



MEMORIA ANUAL
2023



1

ÍNDICES

Índice de Contenidos

1 ÍNDICES

Índice de Contenidos	4
Índice GRI	6

2 PERFIL DE LA ENTIDAD

Identificación de la Sociedad	13
Carta del Presidente	14
Misión, Visión, Propósito y Valores	18
Información Histórica	20
Propiedad	23
Tamaño de la Organización	29

3 GOBIERNO CORPORATIVO

Marco de Gobernanza	32
Directorio	36
Comités del Directorio	49
Ejecutivos Principales de la Sociedad	56
Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales	59
Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN	60
Ética y Cumplimiento	95
Relación con los Grupos de Interés y el Público en General	96

4 ESTRATEGIA

Estrategia en GEN	100
Estrategia en AGUNSA	100
Estrategia en CMC	107
Estrategia en FROWARD	109

5 PERSONAS

Dotación de Personal	112
Formalidad Laboral	115
Adaptabilidad Laboral	115
Equidad Salarial por Sexo	116
Acoso Laboral y Sexual	117
Seguridad Laboral	117
Permiso Postnatal	117
Capacitación y Beneficios	118
Política de Subcontratación	118
Ratio de Compensación Total Anual	119
Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual	119

6 MODELO DE NEGOCIOS

Sector Industrial	122
Actividades y Negocios de la Sociedad	123
Grupos de Interés de la Sociedad	131
Propiedades e Instalaciones	136
Subsidiarias y Asociadas de GEN Holding GEN 2023	143
	154

7 GESTIÓN DE PROVEEDORES

Pago a Proveedores	158
Evaluación de Proveedores	158

8 INDICADORES

Indicadores	162
-------------	-----

9 HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES

Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2023	168
---	-----

10 COMENTARIOS DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores	172
---	-----

11 INFORMES FINANCIEROS

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias	176
Informe de los Auditores Independientes	178
Estados Financieros Consolidados	183
Análisis Razonado	337
Declaración de Responsabilidad	362

Índice GRI

GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-55, 102-56

Respecto de la presente Memoria se debe mencionar lo siguiente:

- Ha sido elaborada con referencia a los Estándares GRI y de acuerdo con la opción Esencial de los mismos.
- El periodo objeto de la Memoria es el ejercicio 2023, que comprende desde el 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023.
- La fecha de la última Memoria presentada (por el periodo 2022), se publicó en la página web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el 12 de mayo de 2023.
- Se elabora la Memoria de GEN anualmente.
- No hay reexpresión de información de informes anteriores.
- No hubo cambios respecto de la información que se incorporó en este periodo con respecto al periodo anterior.
- No ha sido verificada externamente.



Estándar GRI	Contenido		Números de página	Capítulo	Sección
Contenidos Generales					
Perfil de la organización	102-1	Nombre de la organización	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	123	6. Modelo de Negocios	Actividades y Negocios de la Sociedad
	102-3	Ubicación de la sede	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-4	Ubicación de las operaciones	122	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial
	102-5	Propiedad y forma jurídica	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-6	Mercados servidos	122	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial
	102-7	Tamaño de la organización	29	2. Perfil de la Entidad	Tamaño de la Organización
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	115	5. Personas	Formalidad Laboral
	102-9	Cadena de suministro	123	6. Modelo de Negocios	Actividades y Negocios de la Sociedad
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	23	2. Perfil de la Entidad	Cambios Importantes en la Propiedad o Control
	102-11	Principio o enfoque de precaución	18	2. Perfil de la Entidad	Misión, Visión, Propósito y Valores
	102-12	Iniciativas externas	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	102-13	Afiliación a asociaciones	113	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
Estrategia	102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	14	2. Perfil de la Entidad	Carta del Presidente
	102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
Ética e integridad	102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	18	2. Perfil de la Entidad	Misión, Visión, Propósito y Valores
	102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	95	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento

Estándar GRI	Contenido		Números de página	Capítulo	Sección
Contenidos Generales					
Gobernanza	102-18	Estructura de gobernanza	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-19	Delegación de autoridad	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	33	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	36	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	36	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-25	Conflictos de intereses	33	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	38	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	46	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	60	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN
	102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	47	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-35	Políticas de remuneración	43	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-36	Proceso para determinar la remuneración	43	3. Gobierno Corporativo	Directorio
102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	43	3. Gobierno Corporativo	Directorio	
102-38	Ratio de compensación total anual	119	5. Personas	Ratio de la Compensación Total Anual	
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	119	5. Personas	Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual	
Participación de los grupos de interés	102-40	Lista de grupos de interés	131	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	133	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	131	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	131	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-44	Temas y preocupaciones claves mencionados	133	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
Prácticas para la elaboración de informes	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	192	11. Informes Financieros	Estados Financieros Consolidados
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	100	4. Estrategia	
	102-47	Lista de temas materiales	104	4. Estrategia	
	102-48	Reexpresión de la información	6	1. Índices	Índice GRI
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	6	1. Índices	Índice GRI
	102-50	Periodo objeto del informe	6	1. Índices	Índice GRI
	102-51	Fecha del último informe	6	1. Índices	Índice GRI
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	6	1. Índices	Índice GRI
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	6	1. Índices	Índice GRI
	102-55	Índice de contenidos GRI	6	1. Índices	Índice GRI
	102-56	Verificación externa	6	1. Índices	Índice GRI



2

PERFIL DE
LA ENTIDAD



Identificación de la Sociedad

GRI 102-1, 102-3, 102-5, 102-53

Razón Social:	Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN)
Domicilio Legal:	Urriola N° 87 Piso 4, Valparaíso, Chile
R.U.T.:	95.134.000-6
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Inscripción en Registro de Valores:	N° 430
Teléfono:	32-2556390
Casilla:	1060 Valparaíso, Chile
Sitio Web:	www.gen.cl

Contacto Inversionistas

Nombres:	Sr. Rodrigo Faura Soletic Sr. Roberto Manubens Bravo
Teléfono:	32-2556390
Correo Electrónico:	inversionistas@gen.cl

Contacto para preguntas sobre la Memoria:

Nombre:	Sr. Roberto Manubens Bravo
Teléfono:	32-2556390
Correo Electrónico:	rmanubens@gen.cl

Carta del Presidente

GRI 102-14

Señores accionistas,

Este año, antes de referirme a las principales actividades de Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN), quiero iniciar esta carta haciendo un homenaje a don Antonio Jabat Alonso, quien falleció en abril de 2023 siendo Vicepresidente de GEN, y cuya trayectoria se entrecruzó con la de mi padre y la mía. Don Antonio se desempeñó en el Grupo por más de 80 años, iniciando su carrera a los 16 años como aprendiz de piloto en el Vapor Angol, uno de los primeros barcos de nuestra empresa naviera y así nos acompañó tanto en momentos tormentosos como calmos, llegando a ser Gerente General, Director y accionista de GEN, siendo un hombre con características excepcionales; decidido, leal y clave para el desarrollo del Grupo, ya que no solo nos compartió su experiencia y sabiduría sino que también su cariño y amistad.

Por su parte es grato referirme a las actividades y resultados del ejercicio 2023 de GEN, el cual se caracterizó, en general, por varios hechos relevantes en el plano económico, político y comercial, como una disminución de la actividad económica y comercial tanto en Chile como en el mundo, mostrando una gran diferencia con lo que fueron estos mismos ámbitos de la economía nacional y mundial en 2022. Podemos decir que 2023 ha sido uno de los años más desafiantes que ha enfrentado la industria naviera y logística en el último tiempo, lo que ha llevado a importantes cambios en la organización. Entre ellos destaca la incorporación de Felipe Arriagada Suberca-seaux como Gerente General de GEN y de Arturo Errázuriz Domeyko como Gerente General de CMC.

Partiendo por la filial AGUNSA, durante el año 2023, se observó un gran crecimiento en el sector minero, especialmente en Chile. Este se manifestó a través de la adquisición de varios proyectos de largo plazo con las principales empresas mineras del país. Entre estas destacan Teck, Capstone Copper, Codelco, Collahuasi, Anglo American, CAP, Noracid y Antamina, con quienes aseguró contratos de transporte. Asimismo, se cerraron acuerdos de

servicios para respaldar la construcción de la desaladora de Collahuasi con Acciona, y para mantener el terminal portuario y la desaladora de Teck QB2, el proyecto minero más grande en Chile. Además, AGUNSA fue seleccionado por Kinross y Antofagasta Minerals para llevar a cabo servicios de operador logístico y transporte a nivel nacional.

En el sector de Aeropuertos e Inversiones, AGUNSA inició un joint venture con Menzies Aviation, una empresa inglesa líder en el sector de servicios aeroportuarios. Gracias a esta alianza, Menzies AGUNSA comenzó a ofrecer servicios de ground handling a American Airlines en el Aeropuerto de Santiago y a JetSmart en todos los aeropuertos del país donde opera.

En el caso de las filiales concesionarias de aeropuertos, cabe señalar que en 2023 finalizó la Segunda Concesión del Aeropuerto de Calama, donde AGUNSA era el único propietario con el 100% de las acciones. En el mismo periodo, dio inicio la Tercera Concesión del Aeropuerto de Calama, en la que AGUNSA, con una participación del 20%, junto con SACYR (80%), se adjudicaron la concesión.

Con relación a la Concesión del Aeropuerto El Tepual de la Ciudad de Puerto Montt, a inicios de 2024 se extendió la concesión que finalizaba inicialmente en abril de 2024 por 30 meses adicionales de operación. Pese a lo anterior, es necesario recordar que, dada la fuerte disminución de los ingresos de la concesión durante la pandemia, se buscó una solución contractual con el Ministerio de Obras Públicas sin ningún éxito, por lo que la Sociedad Concesionaria llevó su controversia al Panel Técnico de Concesiones, el cual emitió su correspondiente recomendación, de manera que en base a ella volveríamos a discutir nuevamente el tema con el MOP, a fin de recuperar la viabilidad económica de esta concesión. Dado que lo anterior tampoco tuvo resultados, se presentó una demanda al Tribunal Arbitral.

Por otro lado, en el área de representaciones, bajo la filial Universal Shipping, se consolidó la relación comercial con la naviera israelí, ZIM y su servicio ZIM Colibrí Express, la cual unió la costa oeste de Sudamérica con la costa este de Estados Unidos.

En el área portuaria, se adquirió el 75% de las acciones de la concesión portuaria "AGUNSA MANATEE TERMINAL" (AMT), ubicada en el estado de Florida, EE. UU. Este terminal, el primero operado por AGUNSA en el país norteamericano, incluye instalaciones para el almacenamiento y operación de actividades relacionadas con la industria del cemento, así como para el almacenamiento de sal y otros productos. Además, a principios de 2024, se formalizó un contrato de arrendamiento a largo plazo con Port Tampa Bay para el terminal marítimo denominado "Eastport".

En el ámbito logístico de AGUNSA, cabe destacar la adquisición del 75% de ESBO Logistics, una empresa pionera en la implementación de la tecnología Skypod en España. Este operador logístico, que opera tanto en el sector B2B como en el B2C, cuenta con tres centros logísticos en Cataluña y se distingue por su uso innovador de sistemas robotizados para la preparación de pedidos.

Además, en 2024, se completó la adquisición del 55% de Omni Transloading, una empresa especializada en operaciones de transbordo ferroviario, almacenamiento y distribución en el sureste de los Estados Unidos. En colaboración con AGS (AGUNSA USA), se está desarrollando un proyecto para construir y operar un terminal de transbordo en 14 hectáreas junto a los muelles del Puerto de Tampa. Este terminal contará con acceso ferroviario y servirá también para la nueva flota de camiones de la compañía.

Otra área de negocio a destacar es la de Agenciamiento Marítimo. Después de meses de análisis exhaustivo, resaltan las adquisiciones realizadas en enero de 2024, que incluyen el 70% de las acciones de la empresa "A. R. Savage and Son", así como de "ASG SHIPPING".

"A. R. Savage and Son" es una empresa de servicios de agenciamiento marítimo, FFWW y asesoramiento marítimo, siendo la más antigua en la costa oeste de Florida

con una trayectoria de 78 años en el sector. Su sede principal está en Tampa, Florida.

Por otro lado, "ASG SHIPPING", también conocida como Algeciras Strait of Gibraltar SL y Gibport Services Gibraltar Ltd, es una empresa con 18 años de experiencia, especializada en agenciamiento de línea tramp, principalmente en los puertos de Algeciras y Gibraltar.

Por su parte, en cuanto a CMC, cabe destacar que en el ejercicio 2023 mantuvo sus contratos de fletamento por tiempo de naves de mediano-largo plazo, los que dan estabilidad a los flujos de caja de la compañía. Para el caso de las cuatro naves portacontenedores de 9.000 TEUs, se continuó sin novedad con los fletamentos a Maersk, y con relación a los depuradores de gases o "scrubbers", instalados en estas naves durante el año 2020, pese a que el nivel de ahorro disminuyó respecto al ejercicio anterior por una menor diferencia en los precios de combustibles (alto vs bajos en azufre) se mantiene, para el año 2024, el camino para un apropiado retorno a la inversión realizada.

En el caso de las naves portacontenedores 3.100 TEUs, se mantienen los contratos de fletamento por tiempo con las navieras CMA CGM y ONE, los cuales ya entran en su fase final. En la línea de negocio de las naves tanqueras, pese a que fue un año complejo por la entrada a dique seco de gran parte de nuestra flota, destaca la estrategia de cooperación comercial y operacional que se ha forjado con nuestro principal cliente, ENAP. Por otra parte, también se mantiene el contrato de fletamento por tiempo suscrito con COPEC sobre la nave Don Pancho II, para operaciones de Bunkering en territorio nacional. Es importante mencionar la incertidumbre existente respecto de la ley de cabotaje en Chile. Esto último, dependiendo del proyecto final que pueda salir del Congreso Nacional, puede implicar un cambio mayor en cuanto a las capacidades nacionales de la marina mercante, principalmente relacionado a la composición de las tripulaciones, de las cuales estamos orgullosos de apoyar.

Finalmente, resalta el proceso de reinversión de CMC mediante la incursión en proyectos de transporte de cargas de proyecto y graneles, que seguirá en desarrollo durante el ejercicio 2024. Asimismo, no puedo dejar de

mencionar y reiterar el más profundo compromiso de la empresa en conservar y actualizar los más altos estándares de seguridad en la operación de su flota.

Para terminar la cuenta sobre las principales actividades, paso a referirme ahora a Portuaria Cabo Froward (FROWARD). Esta filial ha sido afectada en 2023 por la baja en la actividad económica, lo que ha tenido efectos significativos en los volúmenes de Clinker movilizados. Adicionalmente, se mantuvieron las turbulencias en la Industria Exportadora de astillas de madera, producto de los efectos del proyecto MAPA de Arauco, inestabilidad de compras del mercado chino, la disminución de superficies explotables de bosques producto de los grandes incendios forestales ocurridos en el país y los efectos del prolongado conflicto con pueblos originarios en la macrozona sur, generando con todo ello una disminución en los volúmenes exportados desde Chile. Asimismo, el año 2022 Enel realizó el cierre de su central Bocamina II, lo que afectó también los volúmenes de carga manejados y sus respectivos ingresos comparados con el año anterior. La administración se ha abocado a la captación de nuevas cargas que permitieran reemplazar el volumen de carbón, para lo cual FROWARD llegó a un acuerdo de arriendo con Enel del domo, inicialmente destinado para el almacenaje de carbón, el que será orientado a otro tipo de cargas.

Por otro lado, FROWARD en 2023 ha suscrito nuevos contratos y renovado algunos existentes para el manejo de carga de exportación de astillas, así como la renovación de importantes contratos de largo plazo como el manejo de productos agroindustriales y de carga general.

Pese a lo anterior, se observa una disminución en el año 2023 de la carga movilizada, alcanzado 4,1 millones de toneladas operadas por nuestros terminales. Con ello, el resultado del año fue de USD 5,4 millones.

Paso a referirme ahora a los resultados de GEN y sus filiales, donde se puede apreciar que la matriz obtuvo una utilidad de USD 30,0 millones, inferior en un 46% a la del año anterior, producto principalmente de los efectos de la menor actividad económica a nivel nacional y comercial a nivel global.

Las ventas consolidadas del Grupo alcanzaron los USD 902 millones, las que cayeron en un 6,2%, muy afectadas por las ventas de servicios de Bunkering en los principales países donde opera AGUNSA, mayoritariamente por la falta de producto disponible para abastecer a sus clientes. También se vio afectado por el término de representaciones marítimas en México por el término del contrato con WAN HAI LINES.

El resultado operacional a nivel de Grupo disminuyó en un 25% respecto al año 2022, llegando a los USD 82 millones, que se distribuye en sus distintas áreas, a razón de un 33% para Logística, un 22% para el Negocio Armador, un 21% para Puertos, un 19% para Agenciamiento, y un 5% para los Aeropuertos. El EBITDA de GEN alcanzó el año 2023 la suma de USD 165 millones, reflejando una caída de un 10% si se le compara con el ejercicio 2022, aportado principalmente por el Negocio Armador con un 42%, Puertos con un 22%, Logística con un 20%, Agenciamiento con un 14% y Aeropuertos con un 2%.

Si visualizamos el aporte del EBITDA por cada una de las filiales principales, se aprecia que AGUNSA concurre con el 47,7%, CMC con el 27,8% y FROWARD con un 7,9%.

En relación con los resultados de las filiales, vemos que AGUNSA terminó el año 2023 con una utilidad de USD 12,0 millones, un EBITDA de USD 78,8 millones y sus ventas llegaron a USD 717,5 millones, mostrando una disminución del 9,3% respecto al año 2022.

Por su parte, la coligada de AGUNSA, CPT, obtuvo un resultado de USD 8,9 millones, superior en un 50% al del año 2022, siendo las áreas de Remolcadores y Servicios a la Industria Salmonera las principales aportantes al margen de contribución.

En cuanto a FROWARD, cabe señalar que obtuvo una utilidad de USD 5,4 millones, inferior en un 11% a la del ejercicio anterior, con un volumen transferido de 4,1 millones de toneladas, representado una disminución del 9% respecto del período anterior, debido principalmente a la ausencia de volúmenes de carbón por el cierre de las centrales termoeléctricas Bocamina I y II.

Por último, en cuanto a CMC, su resultado fue de USD 12,5 millones, inferior al año anterior debido principalmente a los menores ingresos de las naves tanqueras por sus entradas programadas a dique seco realizadas durante el ejercicio del 2023 y disminución de ahorros por una menor diferencia en precios de combustibles asociados a la inversión en Scrubbers (depuradores) instalados en las naves de 9000 TEUs.

Como se puede observar, el año 2023 fue un año muy difícil para prácticamente todas las industrias en que participamos. Pese a lo anterior, GEN y sus filiales han seguido su estrategia de crecimiento, adjudicándose importantes contratos mineros y de servicios, adquiriendo participaciones accionarias relevantes en USA y Europa, de manera de continuar con su estrategia de diversificación geográfica y focalizándose en aquellos proyectos que vienen acompañados de sinergias con el resto de las empresas del Grupo. Lo anterior, unido a los nuevos proyectos que vislumbramos, nos lleva a mirar con optimismo el futuro de la compañía y sus filiales. Asimismo, quisiera agradecer a todos los ejecutivos y empleados del Grupo, por su entrega y profesionalismo. Destaco especialmente y agradezco la labor de los Gerentes Generales de GEN, CMC, AGUNSA y FROWARD, señores Felipe Arriagada, Arturo Errázuriz, Fernando Rodríguez y Juan Esteban Bilbao por la labor desempeñada durante el ejercicio 2023. Agradezco por último a mis colegas del Directorio por su leal y valioso aporte a la gestión de GEN y sus filiales.



José Manuel Urenda
Presidente GEN

Misión, Visión, Propósito y Valores

GRI 102-11, 102-16



Un Grupo de Empresas que Mueve al Mundo

Junto a sus filiales han continuado una trayectoria de desarrollo exitoso dentro del ambiente marítimo, logístico y portuario, entregando profesionalismo tanto de los ejecutivos como de los empleados del grupo.

Misión

Participar del negocio marítimo, logístico y portuario, dando un servicio de excelencia a nuestros clientes para acercar el mundo a sus puertas.

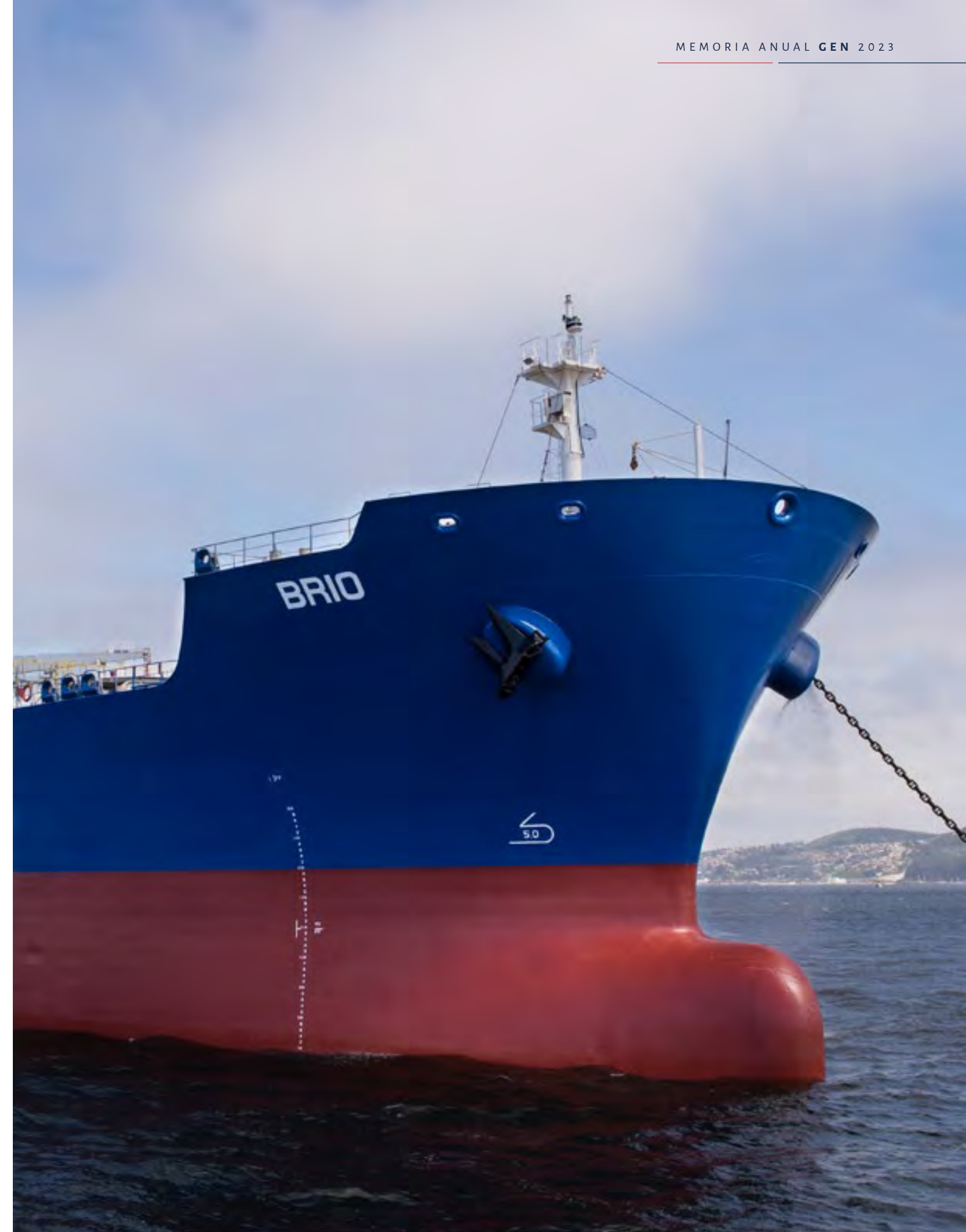
Visión

Queremos que nuestras filiales sean empresas líderes en cada uno de sus rubros, que cubran de manera sustentable las necesidades de sus actividades y al mismo tiempo, que por sí solas y en conjunto, a través de sinergias, generen valor para nuestros accionistas.

Valores

GEN cree en las personas y promueve los valores de la ética, actitud de servicio, orientación al cliente, excelencia laboral y trabajo en equipo.

Cabe mencionar que GEN adhiere a todos los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas. También, aplica el Principio o Enfoque de Precaución.



Información Histórica

Con fecha 24 de junio de 1983 se fundó Euroandina de Inversiones S.A., hoy Grupo Empresas Navieras S.A., como una sociedad anónima cerrada para actuar preferentemente como inversora en acciones, bonos y valores mobiliarios.

Su principal inversión fue la adquisición de acciones de la sociedad Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A., hoy Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), compañía naviera que desde 1930 presta servicios de transporte marítimo.

Posteriormente, y por división de CMC, en 1989 pasó a controlar una nueva sociedad que se denominó Inversiones Cabo Froward S.A., cuyo único activo era el 99,95% de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), sociedad que desde 1960 presta servicios como un importante agente de naves.

En 1992 y por decisión de los accionistas en Junta Extraordinaria, la compañía cambió su nombre por el de Empresas Navieras S.A., la que resolvió aumentar el capital social incorporando nuevos accionistas y decidió inscribirse en el Registro de Valores como sociedad anónima abierta. Así, a finales de ese año, la sociedad controlaba aproximadamente el 69% de CMC y de Inversiones Cabo Froward S.A.

El año 1993 fue de consolidación como sociedad anónima abierta, iniciándose un plan que le permitiera ser visualizada como una sociedad con inversiones en empresas con objetivos claros y plenamente operativos.

En 1994 se impulsó la fusión de Inversiones Cabo Froward S.A. con su subsidiaria AGUNSA, resultando una nueva AGUNSA, plenamente operativa.

A efectos de permitir que las sociedades tuvieran claros los objetivos y especialización, AGUNSA se dividió en dos. Por un lado, continuó como agente de naves y servicios a las cargas, y por otro como inversora en infraestructura portuaria. La primera continuó llamándose AGUNSA y la nueva sociedad pasó a denominarse Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), empresa dueña de un terminal portuario en la bahía de Coronel, destinado a las cargas masivas, y de una importante participación en Portuaria Puchoco S.A., sociedad del mismo giro que FROWARD.

Finalmente, en 1996, se produjo la fusión entre FROWARD, y su subsidiaria Portuaria Puchoco S.A., manteniéndose el nombre de la primera.

Esta estrategia de estructura societaria ha permitido a GEN hacer frente de manera eficaz a la fuerte competencia nacional e internacional que afecta a cada una de sus subsidiarias, separando y mitigando adecuadamente los riesgos de cada negocio.

Durante el año 2004, GEN adquirió un 35% de Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), y formó junto a otros accionistas, la sociedad Terminal Puerto Arica S.A. (TPA), con la cual ingresó en el negocio de los terminales portuarios concesionados.

En el año 2011, GEN adquirió un 15% de Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI), y se adjudicó por treinta años la concesión del frente de atraque del puerto de Talcahuano, constituyendo la sociedad Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP).

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se modificaron los estatutos sociales donde se acordó cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía GEN.

En el año 2012, GEN acordó la creación de dos nuevas empresas subsidiarias. El objeto de cada subsidiaria fue la adquisición y explotación, vía arriendo, de una nave porta contenedores por subsidiaria, de una capacidad de 9.000 TEUs cada una, las cuales fueron ofrecidas en arriendo en condiciones de mercado a la subsidiaria CMC.

En el año 2015, comenzó la operación de Angol Navigation Ltd., y Arauco Navigation Ltd., cuando el astillero Hanjin Industries & Construction hizo entrega de las naves porta contenedores de 9.000 TEUs de capacidad llamadas CCNI ANGOL y CCNI ARAUCO, respectivamente. Durante el mismo año 2015, se concretó la venta de las líneas de negocio correspondiente a los servicios "Liner Container" que operaba CMC, a la empresa alemana HAMBURG SÜDAMERIKANISCHE DAMPFSCIFFFAHRTS-GESELLSCHAFT KG (HSUD).

En el año 2017, GEN con la intención de fortalecer su participación y compromiso con sus subsidiarias, decidió realizar tres Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), independientes una de la otra, respecto de las acciones que no eran de su propiedad en las subsidiarias AGUNSA, FROWARD y CMC.

Durante el año 2017, también se materializó la venta de la totalidad de su participación en la sociedad ITI, sociedad concesionaria del puerto de Iquique.

En el año 2019 se materializó la venta del 25% de participación que GEN poseía en TPA, sociedad concesionaria del puerto de Arica.

En septiembre del año 2019, GEN adquirió acciones de sus subsidiarias AGUNSA y CMC aumentando su participación a un 98,09% y 97,79%, respectivamente, generándose un derecho a retiro para los accionistas minoritarios de cada sociedad.

Conforme a escritura de fecha 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,49% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha de 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 156.137.116,81, dividido en 902.319.823 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,20% del capital social de CMC.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.622.881,85, dividido en 843.340.897 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,4947% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 155.924.626,88, dividido en 901.034.761 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,34% del capital social de CMC.

Durante los años 2022 y 2023, no ocurrieron eventos relevantes que se puedan informar en esta sección.



Propiedad

Situación de Control

GEN, de acuerdo con la definición indicada en el Título XV de la Ley N° 18.045, no posee un controlador.

Cambios Importantes en la Propiedad o Control

GRI 102-10

Durante el ejercicio 2023 y 2022 y de acuerdo con el registro de accionistas e información proporcionada por las propias personas relacionadas, se efectuaron las siguientes transacciones de acciones por los accionistas mayoritarios no controladores y que corresponden a inversiones financieras:

Accionistas	Relación con la Sociedad*	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio Promedio Unitario \$	Monto Total \$
Ejercicio 2023					
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	446.813.413		15,46	6.905.946.961
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	446.813.413		15,46	6.905.946.961
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	EDI	196.161.986		15,46	3.031.881.811
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM		1.089.788.812	15,46	16.843.775.733

Ejercicio 2022					
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	35.535.677		6,89	245.009.361
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		20.100.502	19,90	400.000.000
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		62.188.469	19,90	1.237.550.533
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		35.535.677	6,89	245.009.361
Maximiliano Urenda Ossa	PPD	210.144		24,00	5.043.456
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	18.834.788		24,00	452.034.912
Vifedi SpA	EPDI	27.639.320		19,90	550.022.468

*Relación con la Sociedad:

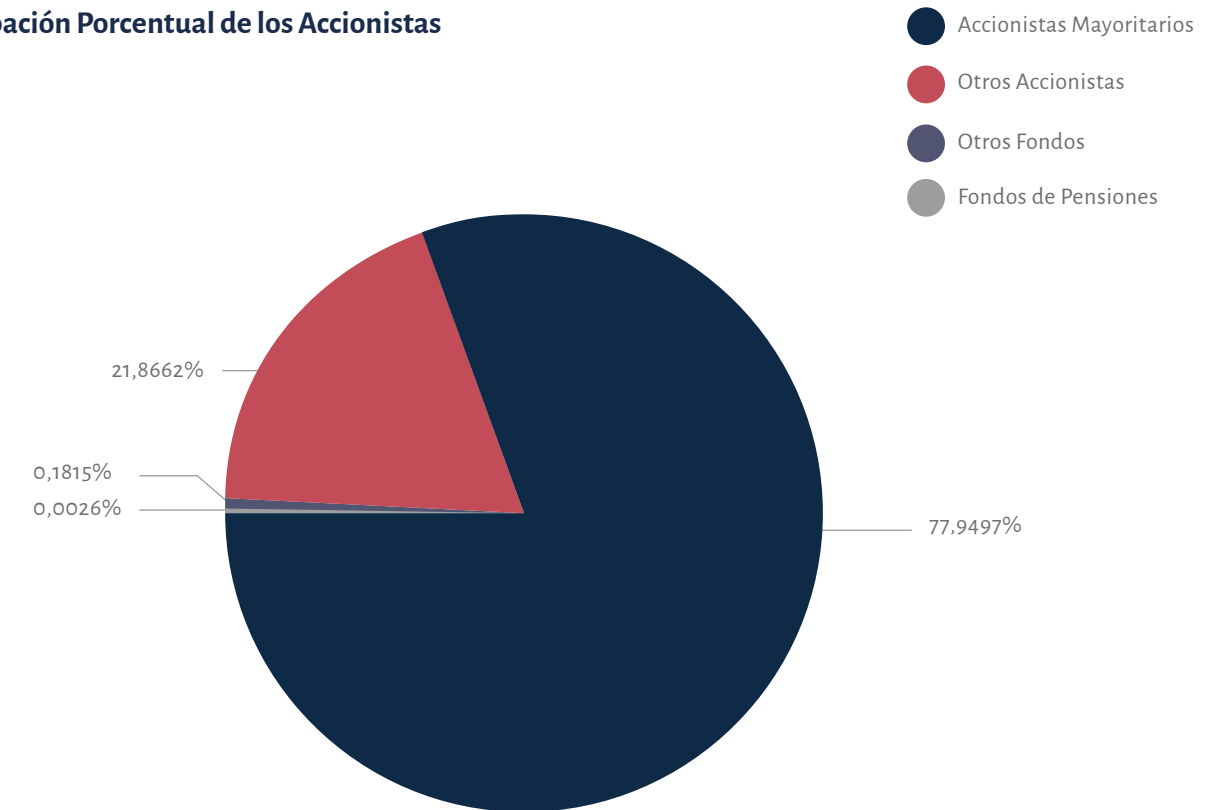
- AM:** Accionista Mayoritario no controlador.
- EDI:** Entidad controlada por Director, directamente o a través de otras personas.
- EPD:** Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por el Presidente de Directorio.
- EPDI:** Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Director.
- PPD:** Pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Presidente del Directorio.

Identificación de Accionistas Mayoritarios

Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí solas o con otras que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la Administración de la sociedad, o posean un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Inversiones Tongoy S.A. RUT 96.064.000-6, posee un 24,7789% y está relacionada con Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, María Elena Urenda Salamanca RUT 5.795.439-6, María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, María Carolina Urenda Salamanca RUT 8.537.902-K, Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4, quienes en conjunto poseen un 77,3545 % de esta sociedad; Sociedad Nacional de Valores S.A. RUT 96.976.710-4, posee un 10,8769% y está relacionada con Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4 y José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, quienes poseen un 41%, cada uno, y con Luis Mancilla Pérez RUT 6.562.962-3 quien posee un 18% de esta sociedad; e Inmobiliaria Dos Robles S.A. RUT 96.561.050-2, posee un 10,79% y está relacionada con Francisco Gardeweg Ossa RUT 6.531.312-K. Adicionalmente, son titulares de menos de un 10% las personas naturales que en conjunto con su cónyuge y/o parientes, posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas. Por parientes se entenderán aquéllos hasta el segundo grado de consanguinidad, y se detallan a continuación: Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 junto con Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5, Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, Tomás Eugenio

Benoit Gardeweg RUT 15.069.538-4, Jeanne Marie Benoit Gardeweg RUT 16.141.842-0, María Josefina Benoit Gardeweg RUT 16.871.445-9, Carmen María Benoit Gardeweg RUT 18.582.909-k poseen un 9,9928% a través de Inmobiliaria Monte Alto S.A. RUT 96.526.870-7; Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4 junto con Daphne Wallace Moreno RUT 6.231.205-K, Tomás Montalbetti Wallace RUT 12.033.010-1, Martín Montalbetti Wallace RUT 20.430.070-4, Daniel Montalbetti Wallace RUT 16.958.873-2, Paula Montalbetti Wallace RUT 16.209.352-5 y Camila Montalbetti Wallace poseen un 8,7245%, a través de Inversiones Santa Paula Ltda. RUT 77.664.520-6 e Inversiones San Sebastián Ltda. RUT 77.535.567-0; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K junto con José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4 poseen un 8,3303%, a través de Servicios e Inversiones Marítimas SpA RUT 77.232.870-2; Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4 posee un 1,189%, a través de Seguros y Reclamos Marítimos Ltda. RUT 79.511.310-K; Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1 posee directamente un 1,189%; Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2 posee directamente un 0,789%; María Beatriz Urenda Salamanca posee directamente un 0,589%; Paolo Montalbetti Moltedo RUT 5.612.821-2 posee un 0,4% a través de Vifedi SpA RUT 76.449.432-6; Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5 y Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5 poseen en conjunto un 0,1261%, a través de Inversiones Tres Álamos S.A. RUT 77.308.017-8; Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 posee un 0,1261% a través de Inmobiliaria Lago Chungará S.A. RUT 96.585.560-2.; y Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3 posee directamente un 0,0481%.

Participación Porcentual de los Accionistas



Acciones, sus Características y Derechos

I - Descripción de las series de acciones:

La sociedad posee serie única de acciones y sin valor.

II - Política de Dividendos:

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de abril de 2023, se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2022, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2022 y pagando un dividendo a contar del día 25 de mayo de 2023 de USD 0,0028945 por acción, lo que significó la cifra total de USD 20.000.502,65.-, equivalente al 54,59% de la utilidad del ejercicio 2022 y se destinó el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio obser-

vado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

En la sesión de Directorio celebrada el día 3 de noviembre de 2023, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, de USD 0,000507 por acción, lo que significó la cifra total de USD 3.503.283,76.-, pagado a contar del día 23 de noviembre de 2023. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

III - Información Estadística:

Detalle de los Dividendos Pagados por Acción durante los últimos tres años:

Año	Fecha de Pago	N°	Tipo	Dividendos por Acción USD
2021	9-abr	43	Definitivo	0,000968794865
2021	9-abr	43	Eventual	0,000767861488
2021	20-oct	44	Provisorio	0,000724
2022	13-abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24-nov	46	Provisorio	0,0014473
2023	25-may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23-nov	48	Provisorio	0,000507

Transacciones en Bolsas

La sociedad cotiza sus acciones en el mercado chileno por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores y Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, a través del nemotécnico NAVIERA.

Año	Trimestre	Acciones Transadas	Monto Total Transado \$	Precio Promedio por Acción \$
2023	I	14.575.649	462.529.142	31,73
2023	II	5.924.950	211.969.005	35,78
2023	III	6.067.718	196.143.624	32,33
2023	IV	3.030.196	102.949.472	33,97

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago
Bolsa Electrónica de Chile, Santiago

La sociedad no posee presencia bursátil.

Número de Accionistas

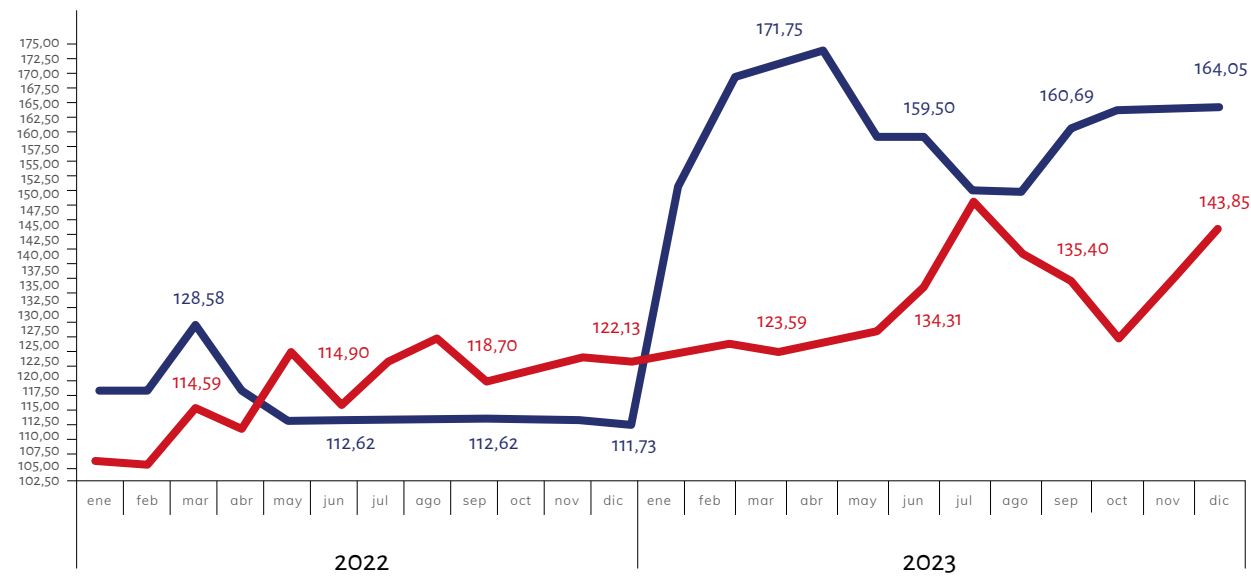
La propiedad de la sociedad al 31 de diciembre de 2023 corresponde a 131 accionistas que han suscrito y pagado un total de 6.909.829.902 acciones.

Los principales accionistas de la sociedad son los siguientes:

Nombre	Acciones	Porcentaje
Inversiones Tongoy S.A.	1.712.179.066	24,78%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.523.894.218	22,05%
Sociedad Nacional de Valores S.A.	751.577.656	10,88%
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	487.511.397	7,06%
Inversiones San Sebastián Ltda.	482.349.090	6,98%
Finvest S.A.	458.006.283	6,63%
Sociedad de Inversiones Valle Paraíso S.A.	230.711.135	3,34%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	228.519.318	3,31%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	217.773.522	3,15%
Inversiones Santa Paula Ltda.	120.496.376	1,74%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.499.730	1,73%
Inversiones Río Los Ciervos S.A.	83.455.685	1,21%
Otros 119 accionistas	493.856.426	7,14%
TOTAL 131 ACCIONISTAS	6.909.829.902	100,00%

Comportamiento del Precio de Naviera con respecto al Índice Bursátil SP IPSA

(Índice de base 100 = diciembre 2021)



- SP IPSA
- NAVIERA

Otros Valores

La sociedad no tiene otros valores emitidos distintos de las acciones.

Tamaño de la Organización

GRI 102-7

- i. Número Total de Empleados: 15 personas.
- ii. Número Total de Operaciones: 2.732 operaciones.
- iii. Ventas Netas Consolidadas: MUSD 902.395
A nivel individual, GEN al ser una sociedad de inversiones no presenta Ventas.
- iv. Capitalización Total desglosada en términos de Deuda y Capital:

Deuda:

Pasivos Corrientes:	MUSD 335.960
Pasivos no Corrientes:	MUSD 467.749
Total de Pasivos:	MUSD 803.709

Capital:

Patrimonio:	MUSD 488.112
Total Pasivos Corrientes y no Corrientes más Patrimonio	MUSD 1.291.821

- v. Cantidad de productos o servicios proporcionados o prestados:

Revisar la sección Actividades y Negocios de la Sociedad en el capítulo 6. Modelo de Negocios.



WW



3

GOBIERNO
CORPORATIVO

Marco de Gobernanza

GRI 102-18, 102-19, 102-20, 102-21, 102-24, 102-25, 102-26, 102-31, 102-32

Composición, Elección y Funcionamiento del Gobierno Corporativo de GEN

El Gobierno Corporativo de GEN es liderado por su Directorio, compuesto por nueve miembros, y no contempla miembros suplentes. Los Directores duran tres años en sus funciones pudiendo ser reelectos indefinidamente en la Junta de Accionistas, según lo establecido en los estatutos de la sociedad y la ley N° 18.046, y si se produjere vacancia de un Director, deberá procederse a la renovación total en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas, la elección del Directorio se realiza en la Junta General de Accionistas realizada anualmente, mediante votación.

Las nominaciones de Directores pueden ser hasta el mismo día de la Junta de Accionistas, presentando la declaración que acepta el cargo e indicando que no tiene inhabilidades, conforme lo indica la ley, y de existir candidatos con anterioridad, son presentados en el sitio web de la sociedad con dos días de anticipación a la Junta de Accionistas.

Conforme al artículo 50 bis de la ley N° 18.046, la sociedad debe contar con un Director Independiente, facultando a los accionistas que tengan una participación mínima de 1%, proponer un candidato, con una anticipación mínima de diez días. El candidato debe presentar una declaración que es independiente, que no tiene inhabilidad y que acepta el cargo con una anticipación mínima de dos días a la realización de la Junta de Accionistas.

La ejecución de las instrucciones del Directorio está encargada al Gerente General, quien a su vez está respaldado por gerentes, asesores y profesionales que en conjunto controlan los aspectos administrativos, financieros, de inversiones y técnicos en general.

El Directorio también, ha definido como marco de acción que la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, tome a su cargo las acciones propias de una Unidad de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), tales como las que definen organizaciones internacionales, como la OIT o las Naciones Unidas, con el objeto de que ésta incorpore en su quehacer, tanto en el frente interno como la relación social de la empresa con el entorno y coordine con las otras unidades de la empresa y con las filiales las mejores prácticas para el cumplimiento del objetivo.

Además, en cumplimiento a la legislación vigente, GEN constituye un Comité de Directores, que está presidido por un Director que tiene el carácter de independiente, que debe elegir a los otros dos Directores. Este Comité debe cumplir con las obligaciones que establece la ley, además de lo encargado por el Directorio, relacionado a liderar las actividades de Auditoría Interna Corporativa, con ámbito de acción en todo el grupo, otro pilar fundamental para el adecuado Gobierno Corporativo.

De esta manera, a través del Comité de Directores y las distintas gerencias se busca garantizar el buen funcionamiento del Gobierno Corporativo.

Integración de un Enfoque de Sostenibilidad en los negocios de GEN

GEN está comprometida con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

Detección y Gestión de los Conflictos de Interés en GEN

Respecto de cómo GEN detecta y gestiona los conflictos de interés que enfrenta y las conductas que pudieran afectar a la libre competencia y la competencia leal, el Directorio elaboró un Código de Conducta en relación con los conflictos de interés, el que puede ser revisado en la página web de GEN.

Enlace Código de Conducta en relación con los conflictos de interés

<https://www.gen.cl/wp-content/uploads/2022/11/Codigo-Conducta-Directores-GEN.pdf>

Este código incluye entre otros contenidos, lo que se entiende por conflicto de interés, diversos ejemplos de conflictos de interés, los mecanismos para evitar y solucionar los conflictos de interés y el mecanismo para divulgar los contenidos del código mencionado.

Adicional a lo anterior, el grupo ha desarrollado un sistema computacional que detecta cualquier operación con partes relacionadas y las evalúa en cuanto a su habitualidad y monto, solicitando automáticamente las autorizaciones en caso de corresponder.

Prevención de los Delitos de la Ley N° 20.393 en GEN

El Directorio, en su afán por cumplir con toda la exigencia legal vigente, ha ordenado que GEN cumpla con lo indicado en la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos y sus modificaciones, y por lo mismo, se ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos en GEN y en sus subsidiarias AGUNSA, CMC y FROWARD.

Todo ello para prevenir la corrupción, el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y todos los demás delitos tipificados en la ley antes mencionada.

Se hará una mención más detallada de este tema, en la sección Ética y Cumplimiento de la presente Memoria.

Inclusión de los Intereses de los Principales Grupos de Interés en la gestión de GEN

El Directorio tiene presente los intereses de los principales grupos de interés de la sociedad, y por lo mismo, los identifica y establece como es su relación con los mismos.

En la presente Memoria, en la sección Grupos de Interés de la Sociedad del capítulo 6. Modelo de Negocios, se puede saber más de aquellos grupos.

Investigación y Desarrollo en GEN

GEN como una sociedad de inversiones, canaliza la Investigación y Desarrollo a través de sus filiales operativas.

Detección y Reducción de Barreras Organizacionales en GEN

En especial, el Directorio encargó a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales, mediante la coordinación con la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, para que, en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

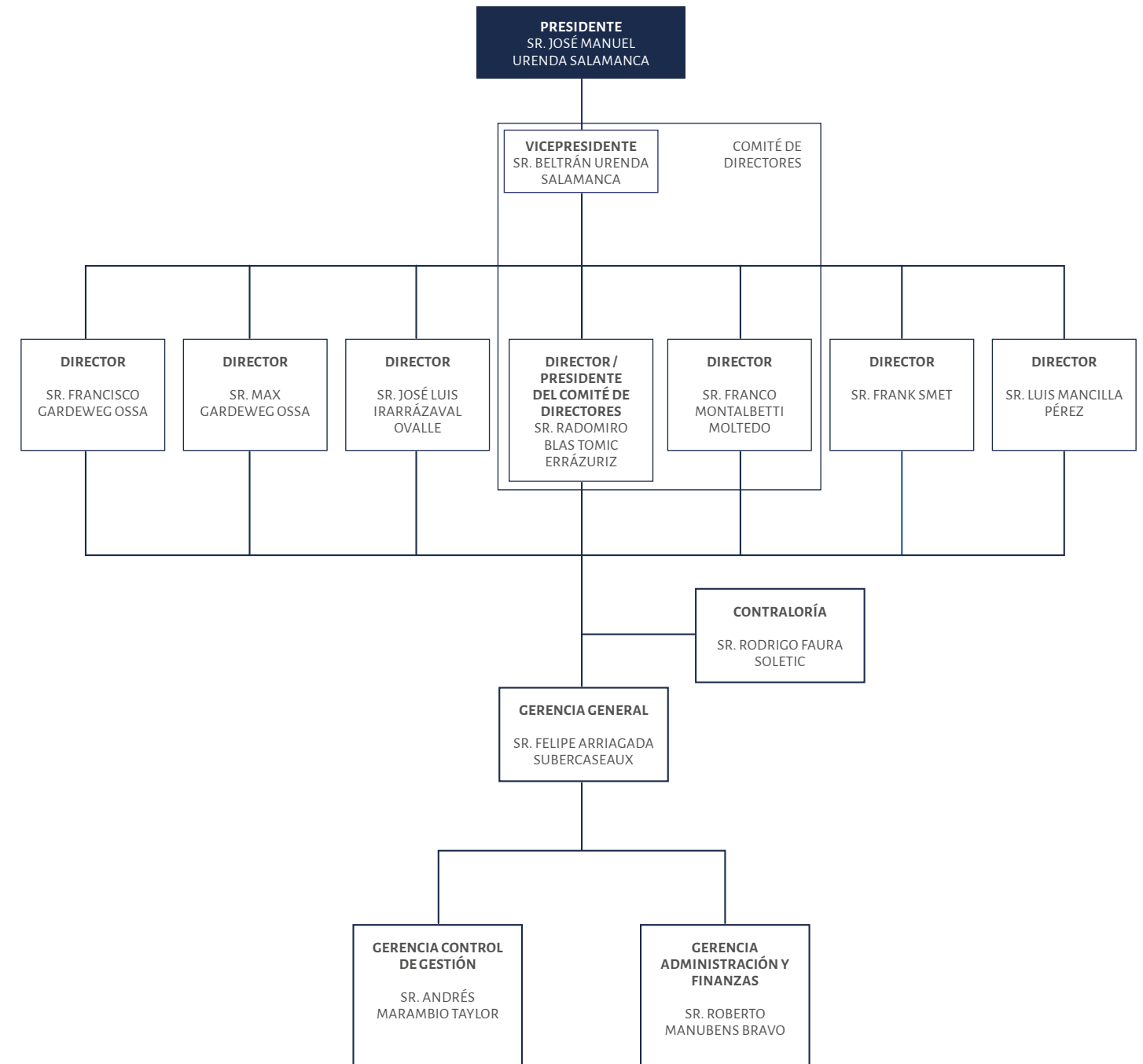
Estos principios básicos son transmitidos a las filiales, para que sus respectivos entes administradores tomen el debido conocimiento y establezcan sus propias políticas con atención, dentro de lo posible, a estos lineamientos. De la misma manera, las propuestas que promuevan el adecuado cumplimiento de ellas serán informadas por la sociedad matriz a las filiales para que sus respectivos entes administradores las acuerden implementar si ello es posible dada su realidad particular.

Identificación de la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones del personal de GEN

El principio rector en GEN es la meritocracia. La Gerencia General se encuentra desarrollando un sistema de evaluación de desempeño, que ayudará a identificar capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y distintas visiones del personal.



Organigrama GEN 2023



Directorio

GRI 102-22, 102-23, 102-27, 102-28, 102-35, 102-36, 102-37



Presidente

José Manuel Urenda
Salamanca
RUT: 5.979.423-K
Abogado
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Vicepresidente

Beltrán Urenda
Salamanca
RUT: 4.844.447-4
Abogado
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

José Luis Irrarrázaval
Ovalle
RUT: 7.015.316-5
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

Luis Mancilla
Pérez
RUT: 6.562.962-3
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Ex-Vicepresidente

Antonio Jabat
Alonso(+)
RUT: 2.095.649-6
Capitán de Alta Mar
Ex Director Titular

Fue cesado en su cargo producto de su fallecimiento el 07 de abril de 2023.



Director

Francisco Gardeweg
Ossa
RUT: 6.531.312-K
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

Franco Montalbetti
Moltedo
RUT: 5.612.820-4
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

Frank Smet
RUT: 10.618.758-4
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

Max Gardeweg
Ossa
RUT: 8.147.954-2
Ingeniero Comercial
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.



Director

Radomiro Blas Tomic
Errázuriz
RUT: 5.390.891-8
Ingeniero Civil Industrial
Director Titular e
Independiente

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 26 de abril de 2023.

Matriz de Directores 2023

Directorio	José Manuel Urenda Salamanca	Beltrán Urenda Salamanca	
Conocimientos y Formación Profesional	<p>- Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso.</p> <p>- Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile.</p>	<p>- Abogado de la Escuela de Derecho de la Universidad de Chile de Valparaíso.</p> <p>- Título de Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad de Chile.</p> <p>- Master en Derecho LLM, University of Washington Counseling Center.</p> <p>- Magister en Administración y Gestión Tributaria, Universidad Adolfo Ibáñez.</p>	
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional	<p>Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía.</p> <p>Director de la Fundación Escuela de Derecho de la Universidad de Valparaíso.</p> <p>Accionista y Director de importantes empresas, como Grupo Empresas Navieras S.A., donde se desempeña como Presidente Ejecutivo, es Director de Compañía Marítima Chilena S.A., Portuaria Cabo Froward S.A., Vicepresidente de CPT Agencia Marítima S.A., Transmarchilay S.A., Alimentos Valle Central S.A. y Presidente de Agencias Universales S.A., SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria, Portuaria Mar Austral S.A., VTP – Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., Inmobiliaria Torres de Valparaíso, Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. y El Tepual.</p>	<p>Desde 1974, es Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. Sin embargo, trabajó como Procurador del mismo estudio desde 1969.</p> <p>Realizó varias prácticas profesionales en el extranjero. La primera fue realizada en Kirlin, Campbell & Keating, un estudio de abogados especializado en asuntos marítimos de Nueva York, USA, y duró un año, desde diciembre de 1974 a diciembre de 1975. La siguiente fue realizada en el Estudio del Dr. A.R. Mathé, abogado especializado en asuntos marítimos y de seguros de Buenos Aires, Argentina, durante 1977. La última fue en Ince & Co, estudio legal especializado en Derecho Marítimo en Londres, Inglaterra.</p> <p>Tiene experiencia en Hipotecas Navales y Registro de Naves en Chile y en el extranjero. También en compras de naves y en contratos de fletamento en sus diversas formas (time, voyage, bareboat).</p> <p>Tiene experiencia en litigios marítimos por cuenta de clientes, Clubs de P & I, compañías de seguros y en negociaciones internacionales, especialmente en materia de créditos.</p> <p>Es Profesor Titular de la Cátedra de Derecho Marítimo UAI desde 1996 a la fecha.</p> <p>Actualmente es Director de CMC, AGUNSA, FROWARD, GEN. y Schwager Energy S.A.</p>	

Directorio	Antonio Jabat Alonso	Francisco Gardeweg Ossa	
Conocimientos y Formación Profesional	- Capitán de Alta Mar.	<p>- Ingeniero Comercial con mención en Administración de Empresas, Universidad Adolfo Ibáñez.</p> <p>- Curso de Post Grado Administración Financiera para Ejecutivos, Universidad Adolfo Ibáñez.</p>	
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional	<p>Desarrolló su trayectoria laboral en la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actualmente Compañía Marítima Chilena S.A., donde inició como Oficial de Naves desde 1947 hasta 1957.</p> <p>Luego en 1958, se desempeña como Instructor en la Escuela Naval Arturo Prat y Capitán de Naves de Alta Mar desde 1960 hasta 1963.</p> <p>Desde 1964 a 1966, fue Representante de CCNI en Argentina.</p> <p>Se desempeñó como Gerente de Agencias Interoceánicas S.R.L. en Argentina, desde 1966 a 1971.</p> <p>En 1971, fue Coordinador del Servicio Conjunto integrado por Neptunia (Brasil), Del Bene (Argentina) y CCNI (Chile).</p> <p>De 1973 a 1977, fue Gerente de Tráficos y de 1978 a 1990, fue Gerente General de CCNI. Luego, de 1990 a 1999, se desempeñó como Presidente del Directorio de esta.</p> <p>Desde 1990 a la fecha, es Director de Grupo Empresas Navieras S.A. en el cargo de Vicepresidente. También se desempeña como Presidente del Directorio de Portuaria Cabo Froward S.A. desde 2002 a la fecha.</p>	<p>En 1978, inicia su carrera en el Banco Continental, desarrollándose como Subgerente de Créditos a Empresas y Agente de la oficina de Viña del Mar.</p> <p>Después, trabajó desde 1981 hasta 1991 en la compañía Consorcio Nacional de Seguros – Vida, desempeñándose como Gerente del área de Inversiones y Finanzas.</p> <p>De 1991 a 1993, se desarrolló como Vicepresidente de Finanzas de la compañía Bankers Trust – BT (Pacífico), donde también se desempeñó como Director de AFP Provida y Consorcio-Vida.</p> <p>En la actualidad, se desempeña como Director de Grupo de Empresas Navieras S.A., Compañía Chilena de Fósforos S.A., CPT Empresas Marítimas S.A., Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A. y Compañía Marítima Chilena S.A.</p> <p>Fue Director de las compañías MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile S.A., Laboratorios Chile S.A., Depósito Central de Valores (DCV), Euroamérica Compañía de Seguros de Vida S.A. y Euroamérica Corredora de Bolsa S.A.</p>	

Matriz de Directores 2023

Directorio	Max Gardeweg Ossa	José Luis Irrázaval Ovalle
Conocimientos y Formación Profesional	- Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	- Ingeniero Civil Industrial Químico, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Habilidades	Liderazgo	○
	Eficiencia y Eficacia	○
	Gestión del Tiempo	○
	Supervisión Eficiente	○
	Autoconocimiento	○
	Seguridad	○
	Planificación Estratégica	○
	Orientación a Resultados	○
	Capacidad de Motivación	○
Experiencia Profesional	<p>De 1987 a 1990, trabajó en la empresa CCU en el área de Ventas Grandes Cadenas, Marketing y Análisis de Distribución.</p> <p>Luego, trabajó en Vidrios Lirquén, en el área de Ventas Clientes Industriales, Marketing y Desarrollo de Nuevos Productos.</p> <p>En 1994, se encargó de la puesta en marcha del área comercial de vidrios templados para arquitectura e industria y decoración en la empresa Vidrios Dell Orto.</p> <p>Fue Socio y Gerente General de INCER, empresa del área de la cerámica decorada, desde 1995 a 2016.</p> <p>Desde 2016 a la fecha es Director de Grupo Empresas Navieras S.A.</p>	<p>Comenzó su experiencia laboral en CMPC como Ingeniero de Marketing.</p> <p>En 1994, se desempeñó como Gerente Comercial en ED&F Man Chile Ltda., para luego ser Gerente General de ED&F Man Perú S.A. desde 1996 a 1997.</p> <p>Después, fue miembro del Directorio en la Central el Palmar S.A. en Caracas, Venezuela.</p> <p>También, fue miembro del Directorio en la empresa Ingeniería de Puga S.A. de C.V. en Guadalajara, México. En México también, se desempeñó como Gerente General de ED&F Man de Comercio.</p> <p>Luego, se fue a trabajar a Londres, Inglaterra en la empresa ED&F Man Holdings Ltd.</p> <p>En 2008, fue miembro del Directorio de las empresas Anagra S.A. y Patagonia Fresh S.A. Trabajó como Gerente Comercial desde 2005 a 2008 y Gerente General desde 2008 a 2018 de las Empresas Iansa S.A.</p> <p>En la actualidad, es miembro del Directorio de Laboratorios Saval S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A. También trabaja como Consejero de la compañía Consorcio Nobis – Unidad Agroindustrial en Guayaquil, Ecuador, Forum Leader de la compañía Renaissance Executive Forums y Asesor del Directorio de Animal Care S.A. en Santiago de Chile.</p>

Directorio	Luis Mancilla Pérez	Franco Montalbetti Moltedo
Conocimientos y Formación Profesional	- Ingeniero Comercial, Licenciado en Administración, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso de Chile.	- Ingeniero Comercial, Universidad Técnica Federico Santa María, Fundación Adolfo Ibáñez.
Habilidades	Liderazgo	○
	Eficiencia y Eficacia	○
	Gestión del Tiempo	○
	Supervisión Eficiente	○
	Autoconocimiento	○
	Seguridad	○
	Planificación Estratégica	○
	Orientación a Resultados	○
	Capacidad de Motivación	○
Experiencia Profesional	<p>Comenzó su experiencia laboral ejerciendo la docencia en la Universidad Católica de Valparaíso en calidad de profesor en jornada parcial.</p> <p>En 1979, ingresa a Agencias Universales S.A. donde desarrolla diversas funciones en el departamento de estudios de esa compañía. Luego, en 1981 es nombrado Subgerente de Administración y Finanzas de la misma, para en 1985 convertirse en el Gerente de la misma área. En 1995, fue nombrado Gerente de Inversiones a cargo de todo el desarrollo del área internacional de la compañía, cargo donde permaneció hasta 2005.</p> <p>Desde 2006 a 2019, ocupó el cargo de Gerente General de Agencias Universales S.A.</p> <p>Entre otras actividades ocupó durante 30 años el cargo de director de la Cámara Marítima de Chile, y durante dos periodos se desempeñó como director del IST.</p> <p>En la actualidad, se desempeña como director de Portuaria Cabo Froward S.A. y de empresas relacionadas con las sociedades Agencias Universales S.A., CPT Empresas Marítimas S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A., entre otras.</p>	<p>En 1980 ingresa a la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actual CMC, al departamento de estudios de esa compañía. Durante 1981 es trasladado a la Gerencia Comercial en Santiago, ocupando los siguientes cargos hasta 1985: Administración Líneas Regulares, Subgerente de Ventas, Gerente de Ventas y Gerente de Planificación y Desarrollo.</p> <p>En 1985, fue designado como representante de CCNI en Estados Unidos para los servicios de la Costa Este y Europa.</p> <p>En 1986, al iniciar CCNI un nuevo servicio directo a Europa, fue nombrado Representante en Europa con base en Hamburgo hasta 1991.</p> <p>Entre 1991 y 1994 ocupó la Gerencia de Líneas Europa. Durante tres periodos alternados estuvo a cargo del Marketing de CCNI.</p> <p>En 1994, trabajó en Agencias Universales S.A. donde ocupó los cargos de Subgerente General y Gerente General.</p> <p>En 2006 es nombrado Gerente General de GEN, cumpliendo sus funciones hasta 2013.</p> <p>También es nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Agencias Universales S.A.</p> <p>Actualmente es Director de empresas tales como: GEN, AGUNSA, CMC, FROWARD, SCL Terminal Aéreo Santiago, CPT, FIT, TRANSMARCHILAY, SALTEK y otras, y Presidente del Directorio de Alimentos Valle Central S.A.</p>

Matriz de Directores 2023

Directorio		Frank Smet	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Conocimientos y Formación Profesional		- Shipping, Forwarding & Transportation, Antwerps Instituut voor Havenbedienden	- Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. - Ph. D., Desarrollo Económico, University of Sussex.
Habilidades	Liderazgo	○	○
	Eficiencia y Eficacia	○	○
	Gestión del Tiempo	○	○
	Supervisión Eficiente	○	○
	Autoconocimiento	○	○
	Seguridad	○	○
	Planificación Estratégica	○	○
	Orientación a Resultados	○	○
	Capacidad de Motivación	○	○
Experiencia Profesional		<p>En 1976, comenzó su carrera profesional en Bélgica, en la Compagnie Maritime Belge (CMB), en el Departamento de Comercio Europa - América Latina.</p> <p>En 1982, fue Delegado de la Oficina Regional del Consorcio Euro-Andino en Lima, Perú. En 1983, fue Representante de CMB en la Costa Oeste de Sudamérica, en Chile.</p> <p>Después en 1986, fue Director General de CMB de Brasil, donde fue responsable de las actividades de CMB en América del Sur.</p> <p>Desde 1993, se incorporó a Hamburg Süd Chile, donde se desempeñaría como Director General, siendo responsable de las actividades de Hamburg Süd en Occidente Costa de América del Sur.</p> <p>Luego en 2001, fue Director General Región Oceanía y Asia en Hamburg Süd Australia, donde fue responsable de las actividades comerciales de Hamburg Süd en Australia, Nueva Zelanda y las Islas del Pacífico.</p> <p>En 2003, fue Director General Región Asia en Hamburg Süd Hong Kong, donde fue responsable del resultado final de los servicios asiáticos y de las actividades comerciales en la región asiática.</p> <p>En 2008, fue Director de Gestión de Línea Global en Hamburg Süd Hamburgo, donde fue responsable del desarrollo, implementación y explotación de la red global de servicios de línea de Hamburg Süd.</p> <p>Desde 2012 hasta 2020, fue miembro de la Junta Ejecutiva de Hamburg Süd.</p>	<p>Estudió Ingeniería Civil Industrial en la Universidad de Chile. Comenzó su experiencia laboral en Codelco (Chile) como Ejecutivo de Ventas.</p> <p>Luego, se desempeñó como Experto CEPAL y PREALC en Naciones Unidas.</p> <p>En 1985, trabajó en el Banco del Desarrollo S.A. como Gerente de Créditos a Empresas.</p> <p>Luego en 1989, fue Socio y Gerente General de Execom S.A.</p> <p>En 1992, fue Director Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo. Luego en 1994, fue Director Ejecutivo de VTR Telecomunicaciones S.A.</p> <p>En 1999, fue Presidente Ejecutivo de VTR Banda Ancha S.A.</p> <p>Después en 2005, fue Presidente Ejecutivo de Express de Santiago S.A. e Inversiones Alsacia S.A.</p> <p>En 2006, fue Presidente del Directorio en el Metro de Santiago.</p> <p>Luego en 2010, fue Director Ejecutivo en la Fundación Imagen de Chile.</p> <p>En la actualidad es miembro del Directorio de Transelec S.A., Administradora de Capital y Grupo Empresas Navieras S.A.</p> <p>Fue miembro del Directorio de Codelco, Colbún S.A., Empresa de Generación Eléctrica, Telefónica del Sur S.A., CTC-VTR Telefonía Móvil S.A. (Startel S.A.), Quintec S.A., Principal Financial Group, Soquimich Comercial S.A. y Cristalerías de Chile S.A.</p>

Remuneraciones del Directorio

Se acordó para el ejercicio 2023 mantener la remuneración en los mismos términos que la del año pasado, es decir, que se considere una remuneración mensual en Unidades de Fomento, para cada Director de 28 UF como dieta por asistencia a sesiones y 28 UF como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente, y que se mantenga una participación del 2% sobre las utilidades del ejercicio 2023 para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

En base a lo indicado en el párrafo anterior, es como se determina la remuneración de los Directores.

No hay involucramiento de los grupos de interés en la determinación de la remuneración del Directorio.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2023
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	29	29	214	-	272
Sr. Beltrán Urenda S.	Vicepresidente	20	20	107	13	160
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	14	14	107	-	135
Sr. Max Gardeweg O.	Director	15	15	107	-	137
Sr. José Luis Irrázaval O.	Director	14	14	107	4	139
Sr. Luis Mancilla Pérez	Director	11	11	-	-	22
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	15	15	107	6	143
Sr. Frank Smet	Director	15	15	80	-	110
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	15	15	107	10	147
Sr. Antonio Jabat A.	Ex-Vicepresidente	6	6	160	-	172
Totales		154	154	1.096	33	1.437

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2023 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 678 por su dedicación especial al cargo.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta	Representación	Participación	Dieta Comité	Total Año 2022
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	26	26	258	-	310
Sr. Antonio Jabat A.	Vicepresidente	19	19	193	-	231
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	13	13	128	-	154
Sr. Max Gardeweg O.	Director	13	13	129	-	155
Sr. José Luis Irrázaval O.	Director	13	13	127	9	162
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	13	13	128	-	154
Sr. Frank Smet	Director	9	9	-	-	18
Sr. Hernán Soffia P.	Director	3	3	129	-	135
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	13	13	129	9	164
Sr. Beltrán Urenda S.	Director	13	13	129	9	164
Totales		135	135	1.350	27	1.647

Contratación de expertos por parte del Directorio

El Directorio tiene contemplada como política la contratación de asesoría especializada, cuando esta se requiera y así se acuerde por mayoría simple.

