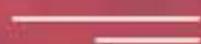




MEMORIA  
ANUAL

20

22





1

ÍNDICES

## Índice de Contenidos



Índice de Contenidos	4
Índice GRI	6



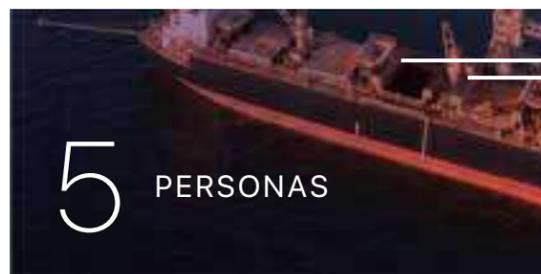
Identificación de la Sociedad	13
Carta del Presidente	14
Misión, Visión, Propósito y Valores	18
Información Histórica	20
Propiedad	23
Tamaño de la Organización	29



Marco de Gobernanza	32
Directorio	36
Comités del Directorio	46
Ejecutivos Principales de la Sociedad	50
Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN	54
Ética y Cumplimiento	74
Relación con los Grupos de Interés y el Público en General	75



Estrategia en GEN	78
Estrategia en AGUNSA	78
Estrategia en CMC	83
Estrategia en FROWARD	84



Dotación de Personal	88
Formalidad Laboral	90
Adaptabilidad Laboral	91
Equidad Salarial por Sexo	91
Acoso Laboral y Sexual	92
Seguridad Laboral	92
Permiso Postnatal	93
Capacitación y Beneficios	93
Política de Subcontratación	93
Ratio de Compensación Total Anual	94
Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual	94



Sector Industrial	98
Actividades y Negocios de la Sociedad	98
Grupos de Interés de la Sociedad	109
Propiedades e Instalaciones	113
Subsidiarias y Asociadas de GEN	120
Estructura de Empresas Principales	140



Pago a Proveedores	145
Evaluación de Proveedores	145



Indicadores	147
-------------	-----



Hechos Relevantes o Esenciales	151
--------------------------------	-----



Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores	155
---	-----



Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias	160
Informe de los Auditores Independientes	162
Estados Financieros Consolidados	165
Análisis Razonado	315
Declaración de Responsabilidad	340

## Índice GRI

GRI 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-55, 102-56

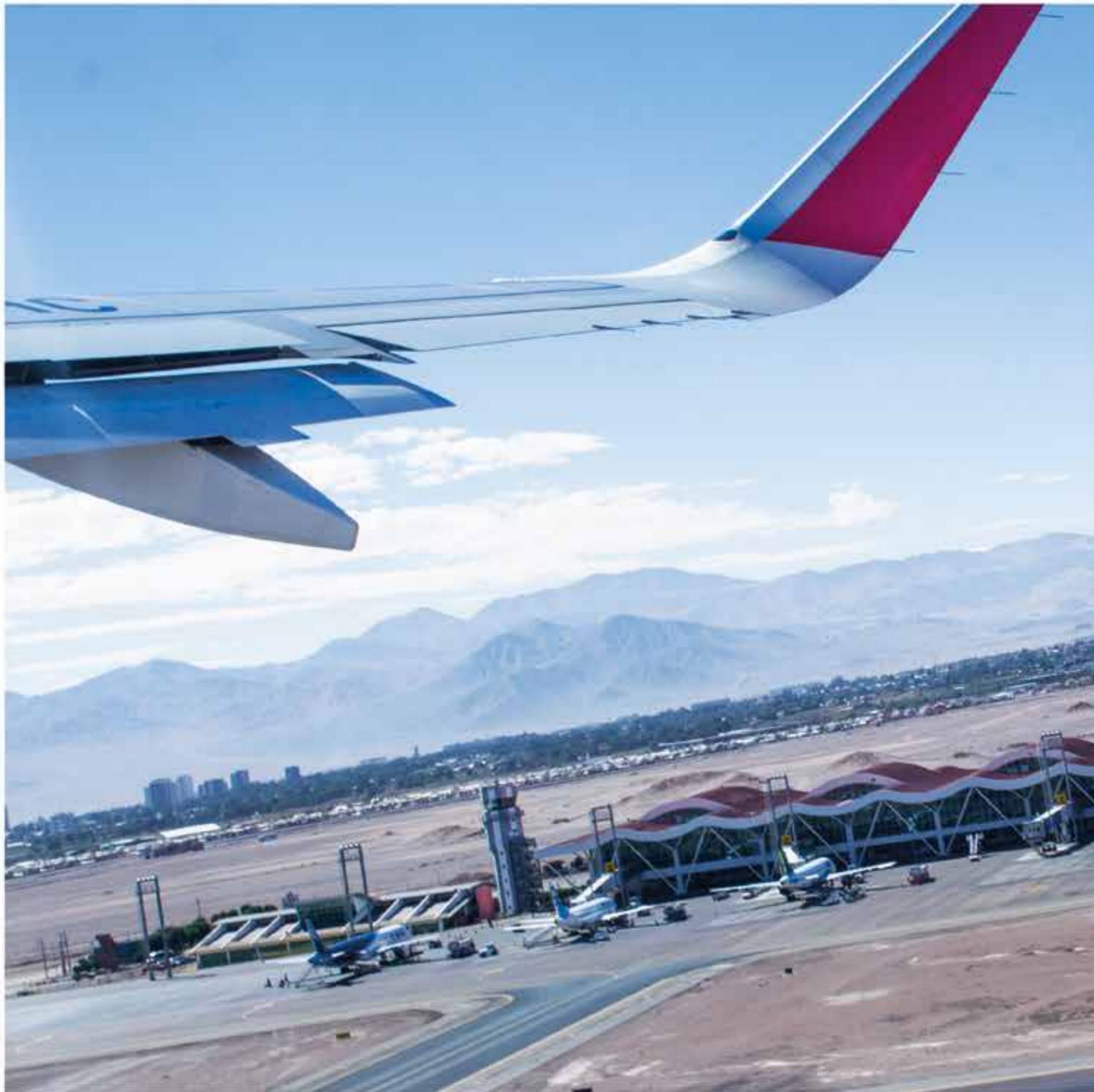
Respecto de la presente Memoria se debe mencionar lo siguiente:

