento	Acumulado			
	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos	969.466	902.395	7,43%	67.071
Armatorial	124.345	141.279	-11,99%	(16.934)
Puertos	151.467	143.980	5,20%	7.487
Aeropuertos	8.687	12.176	-28,65%	(3.489)
Agenciamiento	240.919	192.959	24,86%	47.960
Logística	444.048	412.001	7,78%	32.047
Otros	-	-	-	-
Costo de venta	(774.068)	(736.394)	5,12%	(37.674)
Armatorial	(81.801)	(104.400)	-21,65%	22.599
Puertos	(111.255)	(110.429)	0,75%	(826)
Aeropuertos	(3.290)	(4.908)	-32,97%	1.618
Agenciamiento	(199.109)	(163.940)	21,45%	(35.169)
Logística	(378.613)	(352.717)	7,34%	(25.896)
Otros	-	-	-	-
EBITDA	187.795	165.546	13,44%	22.249
Armatorial	82.079	71.221	15,25%	10.858
Puertos	41.952	35.070	19,62%	6.882
Aeropuertos	4.947	1.373	260,31%	3.574
Agenciamiento	29.766	22.754	30,82%	7.012
Logística	38.649	39.607	-2,42%	(958)
Otros	(9.598)	(4.479)	114,29%	(5.119)
Utilidad Controladora	38.418	29.507	30,20%	8.911
Armatorial	36.418	26.294	38,50%	10.124
Puertos	16.027	12.009	33,46%	4.018
Aeropuertos	(6.397)	(7.489)	-14,58%	1.092
Agenciamiento	10.716	8.890	20,54%	1.826
Logística	10.199	13.846	-26,34%	(3.647)
Otros	(28.545)	(24.043)	18,72%	(4.502)

Ingresos de actividades ordinarias:

Se aprecia un aumento de 7,4% en el total de los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2024 en comparación al mismo período del 2023, explicado principalmente por el aumento en el segmento de agenciamiento, logística y puertos, compensados por una disminución en el segmento armatorial y aeropuertos.

El segmento armatorial registró una disminución de ingresos equivalente a MMUSD 16,9, el cual se debe principalmente a una menor actividad del negocio de cabotaje que presentaba un bajo nivel de margen, lo que representó una disminución de los ingresos de MMUSD 26,3, pero con casi nulo efecto en resultado.

Por otra parte los negocios asociados a naves tanqueras experimentaron un alza de MMUSD 9,1 gracias al bajo nivel de días fuera de servicio sin percibir arriendo (off hire) registrado durante el año 2024 y a las renegociaciones de tarifas con algunos clientes.

Respecto del segmento puertos, éste registró un aumento de ingresos en MMUSD 7,5, diferencia que se debe principalmente a mayores ingresos en Argentina, Ecuador y EEUU, que registraron MMUSD 5,8, MMUSD 2,9 y MMUSD 2,6 de ingresos adicionales respectivamente, compensados por menores ingresos en Portuaria Cabo Froward en MMUSD 1,0 por un menor volumen de transferencia de carga principalmente del producto astillas. Por otra parte, se registró un menor ingreso de MMUSD 2,3en Talcahuano Terminal Portuario (TTP) producto de menor transferencia de carga principalmente asociado a barras de acero y congelados.

Respecto al segmento agenciamiento, éste se vio principalmente beneficiado por un aumento producto de la adquisición de la agencia en EEUU A.R. Savage & Son, LLC que aportó un ingreso adicional de MMUSD 47,4. En forma complementaria en España se concretó el proceso de adquisición de las sociedades Algeciras Strait of Gibraltar Shipping SL y Gibport Services Limited que representaron un ingreso adicional de MMUSD 5,7, acompañado además de una mayor actividad en Chile, Ecuador y Colombia asociado a nuestros representados lo que generó ingresos adicionales de MMUSD 20,3. Lo anterior se compensó con la caída de ingresos de México y Centro América afectado principalmente por un baja en operaciones en Agunsa Guatemala y por el término de representación Wan Hai en México..

Los ingresos del segmento de logística se vio incrementado principalmente producto de nuevas adquisiciones de empresas en España y EEUU lo que representó un ingreso adicional de MMUSD 3,9 y MMUSD 8,4 respectivamente. En forma complementaria se registró un mayor ingreso en actividades de servicios extraportuarios, de almacenaje y distribución en Perú, Ecuador, Centro América y México que generaron MMUSD 22,8 de ingresos adicionales.

Costo de ventas:

Los costos de venta presentan un aumento de un 5,1% en comparación a diciembre de 2023, porcentaje consistente con el mayor nivel de ingresos, pero levemente inferior al incremento de las ventas, registrando un mayor nivel de margen bruto pasando de 18,4% en 2023 a 20,2% en 2024.

EBITDA

El aumento en el EBITDA desde MMUSD 165,6 a diciembre de 2023 a MMUSD 187,8 a diciembre de 2024, se explica por el mayor desempeño operacional, en los principales segmentos de negocio. Destacan con un mayor crecimiento los segmentos de puertos, agenciamiento y armatorial. A nivel total se puede apreciar una mejora en el margen EBITDA que pasó de un 18,3% a un 19,4%.

El segmento armatorial registró un EBITDA adicional de MMUSD 10,8 millones el cual se debe principalmente a la renegociación de tarifas de arriendo en naves tanqueras y ausencia de días fuera de servicio sin percibir arriendo (off hire) por diques. El margen EBITDA del negocio armatorial pasó de un 50,4% a un 66,0%, debido principalmente a la eliminación de la venta de servicios de cabotaje que aportaban con un bajo margen de contribución.

Respecto del segmento de puertos, se puede observar un aumento del EBITDA en MMUSD 6,9, que se debe principalmente por un aumento en la actividad en Chile, lo que generó un EBITDA adicional de MMUSD 3,8, sumado a la mayor actividad en Ecuador que generó un EBITDA adicional de MMUSD 1,2 en este segmento. En forma complementaria se puede observar que el margen EBITDA en el segmento de puertos pasó de 24,4% a un 27,7%.

En el segmento de agenciamiento, el EBITDA registró un aumento del 30,8% (MMUSD 7,0), en donde la adquisición de una agencia en EEUU aportó un mayor EBITDA de MMUSD 3,0 sumado a la adquisición de agencia en España y Gibraltar que aportó un EBITDA adicional de MMUSD 2,7. En forma complementaria, se suma el mejor desempeño de Ecuador y Colombia, que generaron en conjunto MMUSD 6,7 adicionales lo que fue compensando por una menor actividad en México. El margen EBITDA de agenciamiento pasó de 11,8% a 12,4%.