Durante el año 2023, el Directorio incurrió en gastos en asesoría especializada por parte de la firma auditora Deloitte, quien le asesoró en materias de Auditoría Interna.

El monto total desembolsado por dichas asesorías en 2023 fue de UF. 8731.

Servicios contratados con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros:

PWC fue la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros de GEN hasta el día 26 de abril de 2023, fecha en que se celebró la Junta Ordinaria de Accionistas y donde el Directorio recomendó a la Junta, en base a una serie de criterios, cambiar de auditores externos, sometiéndose el tema a votación de la misma y resultando por unanimidad de los presentes, la designación de KPMG Auditores Consultores SpA como los auditores externos a cargo de la auditoría a los estados financieros de GEN.

El monto pagado por los servicios de auditoría de los estados financieros fue de UF. 1.195 en total durante 2023, correspondiendo UF. 452 a PWC y UF. 742 a KPMG.

Los servicios prestados son todos los relacionados con la auditoría a los estados financieros de GEN.

Procedimientos o mecanismos de inducción a nuevos directores:

El Gerente General es quien informa a un nuevo Director sobre la sociedad, sus negocios principales, los riesgos de ellos, los grupos de interés relevantes, las políticas de la sociedad, procedimientos, organización administrativa, criterios contables y normas o marco jurídico a que está

sometido el Directorio y la sociedad. Además, se le informa sobre las materias que le interesen con relación a sus operaciones y da fácil acceso al conocimiento de las actas de las reuniones de Directorio y cualquier otro antecedente pertinente que solicite.

Periodicidad con la cual se reúne el Directorio con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social:

El Directorio ha encargado estos aspectos a la Gerencia General, que periódicamente informa al Directorio sobre estos temas, pero no necesariamente cada 3 meses.

Descripción de la manera cómo se informa el Directorio respecto a materiales ambientales y sociales:

El Gerente General es el encargado de informar al Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, el Contralor informa directamente al Directorio sobre los eventuales hallazgos en materias ambientales y sociales detectados en los procesos de Auditoría Interna.

Visitas en terreno por parte del Directorio a las dependencias e instalaciones de la entidad:

El Directorio de GEN ha realizado visitas en conjunto e individualmente, a todas las oficinas de la sociedad ubicadas en Valparaíso y Santiago, con el fin de conocer aspectos como el estado y funcionamiento de esas dependencias e instalaciones; las principales funciones y preocupaciones de quienes se desempeñan en las mismas; y las recomendaciones y mejoras que en opinión de los responsables de esas dependencias e instalaciones sería pertinente realizar para mejorar su funcionamiento. Adicionalmente, han realizado visitas en conjunto e individualmente a las oficinas de sus filiales con el mismo objeto.

El Gerente General participa en la mayoría de estas visitas.



Evaluación del Directorio:

a) Perfeccionamiento:

Cada Director es responsable de su propio perfeccionamiento, con excepción de las materias específicas relacionadas al negocio, las cuales son permanentemente explicadas en las sesiones de Directorio.

b) Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales:

Es intención del Directorio que no exista ningún tipo de barreras, por lo que estima de suma importancia se analicen estos temas y de detectarse alguna se tomen las medidas que correspondan para eliminarlas. Sin embargo, no existe un procedimiento formal a este respecto.

c) Consideración de un experto ajeno a GEN para evaluar al Directorio y su funcionamiento:

No se tiene considerado un experto ajeno a la sociedad para estos fines. Sin embargo, de estimarse necesario, el Directorio podrá contratar a una persona o entidad ajena a la sociedad para ello.

Cumplimiento de las obligaciones legales por parte del Directorio:

El Directorio se organiza de tal manera que se contempla en su planificación el cumplimiento estricto de las obligaciones legales y estatutarias en todo orden. Se ha establecido un mínimo de una sesión por mes, de acuerdo con una planificación estándar que es por todos sus miembros conocida. La duración estimada es de un mínimo de 1,5 horas por sesión.

La citación a sesión siguiente queda ratificada en la sesión anterior, de acuerdo con el programa establecido. Todo lo anterior sin perjuicio de citaciones a sesiones extraordinarias.

Asimismo, se envían los antecedentes para cada sesión de Directorio con la antelación debida.

Cambios en la organización interna y funcionamiento de GEN ante contingencias y crisis:

Ante una situación de contingencia o crisis, el Presidente del Directorio es el encargado de estar al frente de la compañía, para acordar con sus miembros una nueva forma de organización y funcionamiento. De la misma forma, es también quien se encarga de comunicar las preocupaciones críticas al Directorio, en caso de haberlas.

Durante el año 2023, no hubo ninguna preocupación crítica que comunicar por parte del Presidente al Directorio.

Sistema de información del Directorio:

Cada Director tiene acceso remoto y seguro vía internet a:

- Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión de Directorio, o equivalente, indicando la extensión temporal del registro histórico de tales actas y documentos.

- La minuta o documento que sintetiza todas las materias que se tratarán en cada sesión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma o adicionales necesarios para su preparación, todo lo anterior sin perjuicio de las obligaciones legales respecto al plazo de envío del contenido de las citaciones.

- Al texto definitivo del acta de cada sesión, indicando el plazo posterior a la respectiva sesión en que esa acta se encuentra disponible para su consulta.

- El Directorio sólo no tiene acceso remoto al sistema de denuncias de la compañía, el cual está a cargo del Gerente Contralor de GEN.

Conformación del Directorio al 31 de diciembre de 2023:

a) Respecto del Directorio, podemos mencionar que sus integrantes son nueve personas y todos son titulares.

Respecto al género de los integrantes del Directorio, podemos mencionar que el 100% son hombres.

Género	Directores
Varones	9
Damas	-

b) Respecto a la nacionalidad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Nacionalidad	Directores
Chilena	8
Extranjera	1

c) Respecto al rango de edad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Rango de Edad	Directores
Inferior a 30 años	-
Entre 30-40 años	-
Entre 41-50 años	-
Entre 51-60 años	1
Entre 61-70 años	5
Superior a 70 años	3

d) Respecto a la antigüedad en la organización de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Antigüedad en la organización	Directores
Menos de 3 años	2
Entre 3-6 años	1
Más de 6 y menos de 9 años	2
Entre 9-12 años	-
Más de 12 años	4

e) Ninguno de los integrantes del Directorio sufre una condición de discapacidad.

f) No existe brecha salarial por sexo en los integrantes del Directorio, puesto que todos son varones.

Comités del Directorio

En GEN, existe un solo Comité de Directores, y durante el año 2023, fue integrado por los señores Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Presidente, Beltrán Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Moltedo, Directores.

Este último ingresó al Comité el 1 de julio de 2023, en reemplazo de José Luis Irrarázaval Ovalle.

Durante el año 2022, estuvo integrado por los señores Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Presidente, Beltrán Urenda Salamanca y José Luis Irrarázaval Ovalle, Directores.

El señor Radomiro Blas Tomic declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

Principales funciones del Comité de Directores:

a. El examen de los informes financieros trimestrales que contienen la opinión de los auditores externos señores PWC y KPMG, según corresponda, dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.

b. Proponer al Directorio para que este proponga a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores KPMG.

c. Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales y las recomendaciones de control interno.

d. Tomar conocimiento de las operaciones en que algún Director o Ejecutivo tenga interés, de las cuales no hubo nuevas durante el año.

e. Tomar conocimiento de las operaciones con partes relacionadas, que correspondan a contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios, de las cuales no hubo durante el año.

f. En general, su quehacer estuvo orientado a las labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas.



Remuneración del Comité de Directores

Director	Dieta Comité 2023 MUSD	Dieta Comité 2022 MUSD
Sr. Radomiro Blas Tomic Errázuriz*	10	9
Sr. Beltrán Urenda Salamanca	13	9
Sr. Franco Montalbetti Moltedo	6	-
Sr. José Luis Irrarrázaval Ovalle	4	9
Totales	33	27

* Director Independiente

Políticas para la contratación de asesorías por parte del Comité de Directores:

La política del Comité de Directores es que cada vez que se requiere de asesoría especializada, se analiza la situación caso a caso y se propone la contratación al Directorio.

El Comité de Directores no ha incurrido en gastos de asesorías durante el periodo, pese a tener presupuesto asignado para ello.

Periodicidad con la cual se reúne el Comité de Directores con las Unidades de Gestión de Riesgo, Auditoría Interna, Responsabilidad Social o Equivalentes, y con la Empresa de Auditoría Externa a cargo de la auditoría de los estados financieros, señalando las principales temáticas que son abordadas en tales reuniones, e indicando si el Gerente General u otros ejecutivos principales participan en ellas:

El Comité de Directores se reúne como mínimo cuatro veces al año en fechas cercanas a la presentación de los estados financieros trimestrales. El Gerente General participa en algunos de los comités en la medida que sus integrantes así lo soliciten. En el caso que estos estados

financieros hayan sido auditados por auditores externos, estos últimos participan en las sesiones del Comité, donde informan sobre el proceso de auditoría. Adicionalmente, los auditores externos tienen la facultad de expresar algunas de sus conclusiones de auditoría sin la presencia del Gerente General y otros ejecutivos principales. Además, el Comité se reúne cada vez que lo estima necesario para conocer las actividades y conclusiones del área de Auditoría Interna, donde se tratan los temas de Gestión de Riesgos y Responsabilidad Social, entre otros.

Durante el ejercicio 2023, el Comité se reunió en diez oportunidades.

Periodicidad con la cual el Comité de Directores reporta al Directorio:

El Comité de Directores, a través de su Presidente, informa mensualmente al Directorio sobre las actividades del Comité, dentro de las cuales se incluyen las definidas por ley y las que le ha encargado el Directorio, que son principalmente liderar el proceso de Auditoría Interna, el desarrollo y revisión de políticas y el Modelo de Prevención de Delitos.



Santiago, 18 de marzo de 2024

Señor
José Manuel Urenda Salamanca
Presidente del Directorio
Grupo Empresas Navieras S.A.

REF.: INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GEN, AÑO 2023

De mi consideración:

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) emita un informe anual de su gestión, el cual adjunto.

Sin más, le saluda atentamente,



Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Presidente del Comité de Directores
Grupo Empresas Navieras S.A.

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A. – GEN – AÑO 2023

Integrantes:

1 de enero de 2023 al 1 de junio de 2023: José Luis Irrarrázaval Ovalle, Radomiro Blas Tomic Errázuriz y Beltrán Urenda Salamanca.

1 de junio de 2023 a la fecha: Franco Montalbetti Moltedo, Radomiro Blas Tomic Errázuriz y Beltrán Urenda Salamanca.
Presidente por todo el período: Radomiro Blas Tomic Errázuriz, en su calidad de único Director Independiente.

Sesiones:

Durante el año 2023, el Comité se reunió en 10 oportunidades. Adicionalmente el Presidente tiene reuniones periódicas con distintos Gerentes para coordinación de las actividades del Comité.

Objetivos:

El Comité tiene por fin dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la Ley N° 18.046 sobre sociedades anónimas en su artículo 50 bis, a la normativa que haya emitido la autoridad competente y a los encargos que el Directorio de la sociedad ha solicitado.

Actividad:

En lo sustancial, durante el ejercicio 2023 el Comité realizó:

- El examen de los informes financieros trimestrales dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.
- Proponer al Directorio para que este proponga a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores KPMG, lo que significó un cambio después de una década con PwC.
- Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.
- No hubo durante el año nuevas operaciones en que algún Director o Ejecutivo tenga interés.
- No hubo durante el año 2023 nuevas operaciones con partes relacionadas, manteniéndose los contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios.
- En general, su quehacer estuvo orientado a las labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas.

En especial, durante el año 2023 el Comité conoció los siguientes otros aspectos:

Auditoría Externa

Durante 2023 el Comité puso énfasis en la coordinación de Auditoría Externa, conociendo el plan de trabajo del auditor y muy especialmente los límites de materialidad que defina, ya que su interés es que ellos no sean muy altos, para de esta manera disminuir cualquier riesgo.

Diseño e implementación del área de Auditoría Interna

El Comité sugirió el año 2020 al Directorio hacerse cargo de una recomendación de los auditores externos para generar un área de Auditoría Interna planificada basada en riesgos. El Directorio aceptó la sugerencia y acordó la contratación de un experto que asesore en el diseño, planificación e implementación de esta área, facultando al Comité para decidir la mejor opción para la empresa, cosa que el Comité realizó contratando a la empresa Deloitte. El Comité

realizó un seguimiento de este proceso que concluyó a satisfacción a inicios de 2021, con una propuesta de trabajo clara y una planificación de Auditoría Interna a tres años que contempla tanto los aspectos básicos de toda organización, como son los procesos de adquisiciones, egresos, ingresos y remuneraciones, adicionando otros aspectos que fueron el resultado de una evaluación de riesgo realizada por el asesor, entre los que se incluye trabajo especial en Medio Ambiente, Ciberseguridad y Salud y Seguridad Operacional. En marzo de 2021 comenzó la puesta en marcha del programa y hasta la fecha se ha desarrollado conforme a lo proyectado. El año 2023 fue el tercer año de aplicación, el Comité ha seguido monitoreando el desarrollo del plan, ha conocido todos los informes emitidos y ha informado al Directorio sobre sus conclusiones. Asimismo, está trabajando en el plan para los próximos años.

Modelo de Prevención del Delito

Durante el año 2022, se concluyó el desarrollo de la matriz de riesgo y el manual de prevención de delito de la Ley N° 20.393 en la matriz GEN y las principales filiales directas, documentos que fueron aprobados por los respectivos Directorios. El Comité ha monitoreado este avance. Durante 2023 esta Ley sufrió importantes modificaciones con la denominada Ley de Delitos Económicos. El Comité está liderando el proceso de actualización de las matrices de riesgo y manuales, para lo cual se está asesorando con terceros especialistas. También instruyó se incluyera en la planificación de Auditoría Interna la revisión de la correcta aplicación del modelo de prevención de delito en las empresas.

Políticas y procedimientos:

Basado en conclusiones del trabajo de Auditoría Interna, se generó la necesidad de revisar o generar y uniformar las políticas y procedimientos del grupo de empresas. Adicionalmente, el Comité definió un conjunto de políticas corporativas, que se están desarrollando con trabajo directo del Comité en coordinación con asesoría especializada, políticas que deben tener un tratamiento igual en todas las empresas del grupo, tanto nacionales como internacionales.

Evaluación del Desempeño

El Comité ha recomendado se genere una cultura de evaluación del desempeño y trabajó durante el año 2023 en la generación de las metas para Gerentes Generales de las principales empresas del grupo.

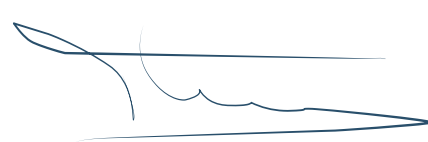
El Comité, a pesar de tener presupuesto asignado, no ha incurrido en gastos de asesorías, toda vez que la contratación de ellas ha sido con pleno acuerdo del Directorio.

Finalmente, el Comité agradece la confianza depositada en él por el Directorio, al encargarle tareas adicionales a las estrictamente legales, como son las comentadas anteriormente.

No hay recomendaciones para los señores accionistas.



Blas Tomic Errázuriz
Presidente

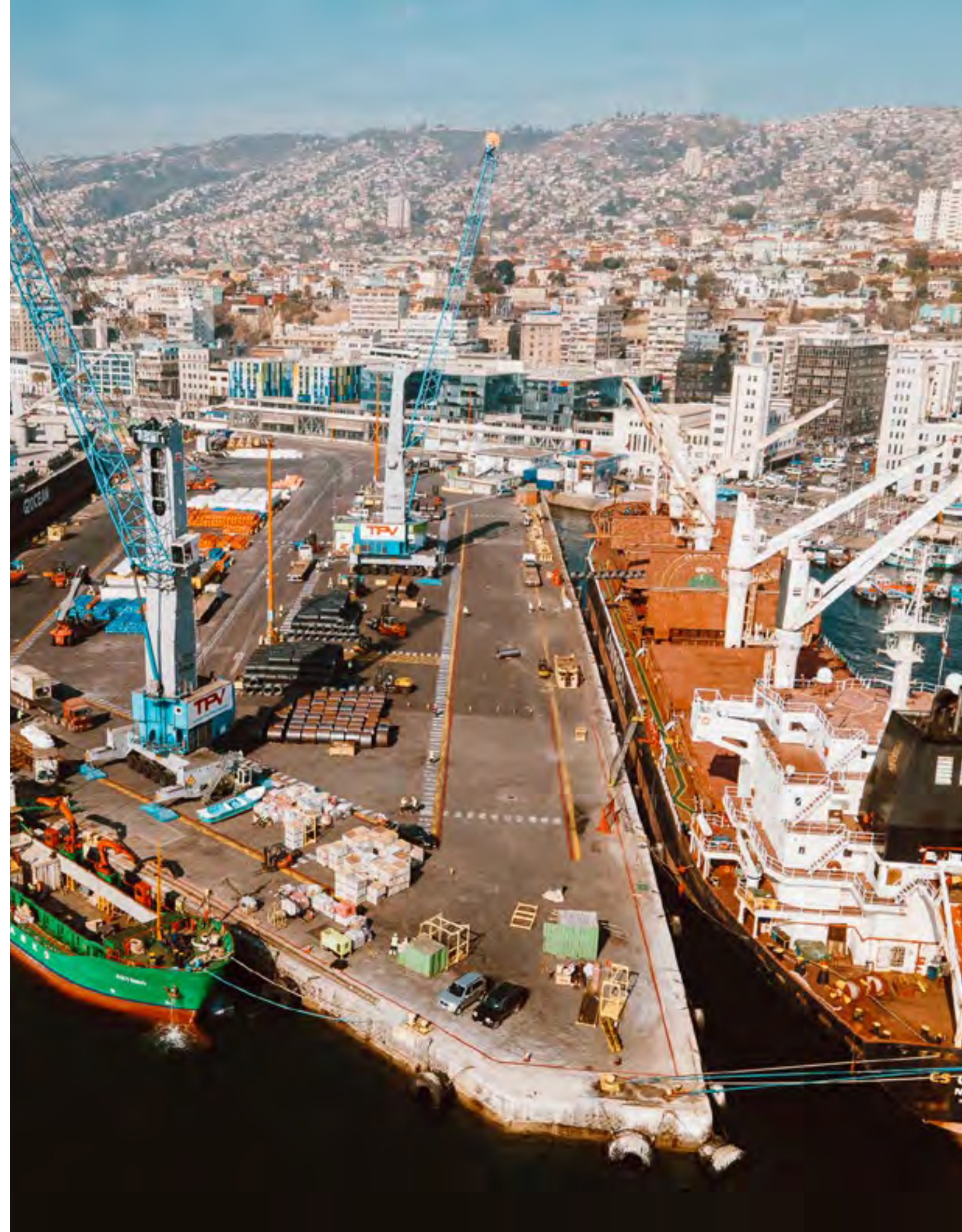


Franco Montalbetti Moltedo
Director



Beltrán Urenda Salamanca
Director

Valparaíso, 18 de marzo de 2024



Ejecutivos Principales de la Sociedad



Gerente General

Felipe Arriagada Subercaseaux
RUT: 13.036.190-0
Ingeniero Comercial



Gerente de Administración y Finanzas

Roberto Manubens Bravo
RUT: 13.190.990-K
Ingeniero Comercial



Gerente Contralor

Rodrigo Faura Soletic
RUT: 8.465.039-0
Contador Auditor,
Licenciado en Ciencias
Económicas



Gerente Control de Gestión

Andrés Marambio Taylor
RUT: 9.309.522-7
Ingeniero Civil Industrial

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha en que ocupa el Cargo
José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423-K	Abogado	Presidente Ejecutivo	29-05-2013
Felipe Arriagada Subercaseaux	13.036.190-0	Ingeniero Comercial	Gerente General	20-09-2023
Rodrigo Faura Soletic	8.465.039-0	Contador Auditor, Licenciado en Ciencias Económicas	Gerente Contralor	01-05-1996
Roberto Manubens Bravo	13.190.990-K	Ingeniero Comercial	Gerente de Administración y Finanzas	01-05-2016
Andrés Marambio Taylor	9.309.522-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Control de Gestión	01-06-2015

Remuneraciones percibidas por los Ejecutivos Principales:

	Remuneración 2023 MUSD	Remuneración 2022 MUSD
Ejecutivos Principales	1.435	1.520

La sociedad no cuenta con planes de incentivos o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales

Porcentaje de Participación en la Propiedad de la Sociedad de Directores y Ejecutivos Principales

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en GEN 31-12-2023	Participación Total en GEN 31-12-2022
		%	Sociedad Inversora	%	%	%
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	3,72%	11,71%	11,71%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	0,00%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	5,21%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	2,78%		
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,13%	5,33%	5,33%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	1,19%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA	0,01%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,00%		
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Dos Robles S.A.	10,75%	10,75%	10,75%
Max Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Las Torres S.A.	0,13%	3,46%	3,46%
			Inmobiliaria Monte Alto S.A.	3,33%		
José Luis Irrarrázaval Ovalle	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Luis Mancilla Pérez	Director	Sin Inversión	Sociedad Nacional de Valores S.A.	1,57%	4,53%	4,53%
			Sociedad Valle Paraíso S.A.	2,67%		
			Inversiones Tongoy S.A.	0,29%		
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	0,04%	1,81%	9,46%
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,23%		
			Inversiones San Sebastián Ltda.	0,36%		
			Inversiones Santa Paula Ltda.	1,18%		
Frank Smet	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Felipe Arriagada Subercaseaux	Gerente General	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Rodrigo Faura Soletic	Gerente Contralor	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Roberto Manubens Bravo	Gerente Administración y Finanzas	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-

*El señor Director Franco Montalbetti Moltedo ha disminuido su participación indirecta en la compañía con relación al año anterior, debido a que ha reducido su participación en la sociedad por medio de la cual invierte en GEN.



Adherencia a Códigos Nacionales o Internacionales

GEN adhiere a los siguientes códigos que establecen lineamientos de buen gobierno corporativo: Norma de Carácter General (NCG) N° 461 y N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF); Global Reporting Initiative (GRI) y Sustainability Accounting Standards Board (SASB), y se adoptan todos los principios o prácticas de dichos códigos.

Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN

GRI 102-12, 102-15, 102-29, 102-30

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Las actividades de Sostenibilidad y de Gestión de Riesgos se implementan a través de sus filiales operativas, las cuales deben buscar en sus actividades el cuidado al medio ambiente, las mejores relaciones con la comunidad y la protección de la vida y salud de sus colaboradores, que son las directrices propuestas por el Directorio de GEN.

Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en AGUNSA

Sostenibilidad en AGUNSA

AGUNSA en materia de Sostenibilidad está comprometida en fomentar el cuidado del medio ambiente, las relaciones con la comunidad, relaciones laborales, y la protección de la vida y salud de sus colaboradores. Por lo mismo, cuenta con una estrategia de Sostenibilidad basada en cinco pilares: Seguridad y Salud Ocupacional, Equidad de Género, Eficiencia Hídrica, Eficiencia Energética y Reducción de Emisiones.

También, desarrolló un proceso formal para determinar los principales lineamientos de trabajo de los temas más relevantes para la compañía y sus grupos de interés, lo que permitió desarrollar las Políticas Corporativas de Sostenibilidad, Relaciones Comunitarias, Relaciones Laborales, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y de Medio Ambiente, generándose planes y programas específicos para cada una de ellas.

En el año 2022, logró conseguir un importante crédito de financiamiento con la Corporación Financiera Internacional (IFC), perteneciente al Banco Mundial, iniciativa que la impulsó como compañía a mejorar y potenciar su es-

trategia de Sostenibilidad, comprometiéndose a implementar ocho normas de desempeño a nivel corporativo, asumiéndolas como estándar propio, las que van desde la evaluación y gestión de impactos ambientales y sociales hasta la gestión y manejo de relaciones comunitarias, lo cual está en proceso de sistematización, incorporando al sistema de gestión integrado (HSE) el sistema de gestión social, bajo un diseño que pueda ser adoptado de forma transversal.

De acuerdo con lo anterior se establecieron distintos objetivos, tales como disminuir el consumo de agua potable (eficiencia hídrica), disminuir las emisiones de gases por el efecto invernadero (huella de carbono), disminuir el consumo de energía eléctrica (eficiencia energética), disminuir los índices de accidentabilidad, entre otras. Para lograr esto, AGUNSA está construyendo plantas de recirculación de aguas, realizando campañas de buenas prácticas (ahorro energético e hídrico), realizando cambio de sanitarios eficientes, la compra de energía eléctrica renovable (huella de carbono), evaluación de proyectos como paneles solares y electromovilidad, la incorporación de tecnología (inteligencia artificial) para evitar accidentes, implementación y mantención de sistemas de gestión, desarrollo de plan estratégico de género, entre otros.

Como hito relevante se puede indicar que para una adecuada gobernanza, AGUNSA constituyó el Comité Corporativo de Sostenibilidad conformado por las Gerencias Corporativas de Personas (incluye Comunidades), de Administración (incluye Seguridad Laboral y Medio Ambiente), y de Finanzas, cuyo funcionamiento en materia de Sostenibilidad es y será fundamental en hacer cumplir las políticas y entregar las directrices para alcanzar los objetivos y metas establecidas.



AGUNSA en el año 2023 desarrolló y publicó su segundo Reporte de Sostenibilidad respecto a la gestión 2022-2023, basado en la metodología GRI, el cual será publicado anualmente.

Gestión de Riesgos en AGUNSA

Para velar por la continuidad del negocio, AGUNSA realiza labores de identificación y administración de los distintos riesgos vinculados a las actividades realizadas, los que son propios a los diversos mercados, sectores y países en los que la compañía lleva a cabo sus actividades. Ante este escenario el Directorio dispone de un conjunto de principios básicos mediante su Política de Control y Gestión de Riesgos:

- Alcanzar los objetivos estratégicos de AGUNSA y filiales en un marco de riesgo controlado.
- Proteger la reputación propia y del grupo de empresas al cual pertenece AGUNSA.
- Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- Garantizar en forma sostenida en el tiempo la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia firma.



Procedimiento para la detección y reducción de potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales en AGUNSA

El Directorio es quien encarga a la Gerencia General el diseño de los procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras en coordinación con las Gerencias Corporativas.



Mediciones de los factores de riesgo

A través de mediciones mensuales la empresa garantiza la continuidad de los procesos que podrían llegar a suponer algún tipo de riesgo. Las métricas resultantes forman parte de los insumos para generar evaluaciones y mejoras al Sistema de Gestión de Riesgos.



Matriz de riesgos

La empresa está realizando una auditoría con la consultora Deloitte para determinar los impactos de riesgos y así diseñar una matriz. Una vez construida se realizarán las correcciones correspondientes a los procesos auditados.



Con el fin de aplicar las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto, el Directorio encarga a la Gerencia General el diseño de los procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales. Esta gestión es coordinada junto a la Gerencia Corporativa de Personas del grupo.

Adicionalmente, la compañía está realizando una auditoría con la consultora Deloitte para determinar los impactos de estos riesgos y así diseñar una matriz. Una vez construida, se realizarán las correcciones correspondientes a los procesos auditados. En relación con el punto anterior, vale la pena destacar que las

áreas de Sostenibilidad e Informática ya cuentan con una matriz de riesgo solicitada por el Directorio de la compañía a nivel de matriz general y se está informando a ellos a través del área de Auditoría Interna de Deloitte.

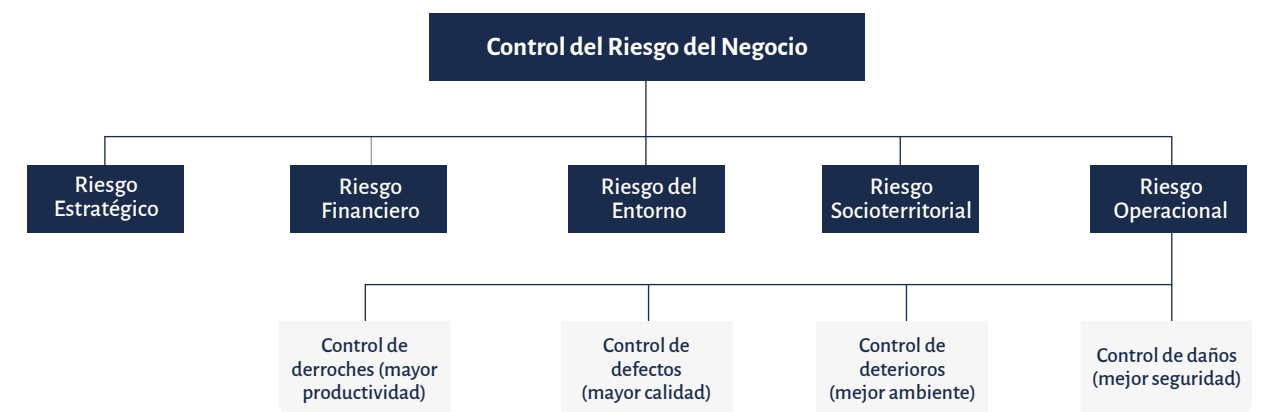
A través de mediciones mensuales, AGUNSA garantiza la calidad de los procesos que podrían llegar a suponer algún tipo de riesgo, incluyendo la competencia de las personas que los ejecutan. Los resultados obtenidos en estos procesos son utilizados para posteriormente evaluar y mejorar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral de forma continua, corrigiendo las no conformidades.



Se aplica el manual de la norma ISO para investigar incidentes laborales, incluyendo los procesos para identificar los peligros y evaluar los riesgos asociados para determinar las acciones de corrección correspondientes al caso.

En esta línea, existen mecanismos para que los trabajadores puedan reportar peligros relacionados con el trabajo y situaciones riesgosas, lo cual es incorporado en las nuevas formas de evitar dichos accidentes sin represalias. En caso de que los colaboradores deban retirarse del lugar de trabajo debido a situaciones que ellos consideren que podrían causar lesiones o problemas de salud, se aplica el procedimiento de seguridad y se detienen las faenas.

Control del Riesgo en AGUNSA



La gestión corporativa en materia de seguridad y salud laboral de AGUNSA se basa en un círculo virtuoso que contempla la estrategia corporativa, el análisis del contexto, la definición de objetivos y metas, la gestión de seguridad y salud ocupacional, el seguimiento de métricas y una mejora en la gestión empresarial.



Factores de Riesgo en AGUNSA

Factores de Riesgo relacionados al Mercado

En una mirada interna, los factores de riesgo que se consideran propios de las operaciones que la compañía lidera se identifican y describen en los siguientes segmentos de negocio:

Factor de Riesgo



Logística

Las actividades de logística y de transporte en Chile han ido en aumento dada la mejora en la demanda interna, producto del mejoramiento de la situación económica del país, lo que impacta positivamente las operaciones de logística en general (con excepción de la baja producida por la pandemia).



Agenciamiento

Los cambios ocurridos a nivel internacional en cuanto a nuevas integraciones y fusiones de algunas de las grandes compañías navieras han afectado a las representaciones que posee AGUNSA, como los servicios ofrecidos a las distintas empresas de dicha industria. Adicionalmente se han visto impactadas las operaciones de proveeduría de combustibles por el efecto de las marejadas en Chile.



Operación de Puertos

El riesgo asociado está vinculado al cierre de puertos en caso de marejadas u otros eventos externos que pudiesen afectarlos. Por el lado de los servicios se ha observado una disminución en la carga movilizada por los clientes producto de los efectos de la crisis sanitaria global.



Concesiones Aeroportuarias

Se encuentra asociado a la variación del número de pasajeros embarcados. Durante el 2022 se identificó una fuerte disminución a causa de los efectos de la pandemia.

Gestión Ambiental en AGUNSA

La protección del medio ambiente es uno de los compromisos más importantes para la compañía en cada una de las operaciones que lleva a cabo. Por esta razón, su cultura interna promueve este ámbito en cada uno de sus colaboradores y, de modo complementario, desde el 2018 cuenta con una Política Ambiental y de Sostenibilidad que rige el correcto accionar.

Durante el 2022 AGUNSA actualizó su Política Ambiental y Política de Sostenibilidad con las más recientes preocupaciones en materia de Sostenibilidad.

Además, trabajó en la elaboración de una Estrategia de Eficiencia de Recursos y Metodología de Estimación de Gases de Efecto Invernadero, la cual insta a la eficiencia de todos los recursos incluyendo:

- Eficiencia energética
- Eficiencia hídrica
- Generación de residuos
- Estimación de gases de efecto invernadero

Energía

Un uso eficiente y consciente de la energía es un factor clave para el buen desempeño de las operaciones de AGUNSA. A fin de garantizar el cumplimiento de este compromiso la compañía se ha centrado en optimizar y reducir su consumo energético, considerando el uso de energías renovables para reducir los impactos significativos que la producción y consumo de energía proveniente de fuentes no renovables causan en la calidad del aire debido a las emisiones derivadas de las mismas.

AGUNSA se encuentra en proceso de búsqueda de una startup que pueda proveer el servicio de evaluación de factibilidad para implementar soluciones de autogeneración de energía en los diferentes establecimientos y operaciones de la compañía.

La compañía se encuentra desarrollando los planes y estrategias para desarrollar el objetivo de eficiencia energética mediante el aumento en el porcentaje de energía renovable adquirida.

A la fecha ha avanzado en la creación de una línea base de energía y su evaluación de la viabilidad para convertirse en clientes libres, adquiriendo energía renovable en el CDA Lampa (Centro de Distribución y Almacenamiento), así como proyectos para la generación conjunta de energía limpia.

Líneas de Trabajo en Materia de Eficiencia Energética

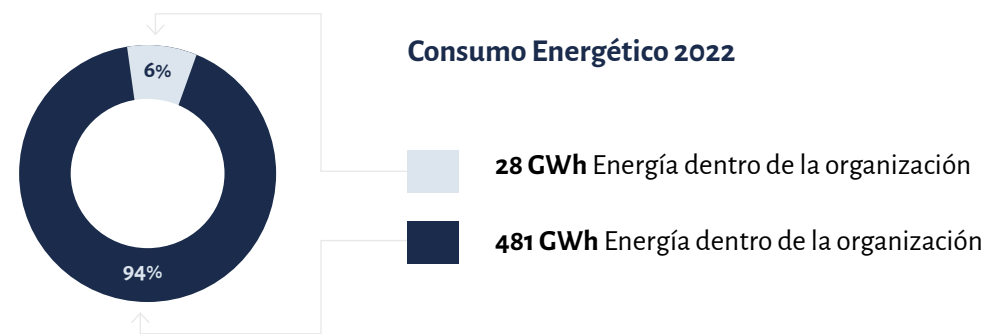
- Transformar la matriz de energía de combustibles fósiles a energías renovables.
- Instalar fuentes propias de generación de energía renovable (paneles solares, torres eólicas, entre otras).

- Implementar medidas de eficiencia energética (sensores en pasillos, iluminación led, campañas, entre otras).
- Plan de arborización de establecimientos para reducir las temperaturas del ambiente y hacer un menor uso de aire acondicionado.
- Cambio cultural del uso eficiente de energía mediante campañas, capacitaciones, entre otras iniciativas.

Como parte de las iniciativas e hitos que responden a estas líneas de trabajo, AGUNSA ha avanzado en la certificación Internacional IREC, la cual acredita que el módulo E del Centro Logístico de Lampa solo consume energía renovable desde marzo del año 2021. Además, permite rastrear y certificar internacionalmente el origen de la energía, lo que es recomendado en el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero (GHG Protocol). En este caso, la energía consumida fue originada en parques fotovoltaicos ubicados en el norte de Chile.

Consumo Energético dentro de la Organización

Con respecto al año anterior, en 2022 AGUNSA logró aumentar el porcentaje de electricidad proveniente de fuentes renovables (alcanzando un 86%), lo que demuestra el compromiso de la compañía por ser eficientes con el uso de recursos para un óptimo desempeño.



Iniciativas Desarrolladas durante el año

Bodegas en Talcahuano:

Durante el año se comenzó a implementar iluminaria inteligente en sectores donde sólo circula el personal; iniciativa que se replicó en otras bodegas importantes, como en Lampa.

Energías Renovables:

La bodega de Lampa (mayor centro logístico de la compañía) incrementó el uso de energías renovables, alcanzando un aumento del 100% en el consumo de energía renovable en comparación con el año anterior.

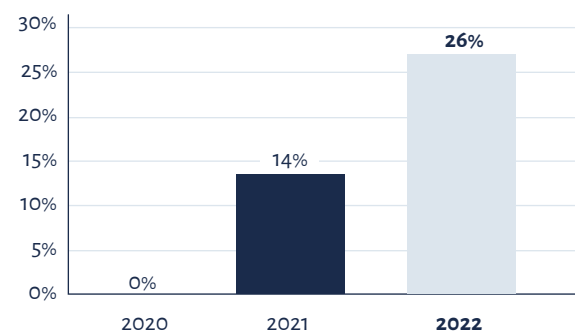
Electromovilidad:

AGUNSA está desarrollando un proyecto con CODELCO para contar con camiones eléctricos en varias rutas (aún en fase de prueba).

Electricidad con atributo 100% renovable / Electricidad Total



Gracias a la gestión de energía renovable implementada en el centro logístico de Lampa, AGUNSA logró un aumento global en el uso de energía de este tipo, alcanzando un 26% durante el año con energía proveniente de plantas fotovoltaicas.



Proyección a Futuro en Logística y Puertos Energía



En materia energética la compañía busca impulsar cambios operacionales a futuro con respaldo económico en materia de consumo de energías renovables.

No obstante, mantiene conversaciones con empresas para evaluar posibles alianzas en el ámbito de energías verdes que complementen los proyectos de la misma a largo plazo.

Actualmente se busca implementar un equipamiento interno que ocupe hidrógeno verde.

Estrategias desarrolladas durante el año para implementar mejoras en la eficiencia energética de los depósitos de agunsa



- Seguimiento y registro del consumo eléctrico a través de *software* para los Power Pack (equipos electrógenos).
- Seguimiento en el consumo de petróleo de equipos con el fin de implementar medidas de acción que permitan disminuir el consumo.
- Implementación de empalme eléctrico para disminuir la utilización de combustible en el depósito de San Antonio.

Emisiones

La reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) forma parte esencial de los compromisos que AGUNSA mantiene con la protección del medio ambiente en cada una de sus operaciones. Prueba de ello es la puesta en marcha de su estrategia de reducción de emisiones (2022-2023), así como su plan de convertirse en cliente libre en las instalaciones donde sea posible, realizando evaluaciones de factibilidad a nivel nacional.

Así, las iniciativas que la compañía lleva a cabo consideran gestionar de manera eficiente sus actividades y modernizar sus equipos con el objetivo de cuantificar y reducir progresivamente sus emisiones, las cuales —a pesar de no ser altas— se concentran en mayor porcentaje en el Alcance 3, lo que contribuye al aumento del calentamiento global.

Como respuesta a este panorama la empresa busca involucrarse en nuevos negocios que incorporen evaluaciones ambientales relacionadas a cada nuevo contrato, además de realizar esfuerzos para implementar mejores prácticas en el uso del agua, la energía y la reducción de sus residuos.

Vale la pena destacar que cada proyecto desarrollado por AGUNSA considera una evaluación de aspectos e impactos ambientales, estableciendo —a través de una matriz— un plan de manejo con medidas de control para mitigar los factores más significativos. Además, la compañía está evaluando la posibilidad de reemplazar los gases refrigerantes utilizados en algunos equipos (con mayor impacto en el Alcance 1) por alternativas menos contaminantes, manteniendo conversaciones con proveedores y clientes al respecto.

Gracias a todos los esfuerzos y protocolos implementados durante los últimos años se ha logrado reducir las emisiones generadas a través de la adquisición de energía renovable y la trazabilidad de los Certificados Internacionales de Energía Renovable (IREC). En este sentido, si bien a la fecha no existe una meta establecida, se espera contar con una política, plan y programa definidos para el próximo año gracias a la identificación de las actividades con mayor impacto.

Acciones Concretas Contempladas y Pasos a Seguir:



- Compra de energía renovable.
- Autogeneración de energía.
- Optimización de cargas camiones Emove+ Camiones con Sistema Sider.
- Electrificación de flota propia.



Disminución de viajes como parte de las iniciativas de reducción de la huella de carbono en áreas de minería y energía. Un claro ejemplo de esta iniciativa son los contratos que AGUNSA mantiene con Sierra Gorda SCM, CODELCO, Teck y SGSCM (siendo su operador logístico). Para llevarlos a cabo la compañía trabaja con camiones de multinivel "Sider" y, a fin de reducir las emisiones que el transporte de éstos genera, se ha logrado que tanto las mineras como sus proveedores modifiquen la entrega de sus paquetes para hacer más eficientes los viajes, disminuyéndolos.



Preferencia del uso de tren vs. camiones, lo que permite reducir en un 75% las emisiones. Este método de transporte se utiliza para los trayectos de San Antonio y Santiago a Lampa.

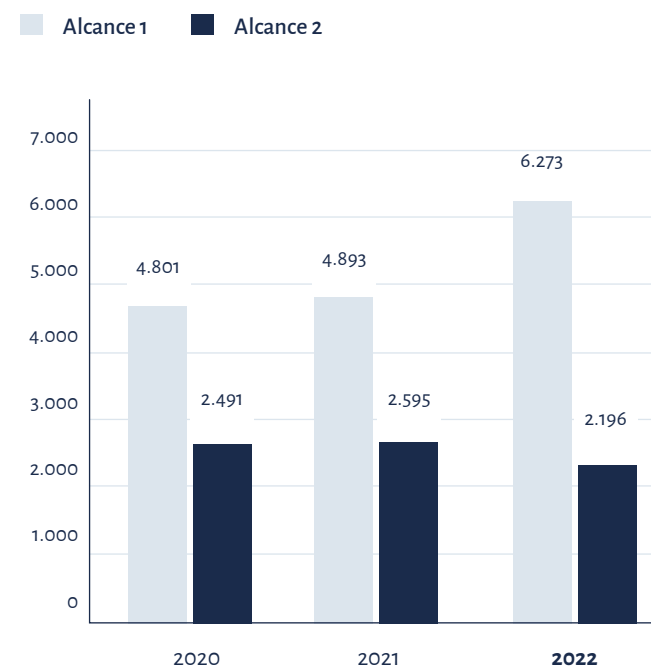
Cuantificación de Emisiones

A fin de cuantificar la generación de emisiones, en 2022 AGUNSA implementó un plan piloto en conjunto con la empresa GreemKo que consistió en la instalación de un instrumento para la estimación de gases de efecto invernadero en el CDA Lampa. Vale la pena destacar que el documento desarrollado que describe este plan define los distintos conceptos y las consideraciones que la compañía debe considerar al momento de medir las emisiones generadas, instando a realizar la misma bajo la metodología GHG PROTOCOL. Las emisiones de Alcance 2 (compra de energía eléctrica) y Alcance 3 (emisiones indirectas) disminuyeron en un 14% y 10% —respectivamente— en relación con el año 2021, mientras que las de Alcance 1 (compra de combustibles) aumentaron en un 28%.



Emisiones de Gases Efecto Invernadero Alcance 1, 2 y 3

Emisiones Alcance 1 y 2 (tCO₂e)



Emisiones indirectas Alcance 3 (tCO₂e)



Agua

Al igual que su compromiso con el uso consciente de energía y reducción de GEI, AGUNSA está fuertemente enfocada en optimizar el uso del agua tanto en sus oficinas como en sus operaciones, buscando las mejores soluciones para la captación, utilización y reutilización de este recurso, cumpliendo la normativa nacional aplicable.

La zona central de Chile es donde la compañía lleva a cabo las operaciones más intensivas y donde se consume la mayor cantidad de agua potable. Por esta razón se tiene especial énfasis de este objetivo en el riego de los depósitos de contenedores (que es considerado el proceso que más utiliza este recurso), el lavado de contenedores y en la generación de consciencia sobre el uso de este recurso por parte de las personas (que es de mayor magnitud) mediante capacitaciones y campañas ambientales.

Entre las acciones concretas planificadas y en línea con el compromiso establecido con el IFC, AGUNSA contempla la instalación de medidores de consumo y el análisis de los resultados de forma mensual, así como la instalación de dispositivos de consumo eficiente (duchas, lavamanos, inodoros), plantas de recirculación de agua para el lavado de contenedores (Residuos Industriales Líquidos (RILES); consumo de agua) y la implementación de medidas de eficiencia hídrica, como cambios en las áreas verdes, reducción del césped y riego tecnificado y un sistema innovador que permita disminuir el consumo de agua por el riego de los caminos en depósitos de contenedores.

AGUNSA busca disminuir un 16% del consumo de agua potable del año 2021 al 2025 en términos absolutos



Adicionalmente, AGUNSA está desarrollando una iniciativa para mejorar la eficiencia de los jardines a través del cambio de pasto y la incorporación de un sistema de riego automático.

Iniciativa Área de Contenedores

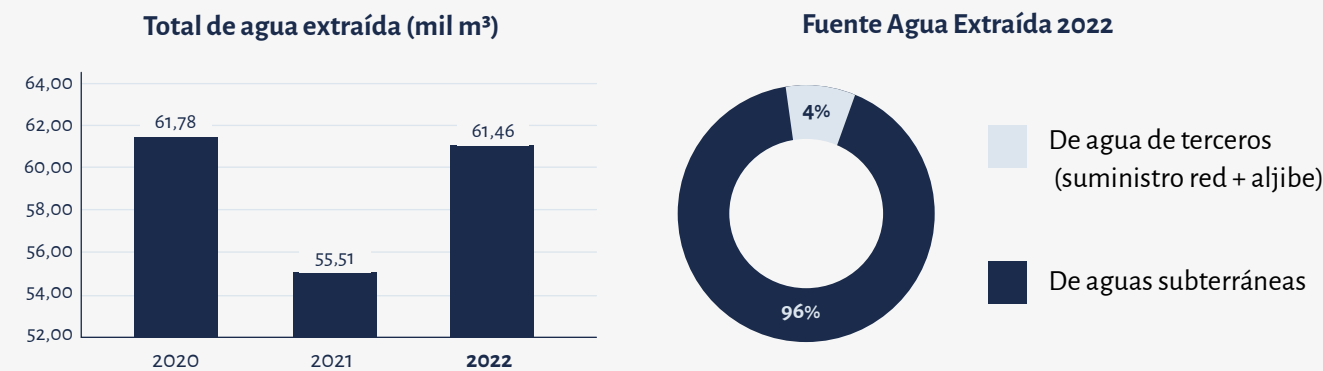
En materia de Sostenibilidad AGUNSA se encuentra desarrollando un proyecto de recirculación del agua (actualmente en etapa de ingeniería conceptual) para sus depósitos ubicados en San Antonio y Santiago, el cual consiste en reciclar el agua con la que se lavan los contenedores con el fin de reducir en un 20% el consumo de agua total utilizado en este proceso.

Asimismo, de forma paralela la compañía también trabaja en un proyecto de mejora en el proceso de riego de los caminos de los depósitos (proceso que consume más agua) mediante alguna solución que permita mitigar la emisión de polvo y reduzca el agua consumida para este fin.



Extracción de Agua

Las gráficas expuestas a continuación demuestran un aumento en la extracción de agua en un 11% con respecto al año 2021, alcanzando valores similares a los del 2020.



Descarga de Aguas

En materia referencial al recurso hídrico, una de las prácticas más perjudiciales (ambientalmente hablando) es la descarga de aguas residuales. Por esta razón, y como parte de su compromiso con el medioambiente, AGUNSA no realiza vertidos de efluentes dado que la compañía mantiene conexión directa con la empresa sanitaria (cuando es posible) para descargar los residuos generados a través de este método. De lo contrario, el agua residual es almacenada para su posterior retiro en lugares autorizados.

En el caso de los RILES generados, éstos son almacenados y retirados por una empresa acreditada hacia un destino final autorizado en el proceso de lavado de contenedores.

En este sentido, vale la pena destacar que los criterios para las instalaciones ubicadas en áreas donde no hay requisitos locales específicos sobre vertidos se establecieron mediante una matriz de requisitos legales de cada contrato.

Con respecto a los compromisos basados en los lineamientos acordados con el Banco Mundial, AGUNSA ha llevado a cabo un trabajo significativo en las instalaciones que no están relacionadas con los agenciamientos o las lanchas, pero sí están vinculadas al trabajo realizado en los depósitos. Este trabajo consiste en la preparación de la ingeniería conceptual de las plantas de tratamiento y recirculación, las cuales se construirán a futuro.



Durante el 2022 AGUNSA inició el levantamiento de la existencia de artefactos sanitarios en cada una de sus instalaciones con el objetivo de iniciar el proceso de cambio de artefactos sanitarios (WC, lavamanos, duchas) con tecnología eficiente, el cual comenzó a implementarse en 2023.

Monitoreo en tiempo real de agua servida y potable

A fin de sumar acciones concretas que aporten a la gestión sustentable del uso del agua en sus operaciones, durante el año AGUNSA inició un trabajo con una empresa colombiana que monitorea en tiempo real las variables en agua servida y agua potable que se mantienen en distintas plantas y operaciones. Este proyecto tendrá un mayor desarrollo a futuro.

Residuos

La compañía se esfuerza por asumir de manera responsable la gestión de los residuos que genera en diferentes etapas de su cadena de valor, promoviendo la reducción, reutilización y reciclaje, buscando disminuir al máximo posible la generación de éstos.

Sin embargo, en aquellos casos en que la generación es inevitable, se enfocan en separar y reciclar todo lo posible y factible a nivel local como parte de su Política Ambiental. Aquello que no puede ser valorizado se dispone en destinos autorizados, dando prioridad a los rellenos sanitarios en lugar de vertederos o basurales.

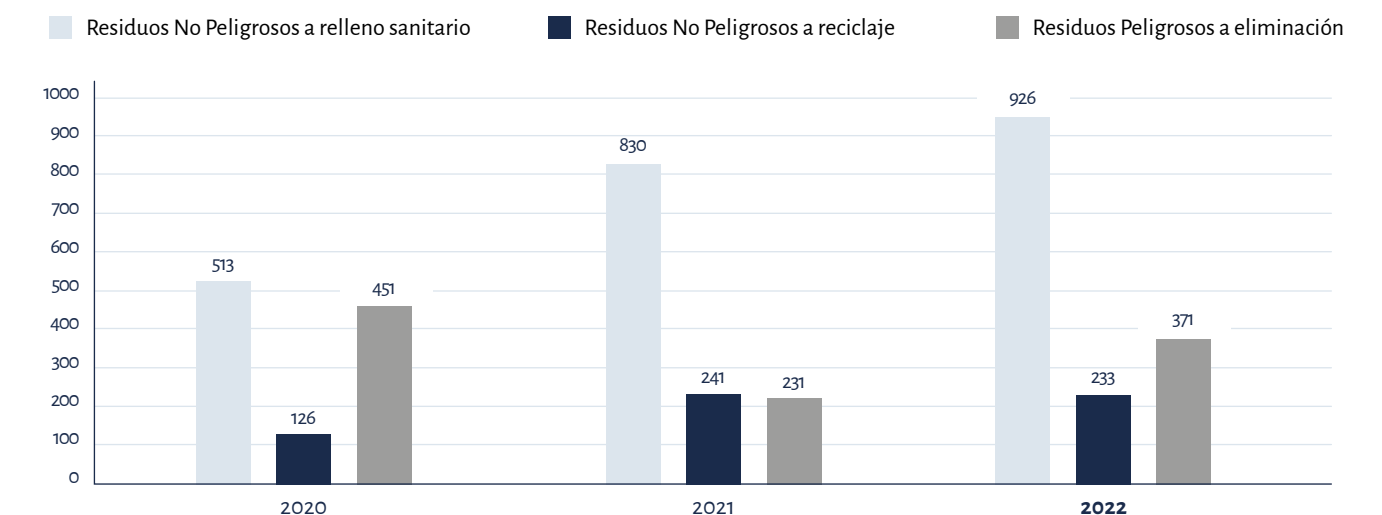
Ejemplo de ello es que cada establecimiento y contrato cuenta con un plan de manejo ambiental que define el tipo de residuo que genera, cómo se trata, almacena y hacia dónde deben ser trasladados para su disposición final, incluyendo la frecuencia de los informes para su

declaración. Uno de los logros más destacados en esta área fue el avance continuo en el reciclaje y la certificación ISO 14001.

En relación con las medidas tomadas para mitigar los impactos negativos, solo el Centro de Distribución y Almacenamiento (CDA) de Lampa (el más grande de la compañía en Chile y el mayor generador de residuos) registra indicadores de gestión de residuos para analizar la capacidad de recuperación real.

Actualmente este centro genera una tasa aproximada de recuperación de residuos del 38% y, debido a su gran importancia y envergadura, la mayor parte de los esfuerzos de la compañía están enfocados en el mismo, pero se proyecta ampliar el desarrollo de iniciativas a nivel nacional.

Residuos Totales Generados

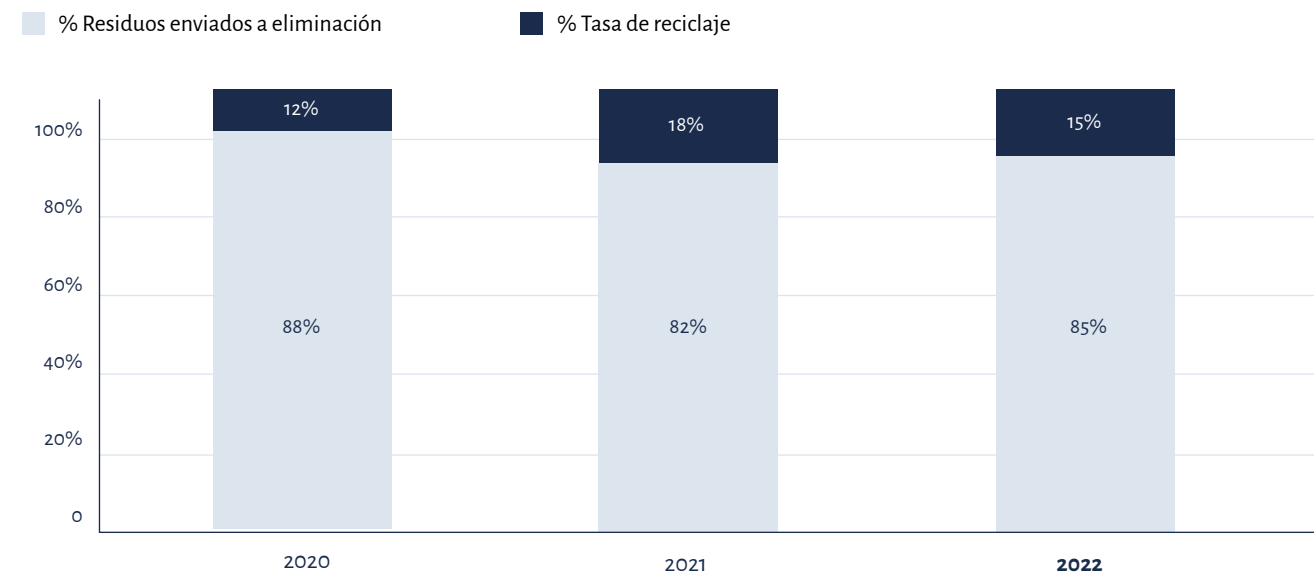


Hito Destacado

Durante el 2022 el área de Control de Gestión y Adquisiciones de AGUNSA realizó un levantamiento de la red de proveedores que trabajan en gestión de residuos con el objetivo de gestionar el tratamiento de los mismos con una sola empresa a nivel nacional. El objetivo de este proyecto es mejorar el proceso de gestión y tratamiento de residuos junto con tener mayor trazabilidad de las acciones realizadas.

Gestión de Residuos

Destino de Residuos



Gestión de Residuos y Sustancias Peligrosas

Durante el año AGUNSA elaboró un procedimiento de inspección técnica a instalaciones de residuos y sustancias peligrosas.

El documento tiene por objetivo describir el procedimiento a seguir para la inspección técnica de las instalaciones de almacenamiento de residuos y sustancias peligrosas dentro de las instalaciones de la compañía, buscando asegurar el resguardo de la salud de los trabajadores, la protección al medio ambiente y el cumplimiento de la legislación aplicable, cautelando los posibles impactos y riesgos que pudieran derivar de un manejo y almacenamiento inadecuado de éstos.

En cuanto a la capacitación de colaboradores, el protocolo establece que todo el personal que maneje residuos y/o sustancias peligrosas de cualquier categoría dentro de la compañía debe estar capacitado con el procedimiento de manejo de residuos, así como con el plan de emergencia, el procedimiento de inspección técnica a instalaciones de residuos y sustancias peligrosas y el respectivo uso de Equipos de Protección Personal (EPP).

Dichas capacitaciones deben ser realizadas por el personal especializado y debe contar con su respectivo registro de asistencia.

Iniciativas de Reciclaje

Dando continuidad a las distintas iniciativas desarrolladas en pro del compromiso con el cuidado del medio ambiente, AGUNSA promueve el ideal de dar una segunda vida útil a los residuos que genera, evitando con ello su acumulación en el lugar de trabajo o en vertederos.

Gracias a esta mirada “más verde”, en CDA Lampa desde su origen cada residuo es separado por tipo mediante la instalación de puntos de recogida específicos, reciclando plástico, hierro, aluminio, cartón y papel. No obstante, en aquellas operaciones en las que aún no se realiza el reciclaje, se está evaluando la viabilidad de implementarlo.

En relación con lo anterior se torna importante destacar que todos los establecimientos de AGUNSA trabajan con empresas externas encargadas de la gestión de residuos. De este modo, el tratamiento y disposición final de los mismos queda registrado en el sistema de trazabilidad SINADER implementado por el Ministerio del Medio Ambiente (MMA).

Así, se realiza una declaración mensual de todo lo gestionado, incluyendo su destino final. En el caso de los Residuos Peligrosos (RESPEL), cada vez que se realiza su retiro se hace una declaración SIDREP a través del portal VU del MMA, donde se especifica el origen, transportista, empresa de transferencia (si corresponde) y destino final.

Cada establecimiento de la compañía tiene un delegado asignado para cada uno de los temas declarables, y esta información se proporciona al administrador de la ventanilla única, quien es el encargado de realizar las declaraciones y registrar la información oficial en el sistema VU o RETC del MMA.

Ahorro alcanzado en reciclaje de residuos en Centro Distribución Lampa

Reciclaje de productos:



119

Toneladas de papel y cartón



51

Toneladas de plástico



33

Toneladas de madera

Salud y Seguridad

Las personas son el motor de AGUNSA, por lo que la compañía tiene la gran responsabilidad de velar por la salud y cuidado de la vida de todos sus trabajadores y contratistas, manteniendo un enfoque de gestión preventiva en todas sus actividades, la cual está liderada por la subgerencia de HSE Corporativa y cuenta con un robusto Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral que sienta sus bases en la norma internacional ISO 45001:2018.

Mediante la promoción de una cultura preventiva y las garantías necesarias para laborar en un espacio seguro, la empresa ejecuta sus estrategias de mejora continua para lograr disminuir la probabilidad de generación de accidentes con daños a las personas y, a su vez, los impactos desfavorables propios de una organización, como la muerte de un trabajador, lesiones incapacitantes parcial o permanente, imagen negativa con las partes interesadas, interrupción operacional, daño económico por demandas, multas y pérdida de clientes.

Al lograr una buena gestión preventiva los efectos positivos son transversales para todas las áreas de la compañía. Algunos de ellos se traducen en los siguientes beneficios:

Fortalezas

- Disminución de las probabilidades de generación de accidentes
- Buen clima laboral colaborativo
- Mayor fidelización y productividad de sus trabajadores
- Aumento en la reputación corporativa de la compañía como líder en la industria
- Nuevas oportunidades de negocio
- Menor primas de seguros

Política de Salud y Seguridad

AGUNSA considera la seguridad y salud en el trabajo como uno de los principales valores en el desarrollo de sus actividades y en el logro de sus objetivos, promoviendo una cultura preventiva.

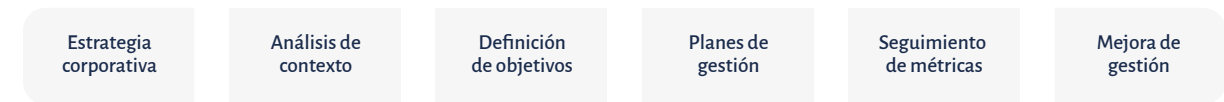
Esta política tiene alcance corporativo y aplica a todos los colaboradores propios, contratistas y proveedores en todas las filiales y países.

La organización provee los recursos necesarios para dar cumplimiento a esta política y se basa en los siguientes principios:

- La prevención de riesgos fluye a través de la línea de mando.
- La compañía mantiene un compromiso permanente con la prevención de accidentes y enfermedades profesionales, integrando seguridad, calidad y productividad, siguiendo buenas prácticas internacionales recomendadas para la industria.
- Desarrollo de las actividades propias de la empresa bajo condiciones de trabajo seguras y saludables.
- Fomento de la participación de los colaboradores a través de herramientas que facilitan la comunicación mediante reportes y atención a consultas.

- Diseño e implementación de medidas para la prevención, preparación y respuesta en casos de emergencia.
- AGUNSA se asegura que los trabajadores estén capacitados para realizar sus tareas de forma segura y cuenten con las competencias necesarias.
- Cumplimiento de la normativa legal vigente y otros requisitos relacionados con la seguridad y salud en el trabajo, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas.
- La compañía acepta los errores como una condición humana; no así el incumplimiento de las normas y medidas de control establecidas en cada actividad.
- Mantención de una gestión sistemática de los riesgos identificando los peligros e implementando medidas que permitan controlarlos (manteniendo, reduciendo o eliminándolos), logrando alcanzar los objetivos planteados a través de un compromiso permanente con la mejora continua.
- Identificación y gestión de los impactos adversos para la seguridad y salud de las comunidades del entorno, derivados tanto de circunstancias rutinarias como no habituales.

Durante el año a reportar AGUNSA elaboró una estrategia preventiva que permitirá establecer una ruta de gestión para el periodo 2023-2025. Su definición sienta sus bases en un formato sistemático:



Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional

La estrategia de Seguridad y Salud Laboral desarrollada por AGUNSA contempla la implementación de Sistemas de Gestión que se basan en la norma ISO 45001:2018. En base a ello, durante el 2022 la compañía realizó auditorías internas y externas, tanto de seguimiento como de certificación.

El cumplimiento de este sistema de gestión rige para toda la empresa y también ha permitido que las líneas de negocios se certifiquen en la norma mencionada. Cabe destacar que este Sistema da pleno cumplimiento a lo requerido por la Ley de Subcontratación 20.123, en particular el DS 76.

La aplicación de este Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional rige para toda la organización y contratistas en todas las actividades y servicios de la organización como administración, logística, transporte, agenciamiento, bunkering (es el suministro de combustible para uso de los barcos, el que incluye la logística de carga y distribución del combustible entre los tanques disponibles a bordo), puertos, aeropuertos, entre otros. Además, este Sistema también cubre a los 4.000 trabajadores que no son empleados, pero que cumplen labores y/o utilizan los espacios controlados por la compañía.

ISOTOOLS

Con esta plataforma digital AGUNSA automatiza la Gestión en Prevención de Riesgos, Medio Ambiente y Calidad.

Para lograr una óptima difusión de su Sistema de Gestión de Salud y Seguridad Ocupacional, AGUNSA promueve un enfoque basado en la mantención de una participación activa y permanente con clientes, proveedores, trabajadores, comités paritarios, comunidad, entre otros. Estos son informados a través de la página web, intranet, correos electrónicos, plataforma digital ISOTOOLS, charlas, publicaciones en ficheros, reuniones e informes.

Además, la organización realiza la entrega directa de los siguientes documentos:

- Política de Salud y Seguridad Ocupacional (SySO) de AGUNSA
- Reglamento Interno de Higiene y Seguridad:
- Inducción de Obligación de Informar (ODI)
- Reglamento para contratistas y subcontratistas
- Planes y Programas de Seguridad
- Actas
- Reuniones
- Entre otros

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional

Para mantener el control sistemático de los riesgos la compañía implementa el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, el cual alberga una serie de lineamientos como políticas, objetivos, metas y procedimientos.

ISO 45001: Certificaciones al sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional

CHILE	EMPRESA	UNIDAD DE NEGOCIO	SUCURSAL	ISO 45001 (Seguridad y Salud)	
Empresas y líneas de negocio con certificación ISO 45001	AGUNSA	Almacenaje y distribución	Santiago – Lampa (Anglo American)	✓	
			Santiago – Los Bronces (Anglo American)	✓	
			Santiago – Las Tórtolas (Anglo American)	✓	
		Agenciamiento y Lanchas	Iquique	✓	
		Transporte proyectos	Santiago – Antofagasta	✓	
	REPORT <small>Una empresa AGUNSA</small>	Minería	Antofagasta – Mantos Blancos	✓	
			Antofagasta – Tal Tal	✓	
			Santiago – Los Bronces	✓	
			Logística Portuaria	Arica – TPA	✓
			Concepción - CAP	✓	
AGENOR <small>Una empresa AGUNSA</small>	Logística Portuaria	Chañaral – Puerto Barquito	✓		
		Asociación de PUERTO MONTT	Puerto Montt	✓	
En proceso de implementación y certificación (opcional) ISO 45001	AGUNSA	Almacenaje y Distribución	Arica	✓	
			Santiago y Antofagasta (CODELCO)	✓	
			TPV	Valparaíso	✓
	AEXSA	Agencia Extraportuaria	San Antonio	✓	

Indicadores de Salud y Seguridad

En relación con su propósito de seguir avanzando en la gestión de salud y seguridad para todas sus líneas de servicio, la empresa definió como estrategia la definición de un objetivo que cuenta con una serie de metas a implementar durante el transcurso del año a reportar, los cuales alcanzaron el 100% de cumplimiento en los plazos establecidos.

Para el ejercicio de enero a diciembre 2022 AGUNSA tuvo una tasa de accidentabilidad cero (0), lo que se ha traducido en alcanzar destacados resultados en los KPI's en esta materia junto con posicionarse bajo el promedio de la industria.



El detalle se puede visualizar en el Informe de Accidentabilidad Anual emitido por el organismo administrador de accidentes. Para visualizarlo se adjunta el documento en el Código QR del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST).

Principales logros alcanzados en materia de Salud y Seguridad Ocupacional:

- Registro de cero (0) profesionales enfermos en todas las operaciones.
- Registro de cero (0) multas por concepto de incumplimientos legales relacionados con Salud y Seguridad Ocupacional.
- Digitalización de Procesos de Control de Riesgos.
- Mayor resguardo de la información en documentos clave de gestión preventiva.
- Accesibilidad oportuna a la información ante procesos de fiscalización.
- Planes de gestión vigentes y validados por externos (clientes, autoridades y casas certificadoras).
- Sistema de gestión flexible y adaptable a estrategias de Salud y Seguridad Ocupacional de clientes.
- Apoyo colaborativo con organismos externos relacionados a SySO (IST).
- Capacidad de respuesta rápida.
- Implementación de nuevas tecnologías para la formación de los colaboradores: Realidad Virtual (RV).
- Evaluación de tecnologías para la disminución de la probabilidad de accidentes causados por la interacción persona-máquina.