- Ha sido elaborada con referencia a los Estándares GRI y de acuerdo con la opción Esencial de los mismos.
- El periodo objeto de la Memoria es el ejercicio 2022, que comprende desde el 1 de enero de 2022 al 31 de diciembre de 2022.
- La fecha de la última Memoria presentada (por el periodo 2021), se publicó en la página web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el 23 de marzo de 2022.
- Se elabora la Memoria de GEN anualmente.
- No hay reexpresión de información de informes anteriores.
- Hubo cambios respecto de la información que se incorporó en este periodo con respecto al periodo anterior, pero son los establecidos en la Norma de Carácter General N° 461.
- No ha sido verificada externamente.



Estándar GRI	Contenido	Números de página	Capítulo	Sección
<b>Contenidos Generales</b>				
	102-1 Nombre de la organización	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	98	6. Modelo de Negocios	Actividades y Negocios de la Sociedad
	102-3 Ubicación de la sede	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-4 Ubicación de las operaciones	98	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial
	102-5 Propiedad y forma jurídica	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-6 Mercados servidos	98	6. Modelo de Negocios	Sector Industrial
Perfil de la organización	102-7 Tamaño de la organización	29	2. Perfil de la Entidad	Tamaño de la Organización
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	90	5. Personas	Formalidad Laboral
	102-9 Cadena de suministro	98	6. Modelo de Negocios	Actividades y Negocios de la Sociedad
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	23	2. Perfil de la Entidad	Cambios Importantes en la Propiedad o Control
	102-11 Principio o enfoque de precaución	18	2. Perfil de la Entidad	Misión, Visión, Propósito y Valores
	102-12 Iniciativas externas	54	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad
	102-13 Afiliación a asociaciones	112	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
Estrategia	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	14	2. Perfil de la Entidad	Carta del Presidente
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	54	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad
Ética e integridad	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	18	2. Perfil de la Entidad	Misión, Visión, Propósito y Valores
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	74	3. Gobierno Corporativo	Ética y Cumplimiento