El EBITDA del segmento de logística registró una leve disminución de -2,4% (MMUSD-1,0), explicado principalmente por un aumento en los costos operacionales en USA, que fueron superiores al crecimiento de sus ingresos, y una disminución en la rentabilidad del negocio de transporte en España. lo anterior fue compensado por un aumento de EBITDA en este segmento en Perú, Ecuador y Colombia, los que en su conjunto generaron un aporte adicional de MMUSD 3,1. como consecuencia de los efectos anteriores, se generó una disminución en el margen EBITDA de 9,6% a 8,7%.

2.2.- Balance consolidado, resumen:

Balance consolidado	31-12-2024	31-12-2023	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	82.253	66.122	24,40%	16.131
Otros activos corrientes	271.674	252.334	7,66%	19.340
Activos corrientes totales	353.927	318.456	11,14%	35.471
Propiedades, planta y equipo	732.509	651.731	12,39%	80.778
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	99.324	96.983	2,41%	2.341
Activos intangibles distintos de la plusvalía	96.561	92.911	3,93%	3.650
Activos por derecho de uso	155.220	92.520	67,77%	62.700
Otros activos no corrientes	58.792	39.220	49,90%	19.572
Activos no corrientes totales	1.142.406	973.365	17,37%	169.041
Total activos	1.496.333	1.291.821	15,83%	204.512
Otros pasivos financieros corrientes	187.818	132.448	41,81%	55.370
Pasivos por arrendamientos corrientes	17.595	14.999	17,31%	2.596
Otros pasivos corrientes	202.602	182.849	10,80%	19.753
Pasivos corrientes totales	408.015	330.296	23,53%	77.719
Otros pasivos financieros no corrientes	440.722	395.165	11,53%	45.557
Pasivos por arrendamientos no corrientes	96.607	39.583	144,06%	57.024
Otros pasivos no corrientes	44.823	38.665	15,93%	6.158
Pasivos no corrientes totales	582.152	473.413	22,97%	108.739
Total pasivos	990.167	803.709	23,20%	186.458
Patrimonio controladora	409.793	403.535	1,55%	6.258
Participaciones no controladora	96.373	84.577	13,95%	11.796
Patrimonio total	506.166	488.112	15,50%	18.054
Total patrimonio y pasivos	1.496.333	1.291.821	15,83%	204.512

Activos

El total de activos aumentó MMUSD 204,5 respecto a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 1.496,3, explicado en gran parte por un aumento en los activos no corrientes, destacando entre ellos el aumento en propiedades, planta y equipo como consecuencia, entre otros, de la adquisición de las naves tanqueras CMC Ancud y CMC Antillanca, la plusvalía por la adquisición de las participaciones en las sociedades ARS&S Holding Company LLC, Caribbean Trading Enterprises, LLC y Algeciras Strait of Gibraltar Shipping S.L.; adiciones de activos por derecho de uso correspondientes a la subsidiaria Agunsa, destacando oficinas en España e instalaciones en EEUU.

Pasivos

El total de pasivos aumentó MMUSD 186,5 respecto a diciembre de 2023, alcanzando los MUSD990.167, explicado principalmente por los aumentos en los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes por MMUSD 100,9 y en los pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes por MMUSD 59,6, explicado por el financiamiento para la adquisición de las tanqueras y las adiciones de activos por derecho de uso mencionados en el punto anterior.

Patrimonio

El patrimonio total aumentó MMUSD 18,1 respecto de diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 506,2 a diciembre de 2024 y se explica por las utilidades generadas a diciembre de 2024 luego del pago de dividendos ocurridos en abril y diciembre de 2024.



2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen

Clasificación de flujos	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Ingresos de operación	1.291.187	1.221.832	5,68%	69.355
Egresos de operación	(1.154.323)	(1.118.420)	3,21%	(35.903)
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	136.864	103.412	32,35%	33.452
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Ingresos de inversión	15.682	21.154	-25,87%	(5.472)
Egresos de inversión	(154.835)	(59.205)	161,52%	(95.630)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(139.153)	(38.051)	265,70%	(101.102)
Flujo de efectivo de actividades de financiación:				
Ingresos de financiación	269.396	78.122	244,84%	191.274
Egresos de financiación	(253.775)	(176.474)	43,80%	(77.301)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	15.621	(98.352)	-115,88%	113.973
Flujos totales				
Total ingresos	1.576.265	1.321.108	19,31%	255.157
Total egresos	(1.562.933)	(1.354.099)	15,42%	(208.834)
Flujos netos totales del período	13.332	(32.991)	-140,41%	46.323
Efecto de la variación en la tasa de cambio	2.799	(1.653)	-269,33%	4.452
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	66.122	100.766	-34,38%	(34.644)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	82.253	66.122	24,40%	16.131

Flujos de actividades de operación:

En relación con los períodos a diciembre de 2024 y 2023 los ingresos de efectivo obtenidos corresponden mayoritariamente a cobranzas derivadas por la operación de los servicios prestados por los distintos segmentos, totalizando MMUSD 1.290,4 y MMUSD 1.220,8, respectivamente. En igual período los egresos de efectivo están relacionados directamente con los costos de explotación por MMUSD 1.147,3 y MMUSD 1.109,3, respectivamente y que principalmente corresponden a servicios portuarios, combustibles, distribución y personal.

Flujos de actividades de inversión:

Para los períodos a diciembre de 2024 y 2023 contemplan principalmente ingresos por dividendos recibidos por MMUSD 9,7 y MMUSD 12,9, respectivamente. Los egresos se relacionan con flujos para la adquisición de Propiedades, planta y equipo por MMUSD 130,2 y MMUSD 33 y flujos para obtener el control de subsidiarias por MMUSD 23,9 y MMUSD 12,7, respectivamente, correspondiendo principalmente en las primeras a la compra de dos buques tanqueros, CMC Ancud y CMC Antillanca, de aproximadamente 50 mil toneladas de DWT realizado por CMC, adicionalmente construcciones en curso, terrenos, equipos e instalaciones realizadas por la subsidiaria Agunsa por MMUS 40,9 en Chile, Perú, EEUU, Colombia y Ecuador., y respecto a los egresos para la obtención de control, éstos se relacionan a las adquisiciones de las subsidiarias de Agunsa: ARS&S Holding Company LLC, Caribbean Trading Enterprises, LLC y Algeciras Strait of Gibraltar Shipping S.L.

Flujos de actividades de financiación:

Los ingresos a diciembre de 2024 y 2023, corresponden principalmente a nuevas obligaciones financieras por MMUSD 269,4 y MMUSD 78,1, respectivamente. Los egresos, compuestos mayoritariamente por pagos de pasivos por préstamos, arrendamientos y préstamos a entidades relacionadas por MMUSD 200 y MMUSD 117,7, pagos de dividendos por MMUSD 20,9 y MMUSD 26,7 y pagos de intereses por MMUSD 28,7 y MMUSD 28,1, respectivamente. Se destaca la obtención de financiamiento de la subsidiaria Agunsa para su crecimiento y para la adquisición de las participaciones en las sociedades descritas en el punto anterior y por la subsidiaria CMC para la adquisición de los buques ya mencionados.