En relación con las metas escogidas AGUNSA las distribuyó en las siguientes áreas y porcentajes de inversión de esfuerzos:

Objetivo	Avances
<p>Mantener la tasa de accidentabilidad en 0</p> <p>Avanzar hacia una cultura preventiva, dando cumplimiento a las políticas de Salud y Seguridad Ocupacional</p>	<p>Obtención del 100% del objetivo</p> <ul style="list-style-type: none"> · Desarrollo y cumplimiento a los planes y programas de Control de Riesgos por cargos con resultado mayor al 90%. · Seguimiento al cumplimiento del 100% del Programa Salud Ocupacional. · Seguimiento al cumplimiento superior al 80% de los programas de capacitaciones anuales. · Resultados aceptables de las auditorías de Salud y Seguridad Ocupacional (SySO), logrando la mantención de las certificaciones ISO en esta materia.

Etapas del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional

Con el firme propósito de avanzar en materia de seguridad, la empresa posee una estructura definida para su Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, dividida en cuatro etapas: Planificación, Ejecución, Seguimiento y Mejora Continua, las cuales se describen a continuación:



PLANIFICACIÓN

- Política de Seguridad y Salud Laboral
- Gestión del Riesgo del Negocio
- Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos
- Identificación de Requisitos Legales Aplicables
- Normas de Clientes, Normas ISO y Normas de Desempeño IFC (Banco Mundial)



EJECUCIÓN

- Programa de Control de Riesgos Operacionales
- Programa de Salud Ocupacional
- Programa de Capacitación en Formación Preventiva
- Programas Sociales
- Emergencias



SEGUIMIENTO

- Revisión y Monitoreo KPI's
- Auditorías
- Revisión por la Dirección (Gerencia Corporativa y Gerencia de Línea)
- Análisis de datos
- Manejo comunicacional



MEJORA CONTINUA

- Incidentes (investigación de accidentes con daño o de alto potencial)
- Hallazgos (desvíos, oportunidades de mejora y no conformidades)
- Participación de partes interesadas (Comité Paritario de Higiene y Seguridad, sindicatos, proveedores, contratistas, entre otros)
- Reclamos y sugerencias

Expectativas y Necesidades Planteadas para el Período 2022-2025

Con el objetivo de establecer medidas que mitiguen o eliminen riesgos relacionados a la salud y seguridad, la organización ha identificado una serie de expectativas y necesidades internas y externas vinculadas a estas materias, las cuales se plantean a continuación:

Expectativa o necesidad	Nivel de alcance		
	Empresa	Trabajadores	Externa
Disminución de la Accidentabilidad CTP, STP y Propiedad	✓	✓	✓
Disminución de los costos por accidentes del trabajo (demandas, tasas de cotización, etc.)	✓		
Implementación de Sistemas de Gestión Interna	✓		
Cumplimientos a los requisitos legales en SySo	✓	✓	✓
Cumplimiento a los Protocolos de Salud	✓	✓	✓
Cumplimiento a Normas de desempeño del IFC	✓		
Cumplimiento de los Sistemas de Gestión de Clientes	✓		✓
Ajuste al presupuesto anual de la compañía	✓		
Mejoramiento continuo permanente	✓	✓	✓
Innovación de la gestión con valor agregado a cliente externo e interno	✓	✓	
Realización de la gestión sobre los datos obtenidos	✓	✓	
Medición y control de la gestión	✓	✓	
Posicionamiento entre las empresas líderes en la gestión preventiva con clientes externos	✓	✓	



Promoción de la Salud de los Colaboradores

Aspectos Generales

Para asegurar una comunicación efectiva con los colaboradores en materia de salud la empresa hace uso de su plataforma digital y murales físicos, abordando el acceso a los servicios médicos, así como también los beneficios de diversas entidades de salud no laborales. Además, la compañía contrató un seguro complementario para todos sus trabajadores.

Asimismo, en su alto compromiso por potenciar una salud integral AGUNSA centra sus esfuerzos en difundir una cultura de salud más allá de lo relacionado al ámbito laboral, como es el caso de sus actividades voluntarias (programa de gimnasia de pausa, alimentación sana, campañas contra el cáncer y adicciones, entre otras).

Salud Laboral

En línea con las exigencias emitidas por el Ministerio de Salud (MINSAL), la compañía realiza los exámenes médicos preocupacionales y ocupacionales en función del cargo a desempeñar sin ningún costo asociado para los trabajadores, incluyendo los casos que requieren atención inmediata y proceso de recuperación por motivos de accidentes con lesiones.

Toda información personal sobre el estado de salud de los colaboradores es debidamente reservada por la Mutual de Seguridad y sólo es transferida a la compañía con el consentimiento del trabajador. Los exámenes son resguardados bajo absoluta reserva por la Gerencia de Personas.



Soporte y Atención Médica

La organización está adherida al Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) para realizar las evaluaciones y planes de aplicación de protocolos de salud, tales como:

- Protocolo de Exposición Ocupacional a Ruido (PREXOR)
- Protocolo Trastornos Musculoesqueléticos Relacionados al Trabajo (TMERT)
- Exámenes al sistema músculo-esquelético
- Radiación UV
- Plan Nacional de Erradicación de la Silicosis (PLANESI)
- Evaluaciones Psicosensotécnicas
- Protocolo de exposición a Hipobaría

Formación en Salud y Seguridad

Durante 2022 la empresa llevó a cabo un conjunto de capacitaciones en asuntos de Salud y Seguridad para todos los colaboradores. La finalidad es que puedan obtener los conocimientos pertinentes para abordar las distintas situaciones que pudiesen impactar negativamente en su salud y en la de los demás.

Capacitaciones en Materia de Salud y Seguridad Laboral

Nombre de la capacitación	Objetivos del curso
Primeros auxilios	Conocer las técnicas de primeros auxilios para dar contención mientras se otorga atención profesional.
Prevención de incendios y manejo de extintores	Identificar tipo de fuego, uso de extintor y medidas preventivas,
COVID	Concientizar de las consecuencias de la enfermedad y sus medidas preventivas.
Teletrabajo	Entregar las herramientas necesarias para desarrollar un ambiente de trabajo óptimo desde el punto de vista ergonómico y psicosocial.
Manejo a la defensiva	Concientizar sobre los riesgos al conducir y los beneficios de la conducción defensiva.
Almacenamiento y transporte de sustancias peligrosas	Conocer la normativa referente al peligro de almacenamiento de sustancias peligrosas.
Curso Identificación y Evaluación de Peligros	Familiarizar al personal con los riesgos a los que están expuestos en el lugar de trabajo, identificando las matrices de riesgo.
Curso Punto de Encuentro para Comités	Contextualizar alcance de la gestión de los Comités Paritarios.
Procedimientos Operativos y de Emergencia	Identificar las tareas que corresponden a las personas con sus respectivos riesgos y medidas de control.
Prevención de Riesgos	Dar a conocer los conceptos básicos de prevención de riesgos laborales.
Programa Programa errores críticos	Evitar errores a partir del reconocimiento y la gestión de determinados estados emocionales, especialmente los de mayor propensión a cometer accidentes laborales.
Programa Propensión al Riesgo	Conocer el nivel de propensión al riesgo de trabajadores e identificar brechas a fin de ser abordadas en un proceso de formación que permita fortalecer al trabajador en su capacidad de controlar los factores de riesgo.

Seguridad de Contratistas

AGUNSA cuenta con un Reglamento Especial de Contratistas y Subcontratistas, el cual es de elaboración propia y busca asegurar el resguardo de la salud y vida de todos los trabajadores durante el desarrollo de sus labores realizadas dentro de la infraestructura de la compañía. Este documento permite definir las responsabilidades, restricciones y la comunicación con ellos.

Además de la implementación de un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional con la implementación de Políticas, Planes y Programas para cada contratista y subcontratista, dando cumplimiento así al D.S. 76 de la Ley de Subcontratación.



Gestión de Riesgos en CMC

Las principales actividades de CMC tienen relación con el negocio armatorial y servicio de cabotaje, por lo tanto, los factores de riesgo a los que está expuesta son los inherentes a dichas actividades, los que son abordados de manera continua por la Administración y el Directorio. Estos riesgos son principalmente los siguientes:

A) Riesgos Propios del Negocio Armatorial:

- Riesgo del valor residual de los activos que se puedan ver afectados por razones de obsolescencia general o por siniestros que no se encuentren debidamente cubiertos por los seguros contratados.
- Riesgos por falta de utilización de los buques, sea por falta de demanda de mercado, por siniestros que afecten la maquinaria/tripulación o por incumplimiento de la parte arrendataria bajo un contrato vigente, que afecten los ingresos de la compañía.
- Factores de riesgos relacionados con terceros involucrados en la cadena de servicio armatorial que puedan afectar tanto la calidad del servicio prestado por CMC, como en el cumplimiento de las diferentes normativas y regulaciones aplicables, tales como la medio ambiental, producto de la incapacidad de la parte proveedora de cumplir con sus deberes y obligaciones contractuales.

B) Riesgos Propios del Servicio de Cabotaje:

- Fluctuaciones en el precio de los fletes dentro del mercado que atiende CMC y que, por lo tanto, afecten al flujo de ingresos de la compañía.
- Fluctuaciones del mercado de arriendo de naves que afecten a los costos operacionales de la compañía y que no puedan ser traspasados a los clientes vía precio de fletes.
- Factores de riesgo interno relacionados a terceros que estén involucrados en la cadena del transporte, tanto en la calidad del servicio prestado por CMC como en la capacidad de la contraparte, ya sea proveedor o socio, en cumplir con sus deberes y obligaciones.

- Cambios en la regulación de los países relevantes de operación relativos a aspectos relacionados a la marina mercante nacional (cabotaje), al comercio internacional y/o reformas en los países de interés en temas como el medio ambiente, tributarios, de libre competencia relativa a la operación de consorcios navieros y a la interpretación local de estas normas, entre otros.

Adicionalmente existen riesgos que involucran a toda la operación de CMC, tales como:

1. Riesgo Medio Ambiental

Respecto al riesgo medio ambiental al cual se encuentra expuesto el negocio armatorial, la compañía busca continuamente mejorar la eficiencia de sus naves propias, por lo que disminuir el consumo de combustibles fósiles y las emisiones de CO² siguen siendo una prioridad. El desarrollo del Plan de gestión de la Eficiencia Energética del buque (con su acrónimo SEEMP en inglés) como medida operativa implementada desde el 2015, le ha permitido a la compañía efectuar una serie de medidas para mejorar la eficiencia energética de las naves, dentro de las cuales destacamos:

- Planificación de las travesías a través de softwares tecnológicos, lo cual permite optimizar el consumo de combustibles en nuestras naves.
- Optimizar el asiento de la nave disminuyendo la resistencia del agua mejorando la velocidad de la nave.
- Plan de limpieza de casco de la nave y uso de antifouling adecuado para el tráfico de la nave.
- Limpieza de la hélice durante los diques.

El índice operacional de eficiencia energética (con su acrónimo EEOI en inglés) permite llevar un seguimiento del consumo eficiente de combustible de los buques a través del tiempo y la posibilidad de incorporar nuevas tecnologías y prácticas cuando se trata de optimizar el rendimiento del buque, con la finalidad de reducir las emisiones de CO² a la atmósfera.

Adicionalmente, CMC cumple con contar con el sistema de recopilación de datos sobre el consumo de combustible de la Organización Marítima Internacional (OMI) reportando anualmente desde el año 2019 el consumo de combustible a través del estado de abanderamiento de la nave.

Por otra parte, desde el 1 de enero del 2020 la OMI estableció una reducción de las emisiones de óxidos de azufre de un 3,5% a un 0,5% de Sox y, para dar cumplimiento a lo anterior, CMC por un lado adquiere combustibles con bajo contenido en azufre certificados bajo la norma ISO:8217, y para las naves de gran tamaño (9000 TEUs) se instaló un sistema aprobado de limpieza de los gases de escape llamados “scrubber” que limpian las emisiones de los motores antes de ser liberadas a la atmósfera.

Finalmente, como una manera de evitar que organismos acuáticos perjudiciales y agentes patógenos transportados en el agua de lastre de las naves puedan ocasionar riesgos para el medio ambiente, la salud, los recursos marinos y deteriorar la diversidad biológica propia de cada lugar donde navegan las naves de CMC, es que a contar del 2023 y hasta septiembre del 2024, se estarán instalando Sistemas de Tratamiento del Agua de Lastre (con su acrónimo BWTS en inglés) debidamente aprobados por la Sociedad de Clasificación, como una solución sostenible y eficaz para reducir la contaminación biológica, dando con esto cumplimiento al Convenio de Gestión de Agua de Lastre impulsado por la OMI y de carácter voluntario en Chile.

A continuación, se presenta una gráfica que muestra la evolución en el desempeño de las naves de CMC, tanto desde el punto de vista de emisión de dióxido de carbono como de eficiencia energética:

Rendimiento Medio Ambiental de las Naves de 9000 TEUs de CMC

	2019	2020	2021	2022	2023
EEOI	11,03	11,23	11,53	11,87	11,76
AER	5,67	5,94	6,13	5,86	5,50

EEOI = Gramos de CO² por tonelada de carga transportada en una milla náutica navegada.

AER = Gramos de CO² por tonelada de peso muerto transportada en una milla náutica navegada.

2. Riesgos Financieros

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de CMC es el dólar estadounidense, adicionalmente definida como moneda funcional, los financiamientos obtenidos por la compañía y filiales se han denominado en esta misma moneda.

Parte de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otra parte bajo tasa de interés fija o cuentan con cobertura de tasas vía swap (en particular a nivel de filiales). Por otro lado, existe un porcentaje menor de ingresos y costos que se devengan en monedas distintas del dólar y que, adicionalmente, varían en el tiempo.

Por el lado de los ingresos, las sociedades dueñas de las cuatro naves de 9.000 TEUs cuentan con contratos de arriendo con Maersk Line A/S a una tarifa fija en USD por 12 años desde la fecha de construcción de las respectivas naves, lo que se traduce en ingresos estables a nivel consolidado por este concepto para el grupo. Adicionalmente, durante el 2015 y 2017 se adquirieron cuatro naves tanqueras de 50.000 m³, dos en cada año respectivo, las que fueron arrendadas a ENAP a una tarifa fija, con un componente en USD y otro en UF, por 5 años, contando las primeras dos con una opción de renovación por 2,5 + 2,5 años adicionales a favor del mismo ENAP. Al respecto, en mayo de 2022 se confirmó la renovación de estas cuatro naves tanqueras por tres años adicionales con el mismo ENAP. En forma adicional a estas cuatro naves, durante el año 2020 se adquirió una quinta nave tanquera de 13.000 m³ de capacidad la que en junio del mismo año entró en contrato de arriendo con ENAP por 5 años. Vale destacar que el componente en USD en estos cinco contratos permite cubrir los costos en USD asociados a la compra de los cinco buques y el componente UFs, a su vez, permite cubrir los costos en UFs asociado al mismo proyecto, por lo que el resultado en particular de esta línea de negocio estaría cubierto a las variaciones de tipo de cambio. Finalmente, en junio del año 2022, se concretó la adquisición de una sexta nave tanquera de 5.000 m³ de capacidad la cual entro en arriendo con COPEC por un plazo de 3 años a una tarifa diaria fijada en USD y pagada en CLP.

2(a) Riesgo financiero ante variaciones de tasa de interés

La política de cobertura de tasas de interés busca tanto mantener la eficiencia en los gastos financieros como mantener un adecuado nivel de cobertura a las variaciones de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, tanto del negocio naviero como de las tasas de interés.

En el caso individual de CMC el porcentaje de pasivos financieros sujetos a las variaciones en las tasas de interés es de un 95%:

	31-12-2023	31-12-2022
Tasa de Interés Fija	5,37%	6,62%
Tasa de Interés Variable	94,63%	93,38%
Total	100,00%	100,00%

Si bien este porcentaje es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación se encuentra acotado por los contratos de arriendo de una parte de las naves tanqueras que cuentan con un componente de indexación a las variaciones de la Libor a la tarifa de arriendo diaria que se reajusta en forma trimestral.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos. Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual periodo del año anterior producto del repago de capital de deuda bajo tasa de interés variable en función de sus respectivos calendarios de amortizaciones:

Análisis de Sensibilidad	31-12-2023	31-12-2022
Aumento / Disminución de tasa USD (puntos base)	25	25
Efecto en Resultados antes de Impuesto (MUSD)	79,3	105,7

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones de los contratos de crédito suscritos por MS “CMC Andes” GmbH & Co. KG y por MS “CMC Atacama” GmbH & Co. KG actualmente vigentes con el Banco Credit Agricole se cerraron los siguientes swaps de manera de cumplir con la obligación de fijar el 50% del monto por el periodo restante de los respectivos créditos.

La valoración mark-to-market de estas posiciones al cierre de diciembre 2023 y 2022 fue la siguiente:

Pagador Interés Fijo	Institución Financiera	Producto	Valorización a	
			31/12/2023	31/12/2022
MS “CMC Andes” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, France	Interest Rate Swap	583	913
MS “CMC Atacama” GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, France	Interest Rate Swap	718	1.055

Finalmente, y como fue comentado anteriormente, CMC mantiene, para la nave MT Puerto Aysén, contrato de arriendo con ENAP que dentro de su componente de ingresos contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en ese caso.

2(b) Riesgo financiero por variaciones de tipo de cambio

Tal como se mencionaba anteriormente, los ingresos y costos de la compañía se generan principalmente en dólares estadounidenses con lo que existe un alto grado de calce de monedas entre ambos y, por lo tanto, una cobertura natural a nivel de flujos. El riesgo cambiario se origina por las partidas de ingresos y costos en monedas distintas de dólares, cuya magnitud se muestra en la siguiente tabla:

Rubro	Moneda	31 - 12 - 2023		31 - 12 - 2022	
		MUSD	%	MUSD	%
Ingresos Ordinarios	Dólar (US\$)	87,851	79,32%	80,572	85,25%
	Peso chileno	22,908	20,68%	13,942	14,75%
	Total	110,759	100,00%	94,514	100,00%
Costos de ventas	Dólar (US\$)	69,052	77,29%	46,888	75,90%
	Peso chileno	20,285	22,71%	14,884	24,09%
	Dola Singapur	-	0,00%	2	0,01%
	Total	89,337	100,00%	61,774	100,00%

Considerando que la venta en dólares y en pesos es un 79,32% y un 20,68%, respectivamente, del total y que los costos en dólares y en pesos es un 77,29% y un 22,71%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

Por otro lado, a nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2023		31-12-2022	
	MUSD	%	MUSD	%
Activos en USD	312,832	96,61%	331,745	96,12%
Activos en UF/CLP	10,961	3,39%	13,394	3,88%
Total Activos	323,793	100,00%	345,139	100,00%
Pasivos y Patrimonio en USD	283,524	87,56%	304,939	88,35%
Pasivos y Patrimonio en UF/CLP	40,269	12,44%	40,200	11,65%
Total Pasivos y Patrimonio	323,793	100,00%	345,139	100,00%

La siguiente tabla muestra la sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía.

Análisis de Sensibilidad Tipo de Cambio	31-12-2023	31-12-2022
Cambio en el tipo de CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (M. USD)	-2931	-2681

2(c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeto a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 TEUs de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

2(d) Riesgo de liquidez

La política de liquidez de la compañía se basa en la mantención de un nivel mínimo de caja que le permita hacer frente a sus obligaciones financieras de corto plazo. Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

La siguiente tabla resume el perfil de vencimiento de los pasivos financieros del grupo al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2023

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción No Corriente	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Credit Agricole CB	214	628	842	1.767	701	-	2.468	3.310
Credit Agricole CB	1.399	4.114	5.513	11.645	4.612	-	16.257	21.770
Hanjin Heavy Industries & Construction	-	-	-	-	-	-	-	-
Credit Agricole CB	1.653	4.313	5.966	12.065	9.613	-	21.678	27.644
Bice	300	900	1.200	600	-	-	600	1.800
Santander	456	1.600	2.056	-	-	-	-	2.056
Scotiabank	-	1.523	1.523	-	-	-	-	1.523
Scotiabank	-	1.504	1.504	-	-	-	-	1.504
Itaú	271	750	1.021	1.500	-	-	1.500	2.521
Scotiabank	464	1.200	1.664	4.500	-	-	4.500	6.164
Bice	177	500	677	1.333	-	-	1.333	2.010
Bice	467	1.350	1.817	6.250	-	-	6.250	8.067
Scotiabank	453	1.350	1.803	6.250	-	-	6.250	8.053
Total Pasivos que devengan Intereses	5.854	19.732	25.586	45.910	14.926	-	60.836	86.422

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2022

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corriente	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción No Corriente	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Credit Agricole CB	210	601	811	1.697	1.602	-	3.299	4.110
Credit Agricole CB	1.378	3.941	5.319	11.154	10.559	-	21.713	27.032
Hanjin Heavy Industries & Construction	288	-	288	-	-	-	-	288
Credit Agricole CB	1.615	4.167	5.782	11.655	12.490	3.260	27.405	33.187
Bice	300	900	1.200	1.800	-	-	1.800	3.000
Santander	470	1.280	1.750	2.027	-	-	2.027	3.777
Scotiabank	-	1.033	1.033	1.500	-	-	1.500	2.533
Scotiabank	-	1.006	1.006	1.500	-	-	1.500	2.506
Security	298	3.250	3.548	-	-	-	-	3.548
Scotiabank	469	1.200	1.669	6.100	-	-	6.100	7.769
Bice	179	500	679	2.000	-	-	2.000	2.679
Bice	468	1.350	1.818	8.050	-	-	8.050	9.868
Scotiabank	454	1.350	1.804	8.050	-	-	8.050	9.854
Total Pasivos que devengan Intereses	6.129	20.578	26.707	55.533	24.651	3.260	83.444	110.151

Al 31 de diciembre de 2023, la compañía contaba con una liquidez de MUSD 10.267 en caja y otros instrumentos equivalentes.

Respecto a la capacidad de la compañía de hacer frente a sus obligaciones financieras de largo plazo, habría que considerar los ingresos provenientes de contratos de arriendo de naves que durante el mismo plazo reportarán flujos descontados de MUSD 166.748 según se indica en la siguiente información:

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo y subarriendo de naves, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la compañía, son los siguientes:

Contenido	Plazo	Moneda	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	76,562	62,982
	Entre un año y cinco años	USD	90,186	164,798
	Más de cinco años	USD	-	-
Total			166,748	227,780

2(e) Riesgo de crédito**a) Cuentas por Cobrar Fletes**

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a la cobranza de arrendamiento de naves, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy menor y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (ENAP Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2023 registró 34,8 días de ventas.

b) Activos de carácter financiero

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que se mantiene una relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo y alternativas de money market (overnight), ambos con contrapartes con grado de inversión.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en la fila del balance "efectivo y equivalentes a efectivo" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

3. Riesgos de seguridad de la información, especialmente en relación con la privacidad de los datos de sus clientes

CMC no ha considerado los riesgos de seguridad de la información, dentro de su análisis de riesgos.

4. Riesgos relativos a la libre competencia

Como mitigante para este riesgo, contamos con un Manual de Defensa de las Normas de Libre Competencia, un Oficial de Cumplimiento contratado por CMC que vela por el apego de todos los colaboradores de la compañía a dicho manual, quien reporta directamente en forma periódica al Directorio. Finalmente contamos con un canal de denuncias establecido para dicho efecto.

5. Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores

CMC no ha considerado los riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores, dentro de su análisis de riesgos.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de CMC:

- Fuera de dar cumplimiento a la regulación medio ambiental, la filial NSC Chile, encargada de la administración técnica de las naves tanqueras, vela por el cumplimiento de la política medio ambiental de la compañía y la ejecución del Plan Gestión Ambiental definida para la misma.
- En específico, el Plan de Gestión Ambiental incorpora procedimientos y pautas específicas dentro del Sistema de Gestión de la Seguridad (SGS) a bordo de las naves, lo que contempla, entre otros, un Plan de Emergencia en el caso no deseado de contaminación marina o a bordo por hidrocarburos (SOPEP/SMPEP, por sus siglas en inglés).

- El Directorio vela por el mantenimiento de los más altos estándares de seguridad operacional vía la medición de KPI's que muestran mensualmente en todos los Directorios y el máximo apego a toda regulación vigente en cuanto a riesgo Medio Ambiental se refiere.

- La filial NSC Chile es la encargada de velar por el cumplimiento del Plan de Gestión Ambiental y el Capitán de cada buque tiene la responsabilidad máxima de asegurar el cumplimiento y la implementación de la política de la compañía para la protección del medio ambiente.

- CMC cuenta con un Código de Ética elaborado desde el año 2017 y que se encuentra en conocimiento y firmado por todos los empleados de CMC.

- CMC tiene dos canales de denuncias, uno relativo a temas de Libre Competencia y otro para denuncias relacionadas con la Prevención de Delitos, y también existe una sección de Contacto para todo lo demás en la página web.

- En CMC no existe un Plan de Sucesión, pero existe la instrucción establecida que, ante la ausencia del Gerente General, este es reemplazado por el Gerente de Administración y Finanzas.

- Las estructuras salariales se encuentran en pleno conocimiento del Gerente General y son administradas por él, las que son informadas periódicamente, en la medida de que la situación lo amerite, al Directorio.

Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en FROWARD

En FROWARD, el Directorio y los ejecutivos mantienen permanente foco en todos aquellos aspectos que generan riesgos al desempeño económico, medioambiental y laboral.

En forma permanente se realiza la gestión de riesgos, lo que implica detectar, evaluar, gestionar y monitorear todo tipo de riesgos. Especial interés merecen los riesgos de mercado, financieros, ambientales, laborales y relacionados con las comunidades.

Adicionalmente, se monitorean los cambios en la legislación para adherir a la normativa y todos los cambios que impliquen efectos sobre las operaciones de la compañía; sean estos cambios de cualquier tipo que impacten el desarrollo de las actividades de la empresa.

Análisis de riesgos en FROWARD

1) Análisis de riesgo de mercado:

Hoy en día, el principal riesgo de mercado es la caída de las tarifas, esto debido a que la competencia en infraestructura portuaria se ha visto afectada por las condiciones del entorno económico; hoy en día existe mayor oferta, lo que genera una presión a la baja en las tarifas.

2) Análisis de riesgo financiero:

Dentro de los riesgos financieros a los que está expuesta la empresa podemos destacar los siguientes:

• Tasa de interés:

Principalmente debido a que los financiamientos de inversiones de la empresa, por política, se gestionan a través de créditos que incorporan las tasas de interés como factor importante. Por eso, se mantiene una política de créditos con proporción fija y variable de tasa de interés a fin de minimizar el riesgo de las variaciones de las tasas.

• Tipo de cambio:

El riesgo relacionado con el tipo de cambio está cubierto mediante la incorporación del dólar estadounidense como moneda de ingresos, y también como moneda de financiamiento. Con esto, la empresa evita estar afecto a las variaciones del tipo de cambio del dólar estadounidense.

• Liquidez:

Este tipo de riesgo es el más importante en relación con los riesgos financieros, ya que puede significar que la empresa no sea capaz de cumplir con los compromisos financieros adquiridos y no disponga de fondos para seguir funcionando.

Dentro de las políticas que aseguren mantener liquidez, el principal objetivo de ellas es asegurar los fondos para cumplir con los compromisos financieros adquiridos.

Semanalmente se debe programar el flujo de fondos en forma diaria para un mes, esto es, flujo de caja de corto plazo; así se asegura disponibilidad de fondos en el momento exacto que se necesitan para el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

Mensualmente se debe programar flujo de fondos para un año, esto es, determinar necesidades de fondos. Si se detecta alguna falta de fondos se analiza el tiempo de esta y se generan las acciones necesarias para corregirlo (uso de líneas de sobregiro, solicitar apoyo a filiales mediante pago de dividendos o préstamos, solicitud de créditos de capital de trabajo, rescate de inversiones, etc).

Como parte de la política de FROWARD, si se detectan excedentes de caja es posible invertirlos en instrumentos financieros de poco riesgo y alta liquidez.

3) Análisis de riesgos medioambientales:

Dentro de las operaciones de FROWARD es necesario considerar que la protección del medio ambiente debe ser preocupación principal de los Directores, ejecutivos y trabajadores de la empresa, es por ello que permanentemente se mantienen acuerdos voluntarios, y se promueve e incentiva la cultura de la responsabilidad con la gestión ambiental.

FROWARD participa en acuerdos de producción limpia (APL), consejo de recuperación ambiental (CRAS) y programas de cumplimiento RCA.

En cuanto a las comunidades, la empresa participa en comités locales tanto en Coronel como en Calbuco, siendo partícipe de las actividades que se generan en conjunto para apoyar al crecimiento de las personas del entorno.

FROWARD declara que, considerando el tipo de actividades que se realizan, está continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en sus servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se tiene presente tanto la normativa legal vigente como otros acuerdos voluntarios relacionados con el medio ambiente.

Las actividades integradas en la operación corresponden principalmente a: gestión y valorización de residuos, medición de la huella de carbono, seguimiento de PVA, mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos sectores, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) en puertos de la región del Bío Bío.

4) Análisis de riesgo referentes a la salud y la seguridad de los trabajadores:

En términos laborales, existe permanente comunicación y políticas de inclusión con los trabajadores, ya sea en forma personal o a través de los sindicatos.

En FROWARD se trabaja con estándares de seguridad y matrices de riesgo para implementar procedimientos tendientes a proteger la salud y la seguridad de los trabajadores.

La empresa adhiere a las políticas de seguridad, salud ocupacional y medioambiente de la norma OSHAS 18.001.

5) Análisis de riesgo referentes a la salud y la seguridad de los consumidores:

Por la naturaleza de las operaciones de FROWARD, este tipo de riesgo no aplica, ya que no existe un consumidor de productos, sino empresas que utilizan los servicios que FROWARD entrega.

6) Análisis de riesgos de seguridad de la información:

Ante situaciones que pongan en peligro la continuidad operacional, FROWARD cuenta con un plan de contingencia que permite mantener los servicios operando en forma manual si es requerido en todas las líneas de negocios. Además, cabe destacar que las aplicaciones de negocios como el sistema administrativo financiero, están debidamente protegidos y respaldados, permitiendo ser activados con data básica de clientes y proveedores, sus respectivas razones sociales, cuentas corrientes, datos básicos tributarios y tarifas, lo que permitiría continuar con las transacciones necesarias para cumplir con todas las partes de cada proceso.

7) Análisis de otros riesgos:

Se han identificado los aspectos e impactos asociados a la operación de carga y descarga de graneles como lo esperado para las actividades del rubro portuario.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de FROWARD:

· La sociedad tiene matrices de riesgo de sus principales procesos administrativos y operacionales, los cuales son la base para diseñar los procesos de control a través de Auditoría Interna.

· La sociedad cuenta con un Código de Conducta, que además se encuentra en el reglamento interno de la empresa para que sea de conocimiento de todo el personal.

· La empresa cuenta con un programa de capacitación permanente a través de diversas plataformas de capacitación.

· La empresa dispone de dos canales de denuncias en su página web, los cuales garantizan el anonimato del denunciante; las denuncias son recepcionadas por la Gerencia General y la Gerencia de Administración. Las denuncias relacionadas con prevención del delito son recepcionadas por el Gerente Contralor de la matriz.

Dichos canales de denuncias se pueden encontrar en los siguientes enlaces:

www.froward.cl/denuncias

www.froward.cl/prevencion-del-delito

· El Directorio ha instruido a la Administración, la cual se apoya en la Gerencia de Administración y Finanzas a través del área de Recursos Humanos, para que realice estudios profesionales que permitan identificar la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar sus ejecutivos principales, ya sea para la realización de capacitaciones como en caso de tener que reemplazarlos.

· El Directorio, en sus sesiones de trabajo mensual incluye, de ser el caso, la revisión de las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General, demás ejecutivos principales, así como de todo el personal.

· Dichas estructuras salariales y de compensación no son publicadas en el sitio de Internet de la sociedad. Sí se indican las remuneraciones del nivel ejecutivo conforme lo obliga la normativa vigente en los estados financieros de la empresa, y son publicados en la página web de la empresa.

· Toda compensación e indemnización de todo el personal, es autorizada por el Directorio caso a caso. La Administración, apoyada por el área de Recursos Humanos está encargada de hacer los estudios, contratando asesorías externas, en caso de ser necesario, al objeto de analizar las compensaciones y eventuales indemnizaciones de todo el personal, no sólo de las Gerencias.

· La sociedad cuenta con un Modelo de Prevención del Delito conforme a lo establecido en la Ley N° 20.393.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de GEN:

- Como se ha mencionado anteriormente, GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas, por tanto, la Gestión de Riesgos es desarrollada a nivel de sus filiales. Por lo mismo, se debe mencionar que si hay algún tipo de riesgo que no haya sido mencionado por alguna de las filiales operativas de GEN, es porque no se incluyeron dentro de sus respectivos análisis de riesgos.
- GEN no cuenta con un Plan de Sucesión, que incorpore la identificación entre los trabajadores de la entidad u otros externos, a potenciales reemplazantes del gerente general y demás ejecutivos principales. Si tiene una instrucción establecida que ante la ausencia del Gerente General este será reemplazado por el Gerente Contralor.
- GEN no cuenta con procedimientos para que el Directorio revise las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales. Si lo hace el Comité de Directores entre sus funciones e informa al Directorio.
- GEN si cuenta con un procedimiento de mejoramiento continuo para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de revelaciones que realiza la entidad al mercado y en el año 2023 esta actividad quedó encargada a la Gerencia de Administración y Finanzas de cada empresa filial de GEN y es revisada por la Gerencia General y la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN cuando se realiza la confección de los estados financieros consolidados.
- GEN cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la Junta de Accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo, para que éste se encuentre en mejores condiciones de velar por el interés social. Este procedimiento consiste en avisar a los accionistas mediante la citación previa a la Junta de Accionistas donde se elegirán directores, que podrán encontrar en la página web de GEN, con 2 días de antelación a la Junta de Accionistas, el perfil de los candidatos a directores.
- GEN cuenta con un procedimiento que permite a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la junta de accionistas y al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas. Este se encuentra publicado en la página web de GEN, en el siguiente enlace: https://www.gen.cl/wp-content/uploads/2022/11/Mecanismo_para_participacion_remota.pdf

Ética y Cumplimiento

GRI 102-17

GEN está comprometido en realizar su quehacer bajo un estricto cumplimiento de todas las disposiciones legales vigentes. Además de ello, pretende ser una organización sostenible y responsable socialmente, por lo que cumple con todos los estándares y políticas internas en materia de ética, integridad y anticorrupción como piezas fundamentales para la correcta ejecución de sus actividades. De esta forma la compañía busca evitar impactos económicos, legales, ambientales y de derechos humanos, y no sufrir posibles sanciones económicas o penas efectivas de cárcel.

Prevención de Delitos

GEN cuenta con un conjunto de políticas y procedimientos asociados a establecer el marco de acción del personal y mitigar el riesgo de incurrir en errores o delitos.

En esta línea, en GEN y sus principales subsidiarias se han implementado Modelos de Prevención de Delitos (MPD), de acuerdo a como lo indica la Ley N° 20.393.

Estos modelos buscan evitar la comisión de los delitos tipificados en la ley antes mencionada, entre los cuales se encuentran:

- Lavado de activos.
- Financiamiento del terrorismo.
- Receptación.
- Cohecho.
- Corrupción entre particulares.
- Administración desleal.
- Apropiación indebida.
- Negociación incompatible.
- Delitos de la Ley de Pesca.
- Obtención fraudulenta de prestaciones del seguro de cesantía.
- Infracción de medidas sanitarias por parte del empleador.
- Delitos de la Ley de Control de Armas.
- Ilícitos asociados a la Migración Ilegal.
- Delitos informáticos de la Ley N° 21.459.

Dichos modelos están detallados y son explicados en los Manuales de Prevención de Delitos, que existen para GEN y para cada una de las subsidiarias principales.

Documentos y Herramientas de Compliance

La compañía cuenta con las siguientes herramientas de Compliance:

- MPD de GEN y sus subsidiarias principales.
- Matriz de Riesgos de Delitos de GEN y sus subsidiarias principales.
- Manuales de Prevención de Delitos de GEN y sus subsidiarias principales.
- Canal de denuncias de GEN y de sus subsidiarias principales.
- Estatutos GEN.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado.
- Código de conducta en relación a los conflictos de interés.
- Políticas generales de habitualidad para operaciones con partes relacionadas.
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIOHS) de GEN y sus subsidiarias principales.

Indicadores de Cumplimiento en 2023:

- 0 sanciones. La compañía no ha sido objeto de multas respecto de temas laborales, ni tampoco respecto de la comisión de alguno de los delitos de la Ley N° 20.393.

Relación con los Grupos de Interés y el Público en General

Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa que permita a estos aclarar dudas respecto de los principales riesgos, situación financiera, económica o legal y los negocios públicamente conocidos de la entidad:

En lo particular, GEN no cuenta con una Unidad de Relaciones con los grupos de interés y medios de prensa. Sin embargo, lo relacionado con los grupos de interés de la compañía está encargado a la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, mientras que la relación con los medios de prensa ha sido encargada a la Presidencia de la compañía.

Respecto de aclarar dudas relacionadas con los riesgos, situación financiera, económica o legal y negocios públicamente conocidos de la entidad, esta labor queda encargada a cada una de sus filiales operativas, según sus políticas y procedimientos.

Procedimiento de mejoramiento continuo para detectar e implementar eventuales mejoras en los procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado:

En el año 2023 esta actividad quedó encargada a la Gerencia de Administración y Finanzas de cada empresa filial de GEN y es revisada por la Gerencia General y la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN cuando se realiza la confección de los estados financieros consolidados.

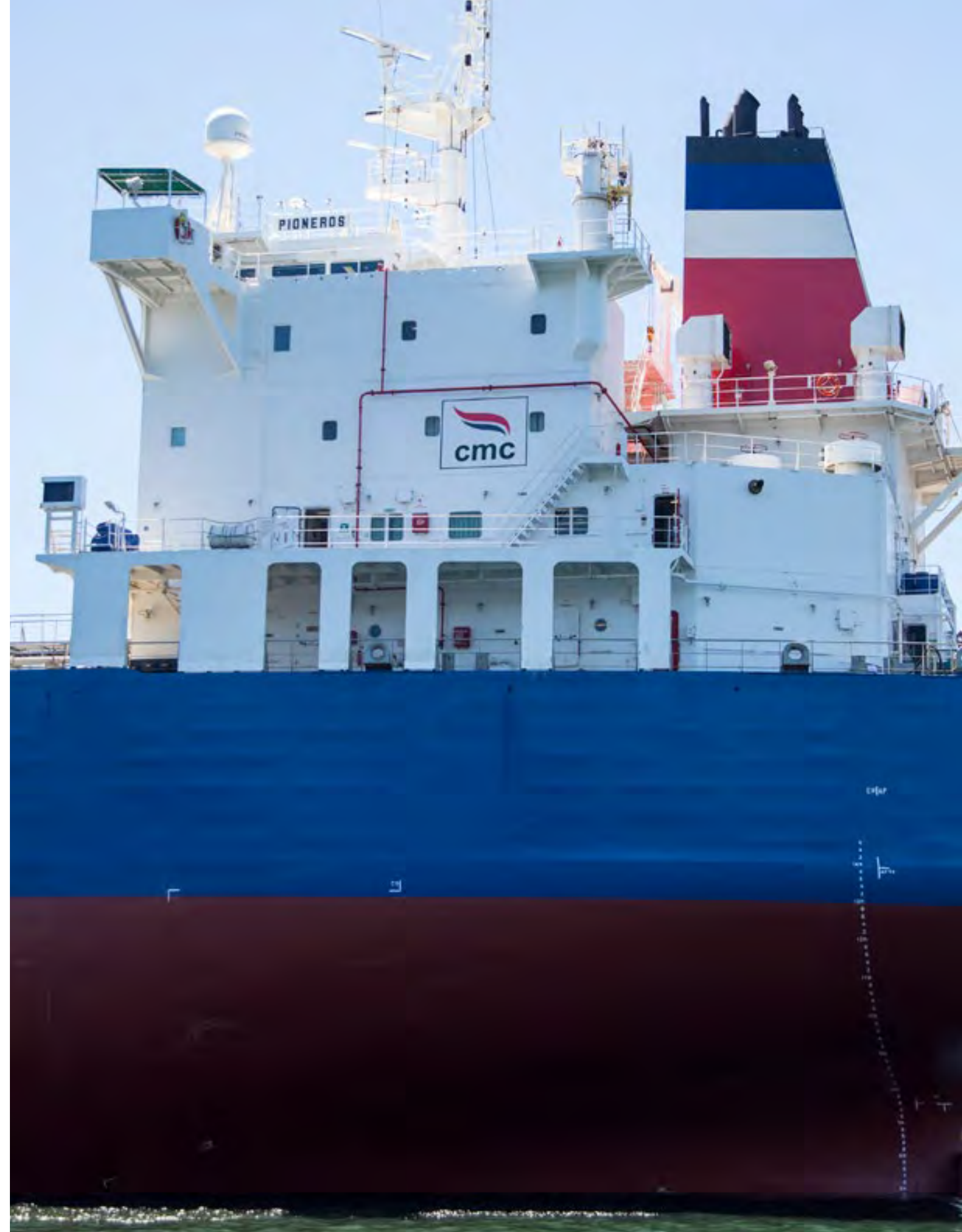
Procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo:

GEN cuenta con un procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la Junta de Accionistas en que se elegirán directores, acerca de la diversidad de capacidades, condiciones, experiencias y visiones que en opinión del Directorio resulta aconsejable tengan quienes formen parte del mismo, para que éste se encuentre en mejores condiciones de velar por el interés social. Este procedimiento consiste en avisar a los accionistas mediante la citación previa a la Junta de Accionistas donde se elegirán directores, que podrán encontrar en la página web de GEN, con dos días de antelación a la Junta de Accionistas, el perfil de los candidatos a directores.

Procedimiento que permite a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la Junta de Accionistas, y al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas:

GEN cuenta con un procedimiento que permite a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos, en la misma oportunidad que el resto de los accionistas que están físicamente representados en la Junta de Accionistas y al público en general informarse en tiempo real de los acuerdos adoptados en tales juntas. Este se encuentra publicado en la página web de GEN, en el siguiente enlace:

<https://www.gencompanies.com/wp-content/uploads/2023/04/Mecanismo-para-participacion-remota-GEN-1.pdf>





4

ESTRATEGIA

Estrategia en GEN

GRI 102-46, 102-47

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Por medio de sus filiales es que se realizan las actividades operativas del grupo. Por tanto, en esta sección se hará mención a las estrategias empleadas por sus principales subsidiarias.

No obstante, constantemente la compañía está expuesta a los factores dinámicos del mercado, lo que ha supuesto un desafío con resultados exitosos en el ámbito de la cadena de suministros gracias a sus altos estándares en materia de agilidad, así como la seguridad en su plataforma puesta en marcha y en la integridad en todas sus operaciones.

Estrategia en AGUNSA

AGUNSA posee una estrategia de negocios que cuenta con un espíritu global y que, a su vez, realiza sus servicios acorde a las necesidades y procesos locales en los países donde la red opera. Este escenario encuentra parte de su excelencia en la tecnología e innovación que los grupos expertos de la organización han logrado generar tanto “in house” como de manera externa.

El rol de la tecnología y la innovación como herramientas externas han sido los puntos decisivos para el buen funcionamiento de esta estrategia, la que ha sido posible de desarrollar gracias a que la compañía cuenta con un equipo de trabajo consolidado en experiencia y creatividad. Esta sinergia ha permitido que AGUNSA alcance una mayor visibilidad en el mercado por la excelencia de sus líneas de servicios.

ESTRATEGIA 2025: APOORTE DE AGUNSA A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Para la creación de la Estrategia de Sostenibilidad de AGUNSA la empresa ha centrado su foco en utilizar como parte de sus pilares los objetivos y metas corporativas ya existentes con el fin de favorecer aún más los lineamientos generales que marcan el curso de la compañía.

Esta puesta en marcha se ha potenciado gracias al trabajo colaborativo realizado con la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés) perteneciente al Grupo del Banco Mundial, que trajo consigo un crédito de 70 millones de dólares, el cual cuenta con incentivos financieros en caso de cumplir ciertas metas relacionadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. En detalle, se trata de la implementación de acciones que aporten a tres ODS, los cuales se describen a continuación con sus respectivas metas internas:

OBJETIVO DE DESARROLLO SOSTENIBLE

ODS

Meta interna



Continuar con el avance en la equidad de género y potenciar el rol de las mujeres en altos cargos ejecutivos.



Reducción del consumo de agua dulce en las instalaciones para el 2025.

Para avanzar en materia sostenible la compañía decidió alinearse con las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés), entidad perteneciente al Banco Mundial.

Con base en esto, durante el año a reportar se consolidó dicho documento, poniendo especial énfasis en el establecimiento de sólidas bases para su implementación y en el avance al cumplimiento de los objetivos trazados.

En la siguiente tabla se presentan los progresos anteriormente mencionados, los cuales están ordenados por indicadores y, a su vez, agrupados por el tema material correspondiente y su debida relación con los ODS.

En cuanto a los pilares que sostienen la Estrategia de Sostenibilidad Corporativa 2022-2025, se incluyeron los impactos de temas materiales de AGUNSA, los que fueron resultado de un detallado diagnóstico inicial.

Dimensión	Pilar	ODS	Objetivo específico	KPI	Avance 2022
NUESTRAS PERSONAS	Salud y seguridad	3	3.6.1 Índice de frecuencia	(Número de accidentes/horas trabajadas) *10 ⁶	Se mantuvo en 0 (respecto al 2021)
		3	3.6.2 Índice de gravedad	(Número de días perdidos/horas trabajadas) *10 ⁶	Se mantuvo en 0 (respecto al 2021)
	Género	5	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos, tales como: Gerencias, Subgerencias y Jefaturas	Aumentar la participación femenina en cargos ejecutivos senior al 2025, llegando a un 27% en Chile.	21%
NUESTRO PLANETA	Eficiencia hídrica	6	6.3.1 Proporción de aguas residuales tratadas de manera adecuada	m ³ de RILES generadas/m ³ de RILES tratadas	88%
		12	12.2.1 Huella hídrica	Reducir en un 16% el consumo de agua potable total en 2025 en relación con el total consumido el 2021 en Chile	Aumento el consumo en 10,7%
	Eficiencia energética	7	7.2.1 Proporción de energía renovable en el consumo final total de energía	KWH de fuentes renovables/ KWH totales	26%
	Reducción de emisiones	9	9.4.1 Emisiones de CO ₂ por unidad de valor añadido	Ton CO ₂ eq / ingresos *Meta por definir	7 ton CO ₂ / 1000 USD
		13	13.2.1 Establecimiento de Política Corporativa para el cambio climático	Establecer Política de cambio climático y su debido cumplimiento	Ajustes en la evaluación ambiental para el proceso de selección de proveedores: • Creación de Política de Compras en etapa de construcción. • Selección de indicadores en fase inicial.











ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Para obtener buenos resultados en la implementación de la Estrategia y en los lineamientos que provengan de Gobernanza, AGUNSA considera importante que todas las áreas cuenten con la debida formación para lograr una comprensión unificada de ésta, la cual propicie el trabajo colaborativo y los aportes que cada área deba realizar.

Como plan a futuro (2025) AGUNSA planea integrar su Estrategia de Sostenibilidad a la Estrategia General del negocio con metas específicas para cada indicador.

TAREAS REALIZADAS EN 2023

 Selección de objetivos sostenibles e indicadores	 Mejora de la Estrategia de Sostenibilidad Corporativa	 Identificación de los grupos de interés y temas relevantes	 Reporte de Sostenibilidad	 Obtener Sello Reducción HdC Chile 2022-2023
 Ampliación del alcance corporativo de la estrategia para toda la red AGUNSA Latam	 Mapeo de grupos de interés y estrategia de relacionamiento comunitario	 Implementación de las ocho normas de desempeño IFC en Chile para todas las líneas de negocio	 Fortalecimiento del Comité de Sostenibilidad	

NORMAS DE DESEMPEÑO DEL IFC

Paralelo a la adopción de los compromisos sostenibles y crédito con el Banco Mundial, la compañía tomó la decisión de integrar como propios ocho estándares del IFC (miembro del BM) en su estrategia de negocios. Gracias a estas nuevas normas de desempeño AGUNSA detectó la presencia de algunas brechas y construyó un plan de trabajo. En el siguiente cuadro se despliegan los ocho estándares:

 ND 1 Evaluación y gestión de los riesgos e impactos sociales y ambientales	 ND 2 Trabajo y condiciones laborales	 ND 3 Eficiencia del uso de los recursos y prevención de la contaminación
 ND 4 Salud y seguridad de la comunidad	 ND 5 Adquisición de tierras y reasentamiento involuntario	 ND 6 Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos vivos
 ND 7 Pueblos indígenas	 ND 8 Patrimonio cultural	 IFC International Finance Corporation WORLD GROUP

MATERIALIDAD

Con el propósito de identificar aquellos temas relevantes para la compañía y sus grupos de interés y así centrar sus esfuerzos en esa dirección, desde el 2021 AGUNSA cuenta con un mapeo de éstos, los cuales se mantienen vigentes para efectos del 2022 y son producto de un proceso llamado “Materialidad”. Se trata de un trabajo exhaustivo que estuvo liderado por la consultora Deloitte y que se basa en las recomendaciones del Global Reporting Initiative (GRI).

Las herramientas utilizadas para la identificación de los impactos 2022 fueron las siguientes:

- Benchmark de la industria a nivel nacional e internacional.
- Mapeo interno a través de entrevistas con principales gerentes
- Análisis de documentos internos y externos.

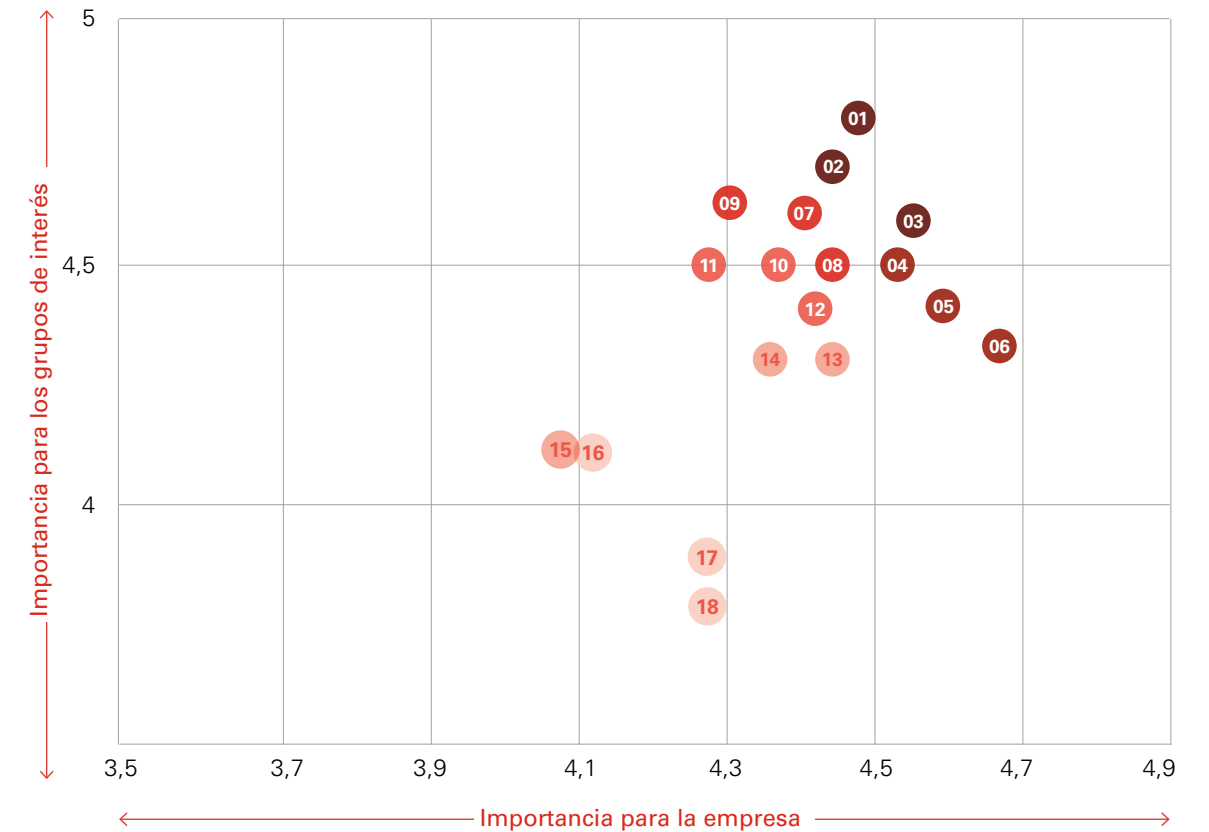
 ENTENDER EL CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN	 IDENTIFICAR REALES Y POTENCIALES IMPACTOS	 EVALUAR EL SIGNIFICADO DE LOS IMPACTOS	 PRIORIZAR
Definición de temas relevantes para la empresa y sus grupos de interés.	Posterior a la definición de temas se llevó a cabo la etapa de análisis de impactos positivos y negativos presentes en la cadena de valor de la empresa.	En base a la detección de los impactos tomó lugar la identificación de los riesgos y oportunidades de mejora.	Como paso final se tipificaron los temas materiales de la empresa a través de la priorización. Este proceso se realizó a través de encuestas internas y externas a la compañía y sus grupos de interés. En ellas se consultó por el nivel de importancia que tienen éstos para cada grupo.



LISTA DE TEMAS MATERIALES

- | | | | |
|---------------------|--|---|--|
| +
Prioridad
- | 01 Salud y Seguridad de los colaboradores: Velar por la salud y seguridad laboral de los colaboradores, transportistas y proveedores. | 02 Experiencia clientes: Asegurar un servicio de calidad y excelencia operacional para satisfacer en todo momento a los clientes, creando una relación a largo plazo mediante la búsqueda constante de soluciones. | 03 Desempeño económico: Mantener la rentabilidad y el crecimiento de la empresa a través de una mejora continua en las operaciones. |
| | 04 Gestión de riesgo: Identificación y administración de los diversos riesgos asociados a la operación y continuidad del negocio. | 05 Innovación: Pensar en nuevas formas de desarrollar el negocio adaptándose a los tiempos y necesidades actuales, optimizando la operación a través de la digitalización, desarrollo de nuevos negocios y otras oportunidades que surgen en colaboración con <i>startup's</i> . | 06 Ética, integridad y anticorrupción: Ejecución de las actividades de la organización cumpliendo con estándares y políticas internas en materia de ética, integridad y anticorrupción. |
| | 07 Agua: Optimizar la gestión eficiente del agua buscando las mejores soluciones para la captación, utilización, reutilización y gestión de efluentes de aguas a su medio cumpliendo la normativa nacional aplicable. | 08 Capacitación y desarrollo de colaboradores: Velar por el desarrollo y crecimiento profesional de los colaboradores en la empresa, garantizando el aprendizaje constante en ciertas temáticas que son necesarias para el desarrollo del negocio y su vida profesional. | 09 Residuos: Hacerse cargo de los residuos que se genera en toda la cadena de valor fomentando la reducción, reutilización y el reciclaje. |
| | 10 Emisiones: Avanzar progresivamente en la cuantificación y reducción de emisiones a través de la gestión eficiente de las operaciones y la modernización de los equipos. | 11 Relaciones laborales: Proteger y resguardar el bienestar de los colaboradores y su derecho a afiliarse a sindicatos y participar de negociaciones colectivas. | 12 Energía: Gestionar el uso de energía en la empresa para optimizar y disminuir su consumo e introducirse en el mundo de las energías renovables. |
| | 13 Logística: Potenciar y expandir la red logística terrestre, marítima y aérea, entregando un servicio óptimo y de calidad a los clientes, en cumplimiento con la misión de la organización. | 14 Gobierno Corporativo: Velar por las buenas prácticas de Gobierno Corporativo y su rol en la sostenibilidad de la empresa. | 15 Comunidades: Garantizar una buena relación con las comunidades, siendo un aporte a la economía local a través del desarrollo de las actividades del negocio y compensando su impacto ambiental, generando valor a largo plazo. |
| | 16 Diversidad e igualdad de oportunidades: Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión en la empresa. | 17 Gestión de proveedores: Fortalecer lazos a través de una buena relación mutua con los proveedores. | 18 Derechos Humanos: Velar por el cumplimiento y respeto de los derechos humanos de los colaboradores, proveedores, transportistas y comunidades. |

MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE TEMAS MATERIALES





Estrategia en CMC

Horizontes de Tiempo

Existen ciertos aspectos de la estrategia de CMC que tienen un horizonte de corto plazo, como lo son el velar por el mantenimiento de un alto estándar de administración operacional sobre sus buques, y otros que son más bien de largo plazo, como lo son lograr el mayor retorno sobre el activo para su flota, considerando que su vida útil promedio por nave es de 25 años y, en promedio, actualmente la flota de CMC tiene 12 años.

Objetivos Estratégicos

- Mantener en el mejor nivel la calidad y reputación de los servicios de arrendamiento de naves tanqueras para la mantención y satisfacción de los actuales clientes y poder ampliar la oferta por la vía de arriendo de naves a nuevos potenciales clientes locales y regionales.
- Estudiar y mantener monitoreados los mercados regionales y nacionales para nuevos arriendos de naves, así como también para el transporte de cargas sueltas y graneles sólidos en búsqueda de nuevas oportunidades de negocio vía cabotaje local o internacional para CMC.
- Mejorar la estructura para poder monitorear las administraciones técnicas en Europa para las naves de contenedores (3100 - 2 naves / 9000 - 4 naves) y NSC Chile para naves tanqueras con el objetivo de:
 - Controlar de manera efectiva los costos operacionales de las naves para mantener el nivel de competitividad y mejorar los tiempos requeridos actualmente para la cuadratura de las cuentas corrientes de cada nave a modo de ser precisos en los resultados de las naves.

- Control de emisiones y cumplimiento de las nuevas normativas de emisiones de CO² impuesto por la OMI y velar porque las naves se mantengan en la clasificación A y B (que son las naves que cumplen), que permiten mantener las naves como atractivas para los potenciales clientes para arriendo.
- Mantener una capacitación permanente en los oficiales, tripulantes y personal en tierra con el fin de implementar una cultura de seguridad en la empresa.
- Cumplir con las nuevas normativas en inspecciones de naves tanqueras que se implantó en OCIMF, donde además de las habilidades y conocimientos técnicos de las tripulaciones, también se comenzará a medir las habilidades blandas del personal a bordo.

Planes de Inversión

Fortalecimiento de nuestra expertise técnica:

- Se han incorporado colaboradores con conocimiento y experiencia específica en la administración técnica de naves.
- Capacitación constante de nuestro equipo para asegurar una efectiva gestión de los administradores técnicos de nuestras naves.
- Mejorar el control presupuestario de manera de llevarlo a estándares internacionales para asegurar un manejo eficiente de nuestras naves en todo mercado.
- Conformación de un Departamento de Bienestar en búsqueda de forjar el compromiso y performance de las tripulaciones por la vía de mejorar las condiciones de trabajo de todo el personal embarcado.

Certificación ISO:

- Se encuentra en proyecto la implementación en NSC Chile de la normativa ISO 9001 – 14001 y 45001 para el primer semestre de 2024, donde se realizará GAP, Auditoría y certificación de oficina, para finalmente certificar las naves o sucursales.

Beneficios esperados de la implementación de la norma internacional:

- Beneficios ante el mercado: Mejorar la imagen de los servicios ofrecidos y favorecer su desarrollo y afianzar su posición.
- Beneficios ante los clientes: Aumento de la satisfacción del cliente y acceder a acuerdos de calidad concertadas con los clientes.
- Beneficios para la gestión de la empresa: Servir como medio para mantener y mejorar la eficacia y adecuación del sistema de gestión de la calidad, al poner de manifiesto los puntos de mejora, cimentar las bases de la gestión de la calidad y estimular a la empresa para entrar en un proceso de mejora continua.
- Aumentar la motivación y participación del personal, así como mejorar la gestión de los recursos.

Por otra parte, ésta nueva implementación trae consigo tres conceptos importantes de mantener o implementar:

- Necesidad del liderazgo.
- Gestión de cambio.
- El riesgo como parte del enfoque a procesos.

Situaciones de riesgo:

Esfuerzos para mantener a la organización preparada para las crisis.

El objetivo primordial del manejo de crisis es, sin dudas, preservar el prestigio de la empresa, evaluando cuales son los factores que generan estas situaciones de malestar y qué estrategias se pueden aplicar para restablecer la imagen de la organización.

- A bordo de las naves tanqueras, se efectúan preparativos, ejercicios y zafarranchos de acuerdo con la normativa internacional para mantener a las tripulaciones entrenadas en todo momento.
- La gestión de crisis y respuesta, que es saber que se debe hacer ante una situación de crisis, ya sea económica, del personal, tecnológica u organizacional, es fundamental, por eso, contar con un plan que permita actuar de la mejor manera ante dicho evento.
- El personal de tierra se encuentra en constante familiarización con los procesos de contingencia, debiendo para este año actualizar y también realizar entrenamiento con los equipos de respuesta de emergencia.

Finalmente, un plan de gestión de crisis el cual prepara a la organización para un desastre o un evento imprevisto debe ser constantemente analizado y con mejoras continuas. Cuando el equipo está debidamente capacitado para lo inesperado, hay menos posibilidades de que ocurran efectos negativos a largo plazo.

Estrategia en FROWARD

Horizontes de Tiempo

Las inversiones realizadas por la compañía se consideran en un horizonte de tiempo de largo plazo, dado que las estructuras-muelles tienen un rango asignado de vida útil de 50 a 65 años.

Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos de la entidad van alineados en función a la visión, la cual consiste en ser un operador portuario y logístico de clase mundial en transferencia y manejo de cargas.

Planes de Inversión

La entidad posee un plan de inversiones que considera un carácter estratégico, por lo que no puede ser expuesto en función de la desventaja frente a los competidores.





5

PERSONAS

Dotación de Personal

Al 31 de diciembre de 2023, las personas que prestan servicios a GEN bajo un contrato de trabajo, incluyendo a las personas que le prestan servicios y que formalmente están contratadas por otras empresas del mismo grupo empresarial, son 16 personas.

Este grupo de personas se divide en las siguientes categorías de funciones:

- 4 personas en la categoría Alta Gerencia.
- 1 persona en la categoría Jefatura.
- 5 personas en la categoría Administrativos.
- 5 personas en la categoría Otros profesionales.

Número de personas por sexo:

Año	2023		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	4	-	5	-
Jefatura	-	1	-	1
Administrativos	3	2	3	2
Otros profesionales	3	2	3	2
Total	10	5	11	5
% respecto del Total	67%	33%	69%	31%

Número de personas por nacionalidad:

El 100% de las personas que trabajan en GEN son de nacionalidad chilena.

Número de personas por rango de edad:

Año	2023									
	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	3	-	1	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	1	2	1	-	-
Otros profesionales	1	-	2	2	-	-	-	-	-	-
Total	1	-	2	2	4	1	3	2	-	-
% respecto del Total	100%	0%	50%	50%	80%	20%	60%	40%	0%	0%

Año	2022									
	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	3	-	2	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	2	2	-	-	-
Otros profesionales	1	-	2	2	-	-	-	-	-	-
Total	1	-	2	2	4	2	4	1	-	-
% respecto del Total	100%	0%	50%	50%	67%	33%	80%	20%	0%	0%

Antigüedad laboral:

Año	2023									
	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	1	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Administrativos	-	-	1	1	-	1	-	-	2	-
Otros profesionales	1	1	1	1	-	-	-	-	1	-
Total	2	1	2	2	1	1	-	-	5	1
% respecto del Total	67%	33%	50%	50%	50%	50%	0%	0%	83%	17%

Año	2022									
	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Género	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	1	-	1	-	-	-	1	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Administrativos	-	-	1	1	-	1	-	-	2	-
Otros profesionales	1	1	1	1	-	-	-	-	1	-
Total	2	1	3	2	-	1	1	-	5	1
% respecto del Total	67%	33%	60%	40%	0%	100%	100%	0%	83%	17%

Número de personas con discapacidad:

Un 0% de las personas contratadas por GEN tiene condición de discapacidad.

Formalidad Laboral

GRI 102-8

El 100% de las personas que trabajan en GEN tienen contrato indefinido.

Adaptabilidad Laboral

El 100% de las personas que trabajan en GEN, lo hacen en una jornada ordinaria de trabajo.

Adaptabilidad laboral de jornada o teletrabajo según género:

Año	2023		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	10	5	11	5
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Total	10	5	11	5

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2023		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Jornada ordinaria de trabajo	100%	100%	100%	100%
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
Total	100%	100%	100%	100%

Equidad Salarial por Sexo

En la actualidad, GEN no tiene una política de equidad salarial.

Se presentan las siguientes brechas salariales de acuerdo con las categorías de funciones:

Media de Brecha Salarial

Año	2023
Alta Gerencia	N.A.
Jefatura	N.A.
Administrativos	180%
Otros profesionales	70%

Mediana de Brecha Salarial

Año	2023
Alta Gerencia	N.A.
Jefatura	N.A.
Administrativos	178%
Otros profesionales	70%

Las categorías Alta Gerencia y Jefatura, no presentan brechas salariales al estar compuestas por un solo género:

- Alta Gerencia: Compuesta 100% de hombres.
- Jefatura: Compuesta 100% de mujeres.

Acoso Laboral y Sexual

La compañía señala expresamente en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, el rechazo a cualquier tipo de acoso laboral y sexual, el que aplica a todos sus empleados.

De momento, no se ha capacitado respecto de este tema.

No hay denuncias de acoso laboral ni sexual en la compañía.

Seguridad Laboral

Durante el 2023, la información respecto a seguridad laboral de GEN es la siguiente:

Año	2023
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0%

Permiso Postnatal

GEN no tiene una política que establezca un período de descanso, posterior al nacimiento de un hijo o hija, o una vez otorgada judicialmente la tuición o cuidado personal como medida de protección o cuando se otorga el cuidado personal de un menor de edad en un procedimiento de solicitud de adopción, superior al legalmente vigente. La compañía se remite a cumplir con las disposiciones legales en lo referente a este tema, al cual se refiere en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

La compañía opera en Chile y durante 2023, sólo una persona hizo uso de un permiso de postnatal, la cual corresponde a la categoría Otros profesionales y es mujer. La colaboradora presentó una licencia que le otorgó 84 días de permiso postnatal, la cual comenzó a regir desde el día 5 de diciembre de 2023, por lo que al 31 de diciembre de 2023 se han utilizado 26 días del permiso postnatal.

Capacitación y Beneficios

En la actualidad, no existe una política de capacitación y beneficios en la compañía.

Particularmente, durante el 2023, no se aplicaron capacitaciones al personal.

Respecto de los beneficios que tienen todos los trabajadores que cuentan con un contrato indefinido de trabajo son:

- Seguro complementario de salud
- Aguinaldo en Fiestas Patrias y Navidad
- Entrega de canasta familiar en Navidad
- Gratificaciones voluntarias

Política de Subcontratación

En GEN, no existe una política que establezca las directrices que se tendrán en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en la entidad.



Ratio de Compensación Total Anual

GRI 102-38

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

- a. Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total
- b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
- c. Calcular el ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio de Compensación Total Anual un 14,88%.

Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual

GRI 102-39

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total

- a. Calcular el incremento porcentual de la compensación de la persona mejor pagada entre el periodo anterior y el periodo objeto del informe
- b. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada
- c. Calcular el incremento porcentual de la mediana de la compensación total anual entre el periodo objeto del informe anterior y el periodo objeto del informe actual
- d. Calcular el ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados

En GEN, se obtuvo como Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual un 1,31%.



6

MODELO DE
NEGOCIOS

Sector Industrial

GRI 102-4, 102-6

GEN es una sociedad de inversiones, controladora de sus subsidiarias directas AGUNSA, CMC y FROWARD. Tanto GEN como FROWARD, son sociedades anónimas abiertas que transan sus acciones en las bolsas de valores del país, bajo los nemotécnicos NAVIERA y FROWARD respectivamente. A través de sus subsidiarias, participa en otras sociedades que en total suman más de 100 empresas, tanto nacionales como extranjeras.