Estándar GRI	Contenido	Números de página	Capítulo	Sección	
Contenidos Generales					
Gobernanza	102-18	Estructura de gobernanza	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-19	Delegación de autoridad	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-21	Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	33	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	36	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	36	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-25	Conflictos de intereses	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-26	Función del máximo órgano de gobierno en la selección de objetivos, valores y estrategia	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-27	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	43	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-28	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	43	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-29	Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	54	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad
	102-30	Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	54	3. Gobierno Corporativo	Gestión de Riesgos y Sostenibilidad
	102-31	Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	32	3. Gobierno Corporativo	Marco de Gobernanza
	102-33	Comunicación de preocupaciones críticas	45	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-34	Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	45	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-35	Políticas de remuneración	41	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-36	Proceso para determinar la remuneración	41	3. Gobierno Corporativo	Directorio
	102-37	Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	41	3. Gobierno Corporativo	Directorio
102-38	Ratio de compensación total anual	94	5. Personas	Ratio de la Compensación Total Anual	
102-39	Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	94	5. Personas	Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual	
Participación de los grupos de interés	102-40	Lista de grupos de interés	109	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	112	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	109	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	109	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
	102-44	Temas y preocupaciones claves mencionados	112	6. Modelo de Negocios	Grupos de Interés de la Sociedad
Prácticas para la elaboración de informes	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	174	11. Informes Financieros	Estados Financieros Consolidados
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	78	4. Estrategia	
	102-47	Lista de temas materiales	78	4. Estrategia	
	102-48	Reexpresión de la información	6	1. Índices	Índice GRI
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	6	1. Índices	Índice GRI
	102-50	Periodo objeto del informe	6	1. Índices	Índice GRI
	102-51	Fecha del último informe	6	1. Índices	Índice GRI
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	6	1. Índices	Índice GRI
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	13	2. Perfil de la Entidad	Identificación de la Sociedad
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	6	1. Índices	Índice GRI
	102-55	Índice de contenidos GRI	6	1. Índices	Índice GRI
	102-56	Verificación externa	6	1. Índices	Índice GRI



# 2

## PERFIL DE LA ENTIDAD



## Identificación de la Sociedad

GRI 102-1, 102-3, 102-5, 102-53

Razón Social: Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN)

Domicilio Legal: Urriola N° 87 Piso 4, Valparaíso, Chile

R.U.T.: 95.134.000-6

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en Registro de Valores: N° 430

Teléfono: 32-2556390

Casilla: 1060 Valparaíso, Chile

Sitio Web: [www.gen.cl](http://www.gen.cl)

Contacto Inversionistas

Nombres: Sr. Rodrigo Faura Soletic

Sr. Roberto Manubens Bravo

Teléfono: 32-2556390

Correo Electrónico: [inversionistas@gen.cl](mailto:inversionistas@gen.cl)

Contacto para preguntas  
sobre la Memoria:

Nombre: Sr. Roberto Manubens Bravo

Teléfono: 32-2556390

Correo Electrónico: [rmanubens@gen.cl](mailto:rmanubens@gen.cl)

## Carta del Presidente

### GRI 102-14

Señores accionistas,

Me es grato informar a ustedes sobre las principales actividades y resultados del ejercicio 2022, de Grupo de Empresas Navieras S.A. (GEN).

El año 2022, se caracterizó, en general, por varios hechos relevantes y por el desarrollo de numerosas actividades, a las cuales me referiré a continuación según su área de negocios:

Partiendo por la filial AGUNSA y en materia de Logística, puedo informar que el ejercicio pasado fue pleno de desafíos, tanto en el ámbito nacional como en el internacional. En Chile nuevamente se batieron récords en los resultados, destacando KAR Logistics que se fortaleció gracias a la congestión de San Antonio y del Extraportuario AEXSA, mediante el traslado de vehículos desde la zona sur, lo que permitió un crecimiento en más de tres veces de su resultado. Por su parte, la división de FFW también tuvo un importante fortalecimiento en su gestión comercial, lo que generó una gran actividad y una mejoría económica, en base a los altos fletes navieros y al transporte de carga no contenerizada, todo ello de la mano de la industria minera. Ese mismo año se dio inicio al contrato de operador logístico nacional de Teck - Quebrada Blanca; el contrato de operación y embarque de Cal en la isla Guarello para el cliente CAP Aceros y se abrieron centros logísticos en Iquique y Valparaíso, además de la obtención de otros contratos a nivel nacional.

En el ámbito internacional destaca el caso de Uruguay, país en el que nuestra filial tuvo una fuerte recuperación de su actividad, la que se había visto afectada por el COVID y donde se ha iniciado la entrega de nuevos servicios de la mano de clientes como UPM y otros asociados a la apertura de una bodega para la prestación de servicios logísticos en Montevideo. Por su parte, en España destacan los resultados en el ámbito del FFW y de los charters aéreos, además de la buena contribución alcanzada por la empresa de paquetería DIR. En Ecuador, vemos un importante crecimiento en los servicios de almacenaje y distribución con nuevos clientes como Nestlé y General Motors, entre otros. En el caso de Guatemala, estamos próximos a concretar un contrato con la administración de Puerto Quetzal, para la construcción y operación de un terminal de carga, que esperamos inicie operaciones el año 2023.