Principales fuentes de financiamiento

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede proponer en las Juntas Ordinarias de Accionistas sus



políticas de dividendos, a través de la mayoría de participación que tiene en sus subsidiarias, lo que le permite ajustar dicha política a las necesidades de liquidez, especialmente para cumplir con sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN. Adicionalmente, GEN mantiene disponible financiamiento externo, provenientes de préstamos y/o líneas de créditos otorgados por bancos, y la posibilidad de acceder al mercado de capitales local principalmente vía emisión de bonos.

Las subsidiarias de GEN, mediante su política de dividendos, y considerando sus capacidades de flujos, destinan parte de sus utilidades de cada ejercicio para el pago de éstos, manteniendo el saldo restante en resultados acumulados con el objetivo de disponer de fondos propios para proyectos de inversión futuros. Adicionalmente, las subsidiarias obtienen financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y/o compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera, conforme a los proyectos que se requiera desarrollar, y en línea con las políticas establecidas por la matriz GEN.

Principales flujos de financiamiento y operacional por segmento:

Importes procedentes de flujos operacionales y préstamos de corto y largo plazo	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	171.889	63.293	171,58%	108.596
Agenciamiento	75.834	16.488	359,93%	59.346
Logística	104.287	63.646	63,85%	40.641
Aeropuertos	26.191	11.694	123,97%	14.497
Puertos	24.013	31.315	-23,32%	(7.302)
Otros	4.046	(5.902)	-168,55%	9.948
Total	406.260	180.534	125,03%	225.726

Cada segmento está compuesto por el flujo procedente de las operaciones más los préstamos obtenidos en el periodo, incluyendo en cada uno de ellos una proporción de estos ítems de la matriz GEN.

Principales usos de fondos

GEN utiliza sus fondos principalmente para el pago de dividendos a accionistas, pago de deuda financiera y gastos administrativos propios.

Por su parte, las subsidiarias de GEN han efectuado diversas inversiones en propiedades, plantas y equipos y en activos por derecho de uso durante ambos periodos, 2024 y 2023. A continuación, se presentan las inversiones separadas por segmento, destacando los segmentos armatorial, puertos y logística, donde en el primero se han adquirido dos naves tanqueras de 50 mil metros cúbicos de capacidad CMC Ancud y CMC Antillanca sumado a la inversión de dique por instalación de sistema de tratamiento de aguas "BWT" para nave tanquera Puerto Aysen bajo contrato de arrendamiento con ENAP. En el segmento puertos destacan las adiciones en inversiones de puertos de EEUU en Tampa y Manatee e infraestructura portuaria principalmente en Ecuador y Argentina. En el segmento de logística las adiciones corresponden principalmente a activos por derecho de uso en España (Centros logísticos de ESBO), proyectos en CDA Lampa y obras en curso principalmente en Perú y Ecuador.

Adiciones Propiedades, Plantas y Equipos y Activos por Derecho de Uso	01-01-2024 31-12-2024 MUSD	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	90.375	14.788	511,14%	75.587
Agenciamiento	16.188	6.253	158,88%	9.935
Logística	49.427	29.642	66,75%	19.785
Aeropuertos	302	523	-42,26%	(221)
Puertos	48.025	2.122	2163,20%	45.903
Otros	530	76	597,37%	454
Total	204.847	53.404	283,58%	151.443



3.- Segmentos de negocio:



La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- a) Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- b) Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- c) Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol - Ancud - Antillanca
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -ATI
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Otros	-Gen -Mar Austral -Ajustes de consolidación -Valores no asignables



Descripción de Segmentos:

1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a Enap y, a partir del año 2022, a Copec. En este segmento también se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG. En forma complementaria a partir del último trimestre de 2024 CMC adquirió dos buques tanqueros adicionales para transporte de productos limpios derivados del petróleo en el mercado internacional a través de las subsidiarias MS “CMC Antillanca” GmbH & Co. KG y MS “CMC Ancud” GmbH & Co. KG".

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas a través de Agunsa y su asociada CPT Empresas Marítimas, transbordadores, wellboats (naves especializadas en el transporte de salmones) y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas S.A.

2) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto “El Loa” de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la asociada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. En forma complementaria a través de sociedad “Menzies Agunsa Aviation Services” presta servicios de asistencia en tierra para aeronaves (“ground handling”) y de manejo de carga de aerolíneas presentes en el Aeropuerto internacional de Santiago de Chile.

3) Puertos:

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su asociada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay, Colombia y Chile.

4) Agenciamiento:

Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, suministro de combustible a naves (bunkering) y servicios prestados por los equipos marítimos.

La sociedad opera este segmento a través de su subsidiaria Agunsa desarrollando estas actividades en Chile, Perú, Ecuador, Colombia, EEUU, México, Centro América, España entro otros.

5) Logística:

Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding (servicios de logística internacional), almacenaje, distribución, entrega de “última milla”, venta y arriendo de contenedores y otros.



Al igual que el segmento anterior, opera a través de su subsidiaria Agunsa en más de 20 países.

6) Otros

Se incluyen las actividades menores y no identificables en los segmentos definidos por la sociedad, como así también ciertos ajustes de consolidación y de gastos corporativos administrados de manera centralizada.

Resumen resultados por segmento de negocio:

3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento armatorial	Acumulado			
	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2023 31-12-2023	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	124.345	141.279	-11,99%	(16.934)
Costo de ventas	(81.801)	(104.400)	-21,65%	22.599
Otros resultados operacionales	(6.690)	(4.584)	45,94%	(2.106)
+Depreciación + amortización	33.410	30.226	10,53%	3.184
Ingresos financieros	1.159	787	47,27%	372
Participación en asociadas	11.656	7.913	47,30%	3.743
EBITDA	82.079	71.221	15,25%	10.858
Margen Ebitda	66,01%	50,41%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(6.647)	(9.078)	-26,78%	2.431
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.604	5.623	-0,34%	(19)
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	36.418	26.294	38,50%	10.124

Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en MMUSD 16,9 (12,0%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 124,4, explicados principalmente por menores ingresos relacionados actividades de cabotaje, las que generaban un bajo margen. Esta disminución se vio compensada por mayores ingresos en el negocio de naves tanqueras a raíz de menores días fuera de servicio sin percibir arriendo (off hire) de naves tanqueras las cuales a diferencia del período anterior no tuvieron diques de mantención programada y la renegociación de tarifas de arriendo.