Hoy en día, cada subsidiaria directa de GEN es una sociedad plenamente operativa y con objetos sociales claros. La misión de ellas es desarrollarse de manera eficiente en su rubro y GEN trabaja en ello actualmente.

AGUNSA trabaja en su proceso de expansión internacional, ofreciendo servicios a los armadores y a las cargas en toda la costa chilena, y en países como Perú, Ecuador, Colombia, Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados y Bolivia, abarcando no solo las cargas marítimas, sino que también las terrestres y aéreas. Además, amplía su radio de acción mediante importantes inversiones en las concesiones de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt. También, participa con un

50% de la sociedad CPT Empresas Marítimas S.A., que le permite ofrecer a los clientes servicios de remolcadores y otros relacionados.

CMC desarrolla su actividad en el negocio de arriendo de naves y cabotaje nacional.

FROWARD contempla seguir con la especialización en las cargas a granel, diversificando los tipos de productos que se transfieren y viendo alternativas de participar en las distintas etapas de la cadena logística de ellos.

Competencia que enfrenta la Sociedad en el Sector Industrial

La característica de sociedad de inversión hace no aplicable este punto.

Marco Legal o Normativo

La sociedad se encuentra sujeta al marco regulatorio de toda empresa en Chile. Dada su condición de sociedad anónima abierta se rige bajo las normas de la Comisión para el Mercado Financiero.

Actividades y Negocios de la Sociedad

GRI 102-2, 102-9

Descripción de las Actividades y Negocios

La principal actividad de GEN es la de una sociedad de inversión. Adicionalmente, presta servicios de contraloría corporativa, registro de acciones y funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas. Su área de gestión se encarga de mantener un adecuado control del quehacer de las subsidiarias y asociadas, que permita evaluar el cumplimiento de los objetivos definidos por el grupo y apoyar a las subsidiarias en la evaluación de alternativas de inversión y fuentes de financiamiento eficientes, que permitan lograr la rentabilidad esperada de cada uno de los proyectos bajo análisis.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto de sus estatutos sociales, la sociedad tiene por objeto:

- La explotación de negocios de transportes marítimos, aparejando, pertrechando y expidiendo a su propio nombre y por su cuenta y riesgo naves propias o ajenas, estableciendo y explotando líneas de navegación, fletando naves, estableciendo agencias marítimas dentro o fuera del territorio nacional o en otra forma distinta.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de predios agrícolas, ganaderos y forestales.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y cualquier otro valor mobiliario.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de bienes muebles corporales y bienes inmuebles; La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.

- La construcción de edificios y obras civiles, la compra y venta de terrenos y su urbanización.
- Comprar y vender por cuenta propia o ajena toda clase de bienes muebles, productos y mercaderías, importarlas y exportarlas, efectuar consignaciones y representar como agente o comisionista a toda clase de sociedad, personas y empresas.

Segmentos de Negocios

GEN definió sus segmentos de negocios considerando aquellos en que:

- a. Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- b. Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- c. Se debe disponer de información financiera diferenciada.

En base a dichos criterios, se ha determinado que GEN y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:



Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -AGUNSA -Arauco -Angol -Andes* -Atacama*
-Agenciamiento	-AGUNSA
-Logística	-AGUNSA
-Aeropuertos	-AGUNSA
-Puertos	-AGUNSA -FROWARD -TTP -GEN

*Sociedad consolidada por CMC.

d. Descripción de Segmentos:

d.1) Armatorial:

El segmento Armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG
- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de AGUNSA.

d.2) Agenciamiento:

- Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

d.3) Logística:

- Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros.

d.4) Aeropuertos:

- Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

d.5) Puertos:

- Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias FROWARD, AGUNSA y TTP, y su coligada ATI, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Estados Unidos, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

Mercado en que participa

La sociedad participa principalmente en el mercado nacional, a través de las sociedades chilenas que controla. Sin embargo, también participa en el extranjero por intermedio de dichas sociedades y que consideran los principales mercados del comercio exterior chileno y la presencia activa por inversiones efectuadas en Argentina, Brasil, Perú, Uruguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados y Bolivia.

Descripción de las Actividades y Negocios de sus principales subsidiarias



AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira entorno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

Los principales servicios de los segmentos señalados son:

El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.

El Segmento Agenciamiento comprende servicios tales como: Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.

El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros.

El Segmento Operación de Puertos comprende servicios tales como: Concesiones de Terminales Marítimos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional. Además, dentro de los Terminales Marítimos se presentan servicios de estiba, desestiba, consolidación y desconsolidación de la carga.

Principales Clientes de AGUNSA

Los principales clientes de AGUNSA son:

- Corporación del Cobre
- Cía. Minera Teck Quebrada Blanca S.A.
- Anglo American Sur S.A.
- Ternium Argentina S.A.
- Sierra Gorda S.C.M.
- Deporvillage, S.L.
- Cervecería Nacional CN S.A.
- Naviera Ultrana Ltda.
- Barca Licensing & Merchandising S.L.
- Monjasa S.A.
- Maersk A/S
- SQM Industrial S.A.
- Enel Distribución Perú S.A.A.
- Naportec S.A.

- Ocean Spray International INC.
- Aes Andes S.A.
- Ocean Network Express (Chile) SpA
- Puma Iberia, S.L.U.
- Ultramar Agencia Marítima Ltda.
- Kostal Eléctrica, S.A.

De los principales clientes, no hay ninguno que por sí solo represente más del 10% de los Ingresos de algún segmento o de los Ingresos ordinarios totales consolidados.

Principales Proveedores de AGUNSA

Los principales proveedores de AGUNSA son:

- Enap Refinerías S.A.
- R. Steward y Cía. Ltda.
- General Logistics Systems Spain, S.A.
- Transportes Agreducam Calama S.A.
- Minerva Bunkering Pte. Ltda.
- Puerto Central S.A.
- Compañía Española de Petróleo S.A.
- Fuel and Marine Oil Corporation
- BICE Factoring S.A.
- Contecon Guayaquil S.A.
- Banco Chile
- Equipos y Servicios Trex SpA.
- Raizen Argentina S.A.
- Meditempus ETT S.A.
- Asociación Gremial Regional de Transportistas de Antofagasta A.G.
- Península Petroleum Limited
- CMA CGM - Société Anonyme
- Transportes EuroAmerica SpA
- Asociación Gremial de Transportistas Caliche A.G.
- Terminal Pacifico Sur Valparaíso S.A.

No hay ningún proveedor que represente en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios de algún segmento.



En el desarrollo de su actividad, CMC contempla dos principales actividades de negocio:

- El Transporte Marítimo de carga en cabotaje.

En enero de 2020 en virtud de la adjudicación de licitación, por parte de CMC, para transporte de derivados de cobre entre puertos chilenos, se inició un nuevo servicio de transporte de carga en cabotaje.

- El Fletamento o Arrendamiento de naves, que consiste en que habiendo recibido o tomado naves en arriendos (fletar) y dado que posteriormente dichas naves no continúen siendo empleadas en los servicios regulares, entonces son entregadas en arriendo a otros armadores.

A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG, MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG y MS LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG.

El segmento de Fletamento o Arrendamiento de naves se divide en dos áreas: El Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo en Chile y el Fletamento o Arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional.

Principales Clientes de CMC

Entre los principales clientes de CMC se encuentran los relacionados con el segmento de Fletamento o Arrendamiento de naves y con el segmento de Transporte Marítimo, y corresponden a las empresas ENAP Refinerías S.A., MAERSK Line A/S, ONE, CODELCO, Empresas COPEC S.A., Muellaje ITI S.A. y Agencias Universales S.A.

El cliente CODELCO representa un 94% de los ingresos del segmento Transporte Marítimo, mientras que los ingresos del segmento Fletamento o Arrendamiento de naves están compuestos en un 54% por el cliente ENAP Refinerías S.A., en un 31% por el cliente MAERSK Line A/S, en un 11% por el cliente ONE y en un 4% por otros clientes.

Principales Proveedores de CMC

Los principales proveedores de CMC en el año 2023, estuvieron constituidos por empresas de administración de naves y/o tripulaciones, proveedores de servicios para las naves, y Armadores.

Las administradoras de nave y/o tripulaciones son CMC Flota SpA, NSC Shipmanagement Chile Ltda., NSC Hamburgo y NSCTank GMBH & C e. KG.

Los principales proveedores de servicios para las naves durante el año fueron Agencias Universales S.A., CPT Towage S.A., Servicios y Equipos Ltda. y Astilleros y Maestranza de la Armada.

Los Armadores que arriendan naves a CMC fueron Dareon Logistics y High Pool Tankers Limited.

Respecto de los proveedores, Astilleros y Maestranza de la Armada representa más del 10% del total de las compras del año del segmento proveedores de servicios para las naves.



Portuaria Cabo Froward S.A.

Portuaria Cabo Froward S.A. realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios, teniendo todas sus operaciones y asignaciones de recursos a la gestión de puertos.

FROWARD destaca por brindar un servicio especializado, que cuenta con modernos terminales mecanizados ubicados en la bahía de Coronel, región del Bío Bío y en Calbuco, región de Los Lagos.

Participa activamente en las faenas de apoyo al cabotaje, en importaciones y exportaciones de productos a granel, hidrocarburos y en faenas de movimiento de carga general.

Su área de actividad se extiende desde la Séptima a la Undécima Región, zonas en que se concentra la mayor actividad forestal, pesquera y agroindustrial del país.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto, de los estatutos sociales, FROWARD tiene por objeto:

- La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales y obra portuarias de todo tipo; como asimismo la prestación de toda clase de servicios portuarios y de apoyo a naves mercantes, pesqueras y especiales, a artefactos navales y a otros que los requieran, con la infraestructura, equipos, embarcaciones y artefactos de la sociedad o de terceros.
- La construcción, compra, arrendamiento, reparación y equipamiento, por cuenta propia o ajena, de puertos, muelles, sitios y bodegas y de todo tipo de obras que permitan el embarque, descarga, estiba, desestiba, acopio y bodegaje de productos o mercancías susceptibles de ser transportados por naves o artefactos navales.

- Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo; pudiendo participar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones y/u otros medios de transporte, como asimismo en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones.
- La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
- La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

Principales Clientes de FROWARD

Los principales clientes de FROWARD por área son:

Área Forestal

- Consorcio Maderero S.A.
- Forestal Comaco S.A.
- Bosques Los Lagos S.A.
- Forestal del Sur Ltda.
- Trans Pacific Fibre S.A.

Área Minera

- Enel Generación Chile S.A.

Área Hidrocarburos

- Empresas Copec S.A.

Área Industrial

- Cemento Polpaico S.A.
- Melón S.A.

Área Agrícola

- IANSAGRO S.A.
- ADM Chile Comercial Ltda.
- Procesos y Servicios S.A.
- Graneles de Chile S.A.
- Agrícola Super Ltda.

Área Acuícola

- La Península S.A.
- Multiexport Patagonia S.A.
- BIOMAR Chile S.A.
- Multi X S.A.
- Trusal S.A.
- Comercializadora Nutreco Chile Ltda.
- Salmones Pacific Star S.A.
- Pesquera Apiao S.A.
- Sociedad de Inversiones Costa Sur Austral Ltda.
- Pesquera La Portada S.A.
- Empresas Aquachile S.A.

De los principales clientes, no hay ninguno que por sí solo represente más del 10% de los Ingresos de algún segmento o de los Ingresos ordinarios totales consolidados.

Principales Proveedores de FROWARD

Los principales proveedores de FROWARD por área son:

Área Combustibles

- Empresas Copec S.A.

Área Eléctrica

- CGE Distribución S.A.
- Saesa S.A.

Área Mecánica

- SKC Red
- Salinas y Fabres S.A.

Área Operativa

- Sociedad SYM Logistics SpA
- Doris Kappes Fritzsche
- Naviera Arauco Ltda.
- Patricio Salamanca y Cía. Ltda.
- Agencias Universales S.A.
- Sociedad por Acciones Newen SpA
- Logística Werner SpA
- Recursos Portuarios y Estibas Ltda.
- ISS Servicios Integrales Ltda.
- Cía. Seguros Generales Continental S.A.

Respecto de los proveedores, dos representan más del 10% del total de las compras del periodo.

PROVEEDOR	SEGMENTO	% COMPRAS DEL PERIODO
Empresas Copec S.A.	Área Combustibles	10,5%
Cía. Seguros Generales Continental S.A.	Área Operativa	14,4%

Marcas y Patentes

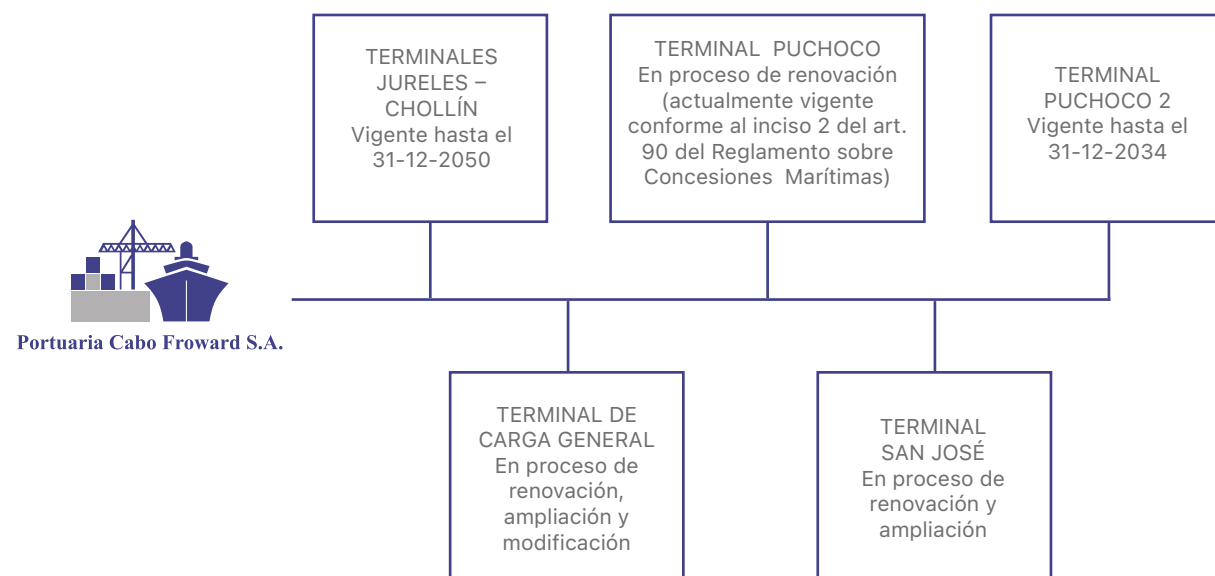
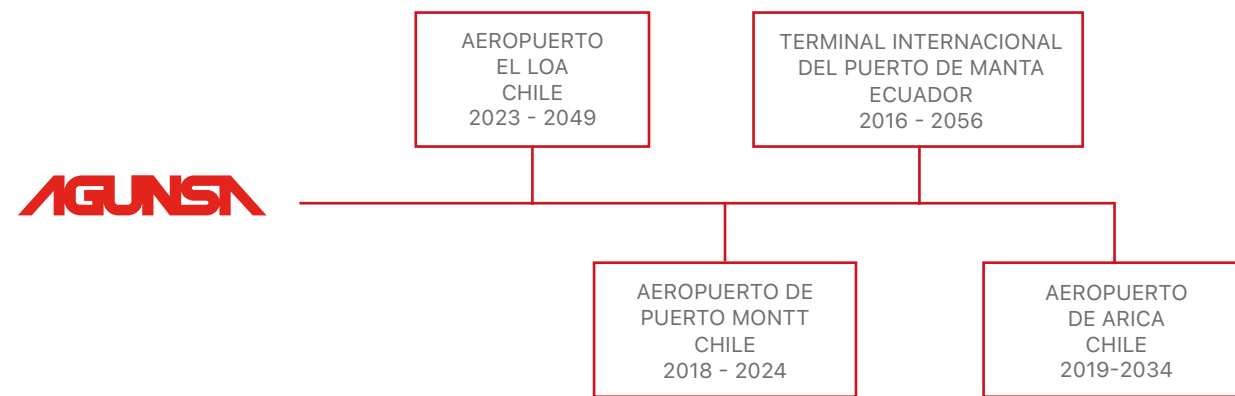
La sociedad y sus subsidiarias tienen sus marcas registradas en Chile.

Por las características de GEN como sociedad inversora, y sus subsidiarias como prestadoras de servicios, no le son aplicables patentes de procesos productivos.

Licencias, Franquicias, Royalties y/o Concesiones de la Matriz y Subsidiarias

No aplicable para la matriz GEN.

Concesiones de las Principales Subsidiarias:



Grupos de Interés de la Sociedad

GRI 102-13, 102-40, 102-41, 102-42, 102-43, 102-44

Los grupos de interés para GEN son todos aquellos que tienen una relación directa con la organización, y que impactan o son impactados por la misma. Estos son:



Grado de influencia, dependencia y tensión

- 1 Se analizaron los distintos grupos de interés a partir del Benchmark de Industria y análisis interno de GEN
- 2 Con este insumo en las entrevistas se realizó una priorización según su influencia, dependencia y tensión

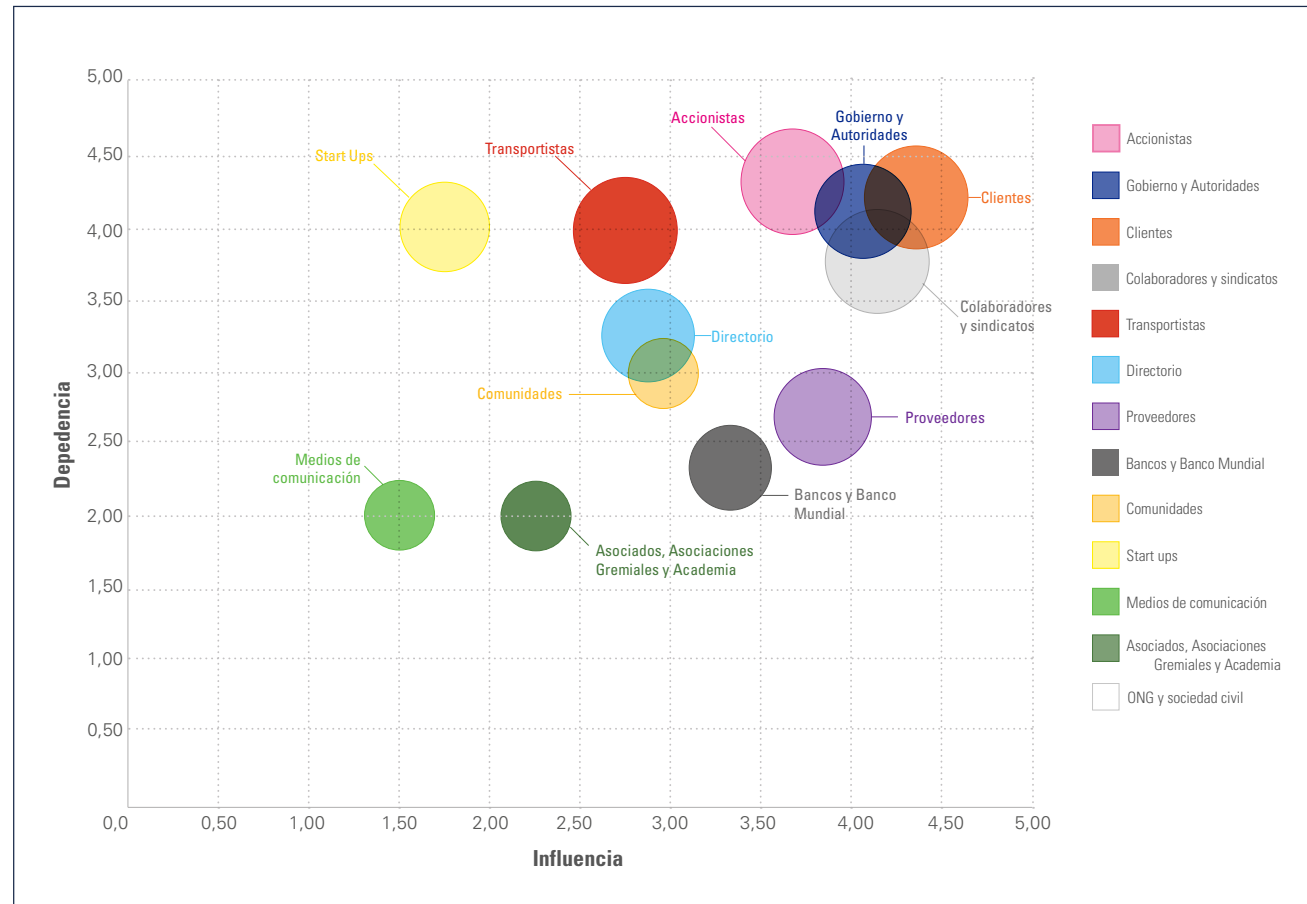
Dependencia: Grupos individuos que directa o indirectamente dependen de las actividades, productos o servicios de la organización y su desempeño.

Influencia: Grupos e individuos que pueden tener impacto en la toma de decisiones (estratégicas u operativas) de la organización.

Tensión: Grupos o individuos que requieren la atención inmediata por parte de la organización con respecto a problemas económicos, sociales o ambientales más amplios.

El siguiente gráfico muestra, según la percepción interna, cuál es la relevancia que ejerce cada grupo de interés de GEN sobre el negocio. El eje “x” representa el nivel de influencia del grupo de interés hacia el negocio y el eje “y” representa el nivel de dependencia del negocio para el grupo de interés.

Por último, el tamaño de la circunferencia está asociado al nivel de tensión que ejerce el grupo de interés sobre el negocio.



Grupos de interés	Temas Relevantes	Mecanismos de comunicación/Canales
Comunidades	Impacto ambiental Relacionamiento comunitario Gestión de riesgo Logística Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Comunicación asociada a los aeropuertos en donde pueden reclamar y felicitar a través de: • Página web • Correo electrónico • Teléfono • Canal de denuncias • Redes Sociales
Asociados, Asociaciones Gremiales y Academia	Impacto ambiental Seguridad física Fortalecimiento de lazos comerciales	Reuniones Mesas de trabajo gremiales Encuentros empresariales
Medios de comunicación	Percepción pública Imagen corporativa Reputación	Entrevistas Emails corporativos Insertos Participación en revistas especializadas
Cientes	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Comunidades Relaciones laborales	Entrevistas Áreas comerciales Correo electrónico Teléfono Redes Sociales
ONGs y sociedad civil	Impacto ambiental Ética y anticorrupción Comunidades	Web corporativa Formulario de contacto
Accionistas	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	A través del Directorio y reuniones de comité
Proveedores	Innovación Logística Capacitación y desarrollo de colaboradores Relaciones laborales	Correo electrónico Teléfono Canal de denuncias
Colaboradores	Impacto ambiental Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Capacitación y desarrollo de colaboradores Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Intranet Reuniones periódicas Canal de denuncias
Autoridades	Impacto ambiental Logística Gobierno Corporativo Comunidades Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Relación contractual Teléfono Correo electrónico
Transportistas	Salud y Seguridad Operacional Innovación Logística Relaciones laborales	Redes sociales Canal de denuncias
Directorio	Desempeño económico Impacto ambiental Innovación Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Reuniones Correo electrónico Teléfono
Banco Mundial	Impacto ambiental Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Estrecha entre ellos y el área financiera

Otros aspectos a mencionar respecto de los Grupos de Interés de la Sociedad:

Afiliación a Asociaciones:

GEN en forma individual no está afiliada a asociaciones. Son algunas de sus principales filiales, las que si lo están y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Acuerdos de Negociación Colectiva:

GEN en forma individual no tiene sindicatos ni acuerdos de negociación colectiva. Son algunas de sus principales filiales, las que si los tienen y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

Temas y Preocupaciones Claves mencionados por los Grupos de Interés:

GEN en su relación con los principales Grupos de Interés identificados por la sociedad, tiene una comunicación fluida y abierta con los mismos (a través de los distintos mecanismos de comunicación y canales mencionados anteriormente), la cual permite tomar en cuenta los temas y preocupaciones claves que los aquejan. Sin embargo, como esta información se considera de tipo estratégica para el grupo, no se hará mención en esta sección.



Propiedades e Instalaciones

Características de las Propiedades e Instalaciones de la Sociedad

GEN no tiene propiedades, actualmente arrienda un espacio en un edificio de propiedad de su subsidiaria CMC, ubicado en Plaza de la Justicia N° 59 de la ciudad de Valparaíso, en Chile.

Propiedades de las Principales Subsidiarias



Ciudad	Ubicación
Arica	21 de Mayo N° 391, oficina N° 154, Edificio Empresarial.
Iquique	Esmeralda N° 340, oficina N° 1101, piso 10, Edificio Esmeralda.
Antofagasta	Av. Balmaceda N° 2.472, oficinas N° 171, 172 y 173, piso 17, Edificio Costanera Centro.
Quintero	Pasaje Ida Schubert N° 944.
Valparaíso	Placilla de Peñuelas.
Santiago	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 15, Edificio del Pacífico, Las Condes.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 18, Edificio del Pacífico, Las Condes.
	Camino La Montaña N° 1550, Comuna de Lampa.
	Costanera Oriente FFCC Norte N° 1625.
	Parcela 34 Ex Fundo El Noviciado, Pudahuel.
	Camino La Montaña S/N, Comuna de Lampa.
San Antonio	Av. Angamos N° 1546.
	Parcelas Fundo Miramar.
	Lote A4 Parcela Fundo Miramar.
	Lote A5 Parcela Fundo Miramar.
Talcahuano	Colón N° 712 al 720.
	Av. Latorre N° 839.
Puerto Montt	Camino Tepual km 1,3 ruta 226.
Punta Arenas	Av. Independencia N° 772.

Descripción	Inscripción
Superficie de 161.17 mt ² , destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 1.076 N° 660 del año 1998.
Superficie de 718,3 mt ² , destinada a oficina de la agencia.	Repertorio N° 11.206, fojas 2.472, N° 4.166 el año 2010.
Superficie de 333,11 mt ² , destinada a oficina de la agencia.	Inscrita a fojas 1.463 N° 1.592, fojas 1.464 N° 1.593 y fojas 1.465 N° 1.594 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Superficie de 240 mt ² , destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 3.333 vta. N° 1.504 del año 1975.
Parcelas 321, 323 y 325 del Fundo "Las Mercedes".	Inscrito a fojas 3.075 vta. N° 2.750, fojas 2.988 N° 2.588 y fojas 2.988 vta. N° 2.588, todas del año 1995.
Superficie de 998 mt ² , destinada a oficinas de gerencia general, gerencia de finanzas e inversión, gerencia de desarrollo de negocios y gerencias de división.	Inscrito a fojas 38.683 N° 27.583 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1995.
Superficie de 1.000,28 mt ² , destinada a oficinas de representaciones marítimas.	Inscrito a fojas 76.409 N° 74.906 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2005.
Terreno de 23,5 hectáreas con 80.000 mt ² de bodegas destinadas al almacenaje y operación del centro de distribución de carga. Actualmente se encuentra bajo operación de leasing.	Inscrito a fojas 49.871 N° 39.108 del año 2003.
Terreno de 5 hectáreas destinadas a depósitos de contenedores.	Inscrito a fojas 54.462 N° 82.998; fojas 54.462 N° 82.999; fojas 54.463 N° 83.000; fojas 54.464 N° 83.001 y fojas 54.464 N° 83.002, del año 2012.
Terreno de 150.000 mt ² , destinado a proyecto logístico de automóviles.	Inscrito a fojas 82.270 N° 124.220 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2014.
Superficie de 10.365 mt ² , destinada a complementar operación de distribución de cargas.	Inscrito a fojas 61.354 N° 55.323 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, del año 2004.
Superficie de 3.280 mt ² , destinada a oficinas de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 336 vta. N° 369 del año 1982.
Terreno de 5,6 hectáreas. Está implementado para su funcionamiento como terminal de contenedores.	Inscrito a fojas 3.092 N° 3.761 y fojas 3.860 N° 3.719 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 1996.
Superficie de 181.175 mt ² .	Inscrito a fojas 6.508 vta. N° 5.117 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Superficie 139.551,24 mt ² .	Inscrito a fojas 171 N° 232, Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2021.
Superficie de 1.000 mt ² .	Inscrito a fojas 1.208 vta. N° 1.387 del año 1992.
Superficie de 12.000 mt ² , destinada a oficina de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 3.856 vta. N° 2.995 del año 1996.
Superficie de 3 hectáreas, dividida en 6 parcelas individualizadas como 1B, 2B, 3B, 4B, 2E, 4E.	Inscritas en el Registro de Propiedades a fojas 2 N° 2,3 N° 3,4 N° 4,5 N° 5,5 vta. N° 6 y 6 vta. N° 7, todas del año 1997.
Superficie de 246 mt ² y construcción donde funciona la agencia.	Inscrita a fojas 3.082 N° 2.436 del año 1994.





La subsidiaria CMC tiene a su haber las siguientes propiedades:



Principales Bienes Raíces

Oficina en Valparaíso

Plaza de la Justicia N° 59

Consta de 1.825 m² y se encuentra inscrito a fs. 01754 N° 01894 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1955.

Oficina en Santiago

Av. Andrés Bello N° 2687, Piso 16, Las Condes. Este bien raíz tiene una superficie de 1.068,9 m², consta de estacionamientos, todos ubicados en el Edificio del Pacífico, y está inscrito a fs. 37.884 N° 26.916, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1995.

Club Recreacional en Limache

Caupolicán N° 510, Limache

Este bien raíz tiene una superficie de 14.852 m² con 1.820 m² construidos, y en donde se encuentra ubicado el Club de Campo de la Compañía, destinado para el uso de todos sus trabajadores. Inscrito a fs. 27 vta. N° 40 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Limache, correspondiente al año 1945.



Flota de Naves Unidades Propias de CMC y subsidiarias

Nombre	Año	Tipo	Capacidad	DWT	Número IMO
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	4.975	9287819
Leto (1)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9311880
Daphne (2)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9298648
Arica	2013.	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629495
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629718
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9655913
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9650573
Puerto Aysén	2010	Tanker	12.978,3 cbm	12.834	9449467
CCNI Angol (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683867
CCNI Arauco (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683843
CCNI Andes (4)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718935
Atacama (4)	2016	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718947

A través de subsidiarias o asociadas según sea el caso, CMC posee los siguientes porcentajes de la propiedad: (1) 100% (2) 50% (3) 14.6% (4) 55.3%



Portuaria Cabo Froward S.A.

Para desarrollar su objeto social, FROWARD posee títulos de dominio sobre los siguientes bienes raíces en la Octava y Décima Región:

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF. M ²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	75,910.00	5003-8	1496	1140 Vta.1187	1997
7-4	Subdivisión establecimiento Puchoco	Coronel	32,449.00	1630-1	782	593 Vta. 654	1997
	Reserva de Loteador	Coronel	2,781.75	1630-55	793	613 N° 671	1997
1	Vivienda económica (Aldunate 452)	Coronel	288.36	1630-53	793	613 N° 671	1997
2B2-2	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	52,340.00	5003-32	398	286 N° 288	1995
2B3	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	76,936.00	5003-33	399	290 N° 292	1995
2-A	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	114,680.00	5003-6	789	589 N° 651	1997
1	Fundo Boca Maule o Boca del Maule	Coronel	65,236.00	5003-6	790	590 N° 652	1997
1	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	26,700.00	5003-47	791	592 N° 653	1997
2	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	20,300.00	5003-49	791	592 N° 653	1997
2	Fundo Millabú o Chollín	Coronel	374,136.11	5003-1	794	615 N° 673	1997
4A3	Hijuela San José	Calbuco	2,500.00	243-32	85	24	2003
4B2	Hijuela San José	Calbuco	5,000.00	243-38	85	25	2003
5A-B	Inmueble Rural	Calbuco	18,100.00	243-4	85	26	2003
8-B	Inmueble Rural	Calbuco	94,600.00	246-7	80	457	2003
2	Hijuela Sán José	Calbuco	144,060.00	243-25	416 N°81	233 N°233	2005
1	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	108,960.00	1670-2	876	965 N° 719	2006
2	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	102,600.00	1581-2	876	966	2006
3	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	135,100.00	1668-3	876	966	2006
4	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	513,866.00	1580-1	876	967	2006
2B4	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	85,040.00	5003-28	877	970	2006

LOTE	UBICACIÓN	COMUNA	SUPERF. M ²	ROL	REP.	FOJAS	AÑO
2B5	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	41,335.00	5003-29	877	970 Vta.	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935.00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935.00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415.00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510.00	1636-29	875	957	2006
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	10,130.00	1636-3	875	957 Vta.	2006
11	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,230.00	1630-10	875	958	2006
14	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,200.00	1630-13	875	958 Vta.	2006
7-1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	2,170.00	1630-58	875	958 Vta.	2006
9	Calle Aldunate N°428	Coronel	234.00	1630-45	1524	5769 N°2374	2017
7-2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	4,190.00	1630-57	875	959	2006
7-3	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,093.00	1630-56	875	959	2006
5	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	393.00	1630-56	875	959 Vta.	2006
6	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	337.00	1631-8	875	960	2006
7	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	284.00	1631-9	875	960	2006
8	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	292.00	1631-1	875	960 Vta	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	17,740.00	1628-3	875	960 Vta.	2006
2C1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	41,735.00	1628-2	875	961 Vta	2006
5A	Inmueble Rural	Calbuco	14,600.00	243-9	38	20	2008
2B-1	Fundo Millabu	Coronel	17,495.00	5003-30	1176	958	2009
2	Isla Ouhua	Calbuco	47,000.00	243-24	23 N°420	281 N°281	2010
A	Berta Ampliación	Coronell	72.487,45	5003-50	179	N°397	2006
4B1-2	San José, Isla Quihua	Calbuco	5,000.00	243-70	23	23	2012
	Pureo Bajo San José	Calbuco	32,900.00	243-12	77	771	2019
6	Hijuela 6 San José	Calbuco	75,000.00	243-6	7	518	2020

Construcciones

Oficinas Administrativas

- Palomares s/n, Coronel.
- Isla Quihua, Sector San José.
- 2 Bodegas destinadas a almacenaje de agroalimentos con una capacidad de hasta 23.000 toneladas.

Línea Férrea

- La sociedad cuenta con un tendido ferroviario de aproximadamente 4.904 metros lineales en Coronel.

Equipos

- 4 Romanas
- 2 Barcazas de transbordo
- 17 Camionetas
- 8 Palas de descarga
- 21 Cintas móviles
- 3 Reclaimer móvil
- 14 Cargadores frontales
- 3 Grúas horquillas
- 1 Camión
- 1 Balanza de pesaje continuo

Muelles

- Jureles, Bahía de Coronel.
- Puchoco, Bahía de Coronel.
- Chollín, Bahía de Coronel.
- San José, Isla Quihua, Calbuco.
- Terminal de Carga General, Isla Quihua, Calbuco.

Bodegas

- 1 Bodega tipo domo para almacenaje de productos industriales con capacidad para 25.000 toneladas.
- 2 Bodegas mecanizadas destinadas a almacenaje de agroalimentos con capacidad de hasta 50.000 toneladas.



Subsidiarias y Asociadas de GEN

Subsidiarias de GEN



AGUNSA, a través de su red, atiende las cargas en los puertos de las costas sudamericanas oeste y este, como, también, el transporte terrestre y la estadía transitoria de estas cargas en los terminales. Asimismo, actúa en la actividad de representar y dar servicios a naves nacionales y extranjeras, en todos los lugares donde tiene oficinas o representaciones, y tiene una intervención muy activa en la contratación del transporte marítimo de las cargas para esas naves. De igual manera, participa como inversora en sociedades operadoras de los aeropuertos de Arica, El Loa y Puerto Montt, y en CPT Empresas Marítimas S.A.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, Beltrán Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de AGUNSA.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	99,50%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	30,10% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Plaza de Justicia N° 59, Pisos 1-2, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Las Condes, Santiago de Chile, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 43.622
Patrimonio:	MUSD 220.739
Objeto Social:	Agencias de naves y empresa de muellaje y lanchaje
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca Franco Montalbetti Moltedo
Gerente General:	José Fernando Rodríguez Pinochet



Dentro de GEN, CMC tiene a su cargo el negocio de arriendo de naves y de transporte marítimo.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, José Manuel Urenda Salamanca, Francisco Gardeweg Ossa y Frank Smet, se desempeñaron como Directores de CMC.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	99,35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	24,51% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Urriola N° 87, Piso 3, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 16, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 142.655
Patrimonio:	MUSD 182.641
Objeto Social:	Armador
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Francisco Gardeweg Ossa José Manuel Urenda Salamanca Frank Smet
Gerente General:	Arturo Errázuriz Domeyko



Portuaria Cabo Froward S.A.

FROWARD, dentro de GEN, tiene la propiedad y operación de puertos. Es propietaria de tres muelles graneleros en la costa norte de la bahía de Coronel en la VIII Región de Chile, lugar con un abrigo natural muy escaso en nuestro litoral. Asimismo, es propietaria de un muelle en la X Región de Chile, en Calbuco. Efectúa faenas de carga, descarga y acopio de gráneles y líquidos.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Francisco Gardeweg Ossa, Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo y Luis Mancilla Pérez, se desempeñaron como Directores de FROWARD.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	91,93%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	12,69% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio Legal:	Urriola N° 87, Piso 3, Valparaíso, Chile
Domicilio Comercial:	Palomares s/n, Coronel, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15.786
Patrimonio:	MUSD 84.015
Objeto Social:	Explotación comercial y desarrollo de muelles portuarios
Presidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente:	Francisco Gardeweg Ossa
Directores:	Luis Mancilla Pérez Beltrán Felipe Urenda Salamanca Diego Urenda Salamanca Juan Esteban Bilbao García
Gerente, Representante Legal Interino:	Gonzalo Rojas Salcedo



Angol Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Angol Navigation Ltd., comenzó en el mes de marzo de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Angol) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Angol Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	2,18% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 17.707
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael



Arauco Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Arauco Navigation Ltd., comenzó en el mes de enero de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Arauco) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Arauco Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,46% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima
Domicilio Legal:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Domicilio Comercial:	80 Broad Street, Monrovia, Liberia
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 11.873
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Presidente:	Beltrán Felipe Urenda Salamanca
Directores:	Rodrigo Faura Soletic José Manuel Urenda Salamanca Martina Meinders-Michael

Portuaria Mar Austral

Durante el año 2023, el Director de GEN, señor José Manuel Urenda Salamanca, y el Gerente de Administración y Finanzas de GEN, señor Roberto Manubens Bravo, se desempeñaron como Directores de Portuaria Mar Austral.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	100%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad por Acciones
Domicilio Legal:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Domicilio Comercial:	Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 15
Patrimonio:	MUSD (1.044)
Objeto Social:	Adquisición, administración, explotación, concesionamiento y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo.
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Roberto Manubens Bravo
Gerente General:	Roberto Manubens Bravo



TTP es la sociedad concesionaria de obra pública que opera el puerto de Talcahuano. Está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada y cuenta con altos estándares de productividad y seguridad en sus operaciones.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Moltedo, se desempeñaron como Directores de TTP.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	99%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,92% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 10.000
Patrimonio:	MUSD 11.830
Objeto Social:	Construcción, administración, explotación, desarrollo y conservación del frente de atraque del puerto de Talcahuano
Presidente:	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente:	Franco Montalbetti Moltedo
Directores:	Juan Esteban Bilbao García Diego Urenda Salamanca Raúl Mera Zirotti
Gerente General:	Pablo Andrés Passeron Barría



MS CMC Angol GMBH & Co. KG.

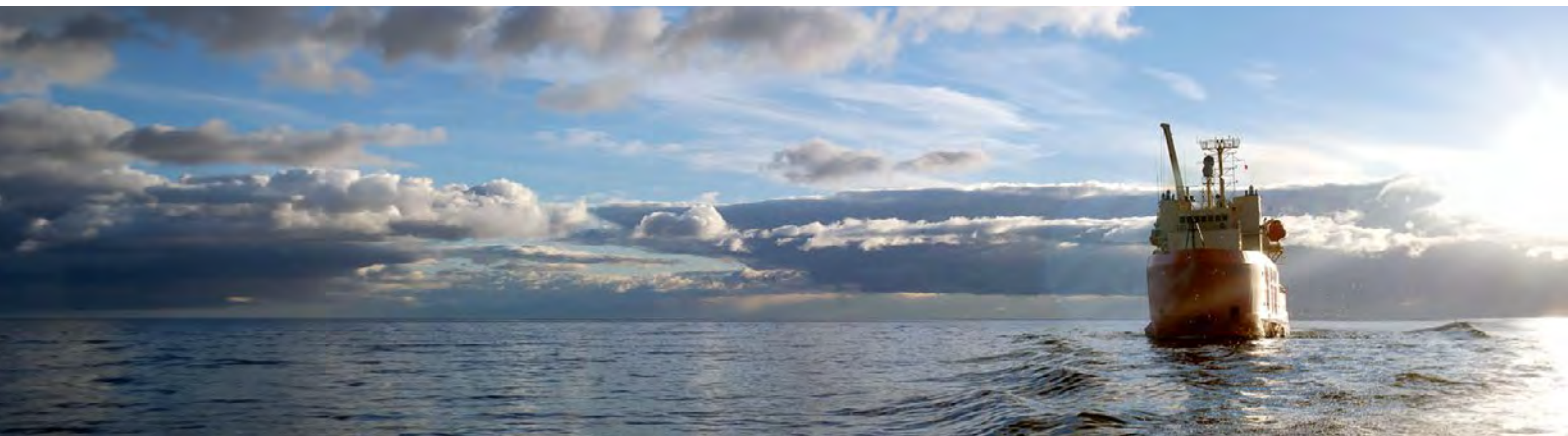
Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS CMC Angol GMBH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	3,02% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 26.115
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

MS CMC Arauco GMBH & Co. KG.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de MS CMC Arauco GMBH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	3,27% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 28.482
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet



Verwaltung MS CMC Angol GMBH.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Angol GMBH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 28
Patrimonio:	MUSD 30
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

Verwaltung MS CMC Arauco GMBH.

Durante el año 2023, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Arauco GMBH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 28
Patrimonio:	MUSD 30
Objeto Social:	Administración de naves
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca José Manuel Urenda Salamanca Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

Asociadas de GEN

ATI es la sociedad concesionaria encargada de la operación del terminal portuario de la ciudad de Antofagasta.

Durante el año 2023, el Director de GEN, señor Luis Mancilla Pérez, y el Gerente de Control de Gestión de GEN, señor Andrés Marambio Taylor, se desempeñaron como Directores de ATI. El Gerente Contralor de GEN, señor Rodrigo Faura Soletic se ha desempeñado como Director Suplente de ATI.

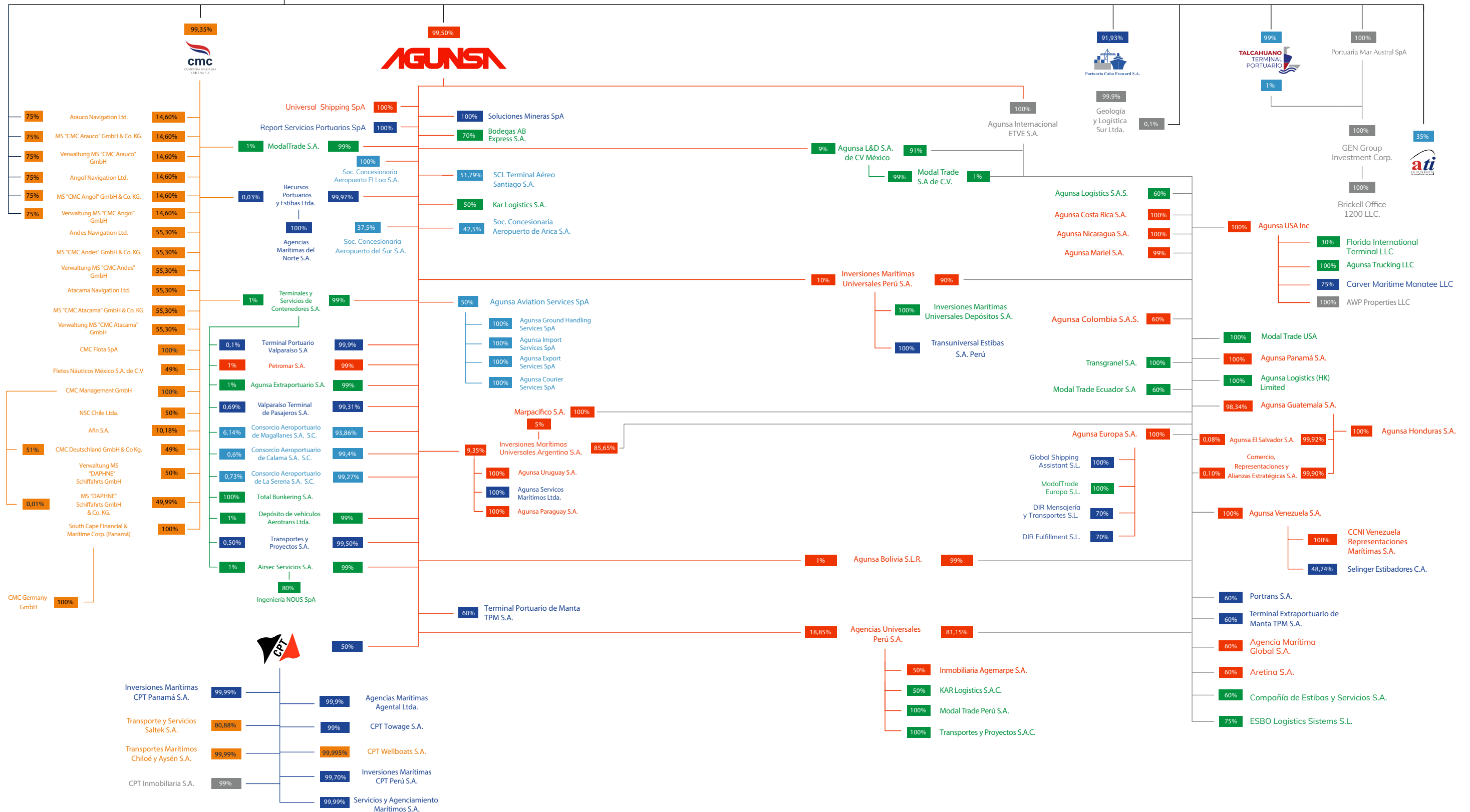
Porcentaje de Participación al 31/12/2023:	35%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	1,73% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Anónima Cerrada
Domicilio Legal:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Domicilio Comercial:	Avda. Grecia N° 1901 -1915, Lote F, Antofagasta, Chile
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 9.088
Patrimonio:	MUSD 30.118
Objeto Social:	Mantenimiento, explotación y desarrollo de frente de atraque del puerto de Antofagasta
Presidente:	Mauricio Carrasco Medina
Vicepresidente:	Juan Esteban Bilbao García
Directores:	Luis Mancilla Pérez Gastón Moya Rodríguez Andrés Marambio Taylor Exequiel Ramírez Tapia Katharina Jenny Arroyo Javier Olivos Santa María
Gerente General:	Juan Pablo Santibáñez Vivar

Holding GEN 2023



SIMBOLOGÍA

- TRANSPORTE MARÍTIMO
- AGENCIAMIENTO
- TERMINALES MARÍTIMOS
- LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN
- CONCESIONES
- INVERSIONES





7

GESTIÓN DE PROVEEDORES

Gestión de Proveedores

Pago a Proveedores

En GEN, no existe una política de pago a proveedores propiamente como tal, dado que, al no existir operatividad, los proveedores son para cubrir el área administrativa. Sin embargo, se procura dar pago oportuno a las facturas de proveedores.

Dado que la cantidad de facturas de proveedores recibidas en la compañía es baja, tampoco se hace una evaluación respecto de proveedores críticos.

Cabe mencionar, que tampoco existe una meta en días calendario como plazo máximo de pago a los proveedores nacionales y/o extranjeros. Sin embargo, es común pagar las facturas a 30 días desde su recepción, salvo que las condiciones en que se haya pactado el pago sea diferente, pudiendo pagarse una factura antes de ese tiempo.

Respecto de las facturas de proveedores recibidas en 2023, se puede informar lo siguiente:

Días transcurridos desde la recepción de la factura	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días		Totales
	Proveedores Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	
Número de facturas pagadas	602	-	31	-	8	-	641
Monto total (millones de pesos)	963	-	45	-	1	-	1.009
Monto total de intereses por mora	-	-	-	-	-	-	-
Número de proveedores	151	-	16	-	7	-	174
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	-	-	-	-	-	-	-

Evaluación de Proveedores

Dado que en la compañía se implementó un Modelo de Prevención de Delitos, se evalúa que los proveedores acepten y apliquen lo que establece la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos.

Por ello, GEN les solicita a sus proveedores firmar un acuerdo de aceptación de cláusulas relativas a la ley antes mencionada, donde se establece el compromiso de no cometer los delitos tipificados que se listan en aquella ley, entre otras cosas. Esto es aplicado al 100% de los proveedores.





8

INDICADORES

Indicadores

Cumplimiento Legal y Normativo

En relación con clientes

GEN, al ser una sociedad de inversiones, no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial respecto a la Ley N° 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor o aquella legislación equivalente cuando la entidad opere en jurisdicciones extranjeras. Por tanto, tampoco tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

En relación a sus trabajadores

GEN tampoco cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Por tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

Medioambiental

GEN no tiene este tipo de indicadores, puesto que es una sociedad de inversiones.

Libre Competencia

GEN no cuenta con procedimientos destinados a prevenir ni detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia.

Otros

GEN y sus principales subsidiarias han implementado un Modelo de Prevención de Delitos, conforme a lo que indica la Ley N° 20.393. No ha tenido sanciones ejecutoriadas en este ámbito. Revisar la sección Etica y Cumplimiento en el capítulo 3. Gobierno Corporativo.

Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria.

Luego de realizar un análisis de las industrias e indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board), la compañía estima que el sector con mayor aplicabilidad es el financiero, considerando que la industria que más se asemeja y relaciona con las actividades de GEN, es la de Actividades de Gestión y Custodia de Activos.

No obstante, se ha considerado a los inversionistas y accionistas con una visión de clientes, en línea a la actividad principal, definida como una sociedad de inversiones.

Información transparente y asesoramiento justo para los clientes

FN-AC-270a.1

Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta: 0 y 0%

FN-AC-270a.2

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos

Respuesta: \$0.

FN-AC-270a.3

Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios

Respuesta: GEN cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. En este se detalla el enfoque para informar a los inversionistas y al mercado, considerando los principios de transparencia y diligencia. El Gerente General es quien debe informar periódicamente al Directorio sobre el cumplimiento cabal de las normas del manual antes mencionado. GEN cuenta con una casilla electrónica que se encuentra disponible para cualquier consulta o requerimiento y es inversionistas@gen.cl.

Diversidad e inclusión entre los empleados

FN-AC-330a.1

Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados

Respuesta:

	Hombres	Mujeres
Dirección ejecutiva	100%	0%
Dirección no ejecutiva	100%	0%
Profesionales	50%	50%
Todos los demás empleados	60%	40%

Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones

FN-AC-410a.1

Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening

Respuesta: MUSD 379

FN-AC-410a.2

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio

Respuesta: El enfoque de GEN es estar comprometido con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

FN-AC-410a.3

Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas

Respuesta: GEN es el principal accionista de las sociedades que controla directa o indirectamente. Actúa en las inversiones principalmente a través de la participación en las Juntas de Accionistas, conforme lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y/o las leyes aplicadas a cada inversión. Además, participa en ellas a través de la designación de Directores y/o Administradores, respetando de esta manera los Gobiernos Corporativos de cada empresa.

Ética empresarial

FN-AC-510a.1

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria

Respuesta: \$0.

FN-AC-510a.2

Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades

Respuesta: GEN y sus principales subsidiarias han implementado Modelos de Prevención de delitos, los cuales pretenden evitar la comisión de ilícitos en la compañía. Cabe mencionar que cada una de ellas cuenta con su propio canal de denuncias, en los cuales cualquier persona y de manera abierta (en forma anónima si se quiere) puede reportar la comisión de delitos y/o conductas que vayan en contra de la libre competencia. Esta información es recibida por el Encargado de Prevención de la compañía, quien siempre resguarda la identidad de la persona y es quien debe resolver la denuncia. Luego debe informar al Directorio sobre sus acciones al respecto.





9

**HECHOS
RELEVANTES O
ESENCIALES**

Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2023

1. Con fecha 11 de abril de 2023, el Directorio tomó conocimiento del sensible fallecimiento de su Vicepresidente don Antonio Jabat Alonso (Q.E.P.D.) acontecido el viernes 7 de abril del presente año y acordó, por unanimidad, no designar un nuevo Director en su reemplazo.

Conforme lo indica el inciso 4° del artículo 32 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, al producirse una vacancia de un Director titular, deberá procederse a la renovación total del Directorio en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas que deba celebrar la sociedad.

Dado lo anterior, el Directorio, por unanimidad, acordó cancelar la Junta convocada para el 21 de abril del presente, y citó para el día 26 de abril del 2023 a las 10:00 horas a Junta Ordinaria de Accionistas, la que incluyó la elección del Directorio.
2. Con fecha 26 de abril de 2023, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:
 - a. Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022.
 - b. Se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2022, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2022 y pagando un dividendo N° 47 a contar del día 25 de mayo de 2023 de USD 0,0028945 por acción, lo que significa la cifra total de USD 20.000.502,65, equivalente al 54,59% de la utilidad del ejercicio 2022 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. El dividendo será pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicará el día 11 de mayo de 2023 en el Diario El Líbero.
 - c. Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2023 a los señores KPMG Consultores Auditores SpA.
 - d. Fueron elegidos miembros del Directorio los señores Francisco Gardeweg Ossa, Max Gardeweg Ossa, José Luis Irrázaval Ovalle, Luis Mancilla Pérez, Franco Montalbetti Moltedo, Frank Smet, Radomiro Tomić Errázuriz (Independiente), Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca.
 - e. Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2023, para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.
 - f. Se acordó fijar a los miembros que integrarán el Comité de Directores una remuneración y un presupuesto igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.
 - g. Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2023, en el Diario El Líbero.
3. Con fecha 16 de mayo de 2023, el Directorio, tomó conocimiento que por mutuo acuerdo entre las partes se puso término al contrato de trabajo del Gerente General. Junto con agradecer la labor desarrollada por el señor Irrázaval quien seguirá acompañando al Grupo como Director de una filial y desearle éxito en sus proyectos personales, el Directorio acordó, designar interinamente como Gerente, Representante Legal, a don Rodrigo Faura Soletic.

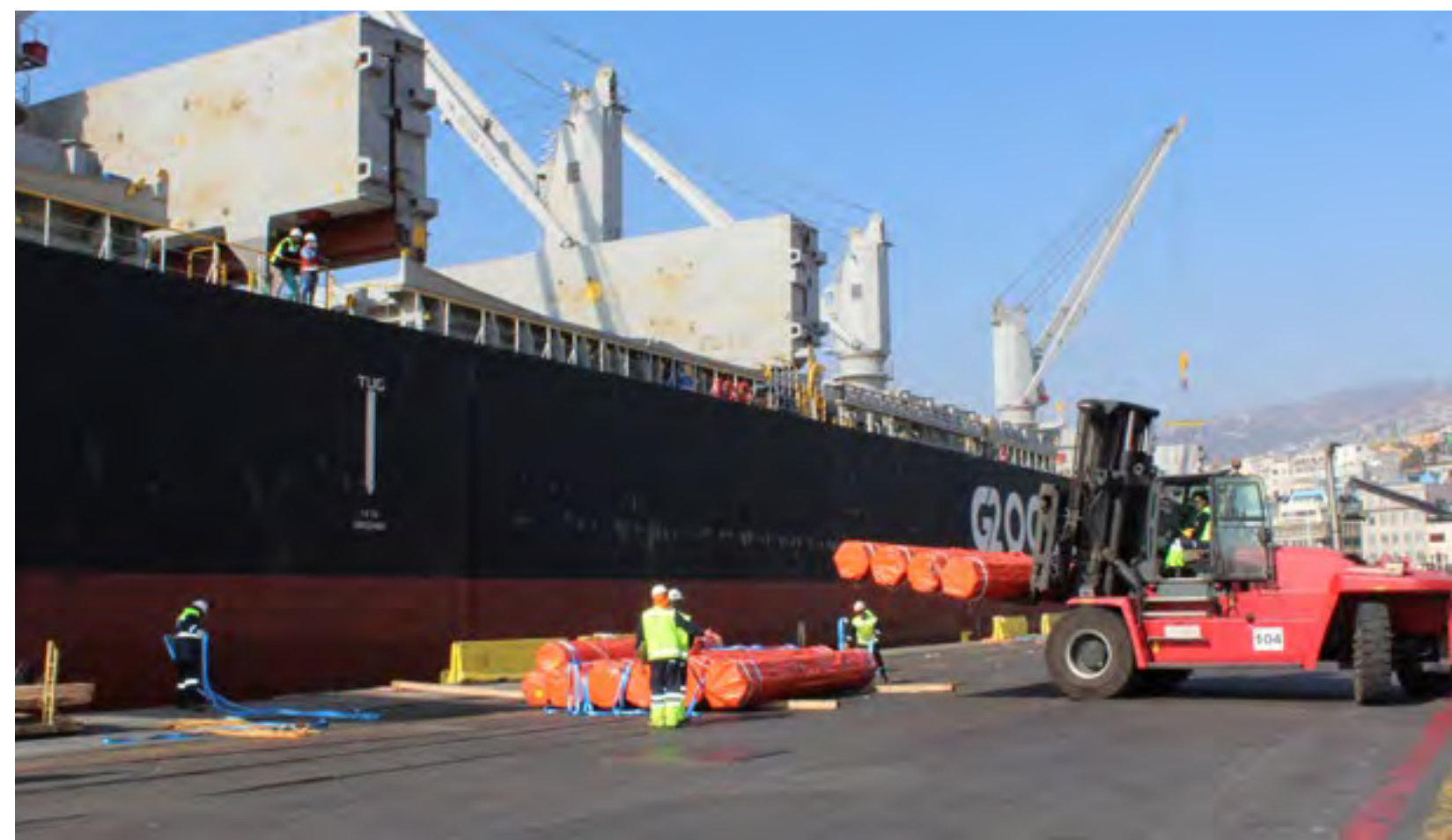
4. En sesión de Directorio celebrada el día 3 de noviembre de 2023, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del presente ejercicio, de USD 0,000507 por acción, lo que significa la cifra total de USD 3.503.283,76.- a pagarse a contar del día 23 de noviembre de 2023.

Dicho dividendo se pagará en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

- a. Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibirlo en pesos chilenos.

- b. Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es el 17 de noviembre de 2023, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.





10

**COMENTARIOS
DE ACCIONISTAS
Y DEL COMITÉ DE
DIRECTORES**

Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Respecto de lo que menciona el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N° 18.046, sobre incluir una síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores, no hay comentarios por parte de ninguno de ellos.

El Comité de Directores se ha pronunciado respecto de otros temas, lo cual se puede revisar en la sección Comités del Directorio del capítulo 3. Gobierno Corporativo.





11

**INFORMES
FINANCIEROS**

Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias

	Compañía Marítima Chilena S.A.	Agencias Universales S.A.	Portuaria Cabo Froward S.A.
	MUSD	MUSD	MUSD
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO			
ACTIVOS			
Activos Corrientes	33.818	267.144	15.059
Activos No Corrientes	289.975	442.730	91.587
Activo Total	323.793	709.874	106.646
PATRIMONIOS Y PASIVOS			
Pasivo Corrientes	48.110	253.037	9.771
Pasivo No Corrientes	93.042	236.098	12.860
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	150.166	184.597	84.015
Participaciones No Controladoras	32.475	36.142	-
Total Patrimonio y Pasivos	323.793	709.874	106.646
ESTADO DE RESULTADOS			
Ingreso de Actividades Ordinarias	110.759	717.484	37.973
Costo de Ventas	(89.337)	(603.599)	(26.102)
Ganancia Bruta	21.422	113.885	11.871
Resultados Extraordinarios	(7.084)	(83.675)	(5.014)
Gasto por Impuesto a las Ganancias	2.489	(11.069)	(1.459)
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuas	16.827	19.141	5.398
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas	-	-	-
Ganancia (Pérdida), Atribuible a Propietarios de la Controladora	12.460	12.000	5.398
Participaciones No Controladoras	4.367	7.141	-
Ganancia (Pérdida)	16.827	19.141	5.398
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES			
Ganancia (Pérdida)	16.827	19.141	5.398
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos	-	(1.044)	-
Diferencias de Cambio por Conversión	-	13.072	-
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	-	1.751	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	40	-
CoBERTuras del Flujo de Efectivo	(448)	(312)	-
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	(118)	-
Resultado Integral Total	16.379	32.530	5.398
Resultado Integral Atribuible a Propietarios de la Controladora	12.012	25.389	6.072
Participaciones no Controladoras	4.367	7.141	-
Resultado Integral Total	16.379	32.530	6.072
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO			
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	29.125	32.224	11.788
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	7.080	(36.687)	(853)
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	(45.136)	(25.441)	(6.813)
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	(8.931)	(29.904)	4.122
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	(1.254)	(85)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del período	19.198	73.251	2.116
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del período	10.267	42.093	6.153
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO			
Saldo Inicial	184.263	222.214	82.058
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-
Resultado Integral	16.379	32.530	5.398
Otros aumentos / decrementos del Patrimonio Neto	-	-	-
Dividendos	(17.704)	(16.857)	(3.441)
Incremento (Disminución) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	(297)	(17.148)	-
Incremento (Disminución) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31/12/2023	182.641	220.739	84.015

Talcahuano Terminal Portuario S.A.	Portuaria Mar Austral S.A.	Angol Navigation Ltd.	Arauco Navigation Ltd.	MSCMC Angol GmbH & Co. KG	MSCMC Arauco GmbH & Co. KG	Verwaltung MS CMC Angol GmbH	Verwaltung MS CMC Arauco GmbH
MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
5.326	158	2.743	2.721	3.187	3.236	36	35
19.741	4.150	17.776	13.922	64.844	65.406	-	-
25.067	4.308	20.519	16.643	68.031	68.642	36	35
1.300	5.352	2.830	4.920	9.643	10.252	6	5
11.937	-	(18)	(150)	32.272	29.909	-	-
11.830	(1.044)	17.707	11.873	26.116	28.481	30	30
-	-	-	-	-	-	-	-
25.067	4.308	20.519	16.643	68.031	68.642	36	35
13.010	92	-	-	16.028	15.730	-	-
(9.398)	(142)	-	-	(8.534)	(8.257)	-	-
3.612	(50)	-	-	7.494	7.473	-	-
(1.785)	(390)	(339)	(194)	(1.889)	(1.198)	-	-
(496)	(220)	-	-	(5)	(8)	-	-
1.331	(660)	(339)	(194)	5.600	6.267	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.600	6.267	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.600	6.267	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.600	6.267	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(285)	(257)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.315	6.010	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.315	6.010	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.315	6.010	-	-
2.690	-	-	-	9.264	7.184	-	-
-	-	-	-	107	115	-	-
(2.295)	-	-	-	(9.277)	(7.291)	-	-
395	-	-	-	94	8	-	-
(335)	-	-	-	1	-	-	-
3.581	-	-	-	873	1.302	23	22
3.641	-	-	-	968	1.310	23	22
10.499	(384)	17.738	12.067	22.200	22.972	29	29
-	-	-	-	-	-	-	-
1.331	(660)	(31)	(194)	5.315	6.010	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	(1.400)	(500)	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	1	1
-	-	-	-	-	-	-	-
11.830	(1.044)	17.707	11.873	26.115	28.482	30	30



Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores de
Grupo Empresas Navieras S.A.:

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, basados en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2023 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)].

No auditamos los estados financieros consolidados de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A. y sus Subsidiarias, reflejados en los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias bajo el método de la participación, los cuales representan en su conjunto, un activo total de MUS\$65.404 (5,3%) al 31 de diciembre de 2023 y una utilidad devengada de MUS\$4.463, que corresponde al 8,3% del total de las ganancias consolidadas antes de impuestos del Grupo Empresas Navieras, S.A. y Subsidiarias por el año terminado en esa fecha. Estos estados financieros consolidados que fueron preparados bajo Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)] fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos de CPT Empresas Marítimas S.A. y Subsidiarias, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con *Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile*. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "*Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados*" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados se nos requiere ser independientes de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Otros Asuntos

Los estados financieros consolidados de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin modificaciones sobre los mismos en su informe de fecha 30 de marzo de 2023.



Responsabilidades de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas de Contabilidad NIIF, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad [International Accounting Standards Board (IASB)]. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por al menos los doce meses siguientes a partir del final del período sobre el que se informa, sin limitarse a dicho período.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable, es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con *Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas* en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con *Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas* en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Grupo Empresas Navieras S.A. y Subsidiarias para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.



Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Gonzalo Rojas Ruz

KPMG Ltda.