Costo de ventas

Disminuyeron en MMUSD 22,6 (21,7%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 81,8. Esta disminución se debe principalmente a un menor costo en negocio de cabotaje debido a la menor actividad en esta línea registrada durante este período.

EBITDA

Aumentó desde los MMUSD 71,2 en diciembre de 2023 a MMUSD 82,1 a diciembre de 2024, explicado principalmente por un aumento en margen del negocio de naves tanqueras a raíz de las nuevas tarifas y menor cantidad de días fuera de servicio sin percibir arriendo (off hire). En forma complementaria se registró un mejor desempeño en negocios de naves 3100 dado que la nave Leto estuvo 30 días detenida a febrero del 2023. Con lo anterior se puede observar, a nivel general en este segmento, una mejora en el margen EBITDA de 50,4% a 66,0%.



3.2.- Resultados consolidados segmento puertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento puertos	Acumulado			
	01-01-2024	01-01-2023	Variación	Variación
	31-12-2024	31-12-2023		
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	151.467	143.980	5,20%	7.487
Costo de ventas	(111.255)	(110.429)	0,75%	(826)
Otros resultados operacionales	(17.275)	(18.533)	-6,79%	1.258
+Depreciación + amortización	14.843	15.307	-3,03%	(464)
Ingresos financieros	770	906	-15,01%	(136)
Participación en asociadas	3.402	3.839	-11,38%	(437)
EBITDA	41.952	35.070	19,62%	6.882
Margen Ebitda	27,70%	24,36%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(8.931)	(5.144)	73,62%	(3.787)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.151	2.610	-17,59%	(459)
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	16.027	12.009	33,46%	4.018

Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en MMUSD 7,5 (5,2%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 151,5, explicados principalmente por un mayor ingreso en operaciones portuarias en Argentina, Ecuador y EEUU, que en su conjunto representan una alza de MMUSD 11,2 y compensados por un menor ingreso en Portuaria Cabo Froward (MMUSD-1,0) debido a menor volumen transferido de astillas , acompañado de menores ingresos por MMUSD 2,3 registrados por la subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario TTP producto de menor volumen transferido asociado a barras de acero y congelados..

Costo de ventas

Aumentaron en MMUSD 0,8 (0,7%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando MMUSD 111,3, explicado principalmente por una mayor actividad asociadas a las zonas mencionadas anteriormente.

EBITDA

Aumentó en MMUSD 6,8 (19,7%) en comparación a diciembre 2023, alcanzando un EBITDA de MMUSD 41,9 explicado por un mejor resultado a nivel operacional en Chile, Ecuador y EEUU, los cuales en su conjunto generaron un EBITDA adicional de MMUSD 6,0. Se puede observar que el margen ebitda en este segmento paso de 24,4% a 26,8%

3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento aeropuertos	Acumulado			
	01-01-2024	01-01-2023	Variación	Variación
	31-12-2024	31-12-2023		
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	8.687	12.176	-28,65%	(3.489)
Costo de ventas	(3.290)	(4.908)	-32,97%	1.618
Otros resultados operacionales	(1.300)	(2.927)	-55,59%	1.627
+Depreciación + amortización	2.063	2.071	-0,39%	(8)
Ingresos financieros	788	468	68,38%	320
Participación en asociadas	(2.001)	(5.507)	-63,66%	3.506
EBITDA	4.947	1.373	260,31%	3.574
Margen Ebitda	56,95%	11,28%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(8.829)	(6.408)	37,78%	(2.421)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	452	383	18,02%	69
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	(6.397)	(7.489)	-14,58%	1.092

Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en MMUSD 3,5 (-28,7%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 8,6, explicados por término de concesión de Aeropuerto de Calama en octubre 2023. Este aeropuerto opera desde octubre 2023 a través de la sociedad asociada Aeropuerto El Loa en donde Agunsa posee un 20% y por lo tanto no consolida.

Costo de ventas

Disminuyeron en MMUSD 1,6 (-32,9%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 3,3 producto de la menor actividad y reclasificación indicada en el punto anterior.

EBITDA

Aumentó desde los MMUSD 1,4 a diciembre de 2023 a MMUSD 4,9 a diciembre de 2024, explicado por una disminución en las pérdidas en participaciones en las asociadas, que en parte son compensados por el aumento en los resultados operacionales.

3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento agenciamiento	Acumulado			
	01-01-2024	01-01-2023	Variación	Variación
	31-12-2024	31-12-2023		
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	240.919	192.959	24,86%	47.960
Costo de ventas	(199.109)	(163.940)	21,45%	(35.169)
Otros resultados operacionales	(19.669)	(15.051)	30,68%	(4.618)
+Depreciación + amortización	5.154	4.417	16,69%	737
Ingresos financieros	2.467	2.250	9,64%	217
Participación en asociadas	4	2.119	-99,81%	(2.115)
EBITDA	29.766	22.754	30,82%	7.012
Margen Ebitda	12,36%	11,79%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(6.948)	(6.121)	13,51%	(827)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	6.948	3.326	108,90%	3.622
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	10.716	8.890	20,54%	1.826

Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en MMUSD 47,9 (24,9%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 240,9, debido a un aumento de la actividad de agenciamiento por la adquisición de empresa A.R. Savage & Son, LLC en EEUU que generó MMUSD 47,4, sumado a adquisición de Algeciras Strait of Gibraltar Shipping SL y Gibport Services Limited en España, que aportaron un ingreso adicional de 5,7 MMUSD, sumado a mayor actividad en Ecuador y Colombia que en conjunto generaron un incremento en ingresos de MMUSD9,5, lo que compensa una menor actividad en México y Centro América.

Costo de ventas

Aumentaron en MMUSD 35,2 (21,5%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD199,1, lo anterior principalmente afectado por la mayor actividad del semestre y nuevas adquisiciones.

EBITDA

Aumentó desde MMUSD 22,7 a diciembre de 2023 a MMUSD 29,8 a diciembre de 2024, variación generada principalmente por la adquisición de la agencia en EEUU que aportó un mayor EBITDA de MMUSD 3,0 sumado a la adquisición de Agencias en España que aportaron un EBITDA adicional de MMUSD 2,7 y a un mejor desempeño de Ecuador y Colombia que generó MMUSD 3,5 y MMUSD 3,2 respectivamente, compensando por una menor actividad en México. El margen EBITDA de agenciamiento paso de 11,8% a 12,4%.