Santiago, 25 de marzo de 2024





Estados Financieros Consolidados de la Sociedad

INDICE

	Pág.
Estados financieros consolidados de la sociedad	184
1. Presentación y actividades corporativas	189
2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados	190
3. Políticas contables materiales	193
4. Efectivo y equivalentes al efectivo	211
5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes	212
6. Otros activos no financieros	213
7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	214
8. Saldos y transacciones con partes relacionadas	217
9. Inventarios corrientes	228
10. Activos y pasivos por impuestos corrientes	228
11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	229
12. Activos intangibles distintos de la plusvalía	232
13. Plusvalía	234
14. Propiedades, plantas y equipos	240
15. Propiedades de inversión	243
16. Activos por derecho de uso	244
17. Impuestos diferidos	248
18. Impuestos a las ganancias	249
19. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	250
20. Concesiones	272
21. Política de gestión de riesgo financiero	279
22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	290
23. Otros pasivos no financieros	293
24. Otras provisiones corrientes y no corrientes	293
25. Provisiones por beneficios a los empleados	294
26. Contingencias y restricciones	295
27. Patrimonio	316
28. Estados financieros consolidados	320
29. Ingresos y Gastos	322
30. Información por segmentos	326
31. Moneda nacional y extranjera	331
32. Medio ambiente	335
33. Sanciones	336
34. Hechos posteriores	336

Estados consolidados de situación financieraAl 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Activos	Nota	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	66.122	100.766
Otros activos financieros corrientes	5	984	1.336
Otros activos no financieros corrientes	6	25.381	18.866
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	188.392	191.200
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	8	12.217	4.624
Inventarios corrientes	9	15.395	14.744
Activos por impuestos corrientes	10	11.294	9.469
Total de Activos corrientes		319.785	341.005
Activos no Corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	5	200	-
Otros activos no financieros no corrientes	6	9.426	7.608
Cuentas por cobrar no corrientes	7	223	470
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8	-	3.336
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	96.983	93.274
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	92.911	78.677
Plusvalía	13	21.243	11.090
Propiedades, planta y equipo	14	651.731	657.227
Propiedad de inversión	15	3.818	3.879
Activos por derecho de uso	16	92.520	80.015
Activos por impuestos diferidos	17	2.981	10.496
Total de activos no corrientes		972.036	946.072
Total de activos		1.291.821	1.287.077

Patrimonio y pasivos	Nota	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	19	132.448	86.329
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	14.999	10.631
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	152.102	145.549
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	8	9.740	13.805
Otras provisiones a corto plazo	24	9.773	6.444
Pasivos por impuestos corrientes	10	8.048	8.522
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	25	930	656
Otros pasivos no financieros corrientes	23	7.920	17.066
Total de Pasivos corrientes		335.960	289.002
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	19	395.165	431.392
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	39.583	39.662
Cuentas por pagar no corrientes	22	46	8.106
Otras provisiones a largo plazo	24	415	615
Pasivos por impuestos diferidos	17	24.891	34.427
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	25	7.529	6.254
Otros pasivos no financieros no corrientes	23	120	183
Total pasivos no corrientes		467.749	520.639
Total de pasivos		803.709	809.641
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	27	148.290	148.290
Ganancias (pérdidas) acumuladas	27	245.445	253.547
Otras Reservas	27	9.800	1.566
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		403.535	403.403
Participaciones no controladoras	27	84.577	74.033
Total Patrimonio		488.112	477.436
Total de patrimonio y pasivos		1.291.821	1.287.077

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados consolidados de resultadosPor los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Estado de Resultados	Nota	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD
Ganancia			
Ingresos de actividades ordinarias	29.1	902.395	962.199
Costo de ventas	29.3	(736.394)	(785.406)
Ganancia bruta		166.001	176.793
Otros ingresos		737	784
Gastos de administración	29.4	(80.197)	(68.403)
Otros gastos, por función		(1.936)	(735)
Otras Ganancias (Pérdidas)	29.6	(2.632)	1.445
Ganancia de actividades operacionales		81.973	109.884
Ingresos financieros	29.5	4.739	2.485
Costos financieros	29.5	(38.262)	(27.681)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	10.059	11.741
Diferencias de cambio		(963)	274
Resultados por unidades de reajuste		(4.365)	(16.776)
Ganancia, antes de Impuesto		53.181	79.927
Gasto por impuesto a las ganancias	18	(10.428)	(12.890)
Ganancia		42.753	67.037
Ganancia, atribuible a			
Ganancia, atribuible a propietarios de la controladora	27.2	29.507	54.961
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	27.2	13.246	12.076
Ganancia		42.753	67.037
Ganancias por Acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancias por acción básica en operaciones continuadas - USD	27.9	0,0043	0,0080
Ganancia por acción básica - USD		0,0043	0,0080
Ganancia por acción diluidas			
Ganancias diluidas por acción procedente de operaciones continuadas - USD	27.9	0,0043	0,0080
Ganancia diluida por acción - USD		0,0043	0,0080

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados consolidados de resultados integrales

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD
Ganancia (pérdida)		42.753	67.037
Otro resultado integral			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		(1.039)	(349)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(1.039)	(349)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(623)	(1.289)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	27.4	(623)	(1.289)
Activos financieros disponibles para la venta			
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos		40	(299)
Otro resultado integral antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta		40	(299)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(5.399)	8.894
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(5.399)	8.894
Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera			
Ganancia (pérdida) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos		1.742	(8.524)
Ajustes de reclasificación por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera		1.742	(8.524)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(4.240)	(1.218)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		(5.279)	(1.567)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral		281	95
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo		281	95
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionadas con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral		(11)	81
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral		84	(586)
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral		(471)	8.524
Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo		(398)	8.019
Total otro resultado integral		(5.396)	6.547
Resultado integral total		37.357	73.584
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		24.111	61.508
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		13.246	12.076

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
Patrimonio previamente reportado	74.033	477.436
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-
Patrimonio al 01-01-2023	74.033	477.436
Ganancia (pérdida)	13.246	42.753
Otro resultado integral	-	(5.396)
Resultado integral	13.246	(22.363)
Dividendos	(2.702)	(4.318)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	132	10.544
Total incremento (disminución) en el patrimonio	10.544	10.676
Patrimonio al 31-12-2023	84.577	488.112
Patrimonio previamente reportado	69.522	432.277
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-
Patrimonio al 01-01-2022	69.522	432.277
Ganancia (pérdida)	12.076	67.037
Otro resultado integral	-	(6.547)
Resultado integral	12.076	(16.844)
Dividendos	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	7.965	(11.581)
Total incremento (disminución) en el patrimonio	7.965	4.511
Patrimonio al 31-12-2022	77.487	436.788

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados consolidados de cambios en el patrimonio
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Estados consolidados de flujos de efectivo, método directo
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Estado de flujos de efectivo consolidados	Nota	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.092.740	1.292.467
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		41	296
Otros cobros por actividades de operación		128.021	201.772
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(888.513)	(1.177.057)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		-	-
Pagos a y por cuenta de los empleados		(127.224)	(92.439)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.132)	(4.371)
Otros pagos por actividades de operación		(97.362)	(159.838)
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) operaciones		103.571	60.830
Dividendos recibidos		150	-
Intereses pagados		(5)	(74)
Intereses recibidos		-	827
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(4.522)	(13.519)
Otras entradas (salidas) de efectivo (detalle abajo)		(4.422)	46.561
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		94.772	94.625
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		(24)	7.150
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		(12.672)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras		(731)	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	(200)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		3.706	3.417
Compras de propiedades, planta y equipo		(33.004)	(39.403)
Compras de activos intangibles		(12.734)	(1.401)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		-	3.148
Dividendos recibidos		19.341	3.800
Intereses recibidos		2.031	585
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(64)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		3.380	195
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(30.771)	(22.709)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	835
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		-	3.000
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		(2.041)	(2.041)
Importes procedentes de préstamos		77.122	136.953
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	19.4	54.271	112.497
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	19.4	22.851	24.456
Préstamos de entidades relacionadas		1.000	(373)
Reembolsos de préstamos	19.4	(99.897)	(165.258)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(13.352)	(16.838)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(4.500)	(484)
Dividendos pagados		(26.655)	(25.747)
Intereses pagados	19.4	(28.357)	(21.160)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(312)	818
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(96.992)	(90.295)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(32.991)	(18.379)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.653)	(998)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(34.644)	(19.377)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período		100.766	120.143
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4	66.122	100.766

Las notas adjuntas forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



1. Presentación y actividades corporativas

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A. - hoy Grupo Empresas Navieras S.A. - fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sangüeza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 N° 5679 y en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. N° 675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por EMPRESAS NAVIERAS S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Humberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. N° 675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en \$31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 N° 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los Estatutos Sociales, se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romani, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. N° 822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se modificaron los Estatutos sociales, donde se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en US\$93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. N° 354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011. A fojas 85 vta.N°91- El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.876 del 3 de febrero de 2011.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó

1) dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD 2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681.- acciones, por lo que el capital queda en USD 100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.- acciones de una sola serie y sin valor nominal.

2) se aumentó el capital de USD 100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) cambiar la razón social por GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N° 727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 40.033 del 11 de agosto de 2011.

Grupo Empresas Navieras S.A. mantiene su domicilio legal y oficinas principales en Urriola número 87, 4to piso, Región de Valparaíso, Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 430 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Sus acciones se transan en las bolsas de valores del país bajo el nemotécnico NAVIERA.

GEN es la Matriz del grupo y no posee controlador. Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Sociedad Nacional de Valores S.A. (26,65%), Inversiones Tongoy S.A. (24,78%) e Inmobiliaria Dos Robles S.A (10,79%).

GEN mantiene inversiones, a través de sociedades anónimas cerradas y abiertas, destacando las siguientes subsidiarias y coligadas:

- Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC
- Agencias Universales S.A. – Agunsa
- Portuaria Cabo Froward S.A. – Froward, (Registro de valores N° 514, de la Comisión para el Mercado Financiero)
- Talcahuano Terminal Portuario S.A. – TTP, (Registro especial de entidades informantes N° 256)
- Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, (Registro especial de entidades informantes N° 80)

A través de estas inversiones, GEN está en el negocio de transporte marítimo, agente de naves, servicios a las cargas, representaciones de operadores de transporte, tanto marítimo como aéreo, inversiones en infraestructura portuaria y aérea, equipos terrestres y a flote, transporte terrestre, almacenaje y distribución de productos y en general todo lo relacionado con el transporte y servicios a las cargas tanto de importación como de exportación.

2. Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados**2.1 Bases de preparación y presentación**

Estos estados financieros consolidados han sido preparados y presentados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera consolidada de GEN al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

2.2 Responsabilidad de la información

Los presentes estados financieros consolidados han sido examinados por el Comité de Directores de forma previa a la aprobación del Directorio de la sociedad en sesión celebrada el 25 de marzo de 2024.

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los Estados Financieros de Grupo Empresas Navieras S.A. al 31 de diciembre de 2023 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los Libros de Contabilidad de la Sociedad, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes.

Los estados financieros consolidados han sido autorizados por el Directorio de la sociedad con fecha 25 de marzo de 2024, quien ha autorizado su publicación solo una vez que los directorios de las subsidiarias hayan aprobado sus propios estados financieros sin modificaciones a lo vigente a la fecha.

2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios

La consolidación comprende a los Estados de Situación Financiera de GEN y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2023 y 2022. De igual modo, el Estado de Resultados Consolidados, el Estado de Resultados Integrales Consolidado, el Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado y el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que GEN obtiene el control, que se genera cuando un inversor está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Por ello, el control se genera si se reúnen los siguientes elementos: a) poder sobre la participada, b) exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada y c) capacidad para utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese. Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las mismas políticas y principios contables del Grupo correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio, según cada caso, de acuerdo a la NIC 21. Las diferencias de cambio son registradas en la cuenta otras reservas, en diferencias de cambio por conversión, del Patrimonio de la sociedad.

La participación no controladora representa la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en el Estado Consolidado de Resultados, en el Estado Consolidado de Resultados Integrales, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado Consolidado de Situación Financiera.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad re expresa sus estados financieros de acuerdo a NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado consolidado de situación financiera, de resultados y de flujo de efectivo al tipo de cambio de cierre.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los períodos que se indican son los siguientes:

		31-12-2023 USD	31-12-2022 USD
* Peso Chileno	CLP	0,00114	0,00117
* Euro	EUR	1,10595	1,07021
* Peso Argentino	ARS	0,00124	0,00564
* Peso Mexicano	MXN	0,05909	0,05151
* Sol	PEN	0,27017	0,26217

c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio promedio del año, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en NIC 21. Las diferencias de cambio por conversión de las inversiones en moneda funcional distinta del dólar, se llevan con cargo o abono en el Estado de Resultados Integrales Consolidado y en Reserva en Patrimonio.

d) Glosario de monedas

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
ARS: Argentine Peso	ARS
BRL: Brazilian Real	BRL
CLF: Unidad de Fomento	CLF
CLP: Chilean Peso	CLP
HKD: Hong Kong Dollar	HKD
COP: Colombian Peso	COP
EUR: Euro	EUR
JPY: Yen	JPY
MXN: Mexican Peso	MXN
PEN: Sol	PEN
USD: US Dollar	USD
VES: Bolívar soberano	VES

3.4 Efectivo y equivalentes al efectivo

Bajo este rubro del estado consolidado de situación financiera se registran el efectivo en caja, saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja con vencimientos no superiores a los 3 meses contados desde la fecha de la inversión.

3.5 Otros Activos Financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable (ya sea a través de otro resultado integral, o a través de ganancias o pérdidas), y a costo amortizado. La clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



El grupo reclasifica inversiones de patrimonio cuando y sólo cuando cambia su modelo de negocio para administrar estos activos.

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero clasificado a costo amortizado, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en el estado consolidado de resultados.

(a) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Sociedad tiene dos categorías de medición en las que el grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de capital e intereses, se miden al costo amortizado. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide al costo amortizado, y no es parte de una relación de cobertura, se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros y se calculan utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI): los activos se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias (pérdidas).

Valor razonable a través de ganancias o pérdidas: los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VRORI se miden al valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide a valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida y se presenta neta en el estado consolidado de resultados, dentro de otras ganancias / (pérdidas) en el período en que surge.

(b) Instrumentos de patrimonio

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado consolidado de resultados según corresponda. La Sociedad evalúa con anticipación las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de patrimonio contabilizados a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

3.6 Otros Activos no Financieros

Corresponden a desembolsos efectuados y que se estima que se consuman en tiempo, siendo diferidos y amortizados en el plazo esperado de consumo.

Dentro de este concepto también se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como los gastos anticipados, se reconocen en este rubro, también el costo necesario para dejar en operación naves y contenedores nuevos, tomados en arriendo de largo plazo, este es conocido como costo de posicionamiento. Este último es diferido y amortizado durante el período del contrato, criterio similar a otras sociedades de la industria.

3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar se reconocen, inicialmente, al valor de la transacción efectuada, y, posteriormente, a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). El cálculo del costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos de transacción significativos asociados.

Aquellos de moneda distinta al dólar estadounidense (moneda funcional) se registran al tipo de cambio de la fecha de transacción y los que estén pendientes de pago a la fecha de cierre se valoran al tipo de cambio de esa fecha.

En la filial Agencias Universales S.A. los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se miden a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9, "Instrumentos Financieros", con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada".

El Grupo aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes a través del uso de la matriz de provisiones como solución práctica. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

El Grupo mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

3.8 Inventarios

Los inventarios son medidos al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor dependiendo del tipo de bienes. El Costo de los Inventarios de contenedores y suministros para la producción se asignará usando Costo Promedio Ponderado (CPP). La sociedad utilizará el mismo método de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar.

El costo de adquisición comprende el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

Las existencias a bordo de las naves, combustibles y lubricantes se encuentran medidas al costo de adquisición según el método FIFO (first in, first out).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**3.9 Inversiones en Asociadas contabilizadas por el método de participación**

Las asociadas son entidades sobre las cuales el inversionista tiene influencia significativa, definida como el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control ni el control conjunto de esta.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado consolidado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.

3.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía**a. Activos intangibles**

Los activos intangibles son reconocidos de acuerdo a la NIC 38, a su costo de adquisición menos amortización acumulada. De acuerdo a la NIIF 3, el costo de los activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles son amortizados linealmente a lo largo de su vida útil estimada. Anualmente, o cada vez que existan indicadores de que el activo pueda estar deteriorado, se efectuarán pruebas de deterioro.

b. Concesiones

Se incluyen en este rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales portuarios. Las subsidiarias indirectas Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Portuario Valparaíso S.A., en su calidad de sociedades concesionarias, preparan y presentan sus Estados Financieros aplicando CINIIF 12.

Concesión Portuaria Terminal Portuario de Valparaíso (TPV)

TPV ha considerado que el contrato de concesión que constituye el objeto de la Sociedad califica bajo CINIIF 12, debido a los siguientes factores: a) EPV entrega una concesión de servicios portuarios a TPV por el periodo de 4 años; b) EPV entrega el Frente de Atraque existente para que TPV le dé continuidad a la explotación de dicha infraestructura; c) EPV controla y/o regula los servicios que debe proporcionar el operador con la infraestructura, a quien debe proporcionarlos y a qué tarifa máxima; y d) El operador tiene el derecho contractual para cobrar a los usuarios por los servicios portuarios que presta a las tarifas acordadas.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, la Administración ha decidido que los efectos asociados al "Contrato de Concesión Portuaria frente de atraque número dos Puerto Valparaíso, espigón" celebrado el 21 de enero de 2022 entre TPV y EPV, sean registrados de acuerdo con IFRIC 12 reconociendo un activo intangible amortizable y una obligación financiera permanente que existe por el derecho a pagar periódicamente a EPV, las sumas de Canon anual y Pago anual (ver nota 12):

- Pago anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$1.000.000 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$500.000 + IVA c/u).
- Canon anual por los años 2022, 2023, 2024 y 2025 (US\$660.065 + IVA anuales, dividido en 2 pagos semestrales de US\$330.062,50 + IVA c/u).

La vida útil de este activo intangible es finita y está determinada de acuerdo con el plazo de concesión estipulado en el mencionado contrato (4 años).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Cualquier otro activo intangible se reconocerá inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorará a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro, en caso de existir. La tasa de descuento del 3,65% fue determinada considerando los siguientes elementos: tasa LIBOR USD 180 días (fuente Reuters Eikon), equivalente a 0,74833% más spread equivalente al promedio del endeudamiento de empresas de la Industria, determinado en 2,9014%.

En relación con la CINIIF 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia y construye, la infraestructura objeto del contrato, comprometiéndose a su mantención, a cambio de la explotación de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

c. Otros activos intangibles identificables

Dentro de este ítem se encuentran la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. y Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Las vidas útiles mínimas y máximas por clase de activo intangible son las siguientes:

	Vida Mínima	Vida Máxima
Contratos de concesión	10	30
Patentes, marcas registradas y otros derechos	6	10
Programas informáticos	1	4
Otros activos intangibles identificables	4	26

3.11 Plusvalía y Combinación de negocios

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo. El exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés de la sociedad, en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro, en caso de existir. Las plusvalías son sometidas a pruebas de deterioro de forma anual.

Las adquisiciones de participación no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como una transacción de patrimonio, con efecto en Otros Resultados Integrales y en el Patrimonio como Otras reservas.

En la adquisición de un negocio, participan especialistas independientes quienes realizan la determinación de los valores razonables de activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de los intangibles identificados en la combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el costo de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio (goodwill), en el caso en que el costo sea mayor al valor neto de los activos adquiridos, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso contrario.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

3.12 Propiedad, Planta y Equipos

Las propiedades, plantas y equipos se miden al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando ésta última corresponda (NIC 16).

El costo de construcción incluye el costo de adquisición, los costos externos y los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión.

Los intereses y otros gastos financieros incurridos, y directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, se capitalizan. Los activos calificables, son los activos que requieren la preparación de al menos 12 meses para su utilización.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumenten la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se registran directamente en resultados como gasto del período en que se incurrir.

Las Propiedades, plantas y equipos, netas de su valor residual, se deprecian linealmente en los años de vida útil estimada mediante criterios técnicos y económicos. La vida útil y el valor residual se revisan al menos anualmente.

	Vida útil estimada Años	Vida útil máxima Años	Vida útil provisional residual Años
Edificios, Neto	9	100	39
Naves Propias	18	25	14
Planta y Equipo, Neto	1	25	6
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13	7
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65	12
Vehículos de Motor, Neto	2	10	4
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12	5
Activos por derecho de uso	3	10	5

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**3.13 Propiedades de Inversión**

Las Propiedades de inversión comprenden bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por las subsidiarias Compañía Marítima Chilena S.A. y Agunsa Europa S.A. para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos, los que son medidos al costo.

Estas propiedades se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción.

Para su valoración posterior a la inicial se utiliza el modelo del costo, siendo su presentación neta de depreciaciones acumuladas (para aquellos elementos susceptibles de depreciar) y de pérdidas acumuladas por deterioro de valor, en caso de existir. La cuota de depreciación anual se determina en función del método lineal basado en las vidas útiles técnicas estimadas de los elementos susceptibles de ser depreciados.

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años	Vida útil promedio restante Años
Edificios	9	100	39

3.14 Deterioro del valor de los activos**3.14.1 Activos no financieros**

A lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo independientes. El monto recuperable corresponde al mayor valor entre el valor razonable de los activos, menos los costos estimados de ventas, y entre el valor en uso (valor actual de los flujos futuros que se estima generará el activo o la unidad generadora de efectivo).

En caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al resultado.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable. En el caso de la plusvalía adquirida, las pérdidas por deterioro que se hubieran realizado no pueden ser reversadas.

3.14.2 Activos financieros

Las pérdidas por deterioro relacionadas con activos financieros valorizados al costo amortizado se calculan como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de deterioro de contra las cuentas por cobrar. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Se aplica NIIF 9 para estimar el Deterioro de los Deudores comerciales. Los conceptos a analizar son solo los Deudores Comerciales, por lo tanto, no se aplicará a las cuentas por cobrar de empleados debido a que son descontados mensualmente y al término de la relación laboral se descuenta el saldo pendiente por enterar. Las cuentas por cobrar de empresas relacionadas no se consideran debido a que estas son compensadas con las cuentas por pagar.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Para el análisis de los deudores comerciales se utiliza el método simplificado consistente en la matriz de provisiones como solución práctica permitida por la Norma que asigna un porcentaje de pérdida esperada según la antigüedad de la cartera, en donde se toman los importes de las cuentas por cobrar de clientes histórico de 2 años agrupados por segmentos de negocio y área geográfica, categorizando por tramos de antigüedad para el posterior análisis de los saldos pendientes al vencimiento en base al comportamiento histórico de los deudores, identificando patrones de pago, retrasos o incumplimientos previos.

El Grupo aplica el enfoque simplificado descrito por la NIIF 9, que permite el uso de la estimación de pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar a clientes a través del uso de la matriz de provisiones como solución práctica. La gestión del riesgo relacionado con cuentas por cobrar está orientada a minimizar la exposición, dentro de las posibilidades que permiten las condiciones de mercado.

El Grupo mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

3.15 Otros pasivos financieros**3.15.1 Préstamos que devengan intereses**

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés efectiva.

Estos se presentan como corrientes si su vencimiento es menor a un año, y no corriente si es mayor a un año. Si hubiese préstamos que se encuentran en situación de incumplimiento de algunos covenants financieros exigidos por las instituciones financieras, son presentados íntegramente como corrientes.

Los intereses devengados son registrados en el Estado Consolidado de Resultados de cada cierre financiero.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

3.15.2 Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- los importes que se espera sean pagaderos por la Sociedad en garantía de valor residual;
- precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer esa opción; y
- los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Sociedad ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Sociedad:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros;
- Utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, que no cuentan con financiamiento reciente de terceros; y
- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Sociedad está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los contratos por arrendamientos donde el Grupo actúa como arrendador, corresponden principalmente a arriendos de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. Las políticas contables relacionadas con este tipo de contratos se explican en la Nota 3.20 "Reconocimiento de ingresos".

3.15.3 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

Los contratos Swaps de tasa de interés son clasificados como derivados de cobertura. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro se registra en patrimonio (otros resultados integrales) y su contrapartida serán un activo o pasivo dependiendo si la variación es positiva o negativa.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de contabilización de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, la parte inefectiva de los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados. Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las reservas patrimoniales reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo financiero no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

3.16 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Se incluyen dentro de este ítem: facturas por recibir, pago de pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas, y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

3.17 Otras Provisiones

3.17.1 General

Los pasivos de montos o vencimientos inciertos existentes a la fecha de los estados financieros consolidados, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse disminuciones patrimoniales, se registran en el estado consolidado de situación financiera como provisiones, acorde a lo estipulado en la NIC 37, por el valor actual del monto más probable que se estima que la Sociedad y filiales tendrán que desembolsar para pagar la obligación. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;
- es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

Los montos reconocidos como provisiones son la mejor estimación con la información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, del desembolso necesario para liquidar la obligación presente y son re-estimadas en cada cierre contable posterior, con efecto prospectivo.

3.17.2 Provisión Indemnizaciones al personal por años de servicio

Algunas filiales de la sociedad matriz constituyen pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado Consolidado de Resultados.

La obligación por indemnización por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios suscritos es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidades de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de la inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos o beneficios basados en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en la rotación de empleados, futuros costos, niveles de beneficios y tasa de descuento. La tasa de descuento está determinada de la misma forma que para los beneficios post-empleo.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera representa el valor presente de la obligación el beneficio más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales son imputadas íntegramente en el estado consolidado de resultados integrales, afectando al Patrimonio, durante el ejercicio económico que se registran.

3.18 Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias

a) Impuestos a las Ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado del ejercicio, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (DL. 824), para las sociedades que operan en Chile.

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo a la tasa impositiva vigente.

Siguiente es el detalle de las tasas impositivas por país:

País	Hong Kong	*Ecuador	España	Guatemala	Salvador	Perú	México	Uruguay	*Colombia
Tasa	16%	22% - 25%	25%	25%	25%	29,50%	30%	30%	31% - 32%

*tasa variable, depende del nivel de ingresos.

b) Impuestos diferidos

Los Impuestos Diferidos son determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha de cada cierre anual entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por Impuestos Diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por Impuesto Diferido surge del reconocimiento inicial de plusvalía adquirida o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;
- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no se revertirán en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;
- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.
- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado Consolidado de Resultados.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado consolidado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuando las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con el resultado del citado análisis.

Los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios y el impuesto diferido está relacionado con la misma entidad y autoridad tributarias.

3.19 Reconocimiento de ingresos

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La sociedad matriz y sus subsidiarias materializan sus ingresos por ventas de bienes y/o servicios a sus clientes nacionales o extranjeros una vez concluida las faenas o entrega de servicios vinculadas con las actividades que cada una de ellas pudiere realizar en beneficio propio o del grupo social.

En conformidad a la NIIF 15, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental es aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

En relación con los ingresos operacionales, se imputan a la cuenta de resultados en función del criterio del devengo, es decir, en la medida que los servicios han sido prestados y sea probable que los beneficios económicos fluyan a la sociedad o a sus filiales y puedan ser confiablemente medidos, con independencia del momento en que se produzca el efectivo o financiamiento derivado de ello.

Los ingresos de la Sociedad y sus filiales provienen principalmente de la prestación de los servicios vinculados con la actividad marítima, portuaria, de logística y distribución de cargas, las cuales son realizadas tanto a nivel nacional como internacional. El valor de estos servicios es abonado directamente a los ingresos operacionales de las líneas de negocios que corresponda, cuyas nominaciones corresponden precisamente a los nombres de segmentaciones por líneas de negocios a nivel consolidado y que se explican en la nota N° 30.

En la filial Compañía Marítima Chilena S.A. considerando que las condiciones de la norma son copulativas y que, en el caso del servicio de transporte marítimo, no es factible identificar los ingresos y costos por obligaciones de desempeño que se satisfacen a lo largo del tiempo relacionado a los viajes de las naves en curso a la fecha de los estados financieros consolidados, los ingresos y costos de los servicios de transporte marítimo de línea regular de CMC son reconocidos en los resultados consolidados cuando los viajes de las respectivas naves están terminados y, consecuentemente, los resultados correspondientes a naves que no han finalizado su viaje al cierre del ejercicio, son registrados como "Viajes en Curso", criterio similar a otras sociedades de la industria.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al cierre de cada ejercicio, se estiman los resultados netos de los viajes en curso. Dicho cálculo es la diferencia entre los ingresos estimados de viajes en curso netos de los respectivos costos incurridos o estimados. Cuando los resultados netos de los viajes en curso son positivos, se registra bajo el ítem Ingresos diferidos. Si por el contrario los resultados netos de los viajes en curso son negativos, se reconoce una pérdida con abono al ítem provisiones de viajes en curso. Este tratamiento contable se aplica actualmente para el transporte de carga bajo servicios de cabotaje.

Los ingresos y gastos derivados de las actividades de subarrendamiento o subcharter, se reconocen sobre una base lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

Los ingresos (gastos) por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

3.20 Ganancia (pérdida) por acción

La Sociedad presenta datos de las ganancias por acciones básicas y diluidas de sus acciones ordinarias. Las ganancias por acción básicas se calculan dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Sociedad por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por las acciones propias mantenidas.

Las ganancias diluidas se calculan ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

En caso de existir emisión o retiro de acciones durante un período, la ganancia (pérdida) por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.

3.21 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta Ordinaria de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor "Patrimonio" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas. Al 31 de diciembre de cada año, se reconoce el 30% sobre la Utilidad del ejercicio, correspondiente al mínimo obligatorio a repartir.

Conforme a la Circular N°1.945, del 29 de septiembre de 2009, relativa a la determinación de la Utilidad Líquida del Ejercicio y tratamiento de ajustes de primera aplicación en el resultado acumulado para entidades que emitan sus Estados Financieros bajo NIIF, se estableció que la política para determinar la Utilidad Líquida, para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, la sociedad deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**3.22 Estado de flujos de efectivo**

El estado consolidado de flujo de efectivo informa los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial, determinados mediante el método directo. En el estado de flujo de efectivo consolidado se utilizan los siguientes conceptos:

i) Flujos de efectivo

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos, las inversiones a plazo inferior a tres meses desde la fecha de la inversión, de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

ii) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

iii) Actividades de inversión

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

iv) Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3.23 Clasificación de los saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, esto es, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

3.24 Resultados por unidad de reajuste y diferencia de cambio.

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado Consolidado de Resultados bajo "Resultados por unidades de reajuste".

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2023 en relación a diciembre de 2022, produjo un aumento en la deuda individual que mantiene Grupo Empresas Navieras S.A en bonos, clasificados en la nota 19.1.2, derivando en un efecto negativo en el resultado a nivel individual de la casa matriz de MUSD 1.790.

El aumento del valor de la UF en CLP 1.678,38 durante el período 2023, junto con el aumento en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 21,26, explica la ganancia de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022 fueron CLP 36.789,36 y CLP 35.110,98 y valor del dólar a igual fecha fueron CLP 877,12 y CLP 855,86 respectivamente.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**3.25 Nuevos Pronunciamientos IFRS****a) Pronunciamientos contables vigentes**

Los siguientes pronunciamientos contables son de aplicación obligatoria a partir de los períodos iniciados el 1 de enero de 2023:

Nueva Norma

NIIF 17 Contratos de Seguro (Se permite adopción anticipada para entidades que aplican la NIIF 9 y la NIIF 15 en o antes de esa fecha).

Modificaciones a las NIIF

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información Comparativa (Modificaciones a la NIIF 17)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023.
Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios Relacionados con la Materialidad).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimación Contable (Modificaciones a la NIC 8).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una única transacción (Modificaciones a la NIC 12).	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023.
Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar (Modificaciones a la NIC 12).(*)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023.

(*) No hubo efecto respecto a esta modificación debido a que las normas GloBE no están sustancialmente en vigor en la jurisdicción nacional. Además, que en Chile la tasa impositiva del 27% sobrepasa el impuesto mínimo global, al igual que las tasas de las distintas sociedades a nivel global que forman parte del Grupo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**b) Pronunciamientos contables aún no vigentes**

Los siguientes pronunciamientos contables emitidos, son aplicables anticipadamente a los períodos anuales que comienzan después del 1 de enero de 2024, y no han sido aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023. El Grupo tiene previsto adoptar los pronunciamientos contables que les correspondan en sus respectivas fechas de aplicación y no anticipadamente.

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
Pasivos por Arrendamientos en una Venta con Arrendamiento Posterior (Modificaciones a la NIIF 16)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Pasivos No Corrientes con Covenants (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024.
Acuerdos de Financiación de Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024 (con aplicación anticipada permitida) y las modificaciones a la NIIF 7 cuando aplica las modificaciones a la NIC 7.
Ausencia de convertibilidad (Modificación a la NIC 21)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2025. Se permite adopción anticipada.

No se espera que estos pronunciamientos contables emitidos aún no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros consolidados del Grupo.

c) Pronunciamientos normativos de sostenibilidad aún no vigentes

Modificaciones a las NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF S1 Requerimientos Generales para la Información a Revelar sobre Sostenibilidad relacionada con la Información Financiera	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada con la aplicación conjunta de la NIIF S2.
NIIF S2 Información a Revelar relacionada con el Clima	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada con la aplicación conjunta de la NIIF S1.

La promulgación de las NIIF de sostenibilidad S1 y S2, será aplicable para Chile una vez que la Comisión de Principios y Normas del Colegio de Contadores de Chile A.G. efectúe un pronunciamiento para efectos de la aplicación de estas normas para las entidades que reportan en el país, en consideración además del pronunciamiento de los entes reguladores sobre la materia.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**4. Efectivo y equivalentes al efectivo**

a) La composición del rubro es la siguiente:

Conceptos	Saldos al	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Efectivo	136	514
Saldos en bancos	46.886	67.967
Depósitos a corto plazo	8.791	15.883
Fondos Mutuos	10.309	16.402
Total	66.122	100.766

El detalle por tipo de moneda del cuadro anterior es el siguiente:

Moneda	Saldos al	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
CLP: Chilean Peso	18.206	17.497
USD: US Dollar	43.173	69.095
EUR: Euro	2.999	4.279
ARS: Argentine Peso	151	832
MXN: Mexican Peso	604	4.242
HKD: Hong Kong Dollar	16	28
PER: Sol	545	793
Otras monedas	428	4.000
Total	66.122	100.766

c) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2023:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco de Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-24	0,04%	50
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-24	0,01%	54
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-24	0,04%	80
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	08-01-24	0,08%	800
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	500
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	800
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	1.000
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	22-01-24	0,08%	1.500
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	155
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	100
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	80
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	29-01-24	0,08%	150
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	29-01-24	0,08%	140
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	12-01-24	0,08%	300
Banco Itau	CHL: Chile	15-01-24	0,72%	3.082
Total				8.791

d) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2022:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-23	0,07%	252
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-23	0,04%	2.300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	09-01-23	0,07%	2.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	5.300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	06-01-23	0,07%	150
Banco Internacional	ECU: Ecuador	27-01-23	0,07%	150
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	1.700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	980
Banco Itau	CHL: Chile	19-01-23	0,96%	3.051
Total				15.883

Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2023:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	3.646
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-24	0,02%	4.427
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-24	0,02%	2.236
Total				10.309

f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2022:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	1.398
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-23	0,03%	4.233
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile	CHL: Chile	05-01-23	0,02%	2.689
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile	CHL: Chile	05-01-23	0,01%	8.002
Banco de Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-23	0,04%	80
Total				16.402

Conforme a las indicaciones contempladas en la Circular N° 1.578 de la Comisión para el Mercado Financiero, los fondos mutuos detallados se clasifican como fondos tipo 1.

Los fondos mutuos no tienen un vencimiento definido y pueden ser rescatados en cualquier momento, por lo que no existen restricciones a la disposición de efectivo.

g) Transacciones no monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)

Al 31 de diciembre de 2023 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD 957 (MUSD 44 al 31 de diciembre de 2022).

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el efectivo y equivalente de efectivo de Grupo Empresas Navieras S.A. individual es de MUSD 1.644 y MUSD 401 respectivamente, utilizado en el cálculo del endeudamiento individual de la sociedad, según escrituras de la colocación de bonos serie A, B y E, vigentes de la sociedad.

5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes

La siguiente es la composición de los Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes por los ejercicios que se indican a continuación:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	984	1.336	-	-
Activos financieros no corrientes (SAFE)	USD: US Dollar	-	-	200	-
Total		984	1.336	200	-

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**6. Otros activos no financieros**

El detalle del rubro Otros Activos No Financieros Corriente y No Corriente, es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Seguros	2.307	1.823
Gastos administrativos	13	2
Otros gastos anticipados	9.076	7.840
Gasto flota (a)	936	801
Impuesto por recuperar	8.482	5.318
Dique naves 9000	2.198	2.089
Otros activos no financieros	2.369	993
Total otros activos no financieros, corrientes	25.381	18.866

Otros activos no financieros, no corrientes	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Gastos pagados por anticipado	8	71
Remanente crédito fiscal Ecuador	2.128	2.158
Inversiones en otras sociedades	177	176
Minimum Liquidity SPC (b)	4.700	4.700
Garantías	1.350	495
Otros	1.063	8
Total otros activos no financieros, no corrientes	9.426	7.608

- a) **Gasto Flota:** Dentro de este concepto se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes.
- b) **Minimum Liquidity SPC:** Liquidez mínima exigida por el banco Credit Agricole CB, como resguardo para su exposición en las siguientes subsidiarias.

Subsidiarias	Banco	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
MS CMC Arauco GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	1.200	1.200
MS CMC Atacama GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	2.000	2.000
MS CMC Angol GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
MS CMC Andes GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
Total		4.700	4.700

Los que no son considerados como Efectivo equivalente, por no constituir fondos de libre disposición.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31-12-2023			31-12-2022		
	Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD	Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	190.613	(2.221)	188.392	191.652	(452)	191.200
Deudores por operaciones de crédito corrientes	122.959	(2.221)	120.738	167.291	(452)	166.839
Deudores varios corrientes	67.654	-	67.654	24.361	-	24.361
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes	223	-	223	470	-	470
Cuentas comerciales por cobrar no corrientes	-	-	-	-	-	-
Deudores varios no corrientes	223	-	223	470	-	470
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	190.836	(2.221)	188.615	192.122	(452)	191.670

El aumento de los deudores varios corrientes al 31 de diciembre de 2023, al igual que la disminución de los deudores por operaciones de crédito corrientes durante el mismo periodo, se explica por una reclasificación de deudores en la filial Agunsa.

Estratificación de la cartera:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2023				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.490	169.765	-	-	169.765
1-30 días	1.958	11.832	-	-	11.832
31-60 días	763	3.922	-	-	3.922
61-90 días	724	2.475	-	-	2.475
91-120 días	262	1.321	-	-	1.321
121-150 días	269	335	-	-	335
151-180 días	117	318	-	-	318
181-210 días	91	481	-	-	481
211- 250 días	98	297	-	-	297
> 250 días	467	90	-	-	90
Total	7.239	190.836	-	-	190.836

31-12-2023	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4	4

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
Total	4.249	192.122	-	-	192.122

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4	12

No existe cartera securitizada para ninguno de los períodos informados

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

1. Deudores varios y Cuentas por Cobrar, comprende:

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub-agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub-agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que:

- El monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado.
- Deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

La sociedad matriz y sus filiales tienen como política de crédito que los clientes que cuentan con condiciones de crédito aprobadas son los más grandes y cuentan con un perfil crediticio adecuado, validado a través de un proceso de evaluación financiera realizado en forma individual. Dicha evaluación financiera se realiza cada 1-2 años para cada cliente con crédito y contempla (i) revisión de formato de solicitud de crédito formal llenada por parte del cliente y (ii) revisión de los Estados Financieros actualizados del cliente.

Otras cuentas por cobrar corresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

En cumplimiento de los criterios definidos en nota 3.7, en la fecha de cierre de balance, se efectúa la evaluación de toda la exposición crediticia, analizando cada documento por cobrar y se constituye la provisión en base al comportamiento histórico de la cartera de clientes actual cuyo nivel de cumplimiento es del 100% en todos los casos.

Con el término del servicio de Transporte de vehículos en la filial CMC la cartera de Deudores por Fletes se ha reducido casi a cero, por lo que el historial asociado al comportamiento histórico de este segmento ha sido excluido del análisis.

2. Provisión deterioro:

La norma NIIF 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó provisión de deudores incobrables en base al cálculo de deterioro con respecto a la Pérdida Crediticia Esperada (PCE).

La sociedad matriz y sus filiales han constituido la siguiente provisión de Deudores Incobrables con efecto en resultados en clientes por:

Provisión al 31-12-2023		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
2.221	-	119	-

Provisión al 31-12-2022		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
452	-	295	-

El desglose por moneda de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente (neto), es el siguiente:

	Totales	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	188.392	191.200
Dólares	96.396	70.604
Euros	15.728	9.613
Otras monedas	33.573	36.327
\$ no reajustables	42.695	74.656

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**8. Saldos y transacciones con partes relacionadas**

Las transacciones entre sociedades que han sido incluidas en el proceso de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre GEN y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo con el objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijar plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

8.1 Partes relacionadas período actual

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023												Sub - total MUSD
Nombre parte relacionada	Inmobiliaria Agemarpe S.A.	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Towing S.A.	Kar Logistics S.A.	Fleets Náuticos México S.A. de C.V.	CPT Empresas Marítimas S.A.	CPT WellBoats S.A.	NSC Shipmanagemnt Chile Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Atica S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	
RUT parte relacionada	Extranjero	99.511.240-K	76.037.572-1	76.774.872-8	Extranjero	83.562.400-5	96.609.320-K	76.462.221-9	77.011.942-1	Extranjero	76.866.184-7	
País de origen	PER: Perú	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	MEX: México	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	PER: Perú	CHL: Chile	
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas		(447)	(4.180)	-	-	-	-	(1.131)	-	-	-	(5.758)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		1.241	53	766	-	79	33	27	515	1.437	-	4.151
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	83	8	197	15	24	1	110	273	416	3.079	4.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	83	8	197	15	24	1	110	273	416	3.079	4.213
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	165	834	4	-	-	-	-	-	32	-	1.035
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	165	834	4	-	-	-	-	-	32	-	1.035
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste	PEN Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	PEN Sol	CLP: Chilean Peso	



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023												Sub-total MUSD
Nombre parte relacionada	Menzies Agunsa Aviation Service SpA	Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	Agencias Marítimas Agental Ltda.	Constructora Rambaq S.A.	NSC Shipping GmbH & Cie KG	Sagemar	Francisco Gardeweg Ossa	Urenda & Cia. Ltda.	LLC DBA Carver Companies, New York limited C.	Nextgen S.A.	Besalco Concesiones S.A.	
RUT parte relacionada	77.520.846-5	96.858.110-4	80.010.900-0	Extranjero	Extranjero	Extranjero	6.531.312-K	79.567.270-2	Extranjero	Extranjero	96.980.720-3	
País de origen	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	DEU: Germany	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	USA: Estados Unidos	ECU: Ecuador	CHL: Chile	
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Cta. por pagar	Servicios profesionales	Servicios profesionales	Cta. por cobrar	Servicios recibidos	Cta. por pagar	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	-	-	(4.479)	(668)	(999)	(138)	(840)	-	(787)	-	(7.911)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	3.861	-	52	13	-	38	-	-	-	-	-	3.964
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.384	201	177	1	-	-	-	2	233	-	-	7.998
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7.384	201	177	1	-	-	-	2	233	-	-	7.998
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	-	-	-	26	127	-	-	-	-	1.885	2.038
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-	-	26	127	-	-	-	-	1.885	2.038
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Nombre parte relacionada	Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023				Sub-total	Total Transacciones MUSD
	Neromar Shipping Co.	Inmobiliaria Milenium	Grupra S.A.	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.		
RUT parte relacionada	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero		
País de origen	CYP: Cyprus	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	PER: Peru		
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por pagar	Servicios Recibidos	Cta. por pagar	Cta. por cobrar		
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas		
Transacciones con partes relacionadas						
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	(98)	(544)	(54)	(696)	(14.365)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	-	-	-	-	-	8.115
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas						
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	6	6	12.217
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	-	6	6	12.217
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4.752	-	1.915	-	6.667	9.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	4.752	-	1.915	-	6.667	9.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol		



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

8.2 Partes relacionadas período anterior

Nombre parte relacionada	Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022											Sub - total MUSD
	Inmobiliaria Agencype S.A.	Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CPT Towage S.A.	Kar Logistics S.A.	Fleets Náuticos México S.A. de C.V.	Logística e Inmobiliaria Lipangue S.A.	NSC Shipmanageme rit Chile Ltda.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.	Kar Logistics Perú S.A.C.	Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CFT WellBoats S.A.	
RUT parte relacionada	Extranjero	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	MEX: Mexico	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	Extranjero	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
País de origen	PER: Peru	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por pagar	Servicios prestados	Ctas. por cobrar y pagar	Ctas. por cobrar y pagar	PER: Peru	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Cuenta por cobrar	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Cuenta por cobrar	Asociada indirecta	Asociada indirecta	Asociada indirecta
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	-	(265)	(3.739)	-	-	-	(980)	-	-	-	-	-
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	-	1.141	54	615	-	189	24	204	-	-	736	74
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	263	8	1.364	16	-	64	1.182	832	2.648	69	6,453
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	263	8	1.364	16	-	64	-	832	494	69	3.117
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	1.182	-	2.154	-	3.336
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	118	1.301	-	-	-	80	2.179	-	-	-	3.678
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	118	1.301	-	-	-	80	2.179	-	-	-	3.678
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste	PEN: Sol	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	PEN: Sol	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022											Sub-total	
Nombre parte relacionada	CPT Empresas Marítimas S.A.	Compañía de Estibas y Servicios S.A.	Menzies Agunsa Aviation Service SpA	Air Canada Sucursal del Perú	SAAM Logistics S.A.	Agencias Marítimas Agental Ltda.	SAAM S.A.	SAAM Puertos S.A.	SAAM Extraportuarios S.A.	Constructora Rambaq S.A.	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	MUSD
RUT parte relacionada	83.562.400-5											
País de origen	CHL: Chile	ECU: Ecuador	CHL: Chile	PER: Perú	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	PER: Perú	
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por cobrar y pagar	Servicios prestados	Cta. por cobrar	Cta. por cobrar y pagar	Cta. por pagar	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas					(2)	(3)		(263)		(35)	(82)	(1.918)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas	72		3.773	26		228	10		5			4.114
Transacciones con partes relacionadas												
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	140	1.336			3		19		1		1.506
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	7	140	1.336			3		19		1		1.506
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes												
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		38	290		11	12	68		20		72	511
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		38	290		11	12	68		20		72	511
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes												
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022											Sub-total	Total Transacciones	
Nombre parte relacionada	Sagemar	Francisco Gardeweg Ossa	Urenda & Cia. Ltda.	Inmobiliaria Milenium	Nextigen S.A.	Besalco Concesiones S.A.	Neromar Shipping Co.	NSC Shipping GmbH & Cie KG	SAAM Puertos S.A.	SAAM Extraportuarios S.A.	Constructora Rambaq S.A.	Inversiones Marítimas CPT Perú S.A.	MUSD
RUT parte relacionada	Extranjero	6.531.312-K	79.567.270-2	Extranjero	Extranjero	96.980.720-3	Extranjero	Extranjero					
País de origen	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CYP: Cyprus	DEU: Germany					
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. por pagar	Servicios profesionales	Servicios profesionales	Servicios Recibidos	Cta. por cobrar	Cta. por pagar	Cta. por pagar	Servicios recibidos					
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas					
Transacciones con partes relacionadas													
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas	(840)	(122)	(642)	(82)	(748)			(668)					(10.004)
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas													7.151
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas													
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas					1					1			7.960
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes					1					1			4.624
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes													3.336
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	96		5			2.151	7.364			9.616			13.805
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	96		5			2.151	7.364			9.616			13.805
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes													
Tipo de moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	PEN: Sol	



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

A modo adicional, se presenta a continuación información respecto de las transacciones más significativas de GEN y sus subsidiarias directas como, asimismo, entre dichas subsidiarias:

		Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2023 al 31-12-2023							
		GEN	CMC	AGUNSA	FORWARD	TTP	Angol	Arauco	
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
		Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	Naturaleza de la Transacción	
GEN									
CMC	90.596.000-8								
Agunsa	96.566.940-K								
Forward	96.723.320-K								
TTP	76.177.481-6								
Angol Extranjera									
Arauco Extranjera									
GEN									
CMC	90.596.000-8								
Agunsa	96.566.940-K								
Forward	96.723.320-K								
TTP	76.177.481-6								
Angol Extranjera									
Arauco Extranjera									

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



8.3 Información sobre Directorio y personal clave de la gerencia

a) Directorio

GEN es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2023. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 27 de abril de 2023 como sigue:

Directorio

Presidente
Vicepresidente
Directores

José Manuel Urenda Salamanca
Beltrán Urenda Salamanca
Francisco Gardeweg Ossa
Max Gardeweg Ossa
José Luis Irrarázaval Ovalle
Luis Mancilla Pérez
Franco Montalbetti Moltedo
Frank Smet
Radomiro Blas Tomic Errázuriz

El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 1 de junio de 2023 como sigue:

Comité de Directores

Presidente
Directores

Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Franco Montalbetti Moltedo
Beltrán Urenda Salamanca

Con fecha 18 de abril de 2023 el señor Director Radomiro Blas Tomic Errázuriz declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

b) Retribución del Directorio

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de GEN.

La remuneración vigente del Directorio de GEN es mensualmente de una dieta de 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente. Además, una participación del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2023.

c) Comité de Directores

Cada miembro integrante del Comité de Directores percibe una dieta por asistencia a sesión equivalente a un tercio de la remuneración del directorio, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2023.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación se detallan las retribuciones pagadas al directorio de GEN:

Nombre	Cargo	31-12-2023			Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	58	-	272
Beltrán Urenda Salamanca	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	40	13	160
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	28	-	135
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	30	-	137
José Luis Irarrázaval Ovalle	Director	1 - ene al 31 - dic	28	4	139
Luis Mancilla Pérez	Director	26 - abr al 31 - dic	22	-	22
Franco Montalbetti Molledo	Director	1 - ene al 31 - dic	30	6	143
Frank Smet	Director	1 - ene al 31 - dic	30	-	110
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	30	10	147
Antonio Jabat Alonso	Ex-Vicepresidente	1 - ene al 11 - abr	12	-	172
Total			308	33	1.096

Nombre	Cargo	31-12-2022			Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	1 - ene al 31 - dic	52	-	310
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente	1 - ene al 31 - dic	38	-	231
Francisco Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	26	-	154
Max Gardeweg Ossa	Director	1 - ene al 31 - dic	26	-	154
José Luis Irarrázaval Ovalle	Director	1 - ene al 31 - dic	26	9	163
Franco Montalbetti Molledo	Director	1 - ene al 31 - dic	26	-	154
Frank Smet	Director	08 - abr al 31 - dic	18	-	18
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	1 - ene al 31 - dic	26	9	164
Beltrán Urenda Salamanca	Director	1 - ene al 31 - dic	26	9	164
Hernán Soffia Prieto	Ex Director	1 - ene al 8 - abr	6	-	135
Total			270	27	1.350

Adicionalmente, durante el período enero a diciembre de 2023 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca la suma de MUSD 678 por su dedicación especial al cargo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**d) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores**

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

e) Retribución del personal clave de la gerencia**- Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia del Grupo GEN:**

Personal Clave de la Gerencia		
Nombre	Sociedad	Cargo
Felipe Arriagada Subercaseaux	Gen	Gerente General
Rodrigo Faura Soletic	Gen	Gerente Contralor Corporativo
Roberto Manubens Bravo	Gen	Gerente de Administración y Finanzas
Andrés Marambio Taylor	Gen	Gerente Control de Gestión
René Díaz Contreras	Gen	Gerente de Desarrollo de Negocios y Proyectos
Arturo Errázuriz Domeyko	CMC	Gerente General
Juan Pablo Carvallo Sciacaluga	CMC	Asesor Legal
Carlos Albornoz Chaffe	CMC	Gerente de Operaciones
Nelson Ojeda Bravo	CMC	Gerente de Flota
José Fernando Rodríguez Pinochet	AGUNSA	Gerente General
Enrico Martini García	AGUNSA	Gerente Corporativo de Administración
Sebastián Santa Cruz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento General
Felipe Valencia Salinas	AGUNSA	Gerente Corporativo de Finanzas
Andrés Schultz Montalbetti	AGUNSA	Gerente Corporativo de Desarrollo de Negocios
Camilo Fernández A.	AGUNSA	Gerente Corporativo de Logística y Puertos
Fernando Lagos A.	AGUNSA	Gerente Corporativo de Control de Gestión & Adquisiciones
María Soledad Urenda	AGUNSA	Gerente Corporativo de Personas y Desarrollo Organizacional
Fernando Carrandi Díaz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos
Gonzalo Rojas Salcedo	FROWARD	Gerente, Representante Legal Interino
Diego Alfaro Hoeneisen	FROWARD	Gerente Terminal Coronel
Alex Winkler Rietzsch	FROWARD	Gerente Terminal Calbuco
Pablo Passeron Barria	TTP	Gerente General

Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Gerencia del grupo Gen y filiales, ascienden a MUSD 6.759 por el período terminado al 31 de diciembre de 2023 (MUSD 5.607 diciembre de 2022).

- Planes de incentivo al personal clave de la gerencia.

No existen planes de incentivo para el personal clave de la gerencia.

f) Otra información

La distribución del personal de GEN y subsidiarias relevantes es la siguiente:

Detalle	GEN		AGUNSA		CMC		FROWARD	
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
Gerentes y ejecutivos	5	5	168	166	5	3	4	5
Profesionales y técnicos	6	6	2.657	2.434	177	224	35	35
Trabajadores	5	5	3.997	3.101	106	56	271	277
Total	16	16	6.822	5.701	288	283	310	317

g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

8.4 Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

9. Inventarios corrientes

La composición del saldo de inventarios se indica en el siguiente cuadro:

Clases de inventarios corrientes	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	6.596	7.325
Bienes para la venta (combustibles)	6	354
Bienes para la venta (otros)	204	77
Suministros para la producción	6.412	5.552
Lubricantes	2.177	1.436
Total	15.395	14.744

Los importes de inventarios consumidos para los períodos señalados se detallan a continuación:

	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD
Consumo de Inventario	(34.621)	(42.734)
Total	(34.621)	(42.734)

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la sociedad no presenta obsolescencia técnica de inventarios.

10. Activos y pasivos por impuestos corrientes

Activos por impuestos corrientes	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Crédito impuesto a la renta del ejercicio anterior	1.743	1.852
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	6.681	9.429
Crédito por gastos de capacitación/otros	458	129
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	(2.239)	(2.180)
Pago provisional por utilidades absorbidas	-	-
Otros	4.651	239
Total Activos por impuesto corrientes	11.294	9.469

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	(1.953)	(871)
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	8.278	8.548
Otros	1.723	845
Total Pasivos por impuesto corrientes	8.048	8.522

Los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y el pasivo de impuesto del ejercicio se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación:

Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2023	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2023	Adiciones/Desapropiaciones	Deterioro	Participación en Ganancia (Pérdida)	Diferencia de Conversión	Dividendos Recibidos	Otro Incremento (Decremento)	Saldo a 31/12/2023
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantenimiento, explotación y desarrollo de atraque. Puerto de Antofagasta.	0,3500	7.559	731	-	2.180	-	-	71	10.541
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	61.543	-	-	4.463	13.624	(1.490)	(12.736)	65.404
Fleets Náuticos México S.A. de C.V.	MEX: Mexico	MXN	Sociedad Naviera Antofagasta.	0,4900	447	-	-	(501)	-	-	54	-
Florida International Terminal, Inc	USA: United States	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	5.773	-	-	2.458	-	(2.550)	(579)	5.102
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	178	-	-	(7)	-	-	-	176
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	734	-	-	333	(45)	-	-	1.022
Kar Logistics Perú S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	404	-	-	562	15	(150)	-	831
Menzies Agrusa Aviation Services SpA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreas	0,5000	680	-	-	(1.918)	-	-	1.239	1
MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	7.264	-	-	6.109	-	(8.400)	(186)	4.787
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de navés	0,5000	-	-	-	(31)	-	-	31	-
Sellinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	1	-	-	-	-	-	-	1
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	7.537	1.352	-	266	(189)	-	-	8.966
Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,2000	-	108	-	24	5	-	-	137
Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Ilo Ilo S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	1.139	-	-	(3.879)	138	-	2.603	1
Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrtsgesellschaft mbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	15	-	-	-	-	-	(1)	14
Totales					93.274	2.191	-	10.059	13.553	(12.590)	(9.504)	96.983



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Las inversiones contabilizadas por el método de la participación son sometidas a pruebas de deterioro en el caso de que se identifiquen indicios de éste, al cierre del ejercicio anual.

Cuando se vende alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado Consolidado de Resultados.

12. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles que posee la compañía se presenta a continuación:

Activos Intangibles	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Clases de Activos Intangibles, Neto		
Contratos de concesión, Neto	60.800	50.948
Patentes, marcas y otros derechos, Neto	23.232	17.514
Valorización de clientes transferidos, Neto	3.373	-
Programas informáticos, Neto	1.548	1.654
Otros Activos intangibles Identificables, Neto	3.958	8.561
Total Activos Intangibles, Neto	92.911	78.677
Clases de Activos Intangibles, Bruto		
Contratos de concesión, Bruto	77.225	64.800
Patentes, marcas y otros derechos, Bruto	39.408	28.832
Valorización de clientes transferidos, Bruto	3.373	-
Programas informáticos, Bruto	4.229	3.501
Otros Activos intangibles Identificables, Bruto	7.049	46.170
Total Activos Intangibles, Bruto	131.284	143.303
Clases de Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles		
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Contratos de concesión	(16.425)	(13.852)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Patentes, marcas y otros derechos	(16.176)	(11.318)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Valorización de clientes transferidos	-	-
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Programas informáticos	(2.681)	(1.847)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Otros Activos intangibles Identificables	(3.091)	(37.609)
Total Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles.	(38.373)	(64.626)

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles de Vida Finita, Neto	89.400	78.539
Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto	3.511	138

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de administración, en el estado consolidado de resultados, a excepción de la amortización de las concesiones, cuyo importe se clasifica como costo de venta.

Los activos intangibles son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor y, en todo caso, en el cierre de cada ejercicio anual. En los estados financieros consolidados del período de 12 meses terminado al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no se han identificado indicios de deterioro sobre estos activos.

Los activos intangibles con vida útil indefinida, corresponde a una Marca, que se generó en el proceso de asignación del precio de compra de ESBO y Manatee durante el ejercicio 2023. Este activo no es amortizado y su deterioro es evaluado al menos una vez al año. La Sociedad revisa anualmente la vida útil de sus activos intangibles con vida indefinida para determinar si la evaluación de vida indefinida continúa siendo sustentable, de lo contrario, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a finita es realizada en base prospectiva.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad y sus subsidiarias no tienen compromisos contractuales para la adquisición de Activos intangibles distintos de la plusvalía.

A continuación, se presenta el movimiento de cada período para los activos intangibles:

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Valorización de clientes transferidos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2023	50.948	17.514	-	1.654	8.561	78.677
Adiciones	12.376	6.341	-	330	-	19.047
Adquisiciones mediante combinaciones de negocios	-	4.884	3.373	63	-	8.320
Retiros	-	-	-	-	(2.878)	(2.878)
Amortización	(2.584)	(4.913)	-	(459)	(1.725)	(9.681)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	-	1	-	1
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	-	(594)	-	(15)	-	(609)
Otros	60	-	-	(26)	-	34
Cambios, Total	9.852	5.718	3.373	(106)	(4.603)	14.234
Totales al 31-12-2023	60.800	23.232	3.373	1.548	3.958	92.911

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto) MUSD	Patentes, marcas y otros derechos (neto) MUSD	Programas informáticos (neto) MUSD	Otros intangibles identificables (neto) MUSD	Activos intangibles identificables (neto) MUSD
Saldo inicial (valor libros) 01-01-2022	51.835	19.721	656	3.027	75.239
Adiciones	2.657	2	1.354	6.900	10.913
Retiros	(52)	-	-	-	(52)
Amortización	(3.476)	(1.971)	(376)	(1.366)	(7.189)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	7	-	7
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(157)	(238)	13	-	(382)
Otros	141	-	-	-	141
Cambios, Total	(887)	(2.207)	998	5.534	3.438
Totales al 31-12-2022	50.948	17.514	1.654	8.561	78.677

La subsidiaria Agencias Universales S.A., considera dentro del grupo Activos Intangibles los Contratos de Concesión de aeropuertos y terminales portuarios, considerando los contratos de concesión del Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, concesionado al Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., el Aeropuerto "La Florida" de la ciudad de La Serena, concesionado al Consorcio Aeroportuario La Serena, el Terminal Portuario de Manta TPM S.A. de Ecuador y Terminal Portuario de Valparaíso S.A. De igual forma la subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. registra en este grupo su contrato de concesión.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación, y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. La tasa de descuento del 3,65% fue determinada considerando los siguientes elementos: tasa LIBOR USD 180 días (fuente Reuters Eikon), equivalente a 0,74833% más spread equivalente al promedio del endeudamiento de empresas de la Industria, determinado en 2,9014%.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**13. Plusvalía**

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas sobre la participación de esta en el valor de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Agunsa Intemacional ETVE S.L.	Transgranel S.A.	URY: Uruguay	2017	866	866
	Agunsa Colombia S.A.S.	COL: Colombia	2019	3.111	3.111
	ESBO Logistics Systems S.L.	ESP: España	2023	6.759	-
Agunsa Europa S.A.	DIR Mensajería y Transportes S.L.	ESP: España	2020	6.795	6.575
Agunsa USA, Inc.	Carver Maritime Manatee, LLC	US: USA	2023	3.187	-
Airsec Servicios S.A.	Ingeniería Nous SPA	CHL: Chile	2020	525	538
Total				21.243	11.090

Variaciones en el saldo de la plusvalía adquirida:

Movimiento plusvalía	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Saldo inicial	11.090	11.473
Adquisición 75% Carver Maritime Manatee, LLC	3.187	-
Adquisición 75% ESBO Logistics Systems S.L.	6.759	-
Diferencia de cambio de conversión	207	(383)
Saldo final	21.243	11.090

Las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) son la sociedad Transgranel S.A., dedicada a la estiba, desestiba y embolsado de graneles, así como al arrendamiento de equipos, en el puerto de Montevideo – Uruguay y la sociedad Agunsa Colombia S.A.S. dedicada al Agenciamiento de Naves en puerto Buenaventura en Colombia.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

- Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.
- Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.
- Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.
- Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WAAC con un crecimiento estimado de sólo el CPI (2,2%).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



- Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). La tasa de descuento utilizada ha sido del rango de un 5,5% al 13%, dependiendo de la fecha de compra.

Combinación de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de la adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, que se calcula como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición, de los activos transferidos por la Compañía, los pasivos incurridos con respecto a los propietarios anteriores de la adquirida, y las participaciones patrimoniales emitidas por la Compañía a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados al ser incurridos. En una adquisición de negocios, se utiliza un especialista independiente para realizar una determinación del valor razonable de los activos netos adquiridos y se considera la identificación de intangibles. Para la valorización de estos intangibles identificados en una combinación de negocios se utilizan proyecciones de flujos de caja en base a las estimaciones de rendimiento de los negocios adquiridos.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a su valor razonable, exceptuando lo siguiente:

- Los activos o pasivos por impuestos diferidos, y activos o pasivos relacionados con acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y miden de acuerdo con la NIC 12 Impuestos a la renta y la NIC 19, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de patrimonio relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Compañía celebrados para reemplazar los acuerdos de pagos basados en acciones de la adquirida se miden de conformidad con la NIIF 2 en la fecha de adquisición; y
- Los activos (o grupo de activos para su disposición) que son clasificados como mantenidos para la venta de acuerdo con la NIIF 5 Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones descontinuadas se miden de acuerdo con esa Norma.

La Plusvalía se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación patrimonial previamente poseída por la adquirente (si hubiese) en la adquirida sobre los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si, luego de una re-evaluación, los importes netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos exceden la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación previamente poseída por la adquirente en la adquirida (si la hubiese), dicho exceso se reconoce inmediatamente en resultados como una ganancia por una compra en términos muy ventajosos.

Las participaciones no controladoras que son participaciones en la propiedad actuales y que otorgan a sus tenedores una parte proporcional de los activos netos de la entidad en el caso de liquidación se pueden medir inicialmente ya sea al valor razonable o bien a la parte proporcional, de las participaciones no controladoras, de los importes reconocidos sobre los activos netos identificables de la adquirida. La elección de la base de medición se hace sobre la base de transacción por transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden al valor razonable o, cuando procede, sobre la base específica en otra NIIF.

La contraprestación contingente resultante de una combinación de negocios se mide por su valor razonable a la fecha de la adquisición, como parte de esa combinación de negocios. La determinación del valor razonable se basa en los flujos de efectivo descontados. Los supuestos clave toman en consideración la posibilidad de alcanzar cada meta de rendimiento financiero y el factor de descuento.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Cuando la contraprestación transferida por la Compañía en una combinación de negocios incluye activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación se mide al valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en una combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que se califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente, con los correspondientes ajustes contra la Plusvalía. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de información adicional obtenida durante el "periodo de medición" (el cual no puede exceder a un año desde la fecha de adquisición) acerca de hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición.

La contabilización posterior para los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no se califican como ajustes del periodo de medición depende de la forma cómo se clasifica la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifica como patrimonio no se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte y su liquidación posterior se contabiliza dentro del patrimonio. La contraprestación contingente que se clasifica como un activo o un pasivo se vuelve a medir en posteriores fechas de reporte de acuerdo con la NIIF 9, o la NIC 37 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes, según proceda, reconociéndose los resultados correspondientes en el resultado del ejercicio.

Cuando se realiza una combinación de negocios en etapas, la participación patrimonial mantenida previamente por la Compañía en la adquirida se vuelve a medir a la fecha de adquisición a su valor razonable y la ganancia o pérdida resultante, si hubiese, se reconoce en los resultados. Los importes resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuese apropiado en caso de que se vendiera dicha participación.

Si la contabilización inicial de una combinación de negocios no está finalizada al cierre del periodo de reporte en que la combinación ocurre, la Sociedad informa los importes provisionales de las partidas cuya contabilización está incompleta. Durante el periodo de medición, se ajustan esos importes provisionales (conforme se indica en párrafos anteriores), o se reconocen los activos o pasivos adicionales que existían en la fecha de adquisición y, que, de conocerse, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

Compra participación Sociedad Carver Maritime Manatee (AMT):

Con fecha 01 de febrero de 2023 Agunsa USA Inc. adquirió el 75% de participación de la sociedad Carver Maritime Manatee, LLC (AMT), con un precio pagado de MUSD 6.580, generando una plusvalía de MUSD 3.187.

AMT es un joint venture entre la subsidiaria AGUNSA con un 75% de participación y Carver Companies, reconocida empresa estadounidense con importantes operaciones en Norteamérica. Entrega servicios logísticos portuarios desde 2018 mediante contratos con la autoridad portuaria.

Es la sociedad encargada de las operaciones del terminal/muelle 4 del puerto ubicado en la Bahía de Tampa, en el norte del condado de Manatee, Florida. Es considerado uno de los principales puertos marítimos de aguas profundas de Estados Unidos y el más cercano al Canal de Panamá.

AMT destaca en la transferencia de graneles, break bulk, carga contenerizada y cargas de proyecto de grandes dimensiones, contando con una excelente conectividad por carretera y también con una completa red ferroviaria conectada a los muelles, atributos que lo convierten en una puerta de entrada competitiva y sostenible para los clientes de la región y el golfo.

En el proceso de asignación del precio pagado, se han revisado los valores de los activos y pasivos de Carver, y se han identificado los siguientes activos intangibles a valor razonable:

1. Relaciones con clientes, vinculadas a la actual cartera de clientes de la empresa adquirida.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



2. Acuerdo de no competencia presente en el SPA.

Supuestos:

- Beneficio de amortización fiscal 21% (TAB)
- Tasa de descuento 12,5%

Esta transacción se registró bajo NIIF 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores Compañía Limitada.

En resumen, el proceso de adquisición de Carver Maritime Manatee fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MUSD 3.756, del cual los principales componentes corresponden a: 1) Derechos de uso por MUSD 10.642, 2) Activos intangibles (relación con clientes y acuerdo de no competencia) por MUSD 3.393 y; 3) Pasivos por arrendamientos por MUSD 10.642. Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (25%) a valor razonable asciende a MUSD 939.

Compra participación Sociedad ESBO Logistics Systems S.L.:

Con fecha 06 de septiembre de 2023 se adquirió el 75% de la sociedad ESBO Logistics Systems S.L. por MEUR 11.338 (equivalente a MUSD 12.161), de los cuales quedan pendientes por pagar MEUR 838 (equivalente a MUSD 899), generando una plusvalía de MUSD 6.759. Se dejó establecido en el contrato de compra un pago variable complementario de MUSD 3.384 (MEUR 3.059) que se realizará durante 2024 supeditado a la consecución de un EBITDA del 17% establecido sobre las ventas del ejercicio 2023.

ESBO es un operador logístico multicanal con más de 20 años en el mercado, que cuenta con clientes de e-commerce a los cuales les ofrece almacenaje, In/Out y servicios de valor agregado.

ESBO cuenta con aproximadamente 78.000 m2 de almacenaje, distribuidos en los centros de Pallau, Sallent y Castellbisbal (Barcelona).

ESBO cuenta entre sus activos, con un sistema automatizado de preparación de pedidos mediante robots (Skypod-Exotec), que son capaces de trabajar en tres dimensiones, ofreciendo un mejor rendimiento y un alto nivel de flexibilidad para adaptarse a las necesidades de los clientes.

Esta transacción se registró bajo IFRS 3 "Combinación de Negocios", el estudio de Purchase Price Allocation (PPA) fue realizado por la empresa UHY Fay & Co.

Para la valoración de activos intangibles suelen considerarse generalmente aceptados tres métodos de valoración que, muy sucintamente y según la jerarquía metodológica, presentamos a continuación:

- Market Approach (enfoque de mercado): Se basa en obtener una aproximación al valor del activo intangible, por comparación con el estudio y análisis de transacciones similares en el mercado.
- Income Approach (enfoque de beneficios): Se basa en la estimación del valor actual de un activo intangible, por identificación de los "cash-flow" futuros asociados al mismo, descontados a una tasa de descuento apropiada.
- Cost Approach (enfoque de coste): Se basa en la identificación de los costes incurridos (a coste histórico o de reposición) en el activo intangible, desde la fecha de creación a la fecha de valoración.

Destacar que toda valoración lleva implícitos, además de factores objetivos, otros factores subjetivos que implican juicio y que, por tanto, el "valor" obtenido constituye un punto de referencia para el comprador o vendedor que le permita una negociación del precio y otras condiciones de la transacción, por lo que no es posible asegurar que terceras partes estén necesariamente de acuerdo con las conclusiones de nuestro trabajo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Las metodologías de valoración seleccionada para los activos intangibles identificados:

- i. Marca ESBO: la metodología aplicada ha sido "income approach" a través del Método de Royaltis, dado que consideramos el método más apropiado al incluir el valor presente de los flujos operativos que se estima que generará la marca.
- ii. Relaciones comerciales con clientes: la metodología aplicada ha sido "income approach" a través del método "Multi-Period Exceed Earning Method" para la valoración de las relaciones comerciales con los clientes principales y recurrentes.