3.5.- Resultados consolidados segmento logística:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento logística	Acumulado			
	01-01-2024	01-01-2023	Variación	Variación
	31-12-2024	31-12-2023		
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	444.048	412.001	7,78%	32.047
Costo de ventas	(378.613)	(352.717)	7,34%	(25.896)
Otros resultados operacionales	(47.759)	(37.585)	27,07%	(10.174)
+Depreciación + amortización	19.491	16.317	19,45%	3.174
Ingresos financieros	1.199	697	72,02%	502
Participación en asociadas	283	894	-68,34%	(611)
EBITDA	38.649	39.607	-2,42%	(958)
Margen Ebitda	8,70%	9,61%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(8.716)	(8.092)	7,71%	(624)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	243	1.352	-82,03%	(1.109)
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	10.199	13.846	-26,34%	(3.647)



Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en MMUSD 32,0 (7,8%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 444,1 explicados principalmente por un mayor ingreso dado las nuevas adquisiciones en este segmento en España y EEUU lo que representó un ingreso adicional de MMUSD 3,9 y MMUSD 8,4 respectivamente. En forma complementaria se registró un mayor ingreso en actividades de servicios extraportuarios y en almacenaje y distribución que generaron MMUSD 18,7 de ingresos adicionales en Perú, Centro América y México.

Costo de ventas

Aumentaron en MMUSD 25,9 (7,4%) en comparación a diciembre de 2023, alcanzando los MMUSD 378,6, explicados principalmente por una mayor operación indicada en el punto anterior.

EBITDA

Disminuyó levemente desde los MMUSD 39,6 a diciembre de 2023 a MMUSD 38,6 a diciembre de 2024, explicado principalmente por un aumento en los costos operacionales en EEUU, que fueron superiores al crecimiento de sus ingresos, y una disminución en la rentabilidad de negocios de transporte en España. Lo anterior fue compensado por un aumento de EBITDA en Perú, Ecuador y Colombia que en su conjunto generaron un aporte adicional de MMUSD 3,1. En forma complementaria se generó una disminución en el margen EBITDA de 9,6% a 8,7%.

4.-Análisis de riesgo:

4.1 Riesgo por segmento de negocio:

-Armatorial

El negocio armador, en lo que respecta a los cuatro buques portacontenedores de 9.000 teu de capacidad y los cinco buques tanqueros bajo propiedad de CMC, presenta una importante estabilidad en sus flujos por cuanto cuentan con contratos de arrendamiento de largo plazo, con cánones preestablecidos, que cubren toda la vida de los respectivos créditos levantados para el financiamiento de estos. Lo mismo aplica a partir de finales del año 2021 para las dos naves portacontenedoras de 3.100 teu Leto y Daphne, en donde CMC cuenta con un 100% y 50% de propiedad, respectivamente, y a hasta fines del periodo 2024 contaban con arriendos de largo plazo a 3 años, con vencimiento a principios del año 2025, estas fueron renovadas por un período adicional de 1,6 y 2,2 años respectivamente, cerrados con líneas de transporte de contenedores internacionales de primer nivel. En junio de 2022, CMC concretó la adquisición de una nave tanquera de 5.000 m3 de capacidad, Don Pancho II, la cual entró en arriendo por un plazo de 3 años, mismo plazo del crédito tomado para financiar parte de su compra. Con relación a los dos buques tanqueros, CMC Ancud y CMC Antillanca, adquiridos a finales de 2024, estas se encuentran operando en el mercado internacional y su riesgo está asociado a los cierres de contratos de arriendo de tarifa variable relacionados a la oferta y demanda de transporte de petróleo y a la contingencia económica mundial, sin embargo, históricamente y dada la composición de la flota este riesgo se podría considerar acotado.

Adicionalmente, para toda la flota de naves existe el riesgo del valor residual, o riesgo al mercado de venta de las naves, por cuanto si al momento de vencimiento de los respectivos contratos de arriendo se hace necesario liquidar alguna de las naves, las condiciones imperantes en el mercado en ese momento definirán el nivel de precio de venta. Adicionalmente, los contratos vigentes con Enap cuentan con una cláusula que le permite dar término anticipado unilateralmente al contrato de arrendamiento en caso de que la Ley de cabotaje cambie, lo que expone a la compañía a este riesgo legislativo. En forma complementaria podría existir el riesgo de aumento de costos de personal para hacer frente a posibles cambios de regulación laboral. Estos riesgos están atenuados por la posibilidad de poder mover las naves a otros mercados de arrendamiento (sistemas de aportes de naves mediante acuerdos de operación conjunto o también llamados pools internacionales, por ejemplo) y en el caso de las cuatro naves de 9.000 teu en específico por el hecho de que los contratos de arrendamiento actuales cubren la totalidad de las deudas respectivas, no siendo el caso para el resto de la flota.

-Puertos



En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia y/o una disminución de la carga por menor actividad económica nacional e internacional, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos.

-Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a riesgos operativos que pudieran afectar la calidad del servicio, riesgos económicos que puedan afectar los contratos de concesión producto de eventos no estimados como fue lo vivido en la pandemia que ante la reducción en la cantidad de pasajeros embarcados, al mínimo, generó un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan, sin que a la fecha hayan existido acciones mitigantes respecto a los respectivos contratos de concesión tomadas por parte de la autoridad regulatoria.

-Agenciamiento

El Agenciamiento se ha visto afectado directamente por los cambios en el entorno de sus clientes en donde se han visto integraciones verticales, fusiones e incluso quiebras en el pasado de algunas grandes líneas navieras. Asimismo, hay que considerar las inversiones realizadas en EEUU y España, que se pueden ver afectadas por conflictos tales como los del Mar Rojo, además de efectos climáticos como los huracanes en Florida, entre otros.

-Logística

Considerando las operaciones que tiene el grupo tanto a nivel nacional como internacional, los riesgos se pueden asociar a diferentes factores como interrupción en la cadena de suministro, ciclos en la industria, cambios en las políticas comerciales, fluctuaciones de mercado de cada país donde opera, entre otros. En particular, durante el presente año en el mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte. Parte de lo anterior también se explica por las inversiones en EEUU y España que apuntan a este segmento.

La política de Gestión de Riesgo Financiero de GEN, apunta a reconocer de manera permanente los eventos internos o externos que puedan presentar riesgo para el logro de los objetivos del negocio de todas las sociedades que componen el Grupo.

Las directrices principales contenidas en esta política se pueden resumir en:

- Definir un nivel aceptable de riesgos y planes de mitigación.
- Establecer formalmente una metodología para la gestión del riesgo.
- Realizar evaluaciones programadas de los procedimientos de control del riesgo.
- Difundir el perfil y políticas de riesgo a los responsables.

El Directorio es responsable de establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas del grupo, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

4.2 Riesgo de Crédito

Es el riesgo inherente en que la contraparte incumpla sus obligaciones contractuales bajo un instrumento financiero o un convenio, ocasionando una pérdida económica para el Grupo. Este riesgo surge por la incertidumbre de cumplimiento cuando un cliente o cualquier tipo de deudor pasa a ser moroso por no pagar una factura, deuda u otro instrumento financiero en el plazo establecido para ello. El objetivo es minimizar la morosidad de los deudores y para ello la Sociedad establece Políticas que son seguidas por sus subsidiarias.



La Matriz mantiene una política de crédito, que establece un marco global para el control y gestión de riesgo, que sirve de base para que cada subsidiaria establezca sus lineamientos, asegurando el cobro a sus clientes y un orden financiero necesario para su operación.

Dada la amplia variedad de servicios que prestan las sociedades que componen GEN, cada una de ellas debe adecuar sus políticas a la naturaleza del cliente.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se pueden observar en la Nota 8 de los Estados Financieros.

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para controlar este riesgo se cuenta con políticas de crédito que permiten establecer plazos y montos asignados por cliente.

i. Deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En relación con el deterioro de los deudores comerciales, la NIIF 9 exige un modelo simplificado que permita estimar y reconocer las pérdidas crediticias esperadas. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reflejen pérdidas por este concepto.

En cada fecha de presentación de los Estados Financieros Consolidados, la Sociedad y sus subsidiarias evalúan si estos activos financieros contabilizados a costo amortizado tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando ocurren uno o más eventos que generan un impacto perjudicial en la estimación de los flujos de efectivo futuros. La sociedad aplica NIIF 9 para provisionar deterioro de los deudores comerciales, de acuerdo con el criterio definido en la Nota 3.18.1.2.

ii. Medición de la pérdida esperada

La pérdida crediticia esperada corresponde a la probabilidad que esto ocurra de acuerdo con el comportamiento reciente, actual y futuro de la cartera de clientes. Ésta se analiza de acuerdo con su riesgo esperado, su historia financiera reciente y las condiciones esperadas de mercado. El cálculo considera tres componentes principales; la probabilidad, la exposición y la pérdida dado el incumplimiento.

La evaluación de la probabilidad y la severidad está basada en datos históricos ajustados por información futura como se describió anteriormente. En cuanto a la exposición, está representada por el valor en libros bruto de los activos a la fecha de reporte. La pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se adeudan a la Sociedad y sus subsidiarias y todos los flujos de efectivo que esperan recibir.

iii. Estimación de riesgo de pérdidas crediticias

Producto de la aplicación de los modelos y políticas anteriormente mencionadas, al 31 de diciembre de 2024 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 1.048, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,75%. En tanto, al 31 de diciembre de 2023 la provisión total de incobrables asciende a MUSD 724, lo cual representa una tasa de perdida crediticia de 0,61%.

iv. Política de castigo

La Sociedad y sus subsidiarias castigan una cuenta por cobrar cuando existe información que indique que la contraparte está en dificultades financieras severas y no existe una perspectiva realista de recupero, y que, de acuerdo con las políticas establecidas, previamente se hayan agotado todos los medios prudenciales de cobro.



Los activos financieros castigados podrían todavía estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recupero de la Sociedad y sus subsidiarias, teniendo en consideración asesoría legal cuando fuere apropiado. Cualquier recupero realizado se reconoce en resultados.

Un castigo de un saldo por cobrar a clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad y sus subsidiarias no recibirán todos los importes adeudados de acuerdo con los términos originales.

El detalle de las provisiones por deudores incobrables se detalla en la Nota 8 de los Estados Financieros.

Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 y son informados en la Nota 6 de los Estados Financieros. Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en inversiones de alta calidad en entidades financieras nacionales con los que las subsidiarias mantienen relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

4.3 Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras dentro de las fechas establecidas para ello, a consecuencia de falta de recursos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los recursos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente, la Sociedad prepara un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce, reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser la entidad controladora de CMC, AGUNSA, FROWARD y TTP le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de efectivo y equivalente al efectivo suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los saldos no descontados de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2024:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2024
						MUSD
Obligaciones con Bancos	50.695	126.997	172.329	89.237	8.317	447.575
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.601	52	-	66.578	78.187	150.418
Pasivos por arrendamientos	4.691	12.904	33.596	28.951	34.060	114.202
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos	60.987	139.953	205.925	184.766	120.564	712.195

Al 31 de diciembre de 2024, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 82.253 (MUSD 66.122 al 31 de diciembre de 2023) en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 5.162 (MUSD 3.182 al 31 de diciembre de 2023) en Otros activos financieros.

4.4 Riesgo de Mercado

a) Riesgo de tasa de interés



Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

Esta metodología también fue utilizada para el ejercicio 2023.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	94%	6%
AGUNSA	64%	36%
CMC	34%	64%

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto económico de una variación en la tasa de interés en GEN, a nivel individual y en nuestras subsidiarias.

GEN: Al 31 de diciembre de 2024, para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un impacto significativo, considerando su deuda actual por sus características y cuantía.

AGUNSA: El análisis muestra que por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 210 para un ejercicio de 12 meses.

CMC: Por cada aumento de 1% en la tasa de interés, el efecto en Resultado antes de impuesto es negativo en MUSD 721 para un ejercicio de 12 meses. La misma variación para el año terminado en diciembre de 2023 habría sido negativo en MUSD 317.

Las subsidiarias de CMC es dueña de las naves 9000 teus, mantienen contratos de “swap” de tasas de interés por una porción de sus deudas que permiten gestionar el riesgo asociado a las fluctuaciones en las tasas de interés. La valorización *mark-to-market* de los contratos swap suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2024 MUSD	31 de diciembre de 2023 MUSD
MS “CMC Arauco” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	210	420
MS “CMC Angol” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	225	443
MS “CMC Andes” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	340	584
MS “CMC Atacama” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	480	718

FROWARD: El riesgo de tasa de interés afecta a los pasivos financieros, dado que la Sociedad no mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas variables. No existen riesgos al 31 de diciembre para Portuaria Cabo Froward S.A.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo que se origina por las fluctuaciones que pueda tener el tipo de cambio y el impacta económico que pueda tener sobre los activos y pasivos que están en una moneda distinta de la funcional.



La política del Grupo es mitigar los riesgos provenientes de la exposición a variaciones de sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, la cobertura del valor contable de sus partidas.

GEN: La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato “Cross Currency Swap” con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A, permitiendo con esto protegerse contra cambios adversos en los tipos de cambios. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato “Cross Currency Swap” con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

En relación al Bono serie B, la sociedad suscribió cuatro contratos “Cross Currency Swap”, por un total de UF 2.000.000, con los bancos Santander, Itaú y BTG Pactual, los que en su conjunto cubren un 100% del valor suscrito de esta serie.

Estos “swaps” han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2024 de MUSD 12.637, con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 9.133, registrado contra reservas en patrimonio.