Asunciones en el modelo de valoración de la i) marca ESBO:

- (1) Las Ventas de partida consideradas en este modelo son las ventas de la sociedad ESBO históricas y las estimadas por la Dirección.
 - (2) Las Ventas de la marca, según informa la Dirección, la marca ESBO tiene una buena notoriedad y reconocimiento en el mercado. Por este motivo el 100% de las ventas se atribuyen a la marca ESBO.
 - (3) El royalty aplicado del 5% para la marca se ha determinado a partir de la base a fuentes públicas de información y nuestra experiencia en transacciones de los royalties percibidos y pagadas por nuestros clientes.
 - (4) Los gastos asociados al mantenimiento de la marca se han proyectado teniendo en cuenta que, según la información histórica del año 2023, suponen un 0,26% sobre ventas en relación a los gastos incurridos en concepto de marketing,
 - (5) Tasa de Impuesto de Sociedades aplicable en España, 25%.
 - (6) El valor obtenido "Ahorro de Royalties después de impuestos" se actualiza conforme a una tasa de descuento apropiada que bajo nuestra estimación asciende a 10,36%.
 - (7) Sobre el valor actualizado aplicamos un factor multiplicador (step-up factor) o TAB, que conforme a nuestros cálculos asciende a 1,1 (anexo V) con objeto de considerar los beneficios fiscales de amortización.
- La vida útil ha sido determinada en 10 años, ya que se trata de un activo fundamental debido a su reputación y reconocimiento en el mercado.

Asunciones en el modelo de valoración de ii) Relaciones Comerciales Con Clientes:

- (1) Las Ventas de partida consideradas en este modelo son las ventas de la sociedad ESBO históricas y las estimadas por la Dirección.
 - (2) Las Ventas de los "Clientes recurrentes", según informa la Dirección, está formado por los Top 10 clientes para el periodo 2020 -2022 que suponen un 80% - 90% de las ventas del periodo
 - (3) En el periodo histórico analizado (2020-2022) se ha observado una tasa de decaimiento o 'churn rate' en número de clientes del -6%, dentro de la cartera de los top-10 clientes.
 - (4) El EBITDA sobre ventas consideramos el % EBITDA general alcanzado por la sociedad en 2022, un 17%.
 - (5) La amortización atribuible sobre ventas consideramos el % general alcanzado por la sociedad en 2022, un 5%.
 - (6) y (7) Al EBIT resultante ha sido ajustado los cargos necesarios para la generación de flujos futuros, como es la marca y la fuerza de trabajo necesaria.
 - (8) Tasa de Impuesto de Sociedades aplicable en España, 25%.
 - (9) Y (10) Cargas por activos contributivos- capital circulante: de los beneficios operativos resultantes se restan cargas por los otros activos de la compañía, capital circulante y activos fijos, que contribuye a la generación de esos beneficios utilizados en la generación de los flujos de caja.
 - (11) El valor obtenido "Ingresos y gastos atribuibles a Clientes Recurrentes" se actualiza conforme a una tasa de descuento apropiada que bajo nuestra estimación asciende a 10,36%.
 - (7) Sobre el valor actualizado aplicamos un factor TAB, que conforme a nuestros cálculos asciende a 1,1 con objeto de considerar los beneficios fiscales de amortización.
- Una vida útil de 14 años consideramos razonable, ya que se correspondería con el periodo en el que el activo generaría el 90% del valor presente de los flujos de caja.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



En resumen, el proceso de adquisición de ESBO Logistic Systems, S.L. fue registrado en los estados financieros consolidados, considerando un activo neto a valor razonable total de MEUR 13.622, del cual los principales componentes corresponden a: 1) Cuentas por cobrar comerciales por MEUR 3.935; 2) Propiedad, plantas y equipos (netos) por MEUR 11.415; 3) Activos intangibles (relación con clientes y marca) por MEUR 4.377 ; 3) Cuentas por pagar y otros pasivos corrientes por MEUR 7.072 y 4) Pasivos financieros no corrientes (deuda) por MEUR 6.207. Lo anterior, corresponde al 100% de los activos netos a valor razonable. En complemento, la participación no controladora (25%) a valor razonable asciende a MEUR 2.762.

A continuación, se presenta el resumen de la combinación de negocios:

	ESBO MUSD	AMT MUSD	TOTAL
INTANGIBLE MARCA	3.197	1.686	4.884
INTANGIBLE RELACION CLIENTES	1.667	1.706	3.373
IMPUESTOS DIFERIDOS (MENOS)	(1.216)	-	(1.216)
SUB TOTAL INTANGIBLES	3.648	3.393	7.041
GOODWILL	6.759	3.187	9.946
SUB - TOTAL	10.407	6.580	16.987

	ESBO	AMT	Total
Importe neto pagado en efectivo	12.161	6.580	18.741

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Existen activos totalmente depreciados, pero aún en uso, los que se detallan a continuación:

Concepto	PPE Bruto		Valor residual	
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Planta y equipo, bruto	10.637	8.689	853	726
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	15.103	13.007	1.092	954
Edificio, bruto	430	271	41	26
Equipamiento de Tecnologías de la Información, bruto	618	603	8	8
Otras Propiedades, Planta y Equipo, bruto	1.009	914	69	66
Total	27.797	23.484	2.063	1.780

De igual forma no existen bienes temporalmente fuera de servicio.

Durante los períodos al 31 de diciembre de 2023 y 2022, no se han realizado capitalizaciones de costos financieros.

Para el 2024, la subsidiaria CMC planifica la entrada a dique de la nave Puerto Aysén y el término de la instalación del "Sistema de tratamiento de agua de lastre" en la flota nacional con costos adicionales estimados en MUSD 2.400. La sociedad y sus subsidiarias no tienen otros compromisos contractuales para la adquisición de Propiedades, plantas y equipos.

b) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Plantas y Equipos:

Durante el ejercicio 2016 la subsidiaria AGUNSA, adquirió un terreno en el sector El Noviciado, en la región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

Además, existen bienes que se encuentran con garantías e hipotecas incluidos en la nota N°26 "Contingencias y restricciones".

c) Deterioro del valor de los activos

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se efectuaron las correspondientes evaluaciones sobre indicios de deterioro para verificar la situación a esa fecha y cumplir con lo indicado en la NIC 36. No se presentaron indicios de deterioro.

1) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo nacional

La compañía cuenta con una flota de 6 naves tanqueras.

Estas naves fueron adquiridas por CMC, en abril de 2015 (MT Arica y MT Antofagasta), junio de 2017 (MT Brio), julio de 2017 (MT Pioneros) y junio 2020 (MT Puerto Aysén); se encuentran valorizadas al costo de adquisición, por lo que su valoración equivale al precio de mercado (precio de adquisición) a la fecha señalada.

2) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional

El grupo GEN, cuenta con una flota de cuatro naves portacontenedores 9000 TEU, dos a través de las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG y MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y las otras dos a través de las asociadas MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG respectivamente. Adicionalmente cuenta con una nave portacontenedores de 3100 TEU, a través de la asociada MS Leto Shiffahrtsgesellschaft mbh & Co KG.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Las naves CCNI Arauco, CCNI Angol y CCNI Andes y Atacama, de 9000 TEU de capacidad se encuentran valorizadas al costo de adquisición.

La nave Leto, de 3100 TEU de capacidad, se encuentra valorizada a valor histórico.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no se detectaron indicios de deterioro.

3) Bienes Raíces

Luego de realizado evaluaciones sobre indicios de deterioro anual a los bienes raíces de las filiales que los poseen al cierre del ejercicio 2023, se ha determinado que no existen indicios de deterioro.

Las demás subsidiarias no tienen antecedentes de factores que puedan significar deterioro en los bienes.

En lo indicado por la NIC 16 de Propiedades, Planta y Equipos, párrafo 79, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la sociedad no tiene bienes que se encuentren temporalmente fuera de servicio o bienes en uso que estén completamente depreciados o bienes que hayan sido retirados y que se mantengan clasificados como disponibles para la venta. Asimismo, no hay bienes cuyo valor en libros difiera significativamente de su valor razonable. Al 31 de diciembre de 2023, AGUNSA no tiene compromisos contractuales para la adquisición de propiedades, planta y equipo.

15. Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión corresponden a un bien raíz, arrendado como oficinas pertenecientes a la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. y que dejaron de ser usados por la compañía y que fueron entregados en arriendos. Estas propiedades consideradas en su totalidad por parte de estas subsidiarias para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para las mismas, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 ascienden a MUSD 251 y MUSD 191.

Al 31 de diciembre de 2023, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

CONCEPTOS	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	3.879	4.094
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	-	(197)
Gastos por depreciación	(61)	(18)
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo final	3.818	3.879

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2023:

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



CONCEPTOS	CHILE	TOTAL
	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	527	527
Valor Terreno, final	527	527
Valor Edificio, bruto	3.352	3.352
Amortizado al 31-12-2023	(61)	(61)
Valor Neto Edificio	3.291	3.291
Valor Neto Total al 31-12-2023	3.818	3.818

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2022:

CONCEPTOS	CHILE	TOTAL
	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	549	549
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(22)	(22)
Valor Terreno, final	527	527
Valor Edificio, bruto	3.545	3.545
Amortizado al 31-12-2022	(18)	(18)
Valor Neto Edificio	3.352	3.352
Valor Neto Total al 31-12-2022	3.879	3.879

16. Activos por derecho de uso

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**a) Contratos suscritos como arrendatario**

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Activos por derecho de uso	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Clases de Activos por derecho de uso, neto		
Terrenos, Neto	20.471	20.471
Edificios, Neto	29.347	26.073
Planta y Equipo, Neto	14.291	13.533
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	9.533	2.853
Vehículos de Motor, Neto	10.873	9.117
Otras propiedades, plantas y equipos, Neto	8.005	7.968
Total	92.520	80.015
Clases de Activos por derecho de uso, bruto		
Terrenos, Bruto	20.471	20.471
Edificios, Bruto	42.049	37.048
Planta y Equipo, Bruto	21.016	18.338
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	13.376	5.535
Vehículos de Motor, Bruto	14.400	11.831
Otras propiedades, plantas y equipos, Bruto	10.826	9.717
Total	122.138	102.940
Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor de activos por derecho de uso		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(12.702)	(10.975)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(6.725)	(4.805)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(3.843)	(2.682)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(3.527)	(2.714)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otras propiedades, plantas y equipos	(2.821)	(1.749)
Total	(29.618)	(22.925)

Dentro de este rubro, se encuentra la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta subconcesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032.

El detalle de los movimientos desde el 1 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

Movimientos desde el 01 de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023							
	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras Propiedades, Planta y Equipo, (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.471	26.073	13.533	2.853	9.117	7.968	80.015
Adquisiciones	-	3.731	2.688	62	3.159	1.174	10.814
Adquisiciones Mediante Combinaciones de Negocios (*)	-	3.657	-	7.222	-	-	10.879
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(49)	-	(49)
Gastos por Depreciación	-	(3.773)	(2.695)	(605)	(1.492)	(399)	(8.964)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	(245)	92	1	(247)	-	(399)
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(96)	673	-	385	(738)	224
Total cambios	-	3.274	758	6.680	1.756	37	12.505
Total	20.471	29.347	14.291	9.533	10.873	8.005	92.520

(*) Explicación de la combinación de negocios en Nota N°13

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la Compañía, son los siguientes:

Contrato	Plazo	Moneda	Ingresos futuros	
			31-12-2023	31-12-2022
			MUSD	MUSD
Naves	Menor a un año	USD	102.950	90.722
	Entre un año y cinco años	USD	140.748	330.887
	Más de cinco años	USD	-	3.973
Total			243.698	425.582

Los efectos de los arriendos registrados en el rubro de ingresos por ventas en los estados de resultados consolidados por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son los siguientes:

Efecto de Resultados (ingresos) por concepto de:	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Subarrendamiento de naves	28.610	8.160
Arrendamientos de Naves	103.891	107.800
Total	132.501	115.960

17. Impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

Diferencia temporal	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Depreciaciones	(2.164)	1.923	14.718	18.189
Provisiones	86	1.799	(2.573)	(221)
Amortizaciones	-	-	1.404	1.789
Obligaciones por beneficios post empleos	382	1.308	(1.001)	30
Obligaciones leasing	-	-	(216)	(322)
Servidumbres	-	-	(16)	(15)
Emisión de bono	-	-	334	459
Pérdida tributaria	5.444	3.675	(663)	-
Revaluaciones de instrumentos financieros	-	1.288	(1.317)	-
Revaluaciones de activos intangibles	-	-	1.312	100
Propiedades, planta y equipos	-	-	13.366	13.571
Otros	(767)	503	(457)	847
Total	2.981	10.496	24.891	34.427

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

En el período terminado al 31 de diciembre de 2023, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% para el ejercicio comercial 2022, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

La Ley previamente referida establece que siendo GEN una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado", a menos que una futura Junta de Extraordinaria de Accionistas de la Compañía acordase optar por el "Sistema de Tributación de Renta Atribuida", las principales filiales también aplican este sistema.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



El activo por impuesto diferido por pérdida tributaria proviene de la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. Con fecha 27 de marzo de 2015, esta Sociedad concretó la venta a Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft KG de todas las líneas de negocios correspondientes a los servicios "liner container" que operaba a esa fecha. Producto de la citada venta, Compañía Marítima Chilena S.A., dejó de generar ingresos por el segmento de transporte marítimo internacional, que es el que generaba las rentas sujetas a impuesto a la renta de primera categoría en Chile.

Al 31 de diciembre de 2023, la pérdida tributaria de CMC asciende a MUSD 132.649 (MUSD 120.557 al 31 de diciembre de 2022). Sin embargo, considerando que la recuperación de saldos de activos por impuestos diferidos originados por pérdidas tributarias requiere de la obtención de utilidades tributarias suficientes en el futuro y que, desde la venta del segmento de transporte marítimo internacional éstas no se han obtenido, la Compañía durante el año 2019, procedió a revertir en los estados financieros la suma de USD 30.383.418,01 correspondiente al activo por impuesto diferido originado por pérdidas tributarias acumuladas a dicha fecha.

Los impuestos diferidos asociados a las pérdidas tributarias, las cuales no tienen vencimiento, fueron calculados utilizando las tasas de impuestos que estarían vigentes en los años en las cuales estas pérdidas serían utilizadas por la Sociedad.

18. Impuestos a las ganancias

El gasto por impuesto a las ganancias es el siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Gasto por impuesto corriente	(11.248)	(15.077)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	569	166
Otros componentes del (gasto) ingreso por impuesto diferidos	251	2.021
Total ingreso (gasto) por impuesto a las Ganancias	(10.428)	(12.890)

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2023			
	MUSD	MUSD	%
Resultado antes de impuesto	53.181		
Impuesto a la renta	(10.428)		
Resultado después de impuesto	42.753		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(10.428)		(19,61)%
Resultado teórico por impuesto	(14.359)		(27,00)%
Diferencia	(3.931)		(7,39)%
Conciliación tasa efectiva			
	MUSD	MUSD	%
Resultado antes de impuesto	53.182	(14.359)	27,00%
Diferencias permanentes			
Ajustes operaciones comunes (no controlador, resultados)	(27.189)	(7.341)	(13,80)%
Diferencias permanentes (consolidadas)	12.631	3.410	6,41 %
Total diferencias permanentes y ajustes	(14.558)	(3.931)	(7,39)%
Resultado contable por impuesto	38.624	(10.428)	(19,61)%

Notas a los estados financieros consolidados correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. (En miles de dólares estadounidenses)



Table with columns for RUT, Nombre entidad deudora, Pais de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, Pais de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa nominal, Fecha de vencimiento, and Sub total. Includes 'Valores contables' and 'Préstamos bancarios corrientes' sections.

Table with columns for RUT, Nombre entidad deudora, Pais de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, Pais de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa nominal, Fecha de vencimiento, and Sub total. Includes 'Préstamos bancarios' section.

Notas a los estados financieros consolidados correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. (En miles de dólares estadounidenses)



Table with columns for RUT, Nombre entidad deudora, Pais de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, Pais de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa nominal, Fecha de vencimiento, and Sub total. Includes 'Valores contables' and 'Préstamos bancarios corrientes' sections.

Table with columns for RUT, Nombre entidad deudora, Pais de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, Pais de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa nominal, Fecha de vencimiento, and Sub total. Includes 'Préstamos bancarios' section.

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



19.2.3 Pasivos por arrendamientos

Table with columns: RUT entidad deudora, Nombre entidad deudora, País de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, País de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa efectiva, Tasa nominal, Fecha vencimiento, Valores contables. Rows include data for 2023 and 2022 with sub-totals.

Table with columns: RUT entidad deudora, Nombre entidad deudora, País de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, País de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa efectiva, Tasa nominal, Fecha vencimiento, Valores contables. Rows include data for 2022 and 2021 with sub-totals.

Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Table with columns: RUT entidad deudora, Nombre entidad deudora, País de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, País de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa efectiva, Tasa nominal, Fecha vencimiento, Valores contables. Rows include data for 2023 and 2022 with sub-totals.

Table with columns: RUT entidad deudora, Nombre entidad deudora, País de la empresa deudora, Rut de la entidad acreedora, Nombre entidad acreedora, País de la entidad acreedora, Moneda o unidad de reajuste, Tipo de amortización, Tasa efectiva, Tasa nominal, Fecha vencimiento, Valores contables. Rows include data for 2022 and 2021 with sub-totals.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**19.2.4 Instrumentos derivados financieros**

Al 31 de diciembre de 2022								Total
Instrumentos Derivados								
RUT entidad deudora	76.376.843-0	76.376.843-0	95.134.000-6	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad deudora	BODEGAS ABX	BODEGAS ABX	GEN	MS "CMC Angol" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Andes" GmbH	MS "CMC Atacama" GmbH	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0	97.036.000-K	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	
Nombre entidad acreedora	Banco Consorcio	Banco Consorcio	Banco Santander Chile	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	Credit Agricole	
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	FRA: France	FRA: France	FRA: France	FRA: France	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	
Tipo de amortización	Semestral	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	Trimestral	
Tipo de deuda	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	Swap	
N° de contratos	1	1	1	1	1	1	1	
Fecha vencimiento	2.029	2.029	2.025	2.026	2.026	2.027	2.028	
Valores contables								
Instrumentos Derivados corrientes				(17)	(40)		(72)	(129)
hasta 90 días								
más de 90 días hasta 1 año				(17)	(40)		(72)	(129)
Instrumentos Derivados no corrientes	4.151	618	(713)	(727)	(678)	(913)	(1.055)	683
más de 1 año hasta 3 años			(713)					713
más de 3 años hasta 5 años								
más de 5 años	4.151	618		(727)	(678)	(913)	(1.055)	1.396
Instrumentos Derivados	4.151	618	(713)	(744)	(718)	(913)	(1.127)	554

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**19.3 Instrumentos financieros derivados**

Al cierre de cada ejercicio el Grupo mantiene contratos Swap IRS con instituciones financieras, los cuales son utilizados para cubrir la exposición a la tasa de interés de préstamos bancarios y variación de monedas. Los anteriores son registrados bajo el rubro Otros Activos y Pasivos Financieros. Los métodos de valoración son los valores de mercado o MTM ("Mark-to-Market" por sus siglas en inglés), que indican las instituciones financieras proveedoras en cada contrato.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria indirecta Bodega AB Express S.A. aplica contabilidad de coberturas para una operación de financiamiento denominada en moneda local variable, vía swap de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

A partir del 1 de junio de 2019, la subsidiaria Agencias Universales S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía swap de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de los flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

Como resultado de lo anterior, se aplica el modelo de cobertura de flujo de caja propuesto por NIIF 9, donde la porción efectiva de las variaciones del valor razonable del derivado es reconocida en Otros Resultados Integrales para luego ser recicladas al Estado Consolidado de Resultados, en la medida que los riesgos cubiertos impactan el resultado, a través del reconocimiento de los intereses de la deuda y a través del reconocimiento de ingresos de períodos posteriores. Estos ingresos se encuentran apropiadamente identificados y se basan en las condiciones de negocio existentes y aquellas que se consideran altamente probables para el horizonte de análisis.

Para el período de reporte la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. ha verificado que la estrategia ha sido altamente efectiva, a través de una metodología que compara el grado de compensación de variabilidad que logra el instrumento de cobertura sobre la partida cubierta. Este método es definido como el método de comparación (dollar-offset).

Jerarquía del valor razonable determinado por la subsidiaria Agunsa:

A continuación, se explican los juicios y estimaciones que se hicieron por parte del Grupo para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros que se reconocen y miden a valor razonable en los estados financieros consolidados. Para indicar la confiabilidad de los datos usados al determinar el valor razonable, el Grupo clasifica sus activos y pasivos financieros en los tres niveles indicados por las Normas de Contabilidad NIIF.

Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos (como derivados negociados públicamente e instrumentos de capital) se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del período de reporte. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de compra actual. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.
- Para swaps de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- Para forward de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- Para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- Para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio (Nivel 3).

En la siguiente tabla se presentan las diferentes categorías de activos y pasivos financieros, comparando los valores a que se encuentran registrados contablemente a cada uno de los cierres, con sus respectivos valores razonables.

31 de diciembre 2023	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	66.122	USD	66.122
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	7	188.615	USD	188.392
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	12.217	USD	12.217
Total activos		266.954		266.731
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	19	576.015	USD	576.015
Instrumentos derivados financieros (*)	19	6.180	USD	6.180
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	22	152.148	USD	152.148
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	9.740	USD	9.740
Total pasivos		744.083		744.083

(*) Todos los activos y pasivos financieros se reconocen a costo amortizado con excepción de los instrumentos derivados financieros que están a valor razonable cuya jerarquía es Nivel 1.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



31 de diciembre 2022	Nota	Valores contables MUSD	Moneda o índice de reajuste	Total a valor razonable MUSD
Activos				
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	100.766	USD	100.766
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes/No corrientes	7	191.670	USD	191.670
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8	7.960	USD	7.960
Total activos		300.396		300.396
Pasivos				
Préstamos que devengan intereses	19	567.460	USD	567.460
Instrumentos derivados financieros (*)	19	554		554
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes/No corrientes	22	153.655	USD	153.655
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	13.805	USD	13.805
Total pasivos		735.474		735.474

(*) Todos los activos y pasivos financieros se reconocen a costo amortizado con excepción de los instrumentos derivados financieros que están a valor razonable cuya jerarquía es Nivel 1.

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija con el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos y han tenido una valorización positiva neta acumulada para las sociedades al cierre de diciembre del 2023 de MUSD 2.165 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

Las fechas suscripción de los contratos swap fueron: Arauco KG, 29/01/2019; Angol KG, 03/09/2019; Andes KG, 03/09/2019 y Atacama KG, 29/01/2019.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valoración. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La sociedad ha registrado la valoración al 31 de diciembre de 2023 por el banco "Credit Agricole" para el caso de Arauco, Atacama, Andes y Angol.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 18 de octubre de 2023 se ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el banco Itaú, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030.

Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de Cross Currency Swap con el banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, y finalmente con fecha 26 de diciembre 2023 se suscribió un tercer contrato Cross Currency Swap ahora con el Banco BTG Pactual por UF 500.000 también del bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 75% del total colocado al 31 de diciembre de 2023.

Estos swaps han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2023 de MUSD 3.596, con un efecto negativo en el ejercicio de MUSD 4.309, registrado contra reservas en patrimonio.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valorización. La valorización del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). Las subsidiarias Andes, Angol, Arauco y Atacama, han registrado la valorización proporcionada al 31 de diciembre de 2023 y por el Banco Credit Agricole y GEN por el Banco Santander Chile y Banco Itaú Chile.

Estrategia General de Coberturas de Tasas en el Extranjero para las subsidiarias directas e indirectas Angol, Arauco, Andes y Atacama.

-Objetivo

La estrategia de gestión de riesgo financiero definida por GEN para la gestión de la exposición al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio. Adicionalmente, contiene toda la información complementaria para el cumplimiento de lo estipulado por las Normas de Contabilidad NIIF en materia de contabilidad de coberturas.

1. Estrategia y objetivo de gestión de riesgo

El objetivo de gestión de riesgo de la compañía consiste en primer lugar reducir la variabilidad y exposición de flujos de caja correspondientes a egresos por concepto de intereses asociados a financiamientos denominados en tasa de interés variable. Para lograr esto, la compañía y sus subsidiarias toman posiciones en contratos swaps a través de los cuales busca pagar una tasa de interés fija recibiendo el equivalente en tasa de interés variable, que es finalmente la exposición que se busca cubrir. Esta cobertura es consistente con la estrategia de la compañía de mantener un adecuado balance entre riesgo tasa de interés y riesgo crecimiento de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, al igual que el negocio naviero, de las tasas.

Adicionalmente, la compañía busca calzar los pasivos con su moneda funcional a través de instrumentos derivados, principalmente Cross Currency Swap, cerrados en el mercado financiero. A través de lo anterior se busca eliminar la exposición en resultados de la compañía a las variaciones de tipo de cambio y unidad de reajuste (UF).

2. Identificación de Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos designados como de cobertura son swaps de tasa de interés y Cross Currency Swap. A través de estos contratos la compañía entrega un monto de intereses sobre un cierto capital insoluto calculados a una tasa de interés fija y recibe a cambio un monto de intereses sobre el mismo capital insoluto calculados a una tasa de interés variable que origina la exposición a cubrir y fijar el tipo de cambio para el capital insoluto e intereses dejándolos expresados en la moneda funcional de la compañía, respectivamente. Los swaps son contratados en base a la mejor estimación de la compañía respecto a la fecha de toma de la cobertura y la magnitud del capital y los intereses cubiertos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



3. Objeto Cubierto

La partida cubierta corresponde a futuros egresos por capital e intereses relacionados a financiamientos. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas altamente probables en base a los calendarios de amortizaciones acordados con los Bancos que otorgaron los financiamientos respectivos.

4. Tipo de Cobertura

Corresponde a una cobertura de flujos de caja para una o un grupo de transacciones altamente esperadas. La variación en el valor razonable de los instrumentos de cobertura será diferida en patrimonio hasta el momento en que la transacción cubierta sea registrada en el estado de resultados consolidado.

La cobertura se realiza directamente con el mismo Banco que otorga el financiamiento respectivo, quien actúa como contraparte en el contrato swap, y consta de los siguientes intercambios de flujos:

Instrumento de Cobertura

Recibe	Paga
Tasa variable (Libor 90 días) o fija en UF's en el caso del CCS	Tasa fija en USD

5. Riesgo Cubierto

La intención de la Compañía es dar cobertura al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y tipo de cambio que puedan afectar los gastos por concepto de intereses relacionados a financiamientos.

6. Pruebas de efectividad

Con el fin de determinar la efectividad de la relación de cobertura designada del swap de tasas, la Compañía establece el siguiente método a ser utilizados bajo el proceso de medición de eficacia:

Test de efectividad retrospectivo – se realiza a cada fecha de reporte de la Compañía, a través del método "Análisis de Ratio". La comparación se realiza considerando variaciones acumuladas (la mayor entre la fecha de inicio de cobertura o la fecha anterior de reporte de los estados financieros, contra cada una las fechas de reporte de la Compañía) entre el derivado designado como instrumento de cobertura versus la partida cubierta.

Realizada la medición de efectividad se concluye que la relación de cobertura es altamente efectiva en su propósito, los cambios en el valor razonable del instrumento financiero son reconocidos en la cuenta de Patrimonio denominado Otras Reservas, en el ítem "Reservas de coberturas de flujo de caja".

La cobertura se considera efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en el cash flow del ítem cubierto son directamente atribuibles al riesgo de la cobertura y son compensados frente a los cambios en valor razonable o cambios de cash flow.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**19.4 Conciliación y movimientos en la deuda neta**

Conciliación de la deuda neta	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	66.122	100.766
Activos financieros corrientes	984	1.336
Activos financieros no corrientes	200	-
Préstamos corrientes	(132.578)	(86.458)
Préstamos no corrientes	(388.855)	(430.709)
Arrendamientos corrientes	(14.999)	(10.631)
Arrendamientos no corrientes	(39.583)	(39.662)
Instrumentos derivados	(6.180)	(554)
Saldo final	(514.889)	(465.912)

Conciliación de la deuda neta	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Efectivo e inversiones líquidas	67.306	102.102
Deuda bruta-tasa de interés fija	(154.586)	(87.507)
Deuda bruta-tasa de interés variables	(366.847)	(429.660)
Arrendamientos-tasa de interés fija	(54.582)	(50.293)
Arrendamientos-tasa de interés variable	-	-
Instrumentos derivados	(6.180)	(554)
Saldo final	(514.889)	(465.912)

Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente	Otros activos financieros	Arrendamientos	Préstamos	Otros	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2023	100.766	1.336	(50.293)	(517.721)	-	(465.912)
Flujos de efectivo	(32.327)	(664)	-	-	-	(32.991)
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	13.352	-	-	13.352
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(77.122)	-	(77.122)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	128.254	-	128.254
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	34.518	202	(17.280)	(19.093)	-	(1.653)
Otros	(36.835)	310	(361)	(41.931)	-	(78.817)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2023	66.122	1.184	(54.582)	(527.613)	-	(514.889)

Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente	Otros activos financieros	Arrendamientos	Préstamos	Otros	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2022	120.143	1.998	(47.775)	(532.867)	-	(458.501)
Flujos de efectivo	(18.379)	-	-	-	-	(18.379)
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	16.838	-	-	16.838
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(136.953)	-	(136.953)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	186.418	-	186.418
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	(998)	-	-	-	-	(998)
Otros	-	(662)	(19.356)	(34.319)	-	(54.337)
Deuda neta al 31 de diciembre de 2022	100.766	1.336	(50.293)	(517.721)	-	(465.912)

20. Concesiones**20.1. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria****Descripción de la concesión:**

Durante el primer semestre de 2017, Agencias Universales S.A. se ha adjudicado la Concesión por 40 años del Terminal Portuario de Manta, en Ecuador.

La compañía Terminal Portuario de Manta TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 9 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas.

Dicha sociedad tiene un objeto social exclusivo: El diseño, planificación, financiamiento, construcción de las obras nuevas, equipamiento, operación y mantenimiento de la Terminal Internacional de la Autoridad Portuaria de Manta.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales S.A. en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el capital suscrito y pagado es la suma de MUSD10.000.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.
- Se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

El presente Contrato terminará antes del vencimiento ("Terminación Anticipada"), por las siguientes razones:

- i. Mutuo acuerdo de las partes; o
- ii. Notificación escrita de la terminación del contrato ("Notificación de Terminación") dada por la entidad delegante en el evento de un incumplimiento categorizado como subsanable por parte del gestor privado, cuando los plazos de subsanación y mecanismos de subsanación que se describen con posterioridad a la presente cláusula se hayan seguido debidamente por las partes y la subsanación no se haya llevado a cabo por el gestor privado; o
- iii. Una notificación de terminación hecha por el gestor privado, en caso de incumplimiento de la Entidad Delegante; o
- iv. Ocurrencia de un evento de Fuerza Mayor y/o Caso Fortuito que dure más de [365] días consecutivos; o
- v. Notificación de Terminación dada por la Entidad Delegante debido a Causas Puramente Objetivas, según lo previsto en la presente Cláusula; o
- vi. En caso de Rescate del Proyecto.

Las Obras Nuevas y la Inversión, que incluyen equipos móviles y maquinaria, a construirse o llevarse a cabo por el Gestor Privado de conformidad con el presente Contrato y las Obras Necesarias a construirse en el marco de la prestación de los Servicios Facultativos serán propiedad del Gestor Privado, y se le entregarán a la Entidad Delegante al inicio del Periodo de Liquidación.

El Término de Liquidación transcurrirá de la siguiente manera, según sea el caso:

- i. Entre el primer día del sexto mes previo a la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones) y la fecha de vencimiento del Plazo Ordinario (y, si corresponde, sus extensiones); o,
- ii. Entre la fecha de la Notificación de Terminación Anticipada y el último día del sexto mes posterior a la fecha de entrega de dicha notificación.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**20.2. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.**

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.-SCADS - con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 72 meses. La fecha de inicio de la concesión fue el día 3 de abril de 2018. SCADS comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018. La fecha de término de la concesión es en mayo de 2024, actualmente se está en conversaciones para la renovación de la concesión pronto a dictaminar.

Descripción del proyecto: El proyecto consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El Capital de la sociedad es la suma de \$ 5.400.000.000 de los cuales Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31.12.2019 se encuentran completamente pagados por \$ 2.025.000.000 equivalentes a MUSD 3.227.

En esta sociedad se participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

Durante el mes de noviembre de 2023 el avance acumulado de la obra es del 99,65 %. Restando por completar los trabajos asociados a la interconexión de la nueva PTAS con la PTAS existente, incluyendo la recepción por parte de la SEREMI de Salud.

20.3. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Con fecha 04 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N° 11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas - MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consortio Sacyr - AGUNSA", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA., Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 Km al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, reparación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de CLP 14.000.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%, esto es CLP 14.000.000.000.

Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de CLP 5.950.000.000 equivalentes a MUSD 7.761.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**20.4. Terminal Portuario de Valparaíso S.A. – Sociedad Concesionaria**

Concedente: EPV
Concesionaria: TPV

Empresa Portuaria de Valparaíso otorga a Terminal Portuario de Valparaíso S.A. (TPV) una concesión exclusiva para desarrollar, mantener, reparar y explotar el Área de Concesión, que incluye el Frente de Atraque; y para ejecutar, si fuere el caso, Proyectos de Inversión, incluyendo el derecho a cobrar a los Usuarios Tarifas por los Servicios prestados en el Área de Concesión; Concesión que estará sujeta a las reglas y a las restricciones que se establecen en el Contrato.

El Plazo del Contrato será de 4 años contados desde la Fecha de Entrega, salvo en los siguientes casos: a) que proceda el Ajuste Equitativo con ocasión de un Evento de Fuerza Mayor, de acuerdo a lo señalado en la sección 18.4; b) que EPV extienda el Plazo con ocasión de la suspensión del Contrato, de conformidad con lo dispuesto en la letra d) de la sección 18.6; c) que EPV extienda el plazo como consecuencia de lo establecido en la sección 2.3.1 siguiente; d) que el Contrato termine anticipadamente según lo dispuesto en el artículo 15. Sección 2.3.1

La conducción del negocio antes de la fecha de entrega: A partir de la fecha de la firma y hasta la fecha de entrega, 21 de enero de 2022, EPV condujo las actividades y las operaciones del frente de atraque de la manera en que usualmente lo ha hecho.

TPV tomará todas las medidas necesarias para asumir íntegramente la explotación y operación del frente de atraque al momento de la fecha de entrega sin que se produzca interrupciones importantes a esa explotación y operación.

Transición de las operaciones: Con anterioridad a la Fecha de Entrega, EPV establecerá reglas adicionales, según lo estime prudente, con el objeto de regular la transferencia de la explotación y de las operaciones en el Frente de Atraque al momento de la Fecha de Entrega, incluyendo reglas relativas a la atención de las naves que estén ocupando el Frente de Atraque en esa fecha, al manejo de la carga que se encuentre en el Frente de Atraque en esa fecha y a la facturación y cobro de tarifas relativas a tales servicios y faenas. Asimismo, durante el período anterior a la Fecha de Entrega cada una de las Partes designará un representante para la coordinación de esas labores durante la transición de las operaciones

Condiciones para la firma: La suscripción del contrato queda sujeta al cumplimiento de las siguientes condiciones, ya sea en o antes de la fecha de firma;

a) TPV deberá haber entregado a EPV;

- Copia autorizada de sus estatutos que incluya copia autorizada de escritura pública de constitución y publicación.
- Copia autorizada de poderes vigentes otorgados a TPV.
- Copia de acuerdo adoptado por el directorio de TPV certificadas por el secretario autorizando la suscripción y ejecución del contrato.
- Copia de todo pacto de accionistas.
- Balance de TPV auditado que refleje que el concesionario tenía un capital suscrito de a lo menos USD2.330.000 a la fecha de constitución como sociedad anónima.
- Garantía de fiel cumplimiento del contrato y la garantía del pago estipulado de acuerdo a la sección 14.1.
- Copia del poder irrevocable otorgado por los accionistas al directorio para dar cumplimiento a las condiciones de competencia fijadas.
-

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



- b) EPV deberá haber entregado a TPV;**
- Copia autorizada de los poderes del representante autorizado para suscribir contratos.
 - Copia de los acuerdos adoptados por el directorio de EPV, certificadas por el secretario, autorizando la celebración y ejecución del contrato y copia de reducción de estos a escritura pública.
- a) Patrimonio mínimo, acciones y restricciones de los accionistas**
1. En la fecha que se cumplan los 12 meses siguientes a la fecha de la firma, el capital mínimo del concesionario ascendente a USD2.330.000 deberá encontrarse íntegramente pagado, cuyo vencimiento es el 21 de enero de 2023.
 2. Durante todo el Plazo, TPV deberá contar una razón entre el Total Pasivos y el Total Patrimonio no superior a 4 veces y deberá incorporarse una referencia en los informes trimestrales a este respecto.
 3. Durante los 2 primeros años contados de la fecha de firma, el operador deberá poseer, al menos, un 50% de los Derechos Sociales, Económicos o Políticos en el Concesionario. Sin perjuicio de lo indicado, dentro de los 2 primeros años contados desde la fecha de firma, el Miembro que haya acreditado experiencia como operador calificado podrá reducir su participación en la Sociedad Concesionaria por debajo del 51%, previa autorización escrita otorgada por EPV, bajo la condición que, el accionista o accionistas que ingresen, acrediten tener experiencia en la operación portuaria.
 4. Desde que se constituye la Sociedad Concesionaria y hasta el término del Plazo no se podrá reducir el capital de la misma por debajo del capital mínimo exigido al momento de su constitución, esto es USD2.330.000.
 5. Durante el Plazo, ninguna Persona que haya sido Oferente, distinto del Adjudicatario y ninguna Persona Relacionada a este, tendrá Derechos Sociales, Económicos o Políticos, directos o indirectos, en el Concesionario superiores al 10%.
 6. Durante el Plazo, las acciones del Concesionario no podrán ser entregadas en prenda ni podrán ser sometidas a ningún Gravamen.
 7. Los accionistas de la Sociedad Concesionaria solo podrán transferir, total o parcialmente, sus acciones previa autorización escrita de EPV.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los presentes Estados Financieros la Sociedad se encuentra en cumplimiento con los límites y restricciones antes indicados.

- b) Seguros:** TPV deberá pagar a EPV, en un plazo de 30 días corridos desde la Entrega del Área, el valor proporcional que resulte de la póliza de seguro de Bienes Físicos Operando contratada por EPV, conforme a los meses que resten para el vencimiento de dicha póliza. Con posterioridad, TPV podrá continuar pagando a EPV por el seguro que esta contrate, o bien, obtener a su propio costo y como mínimo los montos y riesgos especificados en el Anexo I y en la sección 13.2.
- c) Obligaciones de Pago por el derecho a explotar la concesión.** Pagos a EPV por concepto de derecho a explotar la concesión:
1. Pago estipulado único y total de USD6.900.000 + IVA dentro de los diez días siguientes la fecha de entrega.
 2. Canon anual: TPV deberá pagar a EPV un canon anual, cuyo valor será de USD670.065 + IVA, reajustado al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (Abril y Octubre de cada año).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



3. El pago anual: TPV deberá pagar anualmente a EPV la suma de USD1.000.000 + IVA durante toda la vigencia de la concesión, monto que es necesario para financiar la operación eficiente de EPV con relación a la administración de la concesión. Este monto anual se reajustará al inicio de cada año contractual multiplicándolo por el factor de ajuste PPI. El pago anual se distribuirá en dos cuotas iguales, semestrales y sucesivas, pagaderas dentro de los primeros 5 días del mes siguiente de inicio de cada semestre durante el tiempo que dure la Concesión. (Abril y Octubre de cada año)
- d) Restitución de pagos y fondos.** Los pagos efectuados a EPV por concepto de derecho a explotar la Concesión detallados en la sección 9.1, no serán restituidos al Concesionario en caso de término del Contrato por cualquier causa, incluso cuando ese término sea consecuencia de un Evento de Fuerza Mayor. En estos casos, EPV retendrá los pagos y fondos referidos a título de indemnización de perjuicios

Al 31 de diciembre de 2023 TPV ha cumplido con todas sus Obligaciones del Acuerdo de Concesión de Servicios.

- La concesión tiene una duración de 48 meses extensible por 12 meses.

20.5. Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A.

La tercera concesión del Aeropuerto El Loa de Calama, fue adjudicada mediante Decreto Supremo MOP N° 151, de fecha 01 de agosto de 2023, publicado en el Diario Oficial con fecha 28 de septiembre de 2023, al Grupo Licitante "Consortio Sacyr-Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA, Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. El contrato de concesión considera el mejoramiento, mantenimiento y ampliación del Aeropuerto de la ciudad de Calama, ubicado en la provincia del Loa, en la Región de Antofagasta, con el fin de atender una creciente demanda de pasajeros, que actualmente alcanza alrededor de cien mil personas al mes. Asimismo, con esta nueva concesión se busca potenciar el desarrollo de esta zona minera del país, mejorando su integración económica, al facilitar el transporte de carga y pasajeros y fortalecer la oferta de vuelos desde y hacia la región.

El inicio del plazo de la concesión fue el 28 de septiembre de 2023 y el plazo máximo de máximo de la concesión será igual a 312 meses.

Cabe hacer presente, que de acuerdo a lo establecido en el artículo 1.7.7.3 de las Bases de Licitación, AGUNSA en su rol de operador de aeropuertos, deberá mantener, al menos, un 10% de participación directa en el capital o de las acciones suscritas y pagadas con derecho a voto de la Sociedad Concesionaria hasta 36 meses contados desde la Puesta en Servicio de la Totalidad de las Obras señalada en la letra b) del artículo 1.9.7 de las Bases de Licitación.

Con fecha 11 de octubre de 2023, AGUNSA efectuó aporte de capital que representa un 20% de participación en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A. en la suma de CLP 100.000.000 equivalentes a USD 107.866,72.

Conforme a lo señalado en el artículo 1.4.3 de las Bases de Licitación, el Presupuesto Oficial Estimado de la Obra es de UF 2.650.000 (dos millones seiscientos cincuenta mil Unidades de Fomento), cantidad que no incluye Impuesto al Valor Agregado (IVA). Este valor es referencial y considera el valor nominal de las obras del Contrato de Concesión, incluyendo todos los costos del proyecto, gastos generales y utilidades, pagos de la Sociedad Concesionaria durante la Etapa de Construcción y los costos para la elaboración del Proyecto de Ingeniería Definitiva.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Conforme a lo señalado en 1.14.4, para efectos de lo dispuesto en el DL N° 825 de 1974 y sus modificaciones posteriores, y en especial el artículo 16°, letras c) y h), en el Contrato de Concesión se imputará un 40% de los ingresos de explotación para pagar el precio del servicio de construcción y el 60% restante de dichos ingresos para pagar el precio del servicio de conservación, reparación y explotación, salvo el período comprendido entre la Puesta en Servicio Provisoria de las Instalaciones Existentes y el inicio de la construcción de las obras, señalados en 1.9.7 letra a) y 1.9.3, respectivamente, ambos artículos de las Bases de Licitación, en donde se imputará el 100% de dichos ingresos para pagar el servicio de conservación, reparación y explotación. Como ingresos de explotación, el Concesionario percibirá los pagos de la Dirección General de Aeronáutica Civil por concepto de Tarifa por Pasajero Embarcado y los ingresos por la explotación de los Servicios Comerciales, Aeronáuticos y No Aeronáuticos.

La Sociedad Concesionaria Aeropuerto El Loa S.A. durante el contrato de concesión tendrán los siguientes derechos:

- i. Explotar las obras del aeropuerto a contar de la autorización de Puesta en Servicio Provisoria de las Instalaciones Existentes hasta el término de la concesión, todo ello de conformidad a lo señalado en los artículos 1.9.7 letra a) y 1.10 de las Bases de Licitación.
- ii. Cobrar tarifas a los usuarios por los Servicios Comerciales, Aeronáuticos y No Aeronáuticos en conformidad a lo señalado en los artículos 1.10 letra b) y 1.10.9 de las Bases de Licitación.
- iii. Percibir de la Dirección General de Aeronáutica Civil un pago mensual por concepto de Tarifa por Pasajero Embarcado, de acuerdo al procedimiento establecido en el artículo 1.14.1.1 de las Bases de Licitación.

Se deberá calcular el monto del pago al Concesionario para el mes vencido. Este monto se obtendrá multiplicando la cantidad de pasajeros embarcados durante dicho mes por la Tarifa por Pasajero Embarcado que sea aplicable en el mes respectivo.

Durante los 48 primeros meses, contados desde la autorización de la Puesta en Servicio Provisoria de las Instalaciones Existentes, la Tarifa por Pasajero Embarcado (TPE), expresada en pesos chilenos al 31 de diciembre de 2022, que la Dirección General de Aeronáutica Civil pagará al Concesionario, será de \$1.088 (mil ochenta y ocho pesos chilenos).

A partir del mes 49 contado desde la autorización de la Puesta en Servicio Provisoria de las Instalaciones Existentes y hasta que el VPIIm calculado de acuerdo a lo establecido en 1.7.6.1, sea igual UF 3.266.000 (tres millones doscientas sesenta y seis mil Unidades de Fomento), o hasta la extinción de la concesión, según lo dispuesto en 1.13.1, todos artículos de las Bases de Licitación, lo que ocurra primero, la Tarifa por Pasajero Embarcado (TPE), expresada en pesos de diciembre de 2022, que la Dirección General de Aeronáutica Civil pagará al Concesionario, será de \$4.617 (cuatro mil seiscientos diecisiete pesos chilenos).

Ambas tarifas serán debidamente reajustadas según la variación del Índice de Precios al Consumidor, conforme lo señalado en el artículo 1.14.1.1.1 de las Bases de Licitación.

iv. Percibir de la Dirección General de Aeronáutica Civil, por concepto de Subsidio Fijo a la Construcción con el objeto de aportar directamente al financiamiento de las obras del Aeropuerto, 8 cuotas iguales y sucesivas, cada una por el monto solicitado por el Grupo Licitante Adjudicatario "Consorcio Sacyr-Agunsa" en su Oferta Económica de acuerdo al 3.2.2, cuyo valor asciende a UF 17.901 (diecisiete mil novecientas una Unidades de Fomento), de acuerdo a lo establecido en 1.14.1.2, ambos artículos de las Bases de Licitación.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**20.6. Talcahuano Terminal Portuario S.A.****Descripción de la Concesión:**

Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2011, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, que tiene una duración de 30 años con vencimiento en el año 2042.

Conforme a lo establecido en las Bases de Licitación, la concesión consiste principalmente en la construcción, desarrollo, mantención, conservación y explotación del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación de servicios dentro del contexto de la actividad portuaria. Para estos efectos se entenderá como actividad portuaria aquellas destinadas a la realización de las actividades propias de un puerto, terminal o recinto portuario, según como se definen en el Art. 53 de la ley 19.542, que contempla "infraestructura destinada a la entrada, salida, atraque y permanencia de naves, y a la realización de operaciones de movilización almacenamiento de carga, a la prestación de servicio a las naves, cargas, pasajeros o tripulantes, actividades pesqueras, de transporte marítimo, deportes náuticos, turismo, remolque y construcción o reparación de naves.

El capital de la sociedad será de MUSD 10.000, dividido en 10 millones de acciones de única serie y sin valor nominal. Capital se encuentra totalmente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la interpretación de la CINIIF 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

Reconocerá y valorizará los ingresos relacionados con servicios operacionales de acuerdo con NIIF 15. Asimismo, en caso de que existan ingresos y costos asociados con servicios de construcción, la sociedad aplicará la misma norma.

En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Talcahuano Terminal Portuario S.A., se aplicará lo dispuesto en CINIIF 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

20.7. Ingresos por intercambio de servicios de construcción

Según establece SIC 29.7.-7, en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambio de servicios de construcción.

21. Política de gestión de riesgo financiero

La política y gestión del riesgo financiero tiene por objeto establecer los principios y directrices para asegurar que los riesgos relevantes que pudieran afectar a los objetivos y actividades del grupo, sean identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados, para que los procesos se realicen de forma sistemática y con criterios uniformes.

La gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente anticipativa, orientándose también al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado. Con carácter general, la gestión de los riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo. La gestión de riesgos financieros debe orientarse a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental del grupo, no teniendo como objeto obtener beneficios extraordinarios.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



El Directorio es responsable por establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

21.1 Informaciones a Revelar sobre Riesgos

GEN por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades anónimas cerradas, componente de la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario, que podemos resumir:

- Saturación del mercado entre Chile y países con los cuales mantiene intercambio comercial.
- Factores de competencia de la marina mercante nacional.
- Situaciones imprevistas de carácter político y/o económico con los países con los cuales Chile mantiene intercambio comercial.

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de la subsidiaria CMC es el dólar estadounidense, definida como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por la subsidiaria se han denominado en esta misma moneda. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija o cuentan con cobertura de tasas vía swap (en particular a nivel de subsidiarias). Por otro lado, existe un porcentaje de ingresos y costos que se devengan en monedas distintas del dólar y que, adicionalmente, varían en el tiempo. Por el lado de los ingresos, las sociedades dueñas de las 4 naves de 9.000 teu cuentan con contratos de arriendo para las 4 naves de 9.000 teu con Maersk a una tarifa fija en USD por 12 años, lo que se traduce en ingresos estables a nivel consolidado por este concepto para el Grupo. Adicionalmente, durante el 2015 y 2017 se adquirieron cuatro naves tanqueras de 50.000 m3, dos en cada año respectivo, las que fueron arrendadas a Enap a una tarifa fija, con un componente en USD y otro en UF, por 5 años, contando las primeras dos con una opción de renovación por 2,5 + 2,5 años adicionales a favor del mismo Enap. Al respecto, en mayo de 2022, y producto de un proceso de licitación, CMC se adjudicó contratos de fletamento por tiempo respecto de estas cuatro naves tanqueras por un período de tres años con el mismo Enap, contratos que entraron en vigencia entre los meses de agosto y octubre, ambos de 2022. En forma adicional a estas cuatro naves, durante el año 2020 se adquirió una quinta nave tanquera de 13.000 m3 de capacidad la que en junio del presente entró en contrato de arriendo con el mismo Enap a 5 años plazo. Cabe destacar que el componente en USD en estos cinco contratos permite cubrir los costos en USD asociados a la compra de los cinco buques y el componente UF's, a su vez, permite cubrir los costos en UF's asociado al mismo proyecto, por lo que el resultado en particular de esta línea de negocio estaría cubierto a las variaciones de tipo de cambio. Finalmente, en junio del año 2022, se concretó la adquisición de una tanquera de 5.000 m3 de capacidad la cual entro en arriendo con Copec por un plazo de 3 años a una tarifa diaria fijada USD y pagada en CLP. Adicionalmente, los contratos vigentes con Enap cuentan con una cláusula que le permite dar término anticipado unilateralmente al contrato de arrendamiento en caso de que la Ley de cabotaje cambie, lo que expone a la compañía a este riesgo legislativo. También está la situación laboral local que se ha tornado más compleja durante los últimos años.

Los riesgos a los cuales está expuesta la subsidiaria AGUNSA son de mercado, que se compone a su vez de riesgo de tipo de interés y de divisa; riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A., a su vez está expuesta a diversos riesgos financieros inherente a su negocio, dentro de los que se encuentran: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiaria.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**21.2 Riesgo de Crédito**

Consiste en que la contraparte de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.

Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son los siguientes:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2023				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.490	169.765	-	-	169.765
1-30 días	1.958	11.832	-	-	11.832
31-60 días	763	3.922	-	-	3.922
61-90 días	724	2.475	-	-	2.475
91-120 días	262	1.321	-	-	1.321
121-150 días	269	335	-	-	335
151-180 días	117	318	-	-	318
181-210 días	91	481	-	-	481
211- 250 días	98	297	-	-	297
> 250 días	467	90	-	-	90
Total	7.239	190.836	-	-	190.836

31-12-2023	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4	4

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
Total	4.249	192.122	-	-	192.122

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	13

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los saldos por cobrar y por pagar con empresas relacionadas no devengan intereses. Al cierre de tales ejercicios no existe estimación por pérdida crediticia esperada sobre los saldos por cobrar debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a la cobranza de arrendamiento de naves, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy menor y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2023 registró 34,8 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

21.2.1 Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatrasque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2023.

Los deudores son categorizados respecto a su morosidad, sobre las que se realizan gestiones de cobranza, de lo contrario se cursa el proceso de cobranza judicial. Luego a los rangos de deudores morosos se les aplica los porcentajes de pérdida esperada en base al enfoque simplificado de la matriz de provisiones de pérdida esperada sobre las cuentas por cobrar.

Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2023

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	4,78%	0,16%	0,00%	-	4,94%
Deudores comerciales corrientes	106.154	1.721	645	-	167.023
Provisión de Pérdida	2.111	102	4	-	2.217

Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2022

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	1,55%	36,02%	62,43%	-	100%
Deudores comerciales corrientes	2.658	61.765	107.051	-	171.474
Provisión de Pérdida	7	161	280	-	448

La descripción del cálculo de la pérdida crediticia esperada se describe en la política de deterioro de deudores.

Los saldos finales de las provisiones por pérdidas para las cuentas por cobrar a Deudores Comerciales al 31 de diciembre de 2023 se ajustan a las provisiones para pérdidas iniciales de la siguiente manera:

	Pérdida Crediticia Esperada Deudores Comerciales
	MUSD
Provisión por Pérdida inicial al 1 de enero de 2023, calculada según NIIF 9	448
Aumento de la provisión para pérdidas crediticias reconocida en resultados durante el año	2.217
Cantidad no utilizada revertida	-448

21.2.2 Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- En relación con los saldos por cobrar con empresas relacionadas, debido a que, por la naturaleza de las operaciones realizadas y el movimiento continuo en los saldos, la tasa histórica de pérdidas tiende a aproximarse a cero, no se identifica una estimación significativa en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de los deudores comerciales se utiliza el método simplificado consistente en la matriz de provisiones como una solución práctica permitida por la norma que asigna un porcentaje de pérdida esperada según la antigüedad de la cartera, en donde se toman los importes de las cuentas por cobrar de clientes histórico de 2 años agrupados por segmentos de negocio y área geográfica, categorizando por tramos de antigüedad para el posterior análisis de los saldos pendientes al vencimiento en base al comportamiento histórico de los deudores, identificando patrones de pago, retrasos o incumplimientos previos.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

21.2.3 Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2023 no se contabilizaron provisiones por incobrables.

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**21.2.4 Activos de carácter financiero**

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	984	1.336	-	-
Activos financieros no corrientes (SAFE)	USD: US Dollar	-	-	200	-
Total		984	1.336	200	-

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

21.3 Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce:

reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2023 MUSD
Obligaciones con Bancos	46.698	77.134	148.867	72.423	17.191	362.313
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.327	3.419	3.374	66.274	80.726	159.120
Pasivos por arrendamientos	3.844	11.155	22.627	8.797	8.159	54.582
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	55.869	91.708	174.868	147.494	106.076	576.015

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2022 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.773	53.097	171.812	78.231	28.142	356.055
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.146	3.442	10.118	-	142.406	161.112
Pasivos por arrendamientos	2.701	7.930	18.795	11.779	9.088	50.293
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	32.620	64.469	200.725	90.010	179.636	567.460

A continuación, se presenta un resumen de la liquidez determinado a partir de los saldos consolidados:

	31-12-2023	31-12-2022
Efectivo y equivalente al efectivo	66.122	100.766
Otros activos financieros, corrientes	984	1.336
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	188.392	191.200
Cuenta por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	12.217	4.624
Inventarios	15.395	14.744
Otros pasivos financieros, corrientes	(132.448)	(86.329)
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(14.999)	(10.631)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(152.102)	(145.549)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(9.740)	(6.444)
Otros pasivos no financieros, corrientes	(7.920)	(17.066)
Total liquidez	(34.099)	46.651

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la sociedad cuenta una liquidez de MUSD (34.099) y MUSD 46.651 respectivamente.

21.4 Riesgo de Mercado**a) Riesgo de tasa de interés**

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar un 1%, la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

Esta metodología también fue utilizada para el ejercicio 2023.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	91%	9%
CMC	5%	95%
FROWARD	21%	79%

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

- CMC:

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2023	31-12-2022
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	79,3	105,7

La metodología utilizada para el análisis de riesgo de tasa de interés sobre los pasivos financieros, con tasas de interés variable, consistió en incrementar en 25 puntos base la tasa real asociada a las obligaciones, determinando así, una tasa ajustada y cuantificar el impacto de este incremento en los estados financieros.

La principal hipótesis utilizada al efectuar el análisis de sensibilidad corresponde a la variación porcentual anual promedio observadas en los últimos años.

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

La valorización mark-to-market de los contratos swap suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2023 MUSD	31 de diciembre de 2022 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	420	678
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	443	727
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	584	913
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	718	1.055

La subsidiaria CMC cuenta para la nave MT Puerto Aysén, un contrato de arriendo con ENAP que dentro de su componente de ingreso contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

- AGUNSA:

Al 31 de diciembre de 2023, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 33,33% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado Consolidado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que, por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD 159. Se utilizó la misma hipótesis en el ejercicio 2023 respecto al ejercicio 2022 sensibilizando la tasa con un incremento de tasa del 1%.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**- GEN**

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación en el valor de la UF durante el período 2023, en relación a diciembre de 2022, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 1.790.-

- FROWARD

Un alza de cada punto porcentual en la tasa podría impactar negativamente en los resultados en MUSD 54 para un ejercicio de 12 meses.

El riesgo de tasa de interés afecta a los pasivos financieros, dado que la Sociedad mantiene sus obligaciones financieras en base a tasas variables. Al 31 de diciembre de 2023, la composición de la deuda financiera es la siguiente:

Obligaciones Financieras expresadas a:	%	Efecto en resultados por variación en 1 punto % MUS\$
Sofr + spread fijo	78,88	54

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observada en el tipo de interés Sofr en los últimos 2 años.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

En relación al Bono serie B, la sociedad suscribió tres contratos Cross Currency Swap, por un total de UF 1.500.000, con los bancos Santander, Itaú y BTG Pactual, los que en su conjunto cubren un 75% del valor suscrito de esta serie.

Estos swaps han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2023 de MUSD 3.596, con un efecto negativo en el ejercicio de MUSD 4.309, registrado contra reservas en patrimonio.

Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

- Subsidiaria CMC

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 79,32% y un 20,68%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos un 77,29% y un 22,71%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. En 2022 la venta en dólares y en pesos es un 85,25% y un 14,75%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos es un 75,90% y 24,09%, respectivamente del total.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2023		31-12-2022	
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Activos en USD	312.832	96,61%	331.745	96,12%
Activos en UF	10.961	3,39%	13.394	3,88%
Total Activos	323.793	100,00%	345.139	100,00%
Pasivos y patrimonio en USD	283.524	87,56%	304.939	88,35%
Pasivos y patrimonio en UF	40.269	12,44%	40.200	11,65%
Total pasivos y patrimonio	323.793	100,00%	345.139	100,00%

Subsidiaria Froward

A nivel de resultado, los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares y en un 15% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD 4.461, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD 277, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 306. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 221, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD 235. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos significativos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos. Las principales hipótesis utilizadas al efectuar este análisis de sensibilidad corresponden a la variación porcentual anual promedio observadas en el tipo de cambio del dólar en los últimos 2 años.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2023, la variación del dólar con respecto al peso chileno, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 307 (MUSD 98 de pérdida en el período anterior).

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

- Subsidiaria Agunsa:

A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**- Subsidiarias Angol y Arauco**

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto, no están expuestos a este tipo de riesgo.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de este rubro es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Cuentas por pagar Comerciales	86.688	93.752
Otras cuentas por pagar	65.414	51.797
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	152.102	145.549

Cuentas por pagar	No Corrientes	
	31-12-2023 MUS\$	31-12-2022 MUS\$
Saldo por pagar por inversión en DIR Mensajería y Transportes SL	-	8.058
Otras cuentas por pagar	46	48
Total cuentas por pagar	46	8.106

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**22.1 Detalle cuentas comerciales corrientes**

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
ADM Chile Comercial Ltda.	144	347
Asoc. Gremial de Transportistas de Caliche A.G.	459	-
Asoc. Gremial Regional de Transportistas de Antofagasta A.G	592	-
Aut. y Serv. Electromecánicos Juan Pablo Flores E.I.R.L	61	-
Banco Chile	711	306
Bice Factoring S.A.	757	1.152
CMA CGM-Société Anonyme	496	597
Cemento Polpaico S.A.	115	83
Comaco S.A.	59	57
Compañía Española de Petróleo S.A.	877	-
Contecon Guayaquil S.A.	754	26
Copec S.A.	223	171
Enap Refinerías S.A.	2.742	808
Enel Generación S.A.	204	177
Equipos y servicios Trex SPA	665	-
Fuel and Marine Oil Corp.	839	-
Sub - total	9.698	3.724

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
General Logistics Systems Spain, S.A.	1.283	907
ISS Servicios Integrales Chile S.A.	67	65
Maestranza Industrial Cabrero S.A.	63	-
Meditemplus E.T.T. S.A.	643	-
Minerva Bunkering Pte. Ltda.	959	-
Patricia Salamanca y Cia. Ltda.	67	-
Península Petroleum Limited	524	-
Puerto Central S.A.	913	359
Raizen Argentina S.A.	651	-
R. Steward y Cia Ltda.	1.359	286
Sociedad SYM Logistics SPA	83	119
Terminal Pacifico Sur Valparaiso S.A.	430	81
Transportes Agreducam Calama S.A.	1.189	-
Transportes EuroAmerica SpA	473	-
Varios	68.286	88.211
Sub-total	76.990	90.028
Total Cuentas por pagar comerciales	86.688	93.752

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**22.2 Detalle otras cuentas por pagar corrientes**

Detalle Otras Cuentas por Pagar, corriente	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Cuentas corrientes armadores	2.145	1.403
Cuentas corrientes representados	5.973	2.329
Otras cuentas corrientes del giro	501	56
Dividendos por pagar accionistas	7.760	6.957
Impuestos por pagar	2.998	1.077
IVA por pagar Armadores	874	1.233
Proveedores Combustibles	744	-
Provisión egresos explotación	9.983	7.953
Provisión gastos administración - facturas por recibir	9.271	8.691
Seguros por pagar	284	74
Compra DIR Europa	1.106	1.070
Cobro pólizas por cuenta Cla. De seguros	-	47
Varios por pagar	9.217	9.839
Varios Relacionados con el Personal	14.558	11.068
Total	65.414	51.797

La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2023:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2023						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	8.333	193	-	-	-	-	8.526	32
Servicios	57.205	4.101	587	4	6	7	61.910	30
Otros	2.831	50	-	-	-	-	2.881	40
Total MUSD	68.369	4.344	587	4	6	7	73.317	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2023:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2023						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	1.209	456	2	3	37	16	1.723
Servicios	10.859	257	188	22	26	121	11.473
Otros	121	33	1	10	-	10	175
Total MUSD	12.189	746	191	35	63	147	13.371

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2022:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2022						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	7.839	126	1	-	-	-	7.966	30
Servicios	48.354	4.470	460	-	564	6	53.854	30
Otros	980	1.474	285	500	26	1	3.266	45
Total MUSD	57.173	6.070	746	500	590	7	65.086	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2022:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2022						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	272	44	51	54	69	20	510
Servicios	23.057	4.539	103	65	84	185	28.033
Otros	59	13	15	12	21	3	123
Total MUSD	23.388	4.596	169	131	174	208	28.666

22.3 Términos y condiciones para las cuentas por pagar.

La Sociedad ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**23. Otros pasivos no financieros**

El detalle del rubro Otros pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Otros Pasivos No Financieros, Corriente	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Impuestos por pagar (IVA)	1.582	2.423
Garantías recibidas de clientes	2.164	10.358
Ingresos Anticipados	2.830	2.827
Otros	1.344	1.458
Total Otros Pasivos No Financieros,	7.920	17.066

Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Garantías recibidas de clientes	47	94
Otros	73	89
Total Otros Pasivos No Financieros,	120	183

El saldo de Ingresos anticipados corrientes corresponde a ingresos percibidos por el arriendo de naves cuyo cobro es de forma anticipada.

24. Otras provisiones corrientes y no corrientes

El desglose del rubro provisiones por categoría es el siguiente:

Otras Provisiones a corto y largo plazo	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Gasto de administración	1.665	2.219	415	615
Gasto explotación	-	465	-	-
Gasto flota	1.353	1.795	-	-
Patrimonio negativo Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	2.602	-	-	-
Patrimonio Negativo Menzies Agunsa Aviation Services SpA	1.315	-	-	-
Devolución DGAC Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. S.C.	1.628	-	-	-
Compras arriendo naves	6	15	-	-
Varias	1.204	1.950	-	-
Total	9.773	6.444	415	615

Movimiento de otras provisiones	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Saldo inicial	6.444	6.014	615	378
Provisiones adicionales	11.266	12.749	326	332
Provisión Patrimonio Negativo	(5.232)	(50)	-	-
Patrimonio negativo	3.917	-	-	-
Reclasificación a acreedores comerciales	-	(309)	-	-
Reclasificación del largo plazo al corto plazo	-	-	-	-
Incremento (decremento) en prov. existentes	(6.649)	(11.779)	(537)	(81)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	27	(181)	11	(14)
Total	9.773	6.444	415	615

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**25. Provisiones por beneficios a los empleados**

La obligación por indemnizaciones por años de servicios pactadas por la subsidiaria AGUNSA con el personal, en virtud de los convenios suscritos entre las partes, es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio.

La subsidiaria ha utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las indemnizaciones por años de servicio -IAS- al 31 de diciembre de 2023.

	31-12-2023	31-12-2022
Tasa de Interés real (Tasa BCU a 30 años)	2,24%	2,24%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%	2,05%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Uso de tabla de mortalidad e invalidez	CB-H2014 y RV-M2014 sin AAX	

El saldo de los beneficios por terminación de contrato es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Beneficios por terminación del contrato - Corriente	930	656
Beneficios por terminación del contrato - No Corriente	7.529	6.254
Total	8.459	6.910

El movimiento de los beneficios por término del contrato por prestaciones definidas es el siguiente:

Movimiento provisión por beneficios a los empleados	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo inicial	6.910	5.197
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	715	1.673
Gastos de intereses de los beneficios por terminación del contrato	56	49
Ganancia - pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	1.049	216
Incremento (Decremento) por Diferencia de tasa de cambio de monedas	(62)	(31)
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(266)	(224)
Otros	57	30
Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo final	8.459	6.910

De acuerdo a lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que significa la suma de MUSD 158 de disminución y de MUSD 169 como incremento en la provisión de la subsidiaria AGUNSA.

La principal hipótesis utilizada al efectuar el análisis de sensibilidad corresponde a la variación porcentual anual promedio observadas en los últimos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**26. Contingencias y restricciones****26.1 Juicios en que está involucrada la compañía o sus subsidiarias:**

Al 31 de diciembre de 2023, ciertas subsidiarias de Grupo Empresas Navieras S.A., mantienen algunos juicios vigentes, el detalle es el siguiente:

26.1.1 Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Al 31 de diciembre de 2023, existen demandas contra CMC relacionadas con el transporte marítimo, que están cubiertas por seguros (P&I), como así también se mantienen juicios menores por reclamos de carga, donde el riesgo máximo para CMC no cubierto por las pólizas de seguro asciende MUSD 156. La administración, en base a lo informado por sus asesores legales, no ha registrado una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

b) Con fecha 25 de abril de 2016, el SII emitió Citación número 41 solicitando que CMC rectificara, aclarara, ampliara o confirmara su declaración anual de impuestos a la renta correspondiente al año tributario 2013 en relación con diversas partidas, Citación que fue notificada con fecha 29 de abril de 2016 (Notificación N°441) y contestada por CMC con fecha 29 de junio de 2016.