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

Agunsa: A nivel de resultado, aproximadamente, el 62% de los ingresos de explotación son denominados en moneda extranjera mientras que un 38% se denomina en moneda local de cada país. Así mismo, aproximadamente el 53% de los costos de ventas son denominados en moneda extranjera mientras que un 47% se denomina en moneda local de cada país.

CMC: Los ingresos por venta en dólares corresponden a un 85% y los costos en dólares son un 67% del total, por lo que el descalce de moneda es considerado con un nivel de riesgo que no amerita tomar acciones de mitigación. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

Froward: Los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares mientras que los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares. Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

Por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina “bunker” y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del “bunker” varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus subsidiarias.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

4.5 Riesgo de Daño a la Infraestructura y Personas

Nuestro negocio se realiza en diversas instalaciones físicas, incluyendo oficinas, centros de distribución, puertos y aeropuertos principalmente. Estas instalaciones, además de los inventarios, equipamientos y



otros activos que se encuentran ahí, o en tránsito a esos lugares, podrían sufrir deterioros físicos, de menor o mayor grado, como consecuencia de un incendio, inundación, acto de vandalismo o sabotaje, hurto, saqueo u otro daño provocado por la naturaleza o el ser humano. El daño a nuestra infraestructura, y/o a otros activos físicos de la compañía, podría generar pérdidas económicas para GEN e, incluso, inhabilitar temporal o permanentemente nuestras operaciones.

Los daños a personas que asisten a nuestras instalaciones podrían resultar en consecuencias legales, pérdidas económicas y daño reputacional para la compañía. GEN cuenta con seguros contratados para cubrir instalaciones, equipamiento, inventarios y responsabilidad civil para este tipo de coyuntura. Si un incidente resulta en daños a personas que se encuentren en nuestras instalaciones, ya sean clientes, colaboradores, proveedores u otros, la compañía podría estar sujeta a impactos legales, económicos y reputacionales.

4.6 Riesgo inherentes a la seguridad de la información y ciberataques

Para la operación y administración de la compañía, así como para interactuar con nuestros clientes, proveedores y otras organizaciones, se produce una inherente gestión de datos y, por ende, se generan riesgos asociados a la seguridad y privacidad de dicha información.

En GEN, nos enfocamos en identificar y mitigar los riesgos asociados a la seguridad y la privacidad de los datos a lo largo de su ciclo de vida, estableciendo controles para contrarrestar posibles amenazas. Nuestra estrategia de ciberseguridad se concentra en aspectos esenciales tales como el almacenamiento de datos, la gestión de repositorios, la estructura de datos y el monitoreo. Todos estos elementos son diseñados teniendo en consideración los principios clave de confidencialidad, integridad y disponibilidad, así como la normativa legal en estas materias.

El riesgo de un ciberataque consiste en que un tercero trate de infiltrar los sistemas de la compañía, o los sistemas de nuestros proveedores, para acceder a información confidencial, con el propósito de paralizar, destruir, controlar o vulnerar, de alguna u otra forma, los sistemas, muchas veces con la intención de obtener un beneficio económico. Un ciberataque que llegara a vulnerar los sistemas de seguridad de la compañía podría afectar la continuidad de la operación, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

4.7 Riesgo por fallas u obsolescencia de sistemas claves

GEN utiliza sistemas, tecnologías y servicios tecnológicos de terceros para la operación y administración de nuestros negocios. Una falla, intermitencia y/o la obsolescencia de un sistema crítico, ya sea nuestro o de un proveedor, podría interrumpir nuestras operaciones, afectar nuestra capacidad de cumplir nuestros compromisos, dañar la reputación de la compañía e impactar nuestros resultados.

4.8 Riesgos socio-políticos

El funcionamiento y resultados de la empresa pueden ser afectados por protestas y/o alteraciones al orden público, restricciones impuestas por la autoridad a causa de pandemia u otras necesidades, cambios legales, entre otros. Durante el año 2024, no se ha visto un impacto significativo en nuestras operaciones por este tipo de situaciones.

4.9 Riesgos asociados al Cambio Climático

El cambio climático nos expone a diversos potenciales riesgos, incluyendo el riesgo de mayores desastres naturales que podrían resultar en la pérdida de vidas humanas, daños a infraestructura, interrupciones a la cadena de suministro y disrupción de las actividades del negocio, lo que podría impactar nuestros resultados.

4.10 Riesgos en el Desarrollo y retención de talento

En GEN sabemos que nuestra fuerza como compañía radica en nuestra gente. Por eso, es fundamental atraer, desarrollar y retener personas altamente calificadas y comprometidas para formar parte de nuestro equipo en todas las áreas de la compañía. Varios factores podrían incidir en nuestra capacidad



de atraer y retener personas, lo que podría impactar negativamente nuestros resultados actuales y futuros, incluyendo competencia de otras empresas por atraer personas con calificaciones similares, cambios legislativos que encarecen la mano de obra, la gestión del clima interno de la compañía y cambios demográficos, entre otros.

4.11 Análisis de riesgo financiero

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de las subsidiarias es el dólar estadounidense, adicionalmente definida por ellas como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por el grupo se han denominado en esta misma moneda con el objeto de cubrirse adecuadamente. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija. Sin perjuicio de lo anterior, GEN a nivel individual está expuesta a los riesgos de la variación del valor de la UF en comparación con el USD, por las colocaciones de bonos que ha realizado en UF.

Con fecha 15 de julio de 2021, por otro lado, se cerró un "Cross Currency Swap" con el Banco Santander por el monto y plazo remanente relacionado al bono Serie A, con fecha 6 de julio de 2023 se suscribió un "Cross Currency Swap" con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo remanente del bono Serie E.

Con fecha 18 de octubre de 2023 se suscribió un contrato "Cross Currency Swap" con el banco Itaú, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030. Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de Cross Currency Swap con el banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 50% del total colocado, con ambos contratos.

Con fecha 26 de diciembre 2023 se suscribió un tercer contrato "Cross Currency Swap" ahora con el Banco BTG Pactual por UF 500.000 también del bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 75% del total colocado al 31 de diciembre de 2023.

Desde el punto de vista de resultados contables, tras la depreciación que tuvo el 2023 el peso respecto al USD desde su nivel al cierre al 2022, el Bono Series B en UF generó un resultado positivo por diferencia de cambio a nivel individual en GEN por MUSD 1.715 al 31 de diciembre de 2023.

Con fecha 13 de febrero de 2024, la matriz GEN cerró con Banco Santander un cuarto contrato "Cross Currency Swap" por UF 500.000 relacionado a su exposición a la UF y tipo de cambio de su bono serie B, con el que completó un 100% de cobertura para dicho bono, generando a esa fecha un resultado positivo por diferencia de cambio por MUSD 2.573.

Con el cierre de los "Cross Currency Swaps", GEN se encuentra cubierta en su totalidad a la variación del tipo de cambio, respecto a sus obligaciones financieras por los bonos.

Al 31 de diciembre de 2024, considerando la depreciación que tuvo el peso respecto al USD en comparación al cierre del 2023, la exposición total generó un resultado negativo contable por diferencia de cambio total, a nivel individual de GEN, por MUSD 4.379.



5.-Indicadores Financieros

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2024	31-12-2023
LIQUIDEZ Y SOLVENCIA			
Liquidez Corriente	Veces	0,87	0,96
Solvencia	Veces	1,51	1,61
Razón Ácida	Veces	0,84	0,92
Capital de Trabajo	M.USD	(54.088)	(11.840)
ENDEUDAMIENTO			
Relación Deuda/Patrimonio	Veces	2,42	1,99
Deuda financiera/Patrimonio	Veces	1,81	1,44
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	Veces	0,41	0,41
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Veces	0,59	0,59
Cobertura Gastos Financieros	Veces	2,56	2,39
ACTIVIDAD			
Propiedades, planta y equipo	M.USD	732.509	651.731
Total Activos	M.USD	1.496.333	1.291.821
RESULTADOS			
Ingresos de actividades ordinarias	M.USD	969.466	902.395
Relación Costo de ventas/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,80	0,82
Resultado Operacional	M.USD	94.796	82.333
Costos Financieros	M.USD	(45.440)	(38.262)
Resultado No Operacional	M.USD	(24.117)	(29.152)
EBITDA período	M.USD	187.795	165.546
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M.USD	38.418	29.507
RENTABILIDAD			
Rentabilidad Patrimonio	%	10,34	7,89
Rentabilidad Activos	%	2,57	2,28
Rendimiento de activos operacionales	%	8,83	8,62
Ganancia bruta/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,20	0,18
EV - Valor Empresa	M.USD	917.199	791.483
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	M.USD	70.679	53.181
Utilidad (pérdida) por Acción	USD	0,0056	0,0043
Valor Libro Acciones	USD	0,0593	0,0584
Valor Libro Acciones	CLP	59,10	51,22
Valor Bolsa Acciones	CLP	37,02	34,96
Retorno de dividendos	%	6,59	7,87
Cantidad de Acciones	Unid.	6.909.829.902	6.909.829.902

*metodología de cálculo se encuentra al final del informe.

-Análisis de los principales indicadores financieros

5.1.- Liquidez y solvencia

El índice de liquidez disminuyó un 9,4% con relación a diciembre de 2023, debido a una variación negativa del capital de trabajo por MUSD 42.248 en el mismo período. La razón ácida disminuyó un 8,7%.

5.2.- Endeudamiento

Las variaciones en las razones de endeudamiento se explican principalmente por tres motivos: a) a las variaciones originadas en el pasivo corriente y no corriente, destacando un aumento en los otros pasivos financieros corrientes por MUSD 55.370, b) a la variación en el patrimonio producto de las ganancias (pérdidas) acumuladas a diciembre de 2023 y pago de dividendos y c) al aumento del EBITDA ya explicado anteriormente.



5.3.- Rentabilidad

La utilidad a diciembre 2024 generó una rentabilidad patrimonial de 10,3%, superior a la rentabilidad de 7,9% a diciembre de 2023 por los motivos explicados anteriormente en cada segmento de negocio. El retorno de dividendos, considerando los dividendos pagados durante los últimos 12 meses y el precio bursátil de cierre a diciembre de 2024 y 2023, se situó en un 6,6% y 7,9%, respectivamente.



6.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:

Indicadores	Forma de Cálculo
Liquidez y solvencia	
Liquidez Corriente	(Activos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales)
Solvencia	(Activos corrientes totales + Activos no corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Pasivos no corrientes totales)
Razón Acida	(Activos corrientes totales – Inventarios) / (Pasivos corrientes totales)
Capital de Trabajo	(Activos corrientes totales) – (Pasivos corrientes totales)
Endeudamiento	
Relación Deuda/Patrimonio	(Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda financiera/Patrimonio	(Otros pasivos financieros corrientes y no corriente + Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	(Pasivos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Total de pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Cobertura Gastos Financieros	(Ganancia (Pérdida) antes de impuesto - Costos financieros) / -Costos financieros
Resultados	
Resultado Operacional	Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales
Resultado No Operacional	(Ingresos financieros + Costos financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se Contabilicen Utilizando el Método de la Participación + Diferencias de cambio + Resultado por Unidades de Reajuste)
EBITDA período	Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ¹ + Gasto de amortización ¹ + Diferencia de cambio + Unidad de reajuste
EBITDA anualizado	(Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ² + Gasto de amortización ³) acumulado 12 meses.
Rentabilidad	
Rentabilidad Patrimonio – ROE	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / (Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora – Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora)
Rentabilidad Activos	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / Total de Activos
Rendimiento Activos Operacionales	Resultado operacional / Activos operacionales ³
Margen Operacional/Ventas totales	Margen Bruto / Ingresos Ordinarios
EV – Valor Empresa	Valor Bursátil de la sociedad ⁴ + Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes – Efectivo y equivalente de efectivo.
Retorno Dividendos	Total dividendos pagados los últimos 12 meses ⁴ / Precio cierre bursátil

¹ Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 4 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

² Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 4 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

³ Activos operacionales = (Activos corrientes totales – Inventarios + Propiedades, plantas y equipos).

⁴ Información se encuentra en la nota N° 28 "Patrimonio".

⁴ Cantidad de acciones por valor bolsa de la acción



Declaración de Responsabilidad
(Al 31 de diciembre de 2024)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual

José Manuel Urenda Salamanca
Presidente
RUT: 5.979.423-K

Beltrán Urenda Salamanca
Vicepresidente
RUT: 4.844.447-4

Catalina Cabello Rodríguez
Directora
RUT: 7.220.642-8

Francisco Gardeweg Ossa
Director
RUT: 6.531.312-K

Max Gardeweg Ossa
Director
RUT: 8.147.954-2

Declaración de Responsabilidad
(Al 31 de diciembre de 2024)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual

Carlos Hurtado Rourke
Director
RUT: 10.724.999-0

Luis Mancilla Pérez
Director
RUT: 6.562.962-3

Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente
RUT: 5.612.820-4

Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Director
RUT: 5.390.891-8

Felipe Arriagada Subercaseaux
Gerente General
RUT: 13.036.190-0



Plaza de Justicia N° 59, Valparaíso, Chile
Fono: 32 255 6390

Andrés Bello N° 2687, Santiago, Chile
Fono: 22 460 2201