Con fecha 29 de Julio de 2016, la Compañía recibió la Liquidación N°58/2016 y la Resolución Exenta N°157/2016, ambas de fecha 28 de julio de 2016 las que indican aceptación de una pérdida tributaria de M.CLP 46.207.187 (M.USD 69.866) en vez de la pérdida tributaria de M.CLP 85.633.326 (M.USD 129.524) declarada para el año tributario 2013.

Respecto a los aspectos considerados en la resolución y liquidación mencionadas, podemos informar que éstas tratan, principalmente, los siguientes aspectos:

- 1.- Determina que existen gastos no aceptados y afectos al artículo 21 de la Ley de la Renta. Estos gastos se refieren a pasajes aéreos, viáticos y comisiones (viajes) y atención clientes.
- 2.- Determina que existen partidas que se deben agregar a la Renta Líquida Imponible del año tributario 2013, que dicen relación con la provisión viajes en curso, provisiones administrativas, pérdidas de ejercicios anteriores y observaciones operación renta.
- 3.- Ordena modificar la pérdida de arrastre declarada para el año tributario 2013, y como consecuencia la modificación de la misma en los registros de Renta Líquida Imponible y Fondo de Utilidades Tributarias de manera de reflejar los nuevos resultados tributarios.

Con fecha 27 de octubre de 2016, previa solicitud de giro, se procedió al pago del impuesto liquidado por el SII por concepto de gasto rechazado por la suma total de USD 243.832,93. Los dos efectos principales de este pago anticipado es que se accede a una condonación por concepto de intereses de hasta un 70% y se extiende hasta por un año el plazo original de 90 días hábiles para reclamar de la Liquidación. Cabe destacar que, en caso de éxito en el reclamo ante el TTA, la suma pagada en forma anticipada se devuelve a la Compañía reajustada y con intereses de 0,5% mensual.

Con fecha 17 de noviembre de 2016, la Compañía presentó sendos reclamos tributarios ante el Tribunal Tributario y Aduanero (TTA) de la región de Valparaíso, tanto en contra de la Liquidación de Impuestos como de la Resolución ya mencionadas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 3 de mayo de 2019 la Compañía fue notificada de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA. El resultado se estima como muy positivo para CMC. Los efectos numéricos de la mencionada sentencia podrían resumirse de la siguiente forma:

- Renta Líquida Imponible (RLI) AT 2013 (dólares de los Estados Unidos de Norteamérica):

RLI según SII:	USD 96.220.921,72 (pérdida)
RLI según CMC:	USD 178.428.062,38 (pérdida)
RLI según Fallo TTA:	USD 177.894.389,84 (pérdida)

Efecto en CMC: Menor RLI USD 533.672,54 al 27% = USD 144.091,59 con efecto en resultados de CMC, no en caja, que se ve compensado por el impuesto a recuperar determinado por el SII según liquidación 58/2016 que se explica a continuación.

- Impuesto Único por gastos rechazados (pesos chilenos):

Impuesto a pagar según SII:	\$ 210.974.863.-
Impuesto a pagar según TTA:	\$ 6.052.997.-
Impuesto por recuperar:	\$ 204.921.866.- + (intereses del 0,5% mensual y reajustes).

Con tanto SII como CMC dedujeron recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva del TTA.

Estado Actual

Con fecha 25 de mayo de 2023, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó sentencia definitiva.

La sentencia de la Corte confirmó en todas sus partes la sentencia de primera instancia dictada por el TTA, desechando los fundamentos de ambas apelaciones (cabe recordar que CMC había deducido apelación respecto de la sentencia de primera instancia complementaria que había rechazado la excepción de prescripción alegada por ésta, además de haber CMC apelado derechamente respecto de aquellos aspectos que dicha sentencia rechazó el reclamo de CMC).

En relación con la caducidad alegada por CMC, si bien no fue acogida, la sentenciadora no controvierte ni rechaza los argumentos de CMC, sino que se funda en motivos jurídicos distintos y que no fueron alegados por el SII.

Con fecha 19 de junio pasado ingresaron los recursos de casación del SII y de CMC respecto de la sentencia de fecha 25 de mayo de 2023, dictada por la Corte de Apelaciones de Valparaíso. La causa ingresó a la Corte Suprema y se contrató un procurador del número para que monitoree la causa.

La Corte Suprema declaró admisibles ambos recursos.

Cabe destacar que, con anterioridad a haberse conocido el fallo de primera instancia, la Compañía había señalado que atendido a que ésta estimaba que se habían acompañado antecedentes suficientes en la respuesta a la respectiva citación para acreditar las partidas fiscalizadas por el SII y reclamadas ante el TTA, no se ha constituido una provisión por esta contingencia. Atendido el fallo de primera instancia, el buen resultado obtenido por la Compañía, se ha mantenido la decisión de no constituir una provisión por el presente litigio.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



c) Con fecha 6 de julio de 2017 la Compañía recibió Notificación N°780 del SII en virtud de la cual se requiere a CMC S.A. la entrega de antecedentes contables e información para efectos de la correcta determinación de la Renta Líquida Imponible (RLI), Impuesto Único del artículo 21 inciso tercero del Código Tributario y de la pérdida tributaria del ejercicio anterior que haya sido rebajada de la RLI de primera categoría. El proceso de fiscalización comprende los AT 2014, 2015 y 2016. Con fecha 17 de agosto de 2017 se dio respuesta a la mencionada citación abordando cada uno de los 10 requerimientos específicos contemplados en la Notificación N°780.

Con fecha 23 de agosto de 2017, se notifica Anexo N°1 de la Notificación N°780, en virtud de la cual el SII pide proporcionar antecedentes contables en formato Excel, Archivo Plano de Ancho Fijo y/o Archivo Plano de Reporte (o de impresión), según indica el SII en el referido anexo para cada caso. El plazo para proporcionar la información vence el día 29 de agosto de 2017, pero se solicitó prórroga al SII. Con fecha 14 de septiembre de 2017 se presentó escrito adjuntando la documentación adicional requerida por el SII el 23.08.2017.

Con fecha 11 de octubre 2017, el SII efectúa requerimiento adicional de algunas cuentas de mayor en base a muestras. Esta información fue entregada al SII dentro del plazo requerido

Con fecha 1 de febrero de 2018, la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos emitió la Resolución Exenta N°23/2018, la cual ordena fiscalizar a CMC en el marco del programa de fiscalización denominado "Pérdida de ejercicios anteriores AT2016" – que es el mismo programa de fiscalización contenido en la Notificación N° 780 - con el objeto de verificar la determinación del impuesto de primera categoría de CMC, y los impuestos a la Renta asociados a estas revisiones.

Con fecha 2 de marzo de 2018, el SII remite una segunda muestra de algunas cuentas contables correspondientes a los AT 2014 y 2015 para efectos de que se acompañen los correspondientes respaldos o documentos que acreditan el gasto y su necesidad. Con fecha 2 de abril de 2018 se entregaron los antecedentes al SII.

Con fecha 27 de abril de 2018 fuimos notificados de la Citación N°41 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII. A modo de resumen puede indicarse lo siguiente:

- Excluyendo la cuenta "Hire", durante la fiscalización que se inició con la notificación N°780, el SII requirió acreditar gastos de los ejercicios 2014 y 2015 por un total de US\$9.447.766. En la Citación 41 se identifican como pendientes de acreditación sólo US\$403.601 (es decir CMC pudo acreditar gastos por un total de US\$9.044.164).

- En el caso de la cuenta "Hire", el SII citó a CMC por gastos por un total de USD 22,4 millones (por los ejercicios 2014 y 2015), y sin perjuicio que en teoría el SII podría liquidar US\$7,8 millones en impuesto (gasto rechazado), el hire es acreditable pues constituye el principal costo de la industria (junto con el combustible) y se abordó con especial cuidado esta cuenta en la respuesta a la Citación, aportando los antecedentes y aclaraciones solicitadas por el SII.

- Respecto a la porción de la pérdida de arrastre por los AT 2014 y 2015 por aproximadamente USD 57,6 millones, el SII solicitó muestras de distintas cuentas del ejercicio 2014 (AT 2015) por un monto aproximado de USD 2,2 millones (más USD 7,2 millones de hire) para que CMC acredite la pérdida (sin perjuicio que respecto de ellas también podría liquidar impuesto del 35% del art. 21 de la LIR (gastos rechazados). Respecto de las cuentas distintas al hire, sólo quedó un saldo pendiente de acreditación por USD 211 mil. Los USD 7,2 millones por hire no debieran representar mayor problema para su acreditación según se indicó en el párrafo precedente.

Con fecha 27 de junio de 2018 se procedió formalmente a dar respuesta a la Citación N°41 del SII.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 30 de julio de 2019 CMC fue notificada de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°780 de fecha 06.07.2017 (Pérdida Ejercicios Anteriores AT 2014, AT 2015 y AT 2016) y la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018 (Compensaciones a Agunsa).

De acuerdo a la Resolución Exenta N°223 / 2019, se ordena a CMC agregar al resultado tributario correspondiente al AT 2016, la suma de USD 82,207,140.66. Esta suma corresponde a la diferencia entre la pérdida de arrastre declarada por CMC correspondiente al AT 2013 por USD 178.428.062,38 y aquella determinada por el SII en la Resolución Exenta 157 por la suma de USD 96.220.921,72, y que motivó, entre razones, la interposición de reclamo ante el TTA que se desarrolla en la letra c) anterior de la presente Nota.

Se interpuso reclamo tributario ante el TTA por este aspecto de la Resolución Exenta N°223 / 2019, por cuanto la pretensión del SII sólo sería válida y ejecutable en la medida que se confirme la Resolución Ex. 157. De lo contrario - entre otras razones que sustentan el reclamo ante el TTA - se afectarían las garantías constitucionales del derecho a defensa y debido proceso.

Desde el punto de vista de los gastos, el SII los tuvo por acreditados (todos ellos) de manera que no se liquidó impuesto único del artículo 21 de la LIR (gasto rechazado tasa 35%), quedando el riesgo en cero. Asimismo, la pérdida tributaria de los ejercicios comerciales 2013 y 2014 habría quedado validada por el SII luego de este proceso de fiscalización.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso.

Estado Actual

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII, declarando la nulidad de derecho público alegada por CMC respecto de las actuaciones del SII consistentes en la Liquidación N°41 y la Resolución Ex. 17.200 N°223/2019, siendo innecesario para el TTA pronunciarse sobre los demás hechos, peticiones y sus respectivas probanzas por ser incompatibles con lo resuelto y no haber servido de fundamento al fallo dictado.

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Como consecuencia de este fallo, y sin perjuicio de lo que pueda resolverse por la Corte de Apelaciones de Valparaíso vía apelación, y eventualmente por la Corte Suprema, vía casación, se consolidaría la pérdida de ejercicios anteriores determinada por el mismo TTA de Valparaíso en la contingencia contenida en el numeral 4-. de la presente carta y se deja sin efecto el impuesto único liquidado por el SII respecto de la indemnización pagada por CMC a AGUNSA (según la Liquidación N°41 un impuesto de USD 5,660,912 con reajuste e intereses incluidos), como consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento suscrito entre ambas en el año 1997, contingencia que es tratada en el numeral 6-. siguiente de la presente carta.

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

La expectativa es que la causa empiece a aparecer en Tabla durante el mes de febrero o marzo de 2024.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



La Compañía, de acuerdo a los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia.

d) Con fecha 31 de mayo de 2018, la Compañía recibió Notificación N°588 del SII que dice relación con las compensaciones pagadas a Agencias Universales S.A. (AGUNSA) con motivo del término del contrato de agenciamiento (en el contexto de la venta del negocio de Contenedores a Hamburg Süd). Con fecha 9 de julio de 2018, la Compañía dio respuesta a la Notificación abordando cada uno de los requerimientos formulados por el SII, esto es:

- 1-. Explicación venta a HSDG y de las indemnizaciones pagadas con motivo de ella, la naturaleza jurídica de éstas y cumplimiento requisitos artículo 31 de la Ley sobre Impuesto a la Renta LIR.
- 2-. Asiento contable.
- 3-. Traducción Asset Purchase and Transfer Agreement (APA) y Memorandum of Understanding (MOU) al español.

Con fecha 12 de noviembre de 2018 se notificó a la Compañía la citación N° 56 emitida por el Servicio de Impuestos Internos de fecha 8 de noviembre de 2018. De conformidad a ella, se requiere a CMC la presentación de documentos que permitan aclarar, justificar y acreditar el gasto por la compensación pagada a AGUNSA a consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento que existía con dicha empresa con motivo de la venta del negocio de transporte de contenedores y otros afines a Hamburg Sued.

El día 11 de enero de 2019 – luego de una solicitud de prórroga por un mes que la Compañía presentó y a la cual el SII accedió – se presentó el escrito de respuesta a la Citación N°56.

Con fecha 30 de julio de 2019 fuimos notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018.

De acuerdo a la Liquidación N°41, el SII solo liquidó impuestos considerando como base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR la suma de USD 9.130.000 como compensación pagada a AGUNSA por el período remanente del contrato de agenciamiento. Por lo tanto, el SII no consideró los USD 30.000.000 de indemnización por término de contrato. Este resultado del proceso de fiscalización se estima bastante positivo ya que se acotó bastante el monto de exposición inicial.

Las sumas en USD contenidas en la Liquidación N°41 como Impuesto a pagar de conformidad al artículo 21 de la LIR (considerando el tipo cambio a [CLP 697]), serían las siguientes:

- Impuesto adeudado: USD 3.291.754.
- Impuesto adeudado con reajuste e intereses: USD 5.660.912.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso en contra de la referida Liquidación N°41.

Posteriormente se solicitó la acumulación de los reclamos (del presente con aquél deducido en contra de la Liquidación N°41 que se informa en la letra c) precedente), a lo que el TTA accedió con fecha 14 de enero de 2020.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**Estado Actual**

Con fecha 7 de septiembre de 2023, el TTA de Valparaíso dictó sentencia de primera instancia acogiendo el reclamo presentado por CMC, con condena en costas al SII, declarando la nulidad de derecho público alegada por CMC respecto de las actuaciones del SII consistentes en la Liquidación N°41 y la Resolución Ex. 17.200 N°223/2019, siendo innecesario para el TTA pronunciarse sobre los demás hechos, peticiones y sus respectivas probanzas por ser incompatibles con lo resuelto y no haber servido de fundamento al fallo dictado.

Con fecha 27 de septiembre de 2023, el SII interpuso recurso de apelación en contra de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Como consecuencia de este fallo, y sin perjuicio de lo que pueda resolverse por la Corte de Apelaciones de Valparaíso vía apelación, y eventualmente por la Corte Suprema, vía casación, se consolidaría la pérdida de ejercicios anteriores determinada por el mismo TTA de Valparaíso en la contingencia contenida en el numeral 4- de la presente carta y se deja sin efecto el impuesto único liquidado por el SII respecto de la indemnización pagada por CMC a AGUNSA (según la Liquidación N°41 un impuesto de USD 5.660.912 con reajuste e intereses incluidos), como consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento suscrito entre ambas en el año 1997, contingencia que es tratada en el numeral 6- siguiente de la presente carta.

La expectativa es que la causa empiece a aparecer en Tabla durante el mes de febrero o marzo de 2024.

La Compañía, de acuerdo a los antecedentes del caso y el mérito de los reclamos formulados ante el TTA, no ha constituido una provisión por esta contingencia

e) Con fecha 7 de abril de 2022, la Compañía fue notificada de una demanda de indemnización de perjuicios por afectación del interés colectivo y difuso de los consumidores, presentada por la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío ("ARCAM"), contra las navieras NYK, MOL, CSAV, CMC, EUKOR y K-LINE, ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), la cual tiene su fuente en la sentencia de la Corte Suprema que condenó a la Compañía y otras navieras al pago de multas por presuntas conductas colusorias en el mercado del transporte marítimo internacional de carga rodante, en las rutas América-Chile; Europa-Chile y Asia-Chile.

La demanda pide que se obligue a responder solidariamente a Eukor, NYK, CCNI y K-Line por un monto mínimo de 3.902 UTA – por la ruta Asia-Chile. Adicionalmente, en la demanda se solicita condenar a las demandadas en carácter solidario al pago de una indemnización por daño moral que se avalúa en 10 UF por cada consumidor afectado o las sumas que el TDLC determine, ordenando que los pagos se practiquen a favor de los grupos o subgrupos que sea necesario de consumidores que fueron afectados por las conductas de las demandadas.

Estado Actual

Con fecha 5 de octubre de 2023 el TDLC dictó la resolución que recibió las causa a prueba. Se está a la espera de su notificación.

Atendidas las múltiples y diversas alegaciones y defensas que tiene la Compañía, no se ha constituido una provisión por este caso, registrando sólo los gastos legales devengados hasta el cierre de los estados financieros.

- Restricciones

Durante el presente ejercicio y el anterior, la subsidiaria CMC no se encuentra expuesta a restricciones.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**26.1.2 Portuaria Cabo Froward S.A.:**

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad mantiene demandas judiciales en proceso, sobre las cuales no se reconocieron provisiones considerando el estado actual de estos procesos y que no es probable que vaya a requerir una salida de recursos económicos.

El detalle de estos juicios es el siguiente:

Causa Rol 26-2016 "Troncoso y otros con Portuaria Cabo Froward y Enel, demanda de indemnización de perjuicios extracontractual presentado por 156 personas por daño moral.

Causa Rol D-3-2020 "Municipalidad de Calbuco y otro con Portuaria Cabo Froward, demanda daño ambiental. La demanda cumplió el plazo para el abandono y el tribunal ordenó el archivo de los antecedentes.

26.1.3 Agencias Universales S.A.

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad mantiene juicios pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar un pasivo contingente.

26.1.4 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. ("VTP"), es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso ("EPV"), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de perjuicios, por un total de USD16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2023 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**26.2 Compromisos y Garantías****26.2.1 Grupo Empresas Navieras S.A.: (Normas de instrumentos financieros y covenants)**

a) Con fecha 19 de abril de 2011, la sociedad colocó una emisión de bonos en el mercado nacional por UF1.200.000, por un período de 14 años.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

1) Endeudamiento Individual: GEN deberá mantener un nivel de Endeudamiento Individual máximo de 0,6 veces, considerándose para el cálculo de este, el "efectivo o equivalente de efectivo" y "otros activos financieros corrientes". GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera que se refiere la presente cláusula.

2) Endeudamiento de subsidiarias relevantes: Las Subsidiarias Relevantes deberán mantener las siguientes Razones de Endeudamiento: /i/ CMC deberá mantener en sus estados financieros una Razón de Endeudamiento no superior a dos como veinticinco veces. /ii / AGUNSA deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como cinco veces; y /iii / FROWARD deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno coma treinta y cinco veces. GEN deberá enviar al representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

3) Cobertura Individual de Servicio de Deuda: GEN deberá mantener un nivel de Cobertura Individual de Servicio de Deuda no inferior a dos veces, medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que le permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere la presente cláusula.

4) Patrimonio Mínimo: Mantener en sus Estados Financieros un Patrimonio mínimo de ciento setenta y cinco millones de dólares.

Con fecha 25 de julio de 2018, la sociedad modificó la escritura correspondiente al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, donde se eliminó el concepto de Cobertura Individual de Servicio a la Deuda, contenida en la Cláusula primera y se estableció mantener un nivel de Leverage Individual no superior a tres coma cinco veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de veinticuatro meses, y cuya definición es el cociente entre el saldo insoluto de la deuda financiera contratada exclusivamente por el emisor, menos el efectivo o equivalentes al efectivo, mantenido exclusivamente en cuentas del emisor y el flujo de caja individual.

Se modificó la obligación de mantener un Patrimonio Mínimo en sus Estados financieros de trescientos millones de dólares.

-Principales resguardos no financieros:

1) Mantener en todo momento un porcentaje de participación en el capital accionario de sus subsidiarias relevantes equivalente a lo menos al 50,1% del capital social de cada una de ellas.

2) No efectuar pagos restringidos salvo que se verifique el cumplimiento de las siguientes condiciones copulativas:

i. Cumplimiento continuo y permanente de todas y cada una de las obligaciones establecidas en el Contrato de Emisión durante los últimos 12 meses;

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



ii. Que haya mantenido durante los últimos 4 trimestres un nivel de Leverage Individual igual o inferior a tres veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de 24 meses;

iii. Que la Cuenta de Reserva mantenga fondos suficientes, ya sea disponibles o mediante Inversiones Permitidas, equivalente a la siguiente cuota de capital e intereses de los Bonos, sólo cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

3) La sociedad deberá abrir y mantener en todo momento una Cuenta de Reserva, ya sea a través de fondos disponibles o mediante Inversiones Permitidas, un saldo equivalente al pago de la siguiente cuota de intereses o de capital e intereses de los Bonos, según sea el caso. Si la sociedad vendiere acciones de su propiedad en CMC o AGUNSA, y dicha venta no importe una enajenación de Activos Esenciales, deberá mantener en la Cuenta de Reserva en todo momento un saldo equivalente al pago de las dos siguientes cuotas de capital e intereses de los Bonos.

Con la modificación de la escritura al contrato de emisión de bonos línea de títulos, de fecha 25 de julio de 2018, sólo será necesario que se verifique el cumplimiento de esta condición de mantener la Cuenta de Reserva, cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos coma cinco veces.

4) No vender, ceder, transferir, aportar o enajenar de cualquier forma, sea a título oneroso o gratuito, Activos Esenciales que medidos a valor libro representen más de un 21% del Total de Activos de la sociedad.

5) Opción de Pago Anticipado: se otorgará una opción de pago anticipado a los Tenedores de Bonos en el evento que se verifique alguna de las siguientes condiciones y siempre y cuando la misma persista durante al menos 30 días hábiles bancarios:

6) Los accionistas actuales de Inversiones Tongoy S.A. y de los accionistas actuales de la Sociedad Inversiones Paine S.A. por sí o a través de terceros, en forma individual o conjunta, ya sea directa o indirectamente, controlen en su conjunto menos del 50,01% de la propiedad del emisor.

Con fecha 31 de marzo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Dejar sin efecto los numerales Once "Pagos Restringidos", Doce, "Endeudamiento Individual", Trece "Endeudamiento de Filiales Relevantes", Catorce "Leverage Individual", Dieciséis "Cuenta de Reserva para el Servicio de la Deuda" y "Diecisiete Enajenación de Activos Esenciales".

II.- Sustituir el numeral Diez, Mantención de participación en Filiales Relevantes por un nuevo numeral Diez sobre "Participación en Filiales Relevantes y Control", permitiendo que la participación en las filiales del Emisor sea directa o indirecta, y estableciendo condiciones para permitir la enajenación de filiales relevantes, considerando el nuevo numeral Diez, Diez: "Participación en Filiales Relevantes y Control"/a/ El Emisor deberá mantener la propiedad, ya sea en forma directa o a través de Filiales, de acciones emitidas por las sociedades que sean Filiales Relevantes que :/i/ representen más de la mitad del capital social de cada una de ellas; y /ii/ permitan al Emisor calificar como Controlador o miembro del Controlador de dichas sociedades, en los términos del artículo noventa y siete de la Ley de Mercado de Valores /b/ Sin perjuicio de los dispuesto en la letra /a/ anterior, se entenderá cumplida la obligación establecida en este numeral Diez /Participación en Filiales Relevantes y Control/ si el Emisor enajenare su participación en una o más de las Filiales Relevantes y se cumplen las siguientes condiciones copulativas /i/Que dentro del plazo de treinta días corridos contado desde la enajenación de la participación en la o las Filiales Relevantes de que se trate, el Emisor informe al Representante de los Tenedores de Bonos, mediante comunicación entregada por medio de un notarios, cuál o cuáles de sus Filiales reemplazarán dentro del listado de Filiales Relevantes a la Filial que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación;/ii/Que el EBITDA acumulado de los

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



últimos doce meses de la o las nuevas Filiales Relevantes, que reemplazarán a la Filial Relevante que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación, ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha o dichas Filiales, sea mayor o igual al EBITDA acumulado de los últimos doce meses generado por la Filial Relevante en que el Emisor que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber éste enajenado su participación ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha Filial Relevante. En este último caso, el Emisor deberá mantener una participación en la propiedad de la o las nuevas Filiales Relevantes al menos igual a aquel porcentaje de participación que permitió cumplir con la condición indicada anteriormente. Para tales efectos, el Emisor deberá informar al Representante de los Tenedores de Bonos el porcentaje de participación que deberá mantener en la nueva Filial Relevante, conjuntamente con la comunicación indicada en el numeral /i/ anterior.

III.-Agregar nuevo numeral sobre "Caja Mínima Consolidada". Mantener una Caja Mínima Consolidada por un mínimo de veinte millones de dólares, entendiéndose por "Caja Mínima Consolidada" el resultado de la suma de las partidas de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

IV.-Agregar nuevo numeral sobre "Nivel de Endeudamiento Financiero". Mantener una Deuda Financiera Neta Individual en sus estados financieros trimestrales bajo IFRS menor o igual a cero coma siete dos cinco veces su Patrimonio Individual

Con fecha 20 de mayo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Modificación de la Cláusula Décima: Obligaciones, Limitaciones y Prohibiciones. Agregando el numeral Veintitrés, sobre Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado.

Mantener una Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado menor o igual a cinco coma cinco veces al cierre de cada trimestre, a ser medido en forma trimestral.

Se entenderá por "Deuda Financiera Neta Consolidada" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" más la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" menos la cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo" al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor. Asimismo, se entenderá por "EBITDA Consolidado" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" más la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor más los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses precedente al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor."

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



-Cumplimiento de los resguardos financieros al 31 de diciembre de 2023:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2023	
GEN	1) Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 66.122	
	2) Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 300.000	MUSD 488.112	
	3) ⁽¹⁾Deuda Financiera Neta Consolidada / ⁽²⁾ EBITDA Consolidado	< ó = a 5,5 veces	3,34	
	⁽¹⁾ Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" + la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" - "Efectivo y equivalentes al efectivo"			
	⁽²⁾ "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" + la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor + los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses.			
	Otros pasivos financieros corriente y no corrientes consolidado			527.613
	Pasivos por arrendamientos corrientes y no corriente consolidado			54.582
	Efectivo y equivalentes al efectivo consolidado			66.122
	Ganancia (pérdida) de actividades operacionales			81.973
	Depreciación y amortización			68.354
Dividendos CPT	1.490			
Dividendos Florida International Terminal, LLC	2.550			
4) Nivel de endeudamiento financiero ^(a)	< a 0,725 veces	0,41		
(pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - (b) Efectivo y equivalente de efectivo / (c) Patrimonio individual.				
^(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD			165.873	
^(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD			1.644	
^(c) Patrimonio individual MUSD	403.535			

La Sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de emisión de bonos de la serie A.

b)Como parte de la restructuración de los financiamientos de las cuatro naves 9.000 teu, CCNI Arauco, CCNI Angol, CCNI Andes y CCNI Atacama, materializado en los años 2016 y 2019, el Banco Credit Agricole requirió el otorgamiento de una garantía por parte de GEN denominada "Shortfall Guarantee" que opera de la misma manera descrita en el punto b) anterior, con la única diferencia que el periodo máximo de cobertura de capital e intereses llega hasta los 9 meses. Adicionalmente, se establecieron los siguientes covenants financieros para Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos al final de cada ejercicio:

Efectivo mínimo consolidado de USD20 millones
Patrimonio mínimo de USD 150 millones
Deuda neta individual / Patrimonio menos a 0,725

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dichos Bancos, los cuales al 31 de diciembre de 2022, se compone de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado	Patrimonio mínimo	Deuda neta individual* / Patrimonio
31-12-2022	100.766	479.564	0,40
31-12-2023	66.122	488.112	0,41

*Deuda neta individual: Otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



c) En Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 28 de abril de 2015, se aprobó el otorgamiento de prenda de acciones de propiedad de GEN en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), a otorgar a favor del Banco del Estado. Lo anterior en el marco de un refinanciamiento de pasivos que efectuó ATI.

d) Con fecha 16 de Junio de 2017 la subsidiaria CMC suscribió un Contrato de Apertura de Crédito con el Banco BICE por MUSD 20.000 a 4 años para financiar parte de la adquisición de un cuarto buque tanquero MR (medium range), para lo cual se requirió otorgar por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. una garantía de aval y codeuda solidaria por la totalidad del monto y plazo del crédito, complementando al resto de las garantías contempladas en este financiamiento como lo fue una primera hipoteca naval y cesiones de ingresos y seguros relativos a la nave. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a dicho financiamiento.

e) En el mes de mayo de 2019, CMC prepagó la totalidad del saldo insoluto del crédito que mantenía con el Banco Security con nuevo crédito otorgado por Banco Santander por MUSD8.000.-, a 5 años en dónde GEN se constituyó como aval y codeudor solidario por la totalidad del nuevo crédito. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a este financiamiento.

f) Con fecha 24 de octubre y 19 de diciembre, ambas del 2019, se tomaron dos créditos por M.USD 4.500 cada uno (M.USD 9.000 en total) a 5 años con el Banco Scotiabank, para el financiamiento de la construcción de depuradores para ser instalados en los buques CCNI Arauco y Atacama, y donde Grupo Empresas Navieras S.A. se constituyó como aval y codeudor solidario y otorgó en garantía prenda sobre acciones de CMC de su propiedad por hasta 1,40 veces el monto del financiamiento. En caso que no se alcance una cobertura de 1,25 veces el monto del financiamiento, dada una eventual baja en el precio de la acción, se deberá aportar más acciones en prenda o realizar una amortización extraordinaria tal que se cumpla el ratio de 1,40 veces exigido. A este financiamiento, están asociados los mismos Covenants Financieros descritos en el b), medidos sobre los Estados Financieros Consolidados Anuales auditados de GEN.

g) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión. Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



- Al respecto la Sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros trimestralmente:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2023	
GEN	Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 66.122	
	Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 150.000	MUSD 488.112	
	Nivel de endeudamiento financiero ^(a) (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - ^(b) Efectivo y equivalente de efectivo / ^(c) Patrimonio individual.	< a 0,725 veces		0,41
	^(a) pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD			165.873
	^(b) Efectivo y equivalente de efectivo MUSD			1.644
	^(c) Patrimonio individual MUSD			403.535

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

h) Con fecha 13 de mayo de 2020 el Banco Scotiabank otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 14.000 cuyos fondos fueron destinados a pagar la última cuota balloon del crédito tomado con el Banco alemán DVB Bank para la adquisición de la BT Arica, en donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como aval, fiador y codeudor solidario por el total del crédito. Este refinanciamiento fue tomado a un plazo de 2,5 años, mismo plazo en que se extendió el respectivo contrato de arrendamiento con Enap Refinerías S.A.

i) Con fecha 30 de septiembre de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (renombrada como Puerto Aysén), donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como fiadora solidaria y codeudora solidaria de todas las obligaciones asumidas por CMC. Este financiamiento fue a un plazo de 5 años, que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave.

j) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a fines corporativos propios. Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.

Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los mismos resguardos financieros definidos en la letra h).

26.2.2 CMC:

a) En junio y julio de 2017 se cerró la compra de las naves tanqueras BT Brio y BT Pioneros, respectivamente, para honrar un nuevo contrato de arriendo (fletamento) de dos nuevas naves por un período de cinco años otorgado por la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP).

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Para concretar la compra de uno de los buques (BT Pioneros) se requirió captar un nuevo financiamiento de parte del banco alemán DVB por USD 19.600.000, entregando similares garantías a las mencionadas en el punto anterior. Con fecha 29 de junio de 2022 este crédito fue refinanciado a través del Banco Scotiabank vía crédito por M.USD 10.750 a 3 años plazo y que cuenta con la estructura de garantías mencionadas en el punto anterior relacionadas al financiamiento del BT Arica.

Para la compra del BT Brio, por su parte, Banco Bice requirió una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito (USD 20 millones con cinco años plazo total), a lo que adicionalmente se suman condiciones típicas contempladas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma. Este último crédito fue refinanciado con fecha 22 de junio de 2022 con el mismo Banco a un plazo de 3 años bajo la misma estructura de garantías del crédito original.

b) Con fecha 30 de junio de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (renombrada como Puerto Aysén) a un plazo de 5 años que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave. Para el otorgamiento de dicho crédito se contempló una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

c) Con fecha 9 de junio de 2022 Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 3.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar parte de la adquisición de la nave Don Pancho (renombrada Don Pancho II) a un plazo de 3 años que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Copec S.A. para esta nave. Para el otorgamiento de dicho crédito se contempló una garantía de aval, fianza y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

d) En virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 18 de mayo de 2016 por la suma de USD 121,140,000 (y sus modificaciones posteriores en virtud de un acuerdo suplementario de fecha 12 de octubre de 2018 y de un acuerdo de novación, modificación y reformulación de fecha 29 de enero de 2019) suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG asumieron en el referido crédito, cada una, la calidad de parte deudora en lugar de la subsidiaria Atacama Navigation Ltd y Arauco Navigation Ltd (ambas con domicilio en Liberia), respectivamente.

En el contexto de este crédito suscrito por ambas sociedades mencionadas, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Esta prenda está asociada a la vigencia de los créditos, esto es hasta febrero de 2027 para el caso de MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG y hasta mayo de 2028 para MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG.

Adicionalmente, CMC constituyó una garantía corporativa, por los mismos plazos de ambos créditos, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Por otra parte, en virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 3 de septiembre de 2019 por la suma de USD 96,700,000 suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG refinanciaron los créditos originalmente contraídos con el banco alemán NORD/LB y cada una con el astillero Hanjin, para financiar parte de los costos de adquisición de las naves CCNI Andes y CCNI Angol.

En el contexto de este crédito suscrito por las sociedades mencionadas en el párrafo precedente, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Asimismo, CMC constituyó una garantía corporativa, por la vigencia del crédito, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

26.2.3 AGUNSA:

Según Acta N°467 con fecha 29 de marzo del 2023, y con ocasión del otorgamiento de una boleta de garantía a Mantos Cooper S.A., el Banco de Chile ha solicitado la suscripción, por parte de AGUNSA, de un comfort letter de propiedad y de asesoría. La boleta de garantía es por la suma de UF 28.000. Esta tiene por fin garantizar a juicio exclusivo de Mantos Cooper S.A., el fiel, íntegro y oportuno cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones contraídas en el contrato de servicio integral de operaciones en planta de óxido, Operaciones Mantos Blancos.

Agunsa está sujeto al cumplimiento de Covenants, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco ITAÚ, Banco Scotiabank, BTG Pactual Chile, Banco Security, Banco Internacional, International Finance Corporation y Banco Bice. Dentro de los Covenants solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

Con respecto a las obligaciones financieras, se solicita el cumplimiento semestralmente de:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	≤ 1,3
Deuda financiera neta / EBITDA	≤ 5,0

Al 31 de diciembre de 2023, todos ellos se cumplen con holgura de acuerdo a lo requerido, presentando los siguientes valores:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	= 1,09
Deuda financiera neta / EBITDA	= 2,91

Los valores utilizados al 31 de diciembre de 2023 y metodología de cálculo de los covenants es la siguiente:

Partida	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	79.891	34.012
Pasivos por arrendamiento corriente	14.659	10.241
Otros pasivos financieros no corrientes	149.130	151.269
Pasivos por arrendamiento no corriente	39.120	38.859
Deuda financiera	282.800	234.381
Efectivo y equivalente a efectivo	(42.093)	(73.251)
Activos financieros disponibles para la venta	(984)	(1.336)
Deuda financiera neta	239.723	159.794

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



31-12-2023		
Deuda financiera neta	239.723	= 1,09 menor que 1,30
Patrimonio total	219.713	

31-12-2022		
Deuda financiera neta	159.794	= 0,71 menor que 1,30
Patrimonio total	224.341	

Partida	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Resultado operacional antes de impuesto	30.210	52.425
Resultado por unidad de reajuste	2.971	452
Gasto financiero	20.284	12.782
Depreciaciones	21.576	16.486
Amortización de intangibles	9.281	6.692
Diferencia de Cambio	(1.837)	461
EBITDA anualizado	82.485	89.298

31-12-2023		
Deuda financiera neta	239.723	= 2,91 menor que 5,00
EBITDA anualizado	82.485	

31-12-2022		
Deuda financiera neta	159.794	= 1,79 menor que 5,00
EBITDA anualizado	89.298	

26.2.3.1 Terminal Portuario de Valparaíso S.A.

Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco Santander por la suma de hasta MUSD 25.000 por un plazo de 5 años una vez hecho apertura la línea de crédito, en la cual Agunsa se constituye aval, fiadora y codeudora solidaria de TPV.

En Santiago a 15 de septiembre de 2022 en Acta N°458, señala el Gerente que se ha gestionado un crédito con Internacional Finance Corporation, por la suma de hasta MUSD 70.000, con el fin de pagar pasivos a corto plazo y al mismo tiempo financiar las inversiones de la concesión del terminal 2 de sociedad filial Terminal Portuario de Valparaíso S.A., el cual se dividirá en 2 tramos, A y B 1, cada uno por un monto de MUSD 35.000.

26.2.3.2 AGUNSA Internacional ETVE S.L.

Con fecha 28 de junio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°454, el Gerente expresa que, en relación con el proceso de reorganización empresarial de AGUNSA, en donde Inversiones Marítimas Universales se está cambiando de domicilio de Panamá a España, con el nombre de AGUNSA Internacional ETVE, S.L., y con ello efectuar un aumento de capital de acuerdo a los porcentajes que se tenga de participación.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**26.2.3.3 Universal Shipping SpA.**

Con fecha 26 de octubre del 2022, Acta N°460, indica el Gerente que la filial Universal Shipping SpA., para poder desarrollar sus actividades, requiere entregar una garantía en favor de la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante por la suma de MUSD 2.400, y UF 2.400 consistente en dos boletas de garantías. La filial a negociado el otorgamiento con el Banco de Chile, el que ha solicitado que Agencias Universales S.A., como su matriz, se constituya como aval, fiadora y codeudora solidaria de por las obligaciones que asumirá por el otorgamiento de la boleta de garantía.

26.2.3.4 Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

Con fecha 28 de diciembre del 2022, Acta N°463, el directorio acuerda aceptar y autorizar que se constituya a Agencias Universales S.A. como aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., por las obligaciones que esta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará, por la suma de \$600.000.000.

26.2.3.5 Transportes y Proyectos S.A.

Con fecha 31 de mayo del 2023, Acta N° 470 señala el Gerente que la sociedad filial Transportes y Proyectos S.A., suscribirá un contrato de arrendamiento con opción de compra (leasing), con el Banco de Chile, respecto de una serie de equipos, básicamente tracto camiones, que serán destinados a los distintos contratos que la sociedad firme con sus clientes de servicio logístico y de transporte. Para ello el Banco de Chile ha solicitado que AGUNSA como su matriz, se constituya como su aval, fiadora y codeudora de las obligaciones que al respecto asumirá en los distintos contratos de leasing que se suscribirán, hasta por la suma de MUSD 2.200.

26.2.3.6 Sociedad Concesionaria Aeropuerto

Con fecha 25 de mayo de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°452, el Presidente indica que conforme con los acuerdos adoptados por la décima sexta junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de una prenda comercial, respecto de los créditos que para AGUNSA emanan de la deuda subordinada contraída por Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. con Agencias Universales S.A., a favor del Banco Consorcio, por la suma UF 40.000, con ocasión de la emisión por este de una boleta bancaria de garantía, que tiene por fin garantizar la explotación de la concesión de la obra pública fiscal Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, de conformidad con lo dispuesto en las bases de licitación que rigen dicha concesión, limitada a la suma de UF 15.000, cabe se otorgue poder en esa oportunidad a quienes representaran a la sociedad a efectos de que se constituya la antes referida garantía.

Con fecha 23 de octubre de 2023 se adoptan acuerdos en relación con la aprobación de la constitución de una prenda de acciones a Favor del Banco del Estado, respecto a las acciones de la propiedad de Agunsa en Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A., así como el otorgamiento de avales y codeudas solidarias y de una carta de crédito Stand By en favor del mismo banco.

26.2.3.7 Grupo Menzies AGUNSA

Con fecha 28 de julio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°456, cuenta el Presidente que, se firmó con Menzies Aviation el contrato de compraventa del 50% de las acciones de la sociedad filial AGUNSA Aviation Services SpA, que a su vez es la matriz de 4 sociedades, esta sociedad pasará a llamarse Menzies AGUNSA Aviation Services SpA y su Directorio estará compuesta por 4 miembro 2 designados por AGUNSA y 2 por Menzies.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 28 de julio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°456, expresa el Gerente, con el objeto de financiar las boletas de garantía que deberá entregar la sociedad filial, AGUNSA Ground Handling Services SpA, a Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. en relación a la suma de 3 boletas de garantía por la suma de UF 2.908,09, mediante el banco Santander, en la medida que Agencia Universal S.A. sea aval, fiadora y codeudora de la sociedad filial.

26.2.4 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Con el fin de financiar la construcción del muelle Chollin, en Coronel, con fecha 31 de diciembre de 2008, se firmó contrato de financiamiento con el Banco Santander, por un monto de MUSD 26.000. A la fecha de término de la construcción existía una cláusula de reestructuración a largo plazo, considerando las siguientes condiciones. El capital de los préstamos desembolsados a contar de la fecha de reestructuración al largo plazo se pagará en 17 cuotas semestrales y sucesivas con vencimiento al 28 de junio y 28 de diciembre, venciendo la primera de ellas el 28 de diciembre del 2012, y así sucesivamente. Adicionalmente, como cláusula restrictiva el banco exigirá el cumplimiento de covenants con el fin de asegurar la estructura financiera de la sociedad. Estos covenants serán medidos a nivel consolidado y se harán exigibles a partir del año 2012. Los estados financieros sujetos a medición serán los emitidos al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año. Actualmente el crédito se encuentra vigente.

El detalle de los covenants exigidos y que fueron cumplidos y son los siguientes:

Mantener un patrimonio mínimo de MUS\$52.500. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el patrimonio neto asciende a MUS\$ 84.015 y MUS\$ 82.058, respectivamente.
Deuda Financiera Neta/EBITDA igual o inferior, 3 veces. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el resultado obtenido es de -0,18 y 0,34 respectivamente.

Pasivos totales y Patrimonio contable menor o igual a 1,5 veces.

La base de cálculo para determinar este índice es el siguiente:

Deuda Financiera: Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes menos efectivo y equivalente al efectivo
EBITDA: Ganancia antes de impuesto más gastos financieros (intereses), más gastos por depreciación.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Sociedad cumple con todos los covenants establecidos en los acuerdos de préstamos.

26.2.5 Talcahuano Terminal Portuario S.A.**a) Contingencias**

La Sociedad a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no presenta contingencias derivadas de acciones legales interpuestas en su contra, o interpuestas por la Sociedad.

b) Compromisos

Pagos a la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente:

En lo referente al contrato derivado de las Bases de Licitación, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro por concepto de Canon anual se realizará un pago de MUSD 400 por período anual anticipado y se comenzará a pagar en la fecha que ocurra antes entre la Fecha de Aprobación Final por parte de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de la infraestructura a que la Sociedad se encuentra obligado a construir y el cuarto aniversario de la Fecha de Entrega. No obstante, lo anterior, la Sociedad no está obligada al pago de este canon mientras dure el Período de Gracia. Este Período de gracia termina cuando se recibe la obra obligatoria, lo que se estima ocurrirá

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



en el año 2 del período de concesión, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y la Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente.

c) Restricciones

c.1) Restricciones de los accionistas por el contrato concesión con la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

c.1.1. Durante el período de dos años siguientes a la fecha de Firma, ninguna persona que haya sido miembro u oferente (distinto de la Sociedad), y ninguna entidad perteneciente al mismo grupo empresarial de un miembro u oferente (distinto de la Sociedad), tendrá algún derecho económico o de voto, directo o indirecto (a través de otra persona) en la Sociedad, de tal manera que pueda ser considerado contralor o miembro del controlador de éste, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 97 de la Ley N° 18.045.

c.1.2. Durante el período de cinco años a contar de la Fecha de Firma (14 de febrero de 2014), las acciones de la Sociedad no podrán ser enajenadas ni prometidas enajenar en cualquier forma o bajo cualquier título ni entregadas en prenda, ni tales acciones podrán ser sometidas a ningún Gravamen o promesa de Gravamen, así como tampoco los derechos y acciones de las sociedades que detenten o controlen las acciones que controle el accionista final en la Sociedad. Se exceptúa de la restricción anterior la constitución por parte de la Sociedad de una prenda especial de concesión portuaria en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190 y en su reglamento.

Constituida la prenda, la Sociedad deberá entregar a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente una copia del instrumento respectivo, debidamente inscrita en el Registro de Prenda Sin Desplazamiento en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190.

d) Garantías

En o antes de la fecha de Firma, la Sociedad deberá constituir en un banco que opere en Chile, las siguientes boletas de garantías que se especifican a continuación.

d.1) Constitución de Garantías en favor de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

d.1.1 Garantía de fiel cumplimiento de la construcción de las obras obligatorias, emitidas por un banco que opere legalmente en Chile, pagaderas a la vista, contra simple presentación y sin previo aviso, en forma incondicional e irrevocable, tomadas en dólares cada una por un monto de MUSD 1.250, las cuales se restituirán conjuntamente con la emisión de la Aprobación final de las Obras Obligatorias o la resolución final por parte del experto independiente.

d.1.2 Garantía por la suma del Canon Anual, para el Período de Gracia y, para cada año contractual siguiente; pagaderas a la vista, en Pesos y en forma incondicional e irrevocable. La boleta Bancaria de garantía correspondiente al período de gracia deberá entregarse antes o al momento de la firma del contrato, mientras que las que corresponden a cada año contractual siguiente, dentro de los 15 días anteriores a la fecha de inicio del Año contractual respectivo. Cada una de las Boletas Bancarias de Garantía tendrá una vigencia mínima de 14 meses contados desde su entrega a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con la excepción de la correspondiente al período de gracia, la que tendrá que tener una vigencia mínima de 50 meses.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la Sociedad está obligada a cumplir con otros compromisos derivados de la Concesión, los que tienen efectos poco significativos a la fecha de los presentes estados financieros.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

26.3 Garantías Directas

Acreeedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Air Canada	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	31-12-2023
Air Canada (Operaciones en Perú)	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	25	31-12-2023
Anglo American Sur S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	210	31-01-2024
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	11.877	30-06-2025
Banco Bice	FROWARD	Subsidiaria	Muellaje	Laboral	858	31-03-2024
Banco Santander	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	2.056	27-04-2024
Banco Santander	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Instalaciones Portuarias	18.349	30-08-2024
Banco Scotiabank	CMC	Subsidiaria	Prenda	Acciones	17.244	24-10-2024
Banco Scotiabank	GEN	Matriz	Prenda	Acciones	27.105	Indefinido
Banco Security	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Terrenos e Instalaciones	4.110	31-12-2023
CMPC Maderas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	01-07-2024
CMPC Pulp	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	01-04-2024
Compañía General de Electricidad S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	81	03-01-2024
Compañía Mantos de Oro	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	295	04-11-2025
Compañía Minera Maricunga	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	01-11-2024
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.142	03-10-2026
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	282	31-05-2024
Corporación Nacional del Cobre	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4.221	30-11-2024
Dirección General de Concesiones de Obras Públicas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.476	30-10-2025
Dirección General de Territorio Marítimo y Marina Mercante	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	303	01-03-2024
Dirección Nacional de Aduanas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.178	13-11-2024
Emirates Airlines	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	40	31-12-2023
Empresa Nacional del Petróleo	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	99	06-10-2024
Empresas Portuarias	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	370	31-07-2024
Enap Refinerías S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	70	20-05-2026
Finning Chile S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	31-08-2025
Grupo Minero Antofagasta Minerals	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	78	01-04-2024
Iquique Terminal Internacional S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2	31-05-2024
Metro S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	19	12-03-2024
Melón S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	5	03-08-2025
Puerto Panul S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	77	31-08-2024
SCM Cía Minera Doña Inés de Collahuasi	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	685	31-12-2025
Servicios Marítimos Patillos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	342	02-09-2024
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	689	31-10-2025
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	07-01-2027
Soc. Concesionaria Puerto de Arica S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	785	29-10-2024
Sociedad Concesionaria Ruta Nahuelbuta S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	15-03-2024
Terminal de Exportación Internacional SPA	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	30-09-2025
Terminal Marítimo Minera Patache S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	200	30-07-2024
Terminal Puerto Coquimbo S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20	15-11-2024
Yang Ming Marine Transport Corp	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.300	31-12-2024

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

26.4 Garantías Indirectas

Acreeedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD	Fecha de Vencimiento
Administración Tributaria Aduanas	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	33	Indefinido
Afianzadora GYT S.A.	Agunsa Guatemala	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	342	31-12-2023
Air Canada	Agunsa Costa Rica	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	10	31-12-2024
Air Canada	Agunsa Paraguay	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	50	31-12-2024
Air Canada	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	31-12-2023
Anglo American Sur S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	769	22-04-2024
Antofagasta Terminal Internacional	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	39	31-05-2024
Antofagasta Terminal Internacional	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	5	31-05-2024
APM/Canon Fijo	TPM	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	348	18-12-2024
Austral	Portrans	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	375	29-01-2024
Autoridad Portuaria de España	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	329	Indefinido
Aval Despachos Mte	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	221	Indefinido
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	105	31-10-2024
Corporación Nacional del Cobre	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.297	31-10-2025
Delegación Presidencial Regional de Valparaíso	IGNOUS	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	29-02-2024
Dirección del Trabajo - Calbuco	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	5	01-04-2024
Dirección del Trabajo - Puerto Montt	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	47	01-04-2024
Director General del Territorio Marítimo	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	03-01-2024
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Universal	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	101	01-04-2024
Dp World San Antonio S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10	31-01-2025
Emirates	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	31-12-2023
Emirates	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	205	31-12-2023
Emirates	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	30	31-12-2023
Empresa Portuaria Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	01-07-2024
Empresa Portuaria Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3	29-03-2024
Empresa Portuaria Valparaíso	TPV	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.101	09-05-2024
Empresa Portuaria Valparaíso	VTP	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	617	30-11-2024
Fepasa S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	84	01-07-2024
Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	39	29-03-2024
Finning Chile S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4	31-08-2025
Fisco de Chile Representado por Director	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	31-05-2024
General Logistics Systems Spain S.A.	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	13	Indefinido
Generalitat de Catalunya	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	30-06-2024
Inspección Comunal del Trabajo de Coronel	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	17	01-04-2024
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	630	01-04-2024
Inspección Comunal del Trabajo de Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	804	01-04-2024
Inspección del Trabajo de Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	186	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	63	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Chañaral	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	194	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Huasco	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	13	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	60	31-03-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	252	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Punta Arenas	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	58	01-04-2024
Inspección Provincial del Trabajo de Valparaíso	REPORT SPA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	17	31-03-2024
Internacional Air Transport Association	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	29	01-12-2024
Mantos Copper S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.210	31-03-2026
Marta Lopez Feré	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11	15-12-2027
Minera Las Cenizas S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	103	31-01-2024
Puerto Losas S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	70	30-04-2024
Saic Motor Sudamérica SPA	KAR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8	31-03-2024
Senae	Mar Global	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6.000	05-10-2024
Senae	TPM	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4.225	01-02-2024
Servicio Nacional de Aduanas	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	755	02-01-2024
Servicio Nacional de Aduanas	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1	03-01-2024
Servicio Nacional de Aduanas	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	17	26-04-2024
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	165	30-04-2024
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	ABX	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	174	30-06-2024
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AVIATION	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	122	15-07-2024
Terminal Puerto Arica S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	45	01-07-2024
Termin Argentina S.A.	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.000	31-12-2024
Toyota Chile S.A.	KAR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6	31-12-2023
Yllport	ARETINA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	50	02-01-2025
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	31-12-2023
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Universal	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100	31-12-2023
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Agunsa Colombia	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	800	31-12-2023



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**27. Patrimonio**

A continuación, se presenta el Patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Patrimonio,	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Capital Emitido y Pagado	148.290	148.290
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	245.445	253.547
Otras Reservas	9.800	1.566
Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	403.535	403.403
Participaciones no Controladoras	84.577	74.033
Patrimonio total	488.112	477.436

27.1 Capital Emitido

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el capital emitido asciende a la suma de USD 148.290.221,63 representado por 6.909.829.902 acciones sin valor nominal, suscritas y pagadas.

De acuerdo al ejercicio contable informado, no hubo cancelaciones, reducciones u otras circunstancias que impliquen variación de las acciones ordinarias que conforman el capital autorizado de la sociedad. Además la sociedad no posee acciones propias en cartera.

Las acciones de NAVIERA al cierre de los presentes estados financieros consolidados figuraban con un precio bursátil de:

Cierre	CLP\$
31 de diciembre de 2023	34,96
31 de diciembre de 2022	23,81

27.2 Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las Ganancias (Pérdidas) acumuladas están compuestas de la siguiente forma:

	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Saldo inicial	253.547	219.446
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	29.507	54.961
Dividendos	(22.363)	(16.844)
Otros Incrementos (disminuciones)	(15.246)	(4.016)
Saldo final	245.445	253.547

Otros incrementos (disminuciones) está compuesto principalmente por el registro realizado por la asociada de Agunsa, según se explica en punto 27.3

Desglose Ganancia (pérdida), atribuibles:

	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Ganancia (Pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	29.507	54.961
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	13.246	12.076
Ganancia (Pérdida)	42.753	67.037

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**27.3 Otras Reservas**

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el saldo de Otras Reservas es el siguiente:

	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Saldo Inicial	1.566	(4.981)
Reservas por diferencias de cambio por conversión	13.007	(1.289)
Reservas de cobertura de flujo de caja	(5.315)	8.308
Reservas ganancias o pérdidas en la remediación de Activos financieros disponibles para la Venta	29	(218)
Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(758)	(254)
Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	1.271	-
Saldo Final	9.800	1.566

Los cambios en Otras Reservas, se componen principalmente con las Reservas de diferencia de cambio por conversión, proveniente de Inversiones con contabilidad en moneda funcional distinta al dólar estadounidense.

Asimismo, las Reservas de cobertura de flujo presentan las variaciones de las valorizaciones de contratos Swap de cobertura del Grupo.

Durante el ejercicio 2023, la asociada CPT Empresas Marítimas S.A., en la cual el Grupo posee un 50% de participación, efectuó una reclasificación patrimonial desde la cuenta otras reservas a ganancias acumuladas por USD 27.398.569, por las diferencias de cambio originadas por préstamos efectuados a su subsidiaria "Inversiones Marítimas Argentinas S.A." (IMASA), clasificados como instrumentos de patrimonio (partida no monetaria), que fueron definidas en su reconocimiento inicial como componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, debido a que los préstamos antes indicados no se esperaba que fueran reembolsados a CPT Empresas Marítimas S.A., por considerarlos como parte del financiamiento permanente a "Inversiones Marítimas Argentinas S.A.". Durante el ejercicio 2023, dichos diferenciales cambiarios fueron extinguidos mediante una aprobación unánime de la Junta de Accionistas de CPT Empresas Marítimas S.A. Esta reclasificación se revela en el Estado consolidado de Cambios en el Patrimonio como un incremento por transferencias y otros cambios de reservas por diferencias de cambio de conversión (donde originalmente fue registrada esta transacción) y una disminución en ganancias (pérdidas) acumuladas.

27.4 Otras Reservas Varias

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el saldo de Otras Reservas Varias de MUSD 51.080. está conformado principalmente de las reservas generadas en el proceso de convergencia a IFRS por MUSD 15.380, y por el aumento de participación en subsidiarias por MUSD 14.877.

27.5 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Al 31 de diciembre de 2023, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 402.797 y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUSD 84.574 lo que constituye un Patrimonio total de MUSD 487.371.

Al 31 de diciembre de 2022, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 403.403, y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUSD 74.033 lo que constituye un Patrimonio Total de MUSD 477.436.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Sociedades	Porcentaje Minoritario		Patrimonio		Resultado	
	Dic 2023 %	Dic 2022 %	Dic 2023 MUSD	Dic 2022 MUSD	Dic 2023 MUSD	Dic 2022 MUSD
Directas:						
Compañía Marítima Chilena S.A.	0,65%	0,65%	978	1.021	81	177
Agencias Universales S.A.	0,50%	0,51%	775	835	60	167
Portuaria Cabo Froward S.A.	8,07%	8,08%	6.781	6.623	436	490
Portuaria Mar Austral SpA	0,00%	0,00%	-	-	-	-
Angol Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	2.286	2.266	(4)	(35)
Arauco Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	(107)	(62)	(20)	(56)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	2.568	2.023	575	492
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	2.771	2.178	624	506
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	10,40%	10,40%	4	3	-	(1)
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	10,40%	10,40%	4	3	-	(1)
Indirectas:						
Agencia Marítima Global S.A.	40,00%	40,00%	10.050	8.780	1.736	1.007
Agunsa Guatemala S.A.	1,72%	1,72%	165	159	31	45
Agunsa Logistics S.A.S.	40,00%	40,00%	592	482	31	85
Agunsa Colombia S.A.S.	40,00%	40,00%	1.427	1.197	455	965
Agunsa USA Inc.	40,00%	40,00%	309	(12)	126	(6)
Andes Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	6.875	6.895	(21)	(20)
Aretina S.A.	40,00%	40,00%	5.824	5.170	960	682
Atacama Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	4.495	4.495	(1)	(1)
Bodega AB Express S.A.	30,00%	30,00%	(604)	(987)	444	153
Compañía de Estibas y Servicios S.A. COESTIBAS	40,00%	-	179	-	70	-
DIR Mensajería y Transportes S.A.	30,00%	30,00%	345	537	292	482
DIR Fulfillment S.L.	30,00%	-	126	-	105	-
ESBO Logistics Systems S.L.	25,00%	-	1.137	-	460	-
Ingeniería Nous SPA	20,00%	20,00%	(158)	(54)	(129)	(2)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	10.003	8.192	1.958	1.985
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	11.076	8.795	2.431	2.064
Modal Trade S.A. Ecuador	40,00%	40,00%	375	309	126	122
Portrans S.A.	40,00%	40,00%	4.208	3.982	563	796
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	48,21%	48,21%	26	49	(23)	(59)
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	40,00%	40,00%	966	677	289	105
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	40,00%	40,00%	11.075	10.451	1.591	1.938
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	44,70%	44,70%	13	13	-	(2)
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	44,70%	44,70%	13	13	-	(2)
			84.577	74.033	13.246	12.076

27.6 Gestión de Capital

Grupo Empresas Navieras S.A. tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su acceso a mercados financieros para el cumplimiento de sus objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del

mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

En relación con lo anterior, la sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.

27.7 Dividendos

En sesión de Directorio celebrada en el 3 de noviembre de 2023, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, de US\$ 0,000507 por acción, lo que significa la cifra total de US\$3.503.283,76.-, a pagarse a contar del día 23 de noviembre de 2023. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



En junta ordinaria de accionista celebrada el 26 de abril de 2023 se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2022, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2022 y pagando un dividendo N° 47 a contar del día 25 de mayo de 2023 de US\$0,0028945 por acción, lo que significa la cifra total de US\$20.000.502,65, equivalente al 54,59% de la utilidad del ejercicio 2022 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo fue pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se publicó el día 11 de mayo de 2023 en el diario El Líbero.

Detalle de dividendos pagados durante los últimos 3 años al 31 de diciembre de 2023:

Año	Fecha de pago	N°	Tipo	Dividendos por acción USD
2021	9 - abr	43	Definitivo	0,000968794865
2021	9 - abr	43	Eventual	0,000767861488
2021	20 - oct	44	Provisorio	0,000724
2022	13 - abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24 - nov	46	Provisorio	0,0014473
2023	25 - may	47	Definitivo	0,0028945
2023	23 - nov	48	Provisorio	0,000507

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad ha constituido una provisión de dividendos por pagar a los accionistas por la suma de MUSD 5.348 al 30% de la Ganancia del periodo terminado en esa fecha, menos el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2022, según lo establece la Ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas.

La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Dividendos	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Reversa provisión de 30% dividendo mínimo período anterior	6.488	14.645
Provisión complemento 30% dividendo mínimo período actual	(5.348)	(6.488)
Dividendo pagado a los accionistas provisorio	(3.503)	(10.000)
Dividendo pagado a los accionistas	(20.000)	(15.001)
Total de dividendos en patrimonio	22.363	16.844

Al 31 de diciembre de 2023, se provisionó un dividendo por MUSD 5.348, lo que sumado al dividendo provisorio por MUSD 3.503, representan la provisión por el 30% de la Ganancia Atribuible a los propietarios de la Controladora.

Al 31 de diciembre de 2022, se provisionó un dividendo por MUSD 6.488, lo que sumado al dividendo provisorio por MUSD 10.000, representan la provisión por el 30% de la Ganancia Atribuible a los propietarios de la Controladora.

27.8 Cambios en el Patrimonio

Los cambios en patrimonio ocurridos al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se deben al reparto de dividendos, detallados en el punto 27.7 y a las variaciones de las Otras reservas detalladas en el punto 27.3.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. (En miles de dólares estadounidenses)

27.9 Cálculo de Ganancia (pérdida) por acción:

La Sociedad no tiene opciones ni otros instrumentos que generen diferencias entre el valor diluido por acción y la ganancia básica.

Table showing the calculation of earnings per share for 2023 and 2022, including columns for Periodo, N° Días, Ponderación, Ganancia (Pérdida), N° Acciones, and Ganancia (pérdida) por acción.

28. Estados financieros consolidados

Large table of consolidated financial statements for 2023, including details of subsidiaries, assets, liabilities, and income statement components.



Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. (En miles de dólares estadounidenses)

Table showing the calculation of earnings per share for 2023 and 2022, including columns for Periodo, N° Días, Ponderación, Ganancia (Pérdida), N° Acciones, and Ganancia (pérdida) por acción.

28.1 Situación actual de Argentina

El Grupo posee dos sociedades subsidiarias de Agunsa, en Argentina: Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el Peso Argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 31 de diciembre de 2023 se muestran a continuación.

Summary table of assets, liabilities, and equity for subsidiaries in Argentina as of December 31, 2023.

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía argentina, conforme lo establece la NIC 29, ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**29. Ingresos y Gastos****29.1 Ingresos ordinarios**

El resumen de los ingresos es el siguiente:

Ingresos Ordinarios	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes	5.812	6.827
Venta de bienes - petróleo	31.447	52.031
Prestación de servicios	865.136	903.341
Total	902.395	962.199

A continuación, se presenta un detalle de los ingresos ordinarios de la sociedad por cada segmento operativo:

Ingresos ordinarios	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Armatorial	141.337	127.592
Agenciamiento	205.259	273.786
Logística	403.132	400.100
Aeropuertos	13.220	13.620
Puertos	139.447	147.101
Total	902.395	962.199

Detalle de los Ingresos por segmentos:

Tipo de Servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de la obligación de desempeño, incluyendo términos de pago significativos.	Políticas de reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias
Armatorial	<p>Los servicios de arriendo de naves se encuentran amparados en contratos de largo plazo que determinan modalidad de cobro y pago de los servicios. Estos son facturados por adelantado y el cliente se compromete a pagar en los primeros 10 días del mes objeto del arriendo.</p> <p>Para estos servicios los clientes obtienen el control de la nave cuando el contrato inicia y lo mantienen por toda la vigencia del contrato.</p> <p>Sobre cada servicio existe una tarifa vigente en USD, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, la tarifa es única por cada contrato y no contempla contraprestaciones variables.</p> <p>En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.</p>	<p>Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente, es decir cuando el cliente obtiene el control de esos servicios.</p>
Agenciamiento	<p>Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que AGUNSA está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.</p> <p>Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando se ha ejecutado la maniobra de atraque o desatraque de la nave, cuando se ha tramitado toda la documentación correspondiente a la operación, una vez coordinado el embarque/desembarque de tripulantes, cuando se realiza</p>	<p>Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en</p>

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



	<p>la recepción/entrega de provisiones a la nave, cuando se consolida/desconsolida la carga en la nave, cuando se entrega el combustible en la embarcación del cliente, una vez cumplidos los plazos de arriendo de los equipos marítimos, dependiendo del tipo de servicio que se presta.</p> <p>Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por las condiciones de mercado y el tiempo de utilización de los servicios.</p> <p>En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.</p>	<p>el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.</p>
Logística	<p>El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.</p> <p>Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando la carga está en las dependencias indicadas en los contratos, cuando se cumple el plazo de almacenaje estipulado, cuando se entrega el contenedor al cliente según las condiciones previamente acordadas, una vez finalizada la faena de los equipos terrestres.</p> <p>Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por cambios en el espacio utilizado previamente acordado y por cambio en los plazos estipulados.</p> <p>En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.</p>	<p>Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociadas a cada uno de los contratos con los distintos clientes; es decir, los ingresos se reconocen en un momento dado en el tiempo, mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.</p>
Aeropuertos	<p>El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales entorno a las cargas y pasajeros.</p> <p>Para estos servicios los clientes obtienen el control cuando recibe la carga en las condiciones estipuladas en cada uno de los contratos, en el caso de traslado de pasajeros, cuando el pasajero llega a destino.</p> <p>Sobre cada servicio existe una tarifa vigente, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora.</p> <p>En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes.</p>	<p>Los ingresos asociados a los servicios y bienes son devengados una vez que se transfiere el control al cliente (entendiéndose como la capacidad de dirigir el uso y recibir los beneficios derivados de este), una vez que el cliente acepta las condiciones con esto se encuentran cumplidas las obligaciones de desempeño asociado a cada uno de los contratos con los distintos clientes.</p> <p>Los ingresos se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se satisfaga la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos al cliente.</p>

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Servicios Portuarios	En el caso de los servicios de exportación los clientes obtienen el control cuando la carga es transferida desde las instalaciones de la Sociedad a la nave. Para los servicios de importación los clientes toman el control de la carga cuando se despacha de las instalaciones de Portuaria Cabo Froward.	Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en el momento cuando y a medida en que se prestan los servicios y son aceptados por el cliente, es decir cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha mediante la transferencia de los servicios comprometidos y el cliente ha obtenido el control.
	En los servicios mencionados anteriormente se incluye el servicio de muellaje de la nave, que se mide desde el atraque hasta zarpe de esta, en un promedio de 3 días dependiendo del tipo de producto y del comportamiento en el muelle de atraque (situación marítima). Sobre cada servicio existe una tarifa vigente y publicada en la página web de la Sociedad, las cuales se van incluyendo en cada contrato con los clientes, luego la tarifa podrá ser ajustada por la contraprestación variable en los casos aplicables por demora o despacho.	
	En el momento en que se prestaron los servicios descritos anteriormente se genera el devengo del ingreso y se transfiere el control al cliente, por lo general las facturas son pagaderas dentro de un plazo de 30 días. No se proporcionan descuentos a los clientes. La contraprestación variable única son las multas por atrasos.	

29.2 Gastos de personal

Detalle gastos de personal por concepto:

Gastos de personal	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Clases de gastos por empleado		
Sueldos y salarios	(143.012)	(123.228)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(13.838)	(9.081)
Beneficios por terminación	(5.720)	(4.961)
Otros gastos de personal	(1)	-
Total	(162.571)	(137.270)

29.3 Costos de ventas

Detalle de los costos de venta por segmento operativo:

Costos de ventas	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Armatorial	(104.490)	(76.424)
Agenciamiento	(173.948)	(246.548)
Logística	(348.488)	(352.381)
Aeropuertos	(5.507)	(8.644)
Puertos	(103.961)	(101.409)
Total	(736.394)	(785.406)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**29.4 Gastos de administración**

Detalle gastos de administración por concepto:

Gastos de administración	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Personal	(35.932)	(33.702)
Gasto Depreciación	(3.629)	(3.069)
Gasto Amortización	(175)	(1.700)
Gasto Oficina	(15.273)	(11.953)
Gastos Generales	(16.082)	(10.275)
Otros gastos	(9.106)	(7.704)
Total	(80.197)	(68.403)

29.5 Ingresos y gastos financieros

Detalle de los ingresos y gastos financieros:

Ingresos y gastos financieros	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Ingresos financieros		
Ingresos procedentes de inversiones en activos financieros disponibles para la venta	43	56
Ingresos procedentes de inversiones mantenidas hasta el vencimiento	2.811	572
Ingresos por intereses, efectivo y saldos con Bancos	53	-
Ingresos por intereses en préstamos y depósitos bancarios	534	1.232
Otras ganancias de inversiones	1.298	625
Total ingresos financieros	4.739	2.485
Gastos financieros		
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - préstamos	(35.297)	(19.471)
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - leasing	(2.521)	(6.405)
Gastos por intereses, otros instrumentos financieros	(363)	(8)
Gastos por intereses, otros	(1.793)	(3.365)
Otros	1.712	1.568
Total costos financieros	(38.262)	(27.681)
Resultado financiero neto	(33.523)	(25.196)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**29.6 Otras ganancias (pérdidas)**

Detalle de las otras ganancias (pérdidas):

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2023	01-01-2022
	31-12-2023	31-12-2022
	MUSD	MUSD
Arriendo Inmuebles	1.439	1.267
Asesorías Varias	(493)	(428)
Deterioro Cuentas por Cobrar	(360)	(376)
Indemnización al Personal	(1.384)	(1.225)
Resultado en Venta de Activos Fijos	692	130
Good Will Coestibas	53	-
Ingreso Back Office	855	141
Provisión Compensación DGAC/MOP	(1.719)	7
Varios	(1.715)	1.929
Otras ganancias (pérdidas)	(2.632)	1.445

30. Información por segmentos

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol -Andes* -Atacama*
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -GEN

*Sociedad consolidada por CMC.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



d) Descripción de Segmentos:

d1) *Armatorial:*

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: MS CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

d2) *Agenciamiento:*

-Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

d3) *Logística:*

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros

d4) *Aeropuertos:*

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

d5) *Puertos*

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

e) Información geográfica: estos servicios se ofrecen en distintas zonas geográficas como Sudamérica, Centroamérica, Golfo de México, y Asia, cubriendo los distintos y variados requerimientos de sus clientes.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



Según IFRS 8.33, de Información sobre áreas geográficas la subsidiaria AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

El total de ingresos por actividades ordinarias de AGUNSA al 31 de diciembre de 2023 son MUSD 717.484.-

País	31-12-2023	31-12-2022
Chile	56%	58%
Ecuador	14%	11%
España	10%	10%
Perú	9%	8%
México	3%	3%
Otros países	8%	10%

Así mismo, los ingresos obtenidos de la principal actividad de la subsidiaria CMC, tienen la siguiente distribución porcentual a base al arriendo de naves:

País	31-12-2023	31-12-2022
Chile	62%	51%
Dinamarca	38%	49%

El total de los ingresos por actividades ordinarias de CMC al 31 de diciembre de 2023, son MUSD 110.759.

Los ingresos obtenidos de las subsidiarias FROWARD y TTP, provienen de Chile y de Arauco y Angol desde Dinamarca.

f) Todos aquellos activos y pasivos identificables directamente a un segmento determinado han sido destinados en su totalidad a dicho segmento.

g) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

En relación a los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento. Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

a) Nómina de principales clientes

Maersk Line A/S Cía. Minera Teck Quebrada Blanca S.A. Enel Distribución Perú S.A.A. Sierra Gorda S.C.M. Aes Andes S.A. Naviera Ultrana Limitada Ultramar Agencia Marítima Ltda.	Corporación Nacional del Cobre SQM Industrial S.A. Ternium Argentina S.A. Ocean Spray International INC. Cervecería Nacional CN S.A. Puma Iberia, S.L.U. Monjasa S.A.	Enap Refinerías S.A. Anglo American Sur S.A. Naportec S.A. Deporvillage, S.L. Ocean Network Express (Chile) SPA. Barca Licensing & Merchandising S.L. Kostal Eléctrica, S.A.
---	---	--

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**30.1 Resultado por segmentos ejercicio actual**

31 de diciembre de 2023	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	141.337	205.259	403.132	13.220	139.447	902.395
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	788	2.257	436	396	862	4.739
Gastos por intereses	(14.802)	(7.209)	(5.893)	(5.135)	(5.223)	(38.262)
Gasto por depreciación y amortización	(30.302)	(4.403)	(16.251)	(2.034)	(15.264)	(68.354)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(82.377)	(185.030)	(371.442)	(5.332)	(107.887)	(752.068)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	10.048	(5)	895	(5.510)	4.631	10.059
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	2.552	(2.644)	(6.975)	(399)	(2.962)	(10.428)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(2.884)	(988)	(575)	(414)	(467)	(5.328)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	21.808	9.881	10.302	(4.809)	15.999	53.181
Ganancia (Pérdida)	24.360	7.237	3.327	(5.208)	13.037	42.753
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	18.737	3.916	2.028	(5.587)	10.413	29.507
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.623	3.321	1.299	379	2.624	13.246
Ganancia (Pérdida)	24.360	7.237	3.327	(5.208)	13.037	42.753
Gasto por beneficio a los empleados	(3.969)	(21.229)	(82.990)	(896)	(53.487)	(162.571)
Activos de los Segmentos	433.196	126.449	388.480	24.731	221.982	1.194.838
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	70.204	178	1.853	9.103	15.645	96.983
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2023	503.400	126.627	390.333	33.834	237.627	1.291.821
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2023	235.470	125.865	336.858	(4.120)	109.636	803.709
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2023	51.576	(3.146)	8.088	12.429	25.825	94.772
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.153	(998)	(19.739)	(669)	(13.518)	(30.771)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(60.550)	(5.601)	(16.086)	(3.664)	(11.091)	(96.992)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación						

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2023	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Venta y Servicios	(74.346)	(170.104)	(335.360)	(3.477)	(89.133)	(672.420)
Depreciación y Amortización correspondiente a costo	(30.144)	(3.844)	(13.128)	(2.030)	(14.828)	(63.974)
Costo de Ventas	(104.490)	(173.948)	(348.488)	(5.507)	(103.961)	(736.394)
Gasto de Administración	(8.848)	(14.056)	(35.860)	(5)	(17.624)	(76.393)
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(158)	(411)	(2.699)	-	(536)	(3.804)
Gasto de Administración	(9.006)	(14.467)	(38.559)	(5)	(18.160)	(80.197)
Otros Ingresos por función	251	-	-	-	486	737
Otros Gastos por Función	-	(455)	(1.349)	(11)	(121)	(1.936)
Otras ganancias (pérdidas) - depreciación	-	(148)	(424)	(4)	-	(576)
Otras Ganancias (Pérdidas)	566	(415)	1.127	(1.839)	(1.495)	(2.056)
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(112.679)	(189.433)	(387.693)	(7.366)	(123.251)	(820.422)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**30.2 Resultado por segmentos ejercicio anterior**

31 de diciembre de 2022	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	127.592	273.786	400.100	13.620	147.101	962.199
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	356	954	659	56	460	2.485
Gastos por intereses	(11.601)	(3.328)	(6.543)	(2.236)	(3.973)	(27.681)
Gasto por depreciación y amortización	(29.332)	(3.097)	(11.463)	(3.479)	(12.658)	(60.029)
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(55.453)	(256.287)	(370.611)	(6.521)	(103.414)	(792.286)
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	7.998	56	1.066	(3.235)	5.856	11.741
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	791	(3.149)	(8.315)	103	(2.320)	(12.890)
Otras partidas distintas al efectivo significativas	(7.751)	(1.523)	(187)	(706)	(6.335)	(16.502)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	31.809	10.561	13.021	(2.501)	27.037	79.927
Ganancia (Pérdida)	32.600	7.412	4.706	(2.398)	24.717	67.037
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	27.493	4.602	3.953	(2.474)	21.387	54.961
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.107	2.810	753	76	3.330	12.076
Ganancia (Pérdida)	32.600	7.412	4.706	(2.398)	24.717	67.037
Gasto por beneficio a los empleados	(2.558)	(18.847)	(66.097)	(3.735)	(46.033)	(137.270)
Activos de los Segmentos	455.859	128.436	378.615	29.819	201.074	1.193.803
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	69.269	179	1.138	9.356	13.332	93.274
Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2022	525.128	128.615	379.753	39.175	214.406	1.287.077
Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2022	250.738	126.756	311.181	16.226	104.740	809.641
Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2022						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	67.956	3.418	3.663	6.866	12.722	94.625
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.078)	(4.061)	(12.139)	2.415	(5.846)	(22.709)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(60.805)	2.817	(6.670)	(11.106)	(14.531)	(90.295)

-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:

31 de diciembre de 2022	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Venta y Servicios	(47.300)	(244.018)	(343.932)	(5.209)	(90.134)	(730.593)
Depreciación y Amortización correspondiente a costo	(29.124)	(2.530)	(8.449)	(3.435)	(11.275)	(54.813)
Costo de Ventas	(76.424)	(246.548)	(352.381)	(8.644)	(101.409)	(785.406)
Gasto de Administración	(7.605)	(11.917)	(29.097)	(1.368)	(13.647)	(63.634)
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(208)	(447)	(2.701)	(30)	(1.383)	(4.769)
Gasto de Administración	(7.813)	(12.364)	(31.798)	(1.398)	(15.030)	(68.403)
Otros Ingresos por función	191	-	-	-	593	784
Otros Gastos por Función	-	(239)	(506)	(11)	21	(735)
Otras ganancias (pérdidas) - depreciación	-	(120)	(313)	(14)	-	(447)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(739)	(113)	2.924	67	(247)	1.892
Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)	(84.785)	(259.384)	(382.074)	(10.000)	(116.072)	(852.315)

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**31. Moneda nacional y extranjera****31.1 Activos en Moneda Nacional y Extranjera**

Activos Corrientes	31-12-2023		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	66.122	-	66.122	100.766
Dólares	43.174	-	43.174	69.095
Euros	2.999	-	2.999	4.279
Otras monedas	1.743	-	1.743	9.895
\$ no reajustables	18.206	-	18.206	17.497
Otros Activos Financieros Corrientes	-	984	984	1.336
Dólares	-	902	902	1.308
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	82	82	28
Otros Activos No Financieros Corrientes	22.819	2.562	25.381	18.866
Dólares	14.335	1.721	16.056	10.986
Euros	1.017	23	1.040	545
Otras monedas	2.495	463	2.958	1.476
\$ no reajustables	4.972	355	5.327	5.859
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	183.758	4.634	188.392	191.200
Dólares	93.006	3.390	96.396	70.604
Euros	15.674	54	15.728	9.613
Otras monedas	33.002	571	33.573	36.327
\$ no reajustables	42.076	619	42.695	74.656
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	12.217	-	12.217	4.624
Dólares	621	-	621	517
Euros	2	-	2	-
Otras monedas	429	-	429	839
\$ no reajustables	11.165	-	11.165	3.268
Inventarios	992	14.403	15.395	14.744
Dólares	865	13.089	13.954	13.316
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	1.068	1.068	1.049
\$ no reajustables	127	246	373	379
Activos por Impuesto, Corrientes	11.294	-	11.294	9.469
Dólares	7.643	-	7.643	5.165
Euros	384	-	384	165
Otras monedas	2.844	-	2.844	2.927
\$ no reajustables	423	-	423	1.212
Total Activos corrientes en operación	297.202	22.583	319.785	341.005
Dólares	159.644	19.102	178.746	170.991
Euros	20.076	77	20.153	14.602
Otras monedas	40.513	2.102	42.615	52.513
\$ no reajustables	76.969	1.302	78.271	102.899

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2023			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Activos no corrientes					
Otros Activos Financieros, No Corrientes	200	-	-	200	-
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	200	-	-	200	-
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	7.432	8	1.986	9.426	7.608
Dólares	7.179	-	1.951	9.130	7.444
Euros	97	-	-	97	58
Otras monedas	17	8	1	26	11
\$ no reajustables	139	-	34	173	95
Cuentas por cobrar no corrientes	223	-	-	223	470
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	223	-	-	223	470
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, No corriente	-	-	-	-	3.336
Dólares	-	-	63.959	63.959	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	63.959	63.959	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	3.336
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	100	-	96.883	96.983	93.274
Dólares	100	-	86.749	86.849	83.569
Euros	-	-	23	23	-
Otras monedas	-	-	1.007	1.007	582
\$ no reajustables	-	-	9.104	9.104	9.123
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	55.712	14.928	22.271	92.911	78.677
Dólares	54.867	14.928	163	69.958	55.373
Euros	61	-	-	61	25
Otras monedas	784	-	-	784	625
\$ no reajustables	-	-	22.108	22.108	22.654
Plusvalía	-	-	21.243	21.243	11.090
Dólares	-	-	13.801	13.801	3.976
Euros	-	-	6.917	6.917	6.576
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	525	525	538
Propiedades, Planta y Equipo	1.135	10.829	639.767	651.731	657.227
Dólares	1.101	10.824	592.543	604.468	625.193
Euros	-	-	7.798	7.798	773
Otras monedas	-	-	36.830	36.830	28.597
\$ no reajustables	34	5	2.596	2.635	2.664
Propiedad de Inversión	-	-	3.818	3.818	3.879
Dólares	-	-	-	-	3.879
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	3.818	3.818	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Activos por Derecho de Uso	91.165	-	1.355	92.520	80.015
Dólares	71.788	-	1.355	73.143	71.083
Euros	11.338	-	-	11.338	355
Otras monedas	4.748	-	-	4.748	4.992
\$ no reajustables	3.291	-	-	3.291	3.585
Activos por Impuestos Diferidos	-	-	2.981	2.981	10.496
Dólares	-	-	-	-	3.305
Euros	-	-	-	-	63
Otras monedas	-	-	-	-	752
\$ no reajustables	-	-	2.981	2.981	6.376
Total Activos No Corrientes	155.967	25.765	790.304	972.036	946.072
Dólares	135.035	25.752	632.603	793.390	853.822
Euros	11.496	-	14.738	26.234	7.850
Otras monedas	5.549	8	105.615	111.172	35.559
\$ no reajustables	3.887	5	37.348	41.240	48.841

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

(En miles de dólares estadounidenses)

**31.2 Pasivos en Moneda Nacional y Extranjera**

	31-12-2023		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Pasivos, Corrientes				
Otros Pasivos Financieros, Corrientes	48.871	83.577	132.448	86.329
Dólares	32.849	67.826	100.675	46.240
Euros	3.742	5.388	9.130	1.948
Otras monedas	10.342	4.299	14.641	11.969
\$ no reajustables	1.938	6.064	8.002	26.172
Pasivos por Arrendamientos, Corrientes	3.844	11.155	14.999	10.631
Dólares	986	2.802	3.788	3.882
Euros	915	2.639	3.554	139
Otras monedas	1.522	4.595	6.117	5.311
\$ no reajustables	421	1.119	1.540	1.299
Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes	145.309	6.793	152.102	145.549
Dólares	52.091	6.740	58.831	78.127
Euros	10.806	3	10.809	8.430
Otras monedas	29.352	-	29.352	18.391
\$ no reajustables	53.060	50	53.110	40.601
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes	5.367	4.373	9.740	13.805
Dólares	4.994	4.373	9.367	10.378
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	103	-	103	237
\$ no reajustables	270	-	270	3.190
Otras Provisiones, Corrientes	1.461	8.312	9.773	6.444
Dólares	23	5.806	5.829	3.317
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	1.438	2.506	3.944	3.127
Pasivos por Impuestos, Corrientes	8.048	-	8.048	8.522
Dólares	5.867	-	5.867	6.473
Euros	421	-	421	249
Otras monedas	219	-	219	263
\$ no reajustables	1.541	-	1.541	1.537
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	147	783	930	656
Dólares	-	267	267	42
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	79	79	87
\$ no reajustables	147	437	584	527
Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	3.573	4.347	7.920	17.066
Dólares	3.133	2.779	5.912	5.954
Euros	-	13	13	-
Otras monedas	794	1.145	1.939	9.869
\$ no reajustables	354	410	56	1.243
Total Pasivos Corrientes	216.620	119.340	335.960	289.002
Dólares	99.943	90.593	190.536	154.413
Euros	15.884	8.043	23.927	10.766
Otras monedas	42.332	10.118	52.450	46.127
\$ no reajustables	58.461	10.586	69.047	77.696

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2023			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Pasivos, No Corrientes					
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	150.696	138.113	106.356	395.165	431.392
Dólares	128.366	55.304	17.402	201.072	256.169
Euros	5.973	4.585	2.406	12.964	1.784
Otras monedas	4.529	67.577	86.548	158.654	159.313
\$ no reajustables	11.828	10.647	-	22.475	14.126
Pasivos por Arrendamientos, No Corrientes	22.646	8.778	8.159	39.583	39.662
Dólares	5.059	1.152	-	6.211	7.560
Euros	4.034	1.113	-	5.147	75
Otras monedas	11.454	5.553	8.159	25.166	30.035
\$ no reajustables	2.099	960	-	3.059	1.992
Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes	46	-	-	46	8.106
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	18
Otras monedas	-	-	-	-	8.040
\$ no reajustables	46	-	-	46	48
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes	-	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Otros Provisiones, No Corrientes	415	-	-	415	615
Dólares	301	-	-	301	562
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	114	-	-	114	53
Pasivo por Impuestos Diferidos	12.159	47	12.685	24.891	34.427
Dólares	9.980	47	12.351	22.378	29.110
Euros	27	-	-	27	2
Otras monedas	664	-	-	664	985
\$ no reajustables	1.488	-	334	1.822	4.330
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	-	-	7.529	7.529	6.254
Dólares	-	-	7.206	7.206	6.254
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	323	323	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Otros Pasivos No Financieros No Corrientes	69	51	-	120	183
Dólares	69	4	-	73	95
Euros	-	-	-	-	88
Otras monedas	-	47	-	47	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
Total Pasivos No Corrientes	186.031	146.989	134.729	467.749	520.639
Dólares	143.775	56.507	36.959	237.241	299.750
Euros	10.034	5.698	2.406	18.138	1.967
Otras monedas	16.647	73.177	95.030	184.854	198.373
\$ no reajustables	15.575	11.607	334	27.516	20.549

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)

**32. Medio ambiente**

Grupo Empresas Navieras S.A.:

Al ser una sociedad de inversiones, no está afectada a ordenanzas y leyes relativas al medio ambiente.

Agencias Universales S.A.:

Considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados. En ello, se ha incurrido en desembolsos por capacitación permanente a su personal y por adecuación de sus procesos.

La sociedad cuenta con un Sistema de Gestión de Medio Ambiente, basado en la norma ISO 14001:2015, en el cual se identifican todos los aspectos e impactos ambientales relacionados con la operación y ejecución de los servicios de logística y distribución, transporte aéreo, terrestre o marítimo, bunkering, almacenaje u otros servicios contratados por clientes. En cada uno de estos procesos AGUNSA cuenta con un Plan de Manejo Ambiental de Residuos Peligrosos y Procedimiento del Control de la Contaminación de las Aguas, a fin evitar se introduzca en el mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, agentes contaminantes químicos, biológicos o físicos que causen daños a los recursos hidrobiológicos. Evitando así la contaminación del mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, lo cual está tipificado como delito en el artículo 136 de la Ley N° 18.892, Ley General de Pesca y Acuicultura, el que fue agregado, mediante la Ley 21.132, como delito precedente a la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

La sociedad cuenta con servicio de transporte contenedores en tren disminuyendo así la generación de gases efecto invernadero y por ende, su huella de carbono, además de tener certificado el sistema de gestión de medio ambiente bajo la norma internacional ISO 14001:2015

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos establecimientos, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos instalaciones de AGUNSA y filiales, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) para operaciones de bodegas en Agunsa San Antonio.

Compañía Marítima Chilena S.A.:

Aunque el transporte marítimo presenta la relación más baja de emisiones de CO2 en tonelada transportada por kilómetro en comparación con otros modos de transporte, según estudio del Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, CMC se ha preocupado que las nuevas naves adquiridas, que son de última generación, tengan una baja emisión de contaminantes atmosféricos.

Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022.
(En miles de dólares estadounidenses)



CMC está en permanente atención de la regulación medioambiental vigente y futura relacionado a la utilización de combustibles con niveles bajos de azufre y el control de emisiones de gases a la atmósfera, en función de resguardar el ambiente marítimo y aéreo en el que se desarrollan las operaciones de la Compañía. Cada una de las naves se encuentra debidamente certificada por entidades especializadas en esta materia.

Portuaria Cabo Froward S.A.:

La Sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de Vigilancia Ambiental. Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad ha desembolsado un monto de MUS\$ 60 (MUS\$84 en 2022). Estos desembolsos se cargan a resultado en el período en que se incurren.

Talcahuano Terminal Portuario S.A.

La sociedad, no afecta en forma directa al medio ambiente, no habiendo por lo tanto incurrido en desembolsos sobre el particular.

33. Sanciones

Al 31 de diciembre de 2023 la sociedad y sus subsidiarias no han sido sancionadas por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

34. Hechos posteriores

Con fecha 13 de febrero de 2024, la matriz GEN cerró con Banco Santander un cuarto contrato Cross Currency Swap por UF 500.000 relacionado a su exposición a la UF y tipo de cambio de su bono serie B, con el que completó un 100% de cobertura para dicho bono.

Entre el 1 de enero de 2024 y la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos posteriores de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa a los saldos o la interpretación de los presentes estados financieros consolidados.

Análisis Razonado correspondiente a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2023**INDICE**

	Pág.
1.- Presentación al 31 de diciembre de 2023:	338
2.- Resumen financiero consolidado	339
2.1.- Estado de resultado consolidado, resumen:	339
2.2.- Balance consolidado, resumen:	340
2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen	341
3.- Segmentos de negocio:	343
Resumen resultados por segmento de negocio:	345
3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:	345
3.2.- Resultados consolidados segmento puertos:	346
3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:	347
3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:	347
3.5.- Resultados consolidados segmento logística:	348
4.-Análisis de riesgo:	349
4.1 Riesgo por segmento de negocio:	349
4.2 Análisis de Riesgos de Mercado	350
4.3 Análisis de Riesgo de Liquidez	357
4.4 Análisis de riesgo financiero	358
5.-Indicadores Financieros	359
5.1.- Liquidez y solvencia.....	359
5.2.- Endeudamiento	360
5.3.- Rentabilidad	360
6.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:	361



1.- Presentación al 31 de diciembre de 2023:

Grupo Empresas Navieras (GEN) tiene 93 años de historia, siendo uno de los principales operadores logísticos de carga terrestre, marítima y aérea.

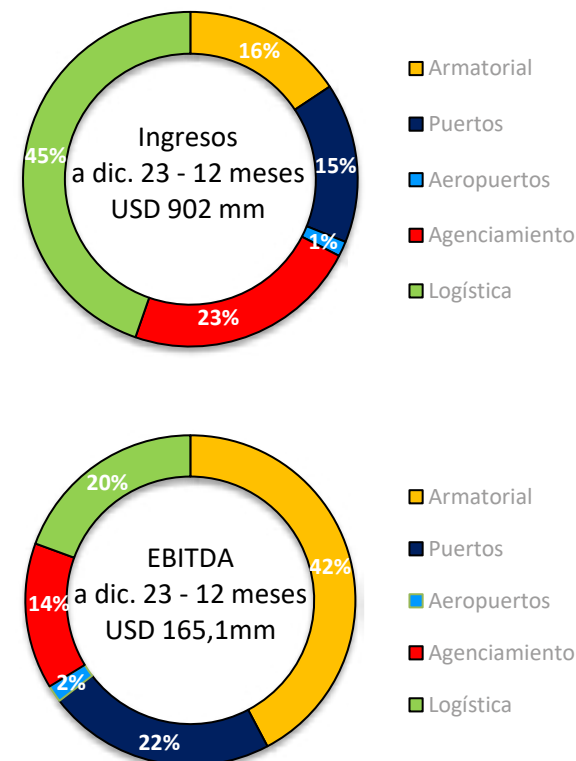
GEN es la matriz de Agencias Universales S.A. (Agunsa), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) y Portuaria Cabo Froward S.A. (Cabo Froward), las dos primeras sociedades anónimas cerradas desde finales del 2020 y la última abierta y el total de empresas en que GEN participa directa e indirectamente suman más de 100, tanto nacionales como extranjeras.

GEN es una sociedad anónima abierta, que transa sus acciones en el mercado de valores chileno, por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, a través del NemoTécnico NAVIERA. Al 31 de diciembre de 2023 su capitalización bursátil asciende a USD 275,41 millones.

La Compañía a diciembre de 2023 tuvo ganancias por USD 29,5 millones, resultado inferior a las utilidades por USD 54,9 millones de diciembre 2022.

Los ingresos disminuyeron un 6,22% a diciembre de 2023, llegando a los USD 902 millones, teniendo los negocios de logística y agenciamento una participación del 68%.

El EBITDA disminuyó desde USD 184,1 millones en diciembre de 2022, a USD 165,1 millones a diciembre de 2023, explicado principalmente por la disminución en el negocio armatorial, puertos y aeropuertos.



2.- Resumen financiero consolidado

2.1- Estado de resultado consolidado, resumen:

Resumen Estado de resultado consolidado	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023	01-01-2022	Variación	Variación	01-09-2023	01-09-2022	Variación	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	902.395	962.199	-6,22%	(59.804)	236.026	227.627	3,69%	8.399
Costo de ventas	(736.394)	(785.406)	-6,24%	49.012	(188.319)	(184.347)	2,15%	(3.972)
Otros resultados operacionales	(84.028)	(66.909)	25,59%	(17.119)	(23.581)	(18.890)	24,83%	(4.691)
Resultado no operacional	(28.792)	(29.957)	-3,89%	1.165	(5.886)	(20.914)	-71,86%	15.028
Impuesto	(10.428)	(12.890)	-19,10%	2.462	(4.040)	(1.982)	103,83%	(2.058)
Ganancia (pérdida)	42.753	67.037	-36,22%	(24.284)	14.200	1.494	850,47%	12.706
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	13.246	12.076	9,69%	1.170	4.249	3.164	34,29%	1.085
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	29.507	54.961	-46,31%	(25.454)	9.951	(1.670)	-695,87%	11.621
EBITDA	165.125	184.139	-10,33%	(19.014)	50.837	44.624	13,92%	6.213
Margen Ebitda	18,30%	19,14%			21,54%	19,60%		

Resumen resultados acumulados por segmento	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023	01-01-2022	Variación	Variación	01-09-2023	01-09-2022	Variación	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD
Ingresos	902.395	962.199	-6,22%	(59.804)	236.026	227.627	3,69%	8.399
Armatorial	141.337	127.592	10,77%	13.745	36.089	32.353	11,55%	3.736
Puertos	139.447	147.101	-5,20%	(7.654)	20.494	42.917	-52,25%	(22.423)
Aeropuertos	13.220	13.620	-2,94%	(400)	2.448	3.184	-23,12%	(736)
Agenciamento	205.259	273.786	-25,03%	(68.527)	56.432	43.394	30,05%	13.038
Logística	403.132	400.100	0,76%	3.032	120.563	105.779	13,98%	14.784
Costo de venta	(736.394)	(785.406)	-6,24%	49.012	(188.319)	(184.347)	2,15%	(3.972)
Armatorial	(104.490)	(76.424)	36,72%	(28.066)	(27.123)	(20.138)	34,69%	(6.985)
Puertos	(103.961)	(101.409)	2,52%	(2.552)	(7.235)	(25.247)	-71,34%	18.012
Aeropuertos	(5.507)	(8.644)	-36,29%	3.137	(1.256)	(840)	49,52%	(416)
Agenciamento	(173.948)	(246.548)	-29,45%	72.600	(44.102)	(48.125)	-8,36%	4.023
Logística	(348.488)	(352.381)	-1,10%	3.893	(108.603)	(89.997)	20,67%	(18.606)
EBITDA	165.125	184.139	-10,33%	(19.014)	50.837	44.624	13,92%	6.213
Armatorial	69.796	80.493	-13,29%	(10.697)	18.342	19.842	-7,56%	(1.500)
Puertos	37.053	50.003	-25,90%	(12.950)	13.954	19.446	-28,24%	(5.492)
Aeropuertos	2.774	3.920	-29,23%	(1.146)	1.944	3.670	-47,03%	(1.726)
Agenciamento	22.481	18.509	21,46%	3.972	9.527	(5.923)	-260,85%	15.450
Logística	33.021	31.214	5,79%	1.807	7.070	7.589	-6,84%	(519)
Utilidad Controladora	29.507	54.961	-46,31%	(25.454)	9.951	(1.670)	-695,87%	11.621
Armatorial	18.737	27.493	-31,85%	(8.756)	5.834	(437)	-1435,01%	6.271
Puertos	10.413	21.387	-51,31%	(10.974)	5.312	5.334	-0,41%	(22)
Aeropuertos	(5.587)	(2.474)	-125,83%	(3.113)	(2.063)	4.505	145,79%	(6.568)
Agenciamento	3.916	4.602	-14,91%	(686)	1.993	(7.593)	-126,25%	9.586
Logística	2.028	3.953	-48,70%	(1.925)	(1.125)	(3.479)	-67,66%	2.354

Ingresos de actividades ordinarias:

Se aprecia una disminución de 6,22% en el total de los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2023 en comparación al mismo período en el 2022, explicado principalmente por la disminución en el segmento agenciamento y puertos. El segmento agenciamento se vio principalmente afectado por una menor actividad en su negocio de Bunkering y adicionalmente en su negocio de representaciones marítimas en México, en donde hubo un cambio contractual con el principal cliente que afectó los ingresos por comisiones. Mayor detalle se realiza por cada segmento desde el punto 3.1



Costo de ventas:

Si bien los costos de venta presentan una disminución de un 6,24% en comparación a diciembre de 2022, el mayor aumento de costos en términos porcentuales estuvo en los segmentos armatorial y puertos. En específico, respecto al segmento armatorial destaca negativamente el aumento porcentual de sus costos en un 36,72% respecto al año anterior explicado principalmente por un aumento de los costos de las dotaciones empleadas en las naves arrendadas a Enap que obedecen a cambios en el régimen de embarco y otros ajustes resultantes de proceso de negociación colectiva de tripulantes y oficiales, costos asociados a diques programados de 3 naves tanqueras y la entrada en operación de nuevo contrato con Copec a partir de mayo 2022 asociado al arriendo de una nave ranchera.

EBITDA

La disminución en el EBITDA desde USD 184,1 millones a diciembre de 2022 a USD 165,1 millones a diciembre de 2023, se explica por la caída en el desempeño operacional de los segmentos armatorial y puertos.

2.2.- Balance consolidado, resumen:

Balance consolidado	31-12-2023	31-12-2022	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	66.122	100.766	-34,38%	(34.644)
Otros activos corrientes	253.663	240.239	5,59%	13.424
Activos corrientes totales	319.785	341.005	-6,22%	(21.220)
Propiedades, planta y equipo	651.731	657.227	-0,84%	(5.496)
Otros activos no corrientes	320.305	288.845	10,89%	31.460
Activos no corrientes totales	972.036	946.072	2,74%	25.964
Total activos	1.291.821	1.287.077	0,37%	4.744
Otros pasivos financieros corrientes	132.448	86.329	53,42%	46.119
Pasivos por arrendamientos corrientes	14.999	10.631	41,09%	4.368
Otros pasivos corrientes	188.513	192.042	-1,84%	(3.529)
Pasivos corrientes totales	335.960	289.002	16,25%	46.958
Otros pasivos financieros no corrientes	395.165	431.392	-8,40%	(36.227)
Pasivos por arrendamientos no corrientes	39.583	39.662	-0,20%	(79)
Otros pasivos no corrientes	33.001	49.585	-33,45%	(16.584)
Pasivos no corrientes totales	467.749	520.639	-10,16%	(52.890)
Total pasivos	803.709	809.641	-0,73%	(5.932)
Patrimonio controladora	403.535	403.403	0,03%	132
Participaciones no controladora	84.577	74.033	14,24%	10.544
Patrimonio total	488.112	477.436	14,28%	10.676
Total patrimonio y pasivos	1.291.821	1.287.077	0,37%	4.744

Activos

El total de activos aumentó USD 4,7 millones respecto a diciembre de 2022, alcanzando los USD 1.291,8 millones, explicado en gran parte por un aumento en los activos no corrientes, destacando la plusvalía por la adquisición de la sociedad Carver Maritime Manatee (Manatee) y ESBO Logistics Systems S.L. (ESBO) y activos por derecho de uso.

Pasivos

El total de pasivos disminuyó USD 5,9 millones respecto a diciembre de 2022, alcanzando los USD 803,7 millones, explicado principalmente por una disminución de los otros pasivos no financieros por USD 9,1 millones, pasivos por impuestos diferidos por USD 9,5 millones, otros pasivos financieros no corrientes por USD 36,2 millones y cuentas por pagar no corrientes por USD 8 millones, los que son compensados con el aumento de los Otros pasivos financieros corrientes USD 46,1 millones por la obtención de nuevos créditos en las subsidiarias de Agunsa, AGUNSA Internacional ETVE S.L. y Terminal Portuario de Manta TPM S.A.

Patrimonio

El patrimonio total aumentó USD 10,6 millones respecto a diciembre de 2022, alcanzando los USD 488 millones a diciembre de 2023 y se explica por la variación de las Ganancias (pérdidas) acumuladas, principalmente dado por la variación en la Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora, incluida en esta última.

2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen

Clasificación de flujos	01-01-2023	01-01-2022	Variación	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	MUSD	%
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Ingresos de operación	1.220.952	1.541.923	-20,82%	(320.971)
Egresos de operación	(1.126.180)	(1.447.298)	-22,19%	321.118
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	94.772	94.625	0,16%	147
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Ingresos de inversión	28.434	18.295	55,42%	10.139
Egresos de inversión	(59.205)	(41.004)	44,39%	(18.201)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(30.771)	(22.709)	35,50%	(8.062)
Flujo de efectivo de actividades de financiación:				
Ingresos de financiación	68.519	141.233	-51,49%	(72.714)
Egresos de financiación	(165.511)	(231.528)	-28,51%	66.017
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(96.992)	(90.295)	7,42%	(6.697)
Flujos totales				
Total ingresos	1.317.905	1.701.451	-22,54%	(383.546)
Total egresos	(1.350.896)	(1.719.830)	-21,45%	368.934
Flujos netos totales del período	(32.991)	(18.379)	79,50%	(14.612)
Efecto de la variación en la tasa de cambio	(1.653)	(998)	65,63%	(655)
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	100.766	120.143	-16,13%	(19.377)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	66.122	100.766	-34,38%	(34.644)

Flujos de actividades de operación:

En relación con los períodos a diciembre de 2023 y 2022 los ingresos de efectivo obtenidos corresponden mayoritariamente a cobranzas derivadas por la operación de los servicios prestados por los distintos segmentos, totalizando MUSD 1.220.802 y MUSD 1.494.535, respectivamente. En igual período los egresos de efectivo están relacionados directamente con los costos de explotación por MUSD 1.117.231 y MUSD 1.433.705, respectivamente y que principalmente corresponden a servicios portuarios, combustibles, distribución y personal.

Flujos de actividades de inversión:

Para los períodos a diciembre de 2023 y 2022 contemplan principalmente ingresos por dividendos recibidos por MUSD 19.341 y MUSD 3.800, respectivamente. Los egresos se relacionan con flujos para la adquisición de Propiedades, planta y equipo por MUSD 33.004 y MUSD 39.403 e Intangibles por MUSD 12.734 y MUSD 1.401, respectivamente, realizadas en la subsidiaria de Agunsa, Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y CMC. Adicionalmente, se consideran flujos para obtener el control de las subsidiarias Manatee y ESBO.

Flujos de actividades de financiación:

Los ingresos a diciembre de 2023 y 2022, corresponden principalmente a nuevas obligaciones financieras por MUSD 67.519 y MUSD 136.953, respectivamente. Los egresos, compuestos mayoritariamente por pagos de intereses por MUSD 28.357 y MUSD 21.160; pago de dividendos por MUSD 26.655 y MUSD 25.747 pago de préstamos y pasivos por arrendamientos por MUSD 103.646 y MUSD 182.096, respectivamente.

Principales fuentes de financiamiento

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede determinar sus políticas de dividendos, y con ello los flujos que recibe por este concepto, pudiendo por tanto adaptar dicha política a las necesidades de caja del momento y en particular para cubrir sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN. Adicionalmente, GEN mantiene disponible financiamiento externo, provenientes de préstamos y/o líneas de créditos otorgados por Bancos, y la posibilidad de acceder al mercado de capitales local principalmente vía emisión de bonos.

Las subsidiarias de GEN, mediante su política de dividendos, y considerando sus capacidades de flujos, destinan parte de sus utilidades de cada ejercicio para el pago de éstos, manteniendo el saldo restante en resultados acumulados con el objetivo de disponer de fondos propios para proyectos de inversión futuros. Adicionalmente, las subsidiarias obtienen financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y/o compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera, conforme a los proyectos que se requiera desarrollar.

Principales flujos de financiamiento y operacional por segmento:

Importes procedentes de flujos operacionales y préstamos de corto y largo plazo	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	51.016	81.705	-37,56%	(30.689)
Agenciamiento	19.125	42.249	-54,73%	(23.124)
Logística	56.395	85.750	-34,23%	(29.355)
Aeropuertos	13.045	9.151	42,55%	3.894
Puertos	32.313	12.723	153,97%	19.590
Total	171.894	231.578	-25,77%	(59.684)

Cada segmento está compuesto por el flujo procedente de las operaciones más los préstamos obtenidos en el periodo, incluyendo en cada uno de ellos una proporción de estos ítems de la matriz GEN.

Dicha proporción se calcula en base a la línea "ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora" del segmento con respecto al "total de la ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora", incluidos en la nota 30.1 de resultados por segmentos.

Principales usos de fondos

GEN utiliza sus fondos principalmente para el pago de dividendos a accionistas, pago de deuda financiera y gastos administrativos propios.

Por su parte, las subsidiarias de GEN han efectuado diversas inversiones en propiedades, plantas y equipos y en activos por derecho de uso durante ambos periodos, 2023 y 2022. A continuación, se presentan las inversiones separadas por segmento, destacando los segmentos de logística y armatorial, donde en el primero se han adquirido portacontenedor, camiones, barredora, retroexcavadora, cargador frontal, semirremolques, camionetas y grúas horquilla., y en el segundo destaca la inversión en diques e instalación de BWTS (Ballast Water Treatment Systems) en las naves tanqueras bajo contrato de arrendamiento con Enap.

Adiciones Propiedades, Plantas y Equipos y Activos por Derecho de Uso	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	14.827	5.436	172,76%	9.391
Agenciamiento	7.500	10.702	-29,92%	(3.202)
Logística	27.978	29.480	-5,09%	(1.502)
Aeropuertos	511	576	-11,28%	(65)
Puertos	2.588	5.295	-51,12%	(2.707)
Total	53.404	51.489	3,72%	1.915

3.- Segmentos de negocio:



La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.



- b) Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- c) Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol -Andes -Atacama
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -GEN

Descripción de Segmentos:

1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a Enap y, a partir del año 2022, a Copec. En este segmento también se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG.

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

2) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A. En forma complementaria a través de sociedad "Menzies Agunsa Aviation Services" presta servicios de "ground handling" de manejo de carga de aerolíneas presentes en el Aeropuerto internacional de Santiago de Chile.

3) Puertos:

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay, Colombia y Chile.

4) Agenciamiento:

Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

5) Logística:

Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros.

Resumen resultados por segmento de negocio:

3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento armatorial	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022	Variación %	Variación MUSD	01-09-2023 31-12-2023	01-09-2022 31-12-2022	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	141.337	127.592	10,77%	13.745	36.089	32.353	11,55%	3.736
Costo de ventas	(104.490)	(76.424)	36,72%	(28.066)	(27.123)	(20.138)	34,69%	(6.985)
Otros resultados operacionales	(8.189)	(8.361)	-2,06%	172	(2.173)	(2.516)	-13,63%	343
+Depreciación + amortización	30.302	29.332	3,31%	970	7.853	7.539	4,17%	314
Ingresos financieros	788	356	121,35%	432	224	134	67,16%	90
Participación en asociadas	10.048	7.998	25,63%	2.050	3.472	2.470	40,57%	1.002
EBITDA	69.796	80.493	-13,29%	(10.697)	18.342	19.842	-7,56%	(1.500)
Margen Ebitda	49,38%	63,09%			50,82%	61,33%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(15.134)	(18.561)	-18,46%	3.427	(2.798)	(11.768)	-76,22%	8.970
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.623	5.107	10,10%	516	1.857	972	91,05%	885
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	18.737	27.493	-31,85%	(8.756)	5.834	(437)	-1435,01%	6.271

Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 13,7 millones (10,77%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 141 millones, explicados principalmente por los ingresos generados por el subarriendo de naves a Enap y mayores ingresos percibidos por el arriendo de la M/N Don Pancho II a Copec que entró en operación a partir de mayo 2022.

Costo de ventas

Aumentaron en USD 28 millones (36,72%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 104 millones. Esta alza se debe principalmente al aumento de costos por "charter in" del negocio de subarriendo de naves a ENAP, el cual se compensa el mayor ingreso explicado anteriormente. Por otra parte, se registraron aumento en los costos operacionales y de tripulaciones en naves tanqueras derivados de ajustes al alza por cambio de régimen de embarque y otros costos adicionales resultantes de los cierres de negociación colectiva con tripulantes y oficiales y costos asociado a diques programados que en el período afectaron a 3 naves. En forma complementaria hay que mencionar que se registra un incremento en costos por la nave ranchera "Don



Pancho II", que entrando en operación en mayo 2022 genera una base comparativa de costos más alta durante el período 2023.

EBITDA

Disminuyó desde los USD 80 millones en diciembre 2022 a USD 69,7 millones a diciembre de 2023, explicado principalmente por una disminución en el margen de operación asociado a naves de 9000 por menores ingresos por scrubbers, menor margen en nave Leto por disminución de ingresos de arriendo, debido a problema operacional en el puerto de Ghana y al menor margen en naves tanqueras por el incremento en costos de tripulación y diques programados, de tres naves del tipo MRs de 50.000 tons de capacidad.

3.2.- Resultados consolidados segmento puertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento puertos	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2023 31-12-2023 MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	139.447	147.101	-5,20%	(7.654)	20.494	42.917	-52,25%	(22.423)
Costo de ventas	(103.961)	(101.409)	2,52%	(2.552)	(7.235)	(25.247)	-71,34%	18.012
Otros resultados operacionales	(19.290)	(14.663)	31,56%	(4.627)	(5.707)	(5.361)	6,45%	(346)
+Depreciación + amortización	15.364	12.658	21,38%	2.706	5.133	5.060	1,44%	73
Ingresos financieros	862	460	87,39%	402	466	156	198,72%	310
Participación en asociadas	4.631	5.856	-20,92%	(1.225)	803	1.921	-58,20%	(1.118)
EBITDA	37.053	50.003	-25,90%	(12.950)	13.954	19.446	-28,24%	(5.492)
Margen Ebitda	26,57%	33,99%			68,09%	45,31%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(8.652)	(12.628)	-31,49%	3.976	(2.637)	(7.882)	-66,54%	5.245
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.624	3.330	-21,20%	(706)	872	1.170	-25,47%	(298)
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	10.413	21.387	-51,31%	(10.974)	5.312	5.334	-0,41%	(22)

Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en USD 7,6 millones (5,2%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 139 millones, explicados principalmente por la disminución de los ingresos en TPV respecto al 2022 y a un menor volumen movilizado en el puerto de Talcahuano operado por TTP, lo que en parte es compensado con el aumento de los resultados de TPM por mayores TEUS y vehículos movilizadas y a la incorporación de la sociedad Manatee.

Costo de ventas

Aumentaron en USD 2,5 millones (2,52%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 103,9 millones, principalmente producto de los mayores costos operacionales en el Terminal Portuario de Valparaiso y Froward, las actividades portuarias en Ecuador, los servicios portuarios brindados por Report y por las negociaciones colectivas sostenidas por los sindicatos de trabajadores contratados y eventuales que afectaron a TTP.

EBITDA

Disminuyó desde los USD 50 millones a diciembre de 2022 a USD 37 millones a diciembre de 2023, explicado principalmente por un menor performance operacional en TPV que generó USD 3,7 millones de menor EBITDA sumando a un menor EBITDA de TTP.

3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento aeropuertos	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2023 31-12-2023 MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	13.220	13.620	-2,94%	(400)	2.448	3.184	-23,12%	(736)
Costo de ventas	(5.507)	(8.644)	-36,29%	3.137	(1.256)	(840)	49,52%	(416)
Otros resultados operacionales	(1.859)	(1.356)	37,09%	(503)	(129)	3.700	-103,49%	(3.829)
+Depreciación + amortización	2.034	3.479	-41,53%	(1.445)	256	(635)	-140,31%	891
Ingresos financieros	396	56	607,14%	340	326	21	1452,38%	305
Participación en asociadas	(5.510)	(3.235)	70,32%	(2.275)	299	(1.760)	-116,99%	2.059
EBITDA	2.774	3.920	-29,23%	(1.146)	1.944	3.670	-47,03%	(1.726)
Margen Ebitda	20,98%	28,78%			79,41%	115,26%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(5.948)	(2.839)	109,51%	(3.109)	(3.630)	296	-1326,35%	(3.926)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	379	76	398,68%	303	121	96	26,04%	25
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	(5.587)	(2.474)	125,83%	(3.113)	(2.063)	4.505	-145,79%	(6.568)

Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en USD 400 mil (2,94%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 13 millones, explicados por una parte por un menor ingreso en servicios aeroportuarios producto de un cambio en la estructura de sociedad que provocó la no consolidación de ingresos durante el año 2023. Lo anterior se compensó por mayores ingresos generados en bodegas aeroportuarias ABX y Aeropuerto de Calama principalmente.

Costo de ventas

Disminuyeron en USD 3 millones (36,29%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 5,5 millones. Lo anterior producto de la reasignación de negocios de servicios aeroportuarios principalmente.

EBITDA

Disminuyó desde los USD 3,9 millones a diciembre de 2022 a USD 2,7 millones a diciembre de 2023, explicado por un aumento en las pérdidas en participaciones en asociadas, que en parte son compensados por un aumento en los resultados operacionales.

3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento agenciamiento	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023 31-12-2023 MUSD	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2023 31-12-2023 MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	205.259	273.786	-25,03%	(68.527)	56.432	43.394	30,05%	13.038
Costo de ventas	(173.948)	(246.548)	-29,45%	72.600	(44.102)	(48.125)	-8,36%	4.023
Otros resultados operacionales	(15.485)	(12.836)	20,64%	(2.649)	(4.098)	(1.527)	168,37%	(2.571)
+Depreciación + amortización	4.403	3.097	42,17%	1.306	904	(246)	-467,48%	1.150
Ingresos financieros	2.257	954	136,58%	1.303	390	586	-33,45%	(196)
Participación en asociadas	(5)	56	-108,93%	(61)	1	(5)	-120,00%	6
EBITDA	22.481	18.509	21,46%	3.972	9.527	(5.923)	-260,85%	15.450
Margen Ebitda	10,95%	6,76%			16,88%	-13,65%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(10.841)	(8.000)	35,51%	(2.841)	(5.785)	(1.190)	386,13%	(4.595)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	3.321	2.810	18,19%	511	845	726	16,39%	119
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	3.916	4.602	-14,91%	(686)	1.993	(7.593)	-126,25%	9.586

Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en UDS 68,5 millones (25,03%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 205 millones, afectado principalmente por el negocio de Bunkering en Chile, Argentina y España, que cayó tanto en el volumen como en precio respecto al año anterior, representando el 75% de la baja de ingresos, producto de mayor competencia en la región. También se vio afectado por una disminución de los negocios en México y Argentina, por una disminución en los equipos a flote y agenciamiento de naves, respectivamente.



Costo de ventas

Disminuyeron en USD 72,6 millones (29,45%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 173,9 millones, lo anterior principalmente afectado por la menor actividad en Bunkering.

EBITDA

Aumentó desde los USD 18,5 millones a diciembre de 2022 a USD 22 millones a diciembre de 2023, variación generada principalmente por los efectos en los ingresos y costos de ventas en el negocio de Bunkering, explicados anteriormente.

3.5.- Resultados consolidados segmento logística:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento logística	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2023	01-01-2022	Variación	Variación	01-09-2023	01-09-2022	Variación	Variación
	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD	31-12-2023	31-12-2022	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	403.132	400.100	0,76%	3.032	120.563	105.779	13,98%	14.784
Costo de ventas	(348.488)	(352.381)	-1,10%	3.893	(108.603)	(89.997)	20,67%	(18.606)
Otros resultados operacionales	(39.205)	(29.693)	32,03%	(9.512)	(11.474)	(13.186)	-12,98%	1.712
+Depreciación + amortización	16.251	11.463	41,77%	4.788	7.006	4.343	61,32%	2.663
Ingresos financieros	436	659	-33,84%	(223)	(564)	261	-316,09%	(825)
Participación en asociadas	895	1.066	-16,04%	(171)	142	389	-63,50%	(247)
EBITDA	33.021	31.214	5,79%	1.807	7.070	7.589	-6,84%	(519)
Margen Ebitda	8,19%	7,80%			5,86%	7,17%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(13.443)	(15.045)	-10,65%	1.602	(635)	(6.525)	-90,27%	5.890
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	1.299	753	72,51%	546	554	200	177,00%	354
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	2.028	3.953	-48,70%	(1.925)	(1.125)	(3.479)	-67,66%	2.354

Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 3 millones (0,76%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 403 millones, explicados principalmente por un mayor ingreso en actividades de transporte de cargas de proyectos y servicios logísticos en Chile relacionado a cierres de contratos asociados a la actividad minera en Chile y Perú, los cuales se vieron compensados debido a la no existencia durante el 2023 de servicios de charters asociado a actividades de freight forwarding en España y a la disminución de fletes marítimos de logística internacional.

Costo de ventas

Disminuyeron en USD 3,8 millones (1,10%) en comparación a diciembre de 2022, alcanzando los USD 348 millones.

EBITDA

Aumentó desde los USD 31 millones a diciembre de 2022 a USD 33 millones a diciembre de 2023, explicado principalmente por un aumento en la depreciación de los nuevos vehículos y equipos adquiridos para la operación, principalmente por los servicios prestados fuera de Chile.

4.-Análisis de riesgo:

4.1 Riesgo por segmento de negocio:

-Armatorial

El negocio armador, en lo que respecta a los cuatro buques portacontenedores de 9.000 teu de capacidad y los cinco buques tanqueros bajo propiedad de CMC, presenta una importante estabilidad en sus flujos por cuanto cuentan con contratos de arrendamiento de largo plazo, con cánones preestablecidos, que cubren toda la vida de los respectivos créditos levantados para el financiamiento de estos. Lo mismo aplica a partir de finales del año 2021 para las dos naves portacontenedoras de 3.100 teu Leto y Daphne, en donde CMC cuenta con un 100% y 50% de propiedad, respectivamente, por cuanto dichas naves, si bien eran arrendadas en el mercado spot, actualmente cuentan con arriendos de largo plazo a 3 años, con vencimiento en el año 2025, cerrados con líneas de transporte de contenedores internacionales de primer nivel. Finalmente, en junio de 2022, CMC concretó la adquisición de una nave tanquera de 5.000 m3 de capacidad, Don Pancho II, la cual entró en arriendo por un plazo de 3 años, mismo plazo del crédito tomado para financiar parte de su compra.

Adicionalmente, para toda la flota de naves existe el riesgo del valor residual, o riesgo al mercado de venta de las naves, por cuanto si al momento de vencimiento de los respectivos contratos de arriendo se hace necesario liquidar alguna de las naves, las condiciones imperantes en el mercado en ese momento definirán el nivel de precio de venta. Adicionalmente, los contratos vigentes con Enap cuentan con una cláusula que le permite dar término anticipado unilateralmente al contrato de arrendamiento en caso de que la Ley de cabotaje cambie, lo que expone a la compañía a este riesgo legislativo. También la situación laboral local se ha tornado más compleja en los últimos años. Estos riesgos están atenuados por la posibilidad de poder mover las naves a otros mercados de arrendamiento (pools internacionales, por ejemplo) y en el caso de las cuatro naves de 9.000 teu en específico por hecho de que los contratos de arrendamiento actuales cubren la totalidad de las deudas respectivas, no siendo el caso para el resto de la flota.

-Puertos

En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos.

-Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados. Específicamente, la pandemia que afectó al país y al mundo representa una fuente de riesgo relevante para este segmento por cuanto no sólo generó una reducción en el número de pasajeros embarcados al mínimo, sino que generó un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan, sin que a la fecha hayan existido acciones mitigantes respecto a los respectivos contratos de concesión tomadas por parte de la autoridad regulatoria.

-Agenciamiento

El Agenciamiento se ha visto afectado directamente por los cambios en el entorno de sus clientes en donde se han visto integraciones verticales, fusiones e incluso quiebras en el pasado de algunas grandes líneas navieras.



-Logística

En el ámbito nacional, a pesar de que la demanda interna se vio afectada debido a la situación económica del país y del mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes durante el presente año, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte mejorando positivamente en los resultados.

4.2 Análisis de Riesgos de Mercado

a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	91%	9%
CMC	5%	95%
FROWARD	21%	79%

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

- AGUNSA:

Al 31 de diciembre de 2023, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 33,33% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD 159. Se utilizó la misma hipótesis en el ejercicio 2023 respecto al ejercicio 2022 sensibilizando la tasa con un incremento de tasa del 1%.

- CMC:

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2023	31-12-2022
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	79,3	105,7

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

La valorización mark-to-market de los contratos swap suscritos por las naves 9000 fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2023 MUSD	31 de diciembre de 2022 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	420	678
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	443	727
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	584	913
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	718	1.055

La subsidiaria CMC cuenta para la nave MT Puerto Aysén, un contrato de arriendo con ENAP que dentro de su componente de ingreso contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

- GEN

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación en el valor de la UF durante el período 2023, en relación a diciembre de 2022, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 1.790.-

- FROWARD

Un alza de cada punto porcentual en la tasa, podría impactar negativamente en los resultados en MUSD 54 para un ejercicio de 12 meses.

b) Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Con fecha 6 de julio de 2023 se ha suscrito contrato Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo restante del bono Serie E.

En relación al Bono serie B, la sociedad suscribió dos contratos Cross Currency Swap, por un total de UF 1.000.000, con los bancos Santander e Itaú, los que en su conjunto cubren un 50% del valor suscrito de esta serie.

Estos swap han tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2023 de MUSD 3.596, con un efecto negativo en el ejercicio de MUSD 4.309, registrado contra reservas en patrimonio.

- Subsidiaria CMC

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 79,32% y un 20,68%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos un 77,29% y un 22,71%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen



actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2023		31-12-2022	
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Activos en USD	312.832	96,61%	331.745	96,12%
Activos en UF	10.961	3,39%	13.394	3,88%
Total Activos	323.793	100,00%	345.139	100,00%
Pasivos y patrimonio en USD	283.524	87,56%	304.939	88,35%
Pasivos y patrimonio en UF	40.269	12,44%	40.200	11,65%
Total pasivos y patrimonio	323.793	100,00%	345.139	100,00%

La sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, específicamente en la unidad de fomento, considerando todas las otras variables constantes, del resultado antes de impuesto, determina que no hay impacto material en la sociedad, tal como se presenta en el siguiente cuadro:

Análisis de sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2023	31-12-2022
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	(2.931)	(2.681)

Subsidiaria Froward

A nivel de resultado, los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 85% a dólares y en un 15% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 65% en moneda nacional y en un 35% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD 4.461, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD 277, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 306. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 221, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD 235. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2023, la variación del dólar con respecto al peso chileno, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 307 (MUSD 98 de pérdida en el período anterior).

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

- Subsidiaria Agunsa:



A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

- Subsidiarias Angol y Arauco

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto no están expuestos a este tipo de riesgo.

c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

d) Análisis de Riesgo de Crédito

Consiste en que la contraparte de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.

Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son los siguientes:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2023				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.490	169.765	-	-	169.765
1-30 días	1.958	11.832	-	-	11.832
31-60 días	763	3.922	-	-	3.922
61-90 días	724	2.475	-	-	2.475
91-120 días	262	1.321	-	-	1.321
121-150 días	269	335	-	-	335
151-180 días	117	318	-	-	318
181-210 días	91	481	-	-	481
211- 250 días	98	297	-	-	297
> 250 días	467	90	-	-	90
Total	7.239	190.836	-	-	190.836



31-12-2023	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	-
Documentos por cobrar en cobranza judicial	4	4

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	N° Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	N° clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
Total	4.249	192.122	-	-	192.122

31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	13

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a la cobranza de arrendamiento de naves, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy menor y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2023 registró 34,8 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

1. Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatrasque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2023.

Los deudores son categorizados respecto a su morosidad, sobre las que se realizan gestiones de cobranza, de lo contrario se cursa el proceso de cobranza judicial. Luego a los rangos de deudores morosos se les aplica los porcentajes de pérdida esperada en base al enfoque simplificado de la matriz de provisiones de pérdida esperada sobre las cuentas por cobrar.

Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2023

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	4,78%	0,16%	0,00%	-	4,94%
Deudores comerciales corrientes	106.154	1.721	645	-	167.023
Provisión de Pérdida	2.111	102	4	-	2.217

Deterioro de Activos Financieros al 31.12.2022

	Hasta 90 días MUSD	Más de 90 días hasta 180 días MUSD	Más de 180 días hasta 270 días MUSD	Más de 270 días hasta 365 días MUSD	Total MUSD
Tasa de Pérdida Esperada	1,55%	36,02%	62,43%	-	100%
Deudores comerciales corrientes	2.658	61.765	107.051	-	171.474
Provisión de Pérdida	7	161	280	-	448

Los saldos finales de las provisiones por pérdidas para las cuentas por cobrar a Deudores Comerciales al 31 de diciembre de 2023 se ajustan a las provisiones para pérdidas iniciales de la siguiente manera:



**Pérdida Crediticia
Esperada Deudores
Comerciales**

	MUSD
Provisión por Pérdida inicial al 1 de enero de 2023, calculada según IFRS 9	448
Aumento de la provisión para pérdidas crediticias reconocida en resultados durante el año	2.217
Cantidad no utilizada revertida	(448)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	2.217

2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:

a) Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

b) Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que, el monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado y deben ser autorizados por la gerencia de administración.

c) Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

c) Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2023 no se contabilizaron provisiones por incobrables.



Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

d) Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes		No corrientes	
		31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2023 MUSD	31-12-2022 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	984	1.336	-	-
Activos financieros no corrientes (SAFE)	USD: US Dollar	-	-	200	-
Total		984	1.336	200	-

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a fair value con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

4.3 Análisis de Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce:

Reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.



GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2023 y 2022:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2023 MUSD
Obligaciones con Bancos	46.698	77.134	148.867	72.423	17.191	362.313
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.327	3.419	3.374	66.274	80.726	159.120
Pasivos por arrendamientos	3.844	11.155	22.627	8.797	8.159	54.582
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	55.869	91.708	174.868	147.494	106.076	576.015

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2022 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.773	53.097	171.812	78.231	28.142	356.055
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.146	3.442	10.118	-	142.406	161.112
Pasivos por arrendamientos	2.701	7.930	18.795	11.779	9.088	50.293
Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés	32.620	64.469	200.725	90.010	179.636	567.460

Al 31 de diciembre de 2023, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 66.122 en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 984 en Otros activos financieros.

4.4 Análisis de riesgo financiero

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de las filiales es el dólar estadounidense, adicionalmente definida por ellas como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por el grupo se han denominado en esta misma moneda con el objeto de cubrirse adecuadamente. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija. Sin perjuicio de lo anterior, GEN a nivel individual está expuesta a los riesgos de la variación del valor de la UF en comparación con el USD, por las colocaciones de bonos que ha realizado en UF's.

Desde el punto de vista de resultados contables, tras la depreciación que ha tenido el peso respecto al USD desde su nivel al cierre al 2022, el Bono Series B en UF generó un resultado positivo por diferencia de cambio a nivel individual en GEN por MUSD 4.516 al 31 de diciembre de 2023.

Con fecha 15 de julio de 2021, por otro lado, se cerró un Cross Currency Swap con el Banco Santander por el monto y plazo remanente relacionado al bono Serie A, con fecha 6 de julio de 2023 se suscribió un Cross Currency Swap con el Banco Itaú Chile por el monto y plazo remanente del bono Serie E, geo nerando a esa fecha un resultado negativo por diferencia de cambio por MUSD 3.976.

Con fecha 18 de octubre de 2023 se suscribió un contrato Cross Currency Swap con el banco Itaú, por UF 500.000, el que cubre parte del Bono serie B con vencimiento el 16 de enero 2030. Posteriormente, con fecha 23 de octubre 2023, se suscribió un nuevo contrato de Cross Currency Swap con el banco Santander, por UF 500.000 también del Bono serie B, quedando cubierta esta serie en un 50% del total colocado, con ambos contratos.

Con el cierre de los Cross Currency, la exposición contable al tipo de cambio de GEN se redujo en dichas series, quedando acotada principalmente al remanente de la Serie B por UF 1.000.000. Adicionalmente, dada la amortización del estilo "bullet" para el capital de la serie B en el año 2030, esta exposición no tendrá un efecto relevante en flujos hasta los vencimientos de dicha serie.

Al 31 de diciembre de 2023, considerando la depreciación que tuvo el peso respecto al USD en comparación al cierre del 2022, la exposición total generó un resultado negativo contable por diferencia de cambio total, a nivel individual de GEN, por MUSD 1.715.-



5.-Indicadores Financieros

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2023	31-12-2022
LIQUIDEZ Y SOLVENCIA			
Liquidez Corriente	Veces	0,95	1,18
Solvencia	Veces	1,61	1,59
Razón Ácida	Veces	0,91	1,13
Capital de Trabajo	M.USD	(16.175)	52.003
ENDEUDAMIENTO			
Relación Deuda/Patrimonio	Veces	1,99	2,01
Deuda financiera/Patrimonio	Veces	1,44	1,41
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	Veces	0,42	0,36
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Veces	0,58	0,64
Cobertura Gastos Financieros	Veces	2,39	3,89
ACTIVIDAD			
Propiedades, planta y equipo	M.USD	651.731	657.227
Total Activos	M.USD	1.291.821	1.287.077
RESULTADOS			
Ingresos de actividades ordinarias	M.USD	902.395	962.199
Relación Costo de ventas/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,82	0,82
Resultado Operacional	M.USD	81.973	109.884
Costos Financieros	M.USD	(38.262)	(27.681)
Resultado No Operacional	M.USD	(28.792)	(29.957)
EBITDA período	M.USD	165.125	184.139
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M.USD	29.507	54.961
RENTABILIDAD			
Rentabilidad Patrimonio	%	7,89	15,77
Rentabilidad Activos	%	2,28	4,27
Rendimiento de activos operacionales	%	8,57	11,17
Ganancia bruta/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,18	0,18
EV - Valor Empresa	M.USD	791.483	659.478
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	M.USD	53.181	79.927
Utilidad (pérdida) por Acción	USD	0,0043	0,0080
Valor Libro Acciones	USD	0,0584	0,0584
Valor Libro Acciones	CLP	51,22	49,97
Valor Bolsa Acciones	CLP	34,96	23,81
Retorno de dividendos	%	7,87	12,84
Cantidad de Acciones	Unid.	6.909.829.902	6.909.829.902

*metodología de cálculo se encuentra al final del informe.

-Análisis de los principales indicadores financieros

5.1.- Liquidez y solvencia

El índice de liquidez disminuyó un 19,49% con relación a diciembre de 2022, debido a una variación negativa del capital de trabajo por MUSD 68.178 en el mismo período. La razón ácida disminuyó un 19,47%.



5.2.- Endeudamiento

Las variaciones en las razones de endeudamiento se explican principalmente por tres motivos: a) a las variaciones originadas en el pasivo corriente y no corriente, destacando una disminución en los otros pasivos no financiero corrientes e impuestos diferidos no corrientes por MUSD 9.146 y MUSD 9.536, respectivamente; b) a la disminución en el patrimonio producto de las ganancias (pérdidas) acumuladas a diciembre de 2023 y c) la disminución del EBITDA ya explicado anteriormente.

5.3.- Rentabilidad

La utilidad a diciembre 2023 generó una rentabilidad patrimonial de 7,89%, inferior a la rentabilidad de 15,77% a diciembre de 2022 por los motivos explicados anteriormente en cada segmento de negocio. El retorno de dividendos, considerando los dividendos pagados durante los últimos 12 meses y el precio bursátil de cierre a diciembre de 2023 y 2022, se situó en un 7,87% y 12,84%, respectivamente.

6.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:

Indicadores	Forma de Cálculo
Liquidez y solvencia	
Liquidez Corriente	(Activos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales)
Solvencia	(Activos corrientes totales + Activos no corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Pasivos no corrientes totales)
Razón Ácida	(Activos corrientes totales - Inventarios) / (Pasivos corrientes totales)
Capital de Trabajo	(Activos corrientes totales) - (Pasivos corrientes totales)
Endeudamiento	
Relación Deuda/Patrimonio	(Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda financiera/Patrimonio	(Otros pasivos financieros corrientes y no corriente + Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	(Pasivos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Total de pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Cobertura Gastos Financieros	(Ganancia (Pérdida) antes de impuesto - Costos financieros) / -Costos financieros
Resultados	
Resultado Operacional	Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales
Resultado No Operacional	(Ingresos financieros + Costos financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se contabilicen Utilizando el Método de la Participación + Diferencias de cambio + Resultado por Unidades de Reajuste)
EBITDA período	Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ¹ + Gasto de amortización ¹ + Diferencia de cambio + Unidad de reajuste
EBITDA anualizado	(Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación ² + Gasto de amortización ³) acumulado 12 meses.
Rentabilidad	
Rentabilidad Patrimonio - ROE	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / (Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora - Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora)
Rentabilidad Activos	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / Total de Activos
Rendimiento Activos Operacionales	Resultado operacional / Activos operacionales ³
Margen Operacional/Ventas totales	Margen Bruto / Ingresos Ordinarios
EV - Valor Empresa	Valor Bursátil de la sociedad ⁴ + Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente de efectivo.
Retorno Dividendos	Total dividendos pagados los últimos 12 meses ⁴ / Precio cierre bursátil

¹ Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

² Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

³ Activos operacionales = (Activos corrientes totales - Inventarios + Propiedades, plantas y equipos).

⁴ Información se encuentra en la nota N° 27 "Patrimonio".

⁴ Cantidad de acciones por valor bolsa de la acción

Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2023)

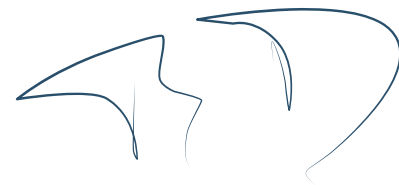
Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual



José Manuel Urenda Salamanca
Presidente
RUT: 5.979.423-K



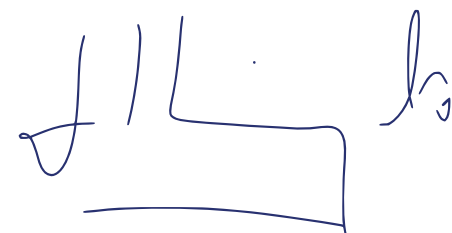
Beltrán Urenda Salamanca
Vicepresidente
RUT: 4.844.447-4



Francisco Gardeweg Ossa
Director
RUT: 6.531.312-K



Max Gardeweg Ossa
Director
RUT: 8.147.954-2



José Luis Irrázaval Ovalle
Director
RUT: 7.015.316-5

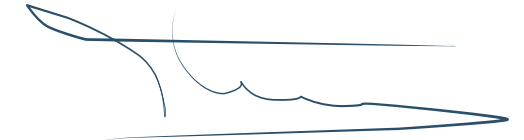
Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2023)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual



Luis Mancilla Pérez
Director
RUT: 6.562.962-3



Franco Montalbetti Moltedo
Vicepresidente
RUT: 5.612.820-4



Frank Smet
Director
RUT: 10.618.758-4



Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Director
RUT: 5.390.891-8



Felipe Arriagada Subercaseaux
Gerente General
RUT: 13.036.190-0



Urriola 87, Valparaíso | Chile
Fono: 32 255 6390

Andrés Bello 2687 Chile
Fono: 22 460 2201