En el área Portuaria es muy grato informar que durante el ejercicio se inició la operación de la concesión del Terminal 2 de Valparaíso, la que ha sido muy exitosa, puesto que se movilizaron 1.3 millones de toneladas de diversas cargas, procedentes de variadas industrias como la minería, automotriz y hortofrutícola, y asimismo se atendió a un gran número de cruceros de pasajeros.

En Manta, Ecuador, cabe mencionar el dragado ejecutado al terminal para alcanzar los 13,5 metros de calado, como también las inversiones en bodegas y la ampliación del muelle #2 y además de la obtención de nuevos clientes como Cosco, Grupo Superior y Moderna Alimentos y, por último, el hecho de haberse logrado una transferencia histórica de 91.440 automóviles. En el caso de Aretina, se incorporó un nuevo cliente, la importante compañía naviera ZIM Lines.

En EE.UU., ya finalizado el ejercicio y después de una larga negociación, se suscribió a principios del año 2023, un acuerdo con Carver Maritime, para la adquisición del 75% de una concesión portuaria en el Terminal de Manatee en el estado de Florida, lo que se constituyó en un importante hito, toda vez que por primera vez una filial de AGUNSA será un operador portuario directo en ese país.

En cuanto a las filiales concesionarias de aeropuertos, me refiero a los Consorcios Aeroportuarios de Calama, Puerto Montt y Arica, se aprecia que durante el año 2022 se experimentó una recuperación parcial del tráfico de pasajeros en estos aeropuertos, aún lejos de llegar al nivel prepandemia, pero con una tendencia positiva para el sector. Asimismo, a pesar de las dificultades impuestas por la pandemia, estas sociedades concesionarias han seguido operando con normalidad y cumpliendo cabalmente sus respectivos Contratos de Concesión.

Durante el año 2022, continuó la construcción en el Aeropuerto de Arica, conforme a lo previsto.

Con relación a la Concesión del Aeropuerto El Tepual de la Ciudad de Puerto Montt, el año 2022 continuó la construcción de la ampliación del terminal sin mayores inconvenientes, sin embargo es necesario recordar que dada la fuerte disminución de los ingresos de la concesión durante la pandemia, se buscó una solución contractual con el Ministerio de Obras Públicas sin

ningún éxito, por lo que durante los primeros meses del año la Sociedad Concesionaria llevó su controversia al Panel Técnico de Concesiones, el cual emitió su correspondiente recomendación, de manera que en base a ella volveremos a discutir nuevamente el tema con el MOP, a fin de recuperar la viabilidad económica de esta concesión.

Con relación al negocio de servicios a aeronaves, pasajeros y carga aérea (Ground Handling), en julio del año 2022 se concretó un joint venture con la empresa inglesa Menzies Aviation PLC, para la prestación de esos servicios en Chile y otras locaciones en Latinoamérica. Menzies Aviation PLC es uno de los líderes mundiales en servicios de combustible aéreo, servicios a las aeronaves, pasajeros y cargas con presencia en más de 200 aeropuertos en el mundo. Esta asociación será fundamental para expandir esta línea de negocios de la mano de uno de los líderes mundiales en este campo.

En la actividad de Representaciones Aéreas se logró la nominación de Emirates Sky Cargo en Argentina y se consiguió renovar el contrato con Air Canada en Chile, Perú, Ecuador y Panamá.

En el área de Agenciamiento destacamos el nombramiento como agentes generales de ZIM Lines en Ecuador, Chile y Bolivia, lo que se suma a nuestra nominación previa en Colombia, lo cual nos consolida como una de las agencias más relevantes de la región. Se obtuvo asimismo la representación de la naviera de carga rodante Seven Seals en México y Chile. Lamentablemente, los altos fletes y consecuentemente las elevadas comisiones llevaron a que nuestra representada en México, Wan Hai, pusiera término al agenciamiento de AGUNSA y decidiera abrir una oficina propia en ese país, donde inicialmente participaremos bajo un joint venture, situación que obviamente producirá una merma importante en nuestros ingresos. Por otro lado, la unidad de Chartering logró el cierre de un gran contrato de transporte marítimo de una parte de la nueva flota del Transantiago, generando así un importante retorno. Asimismo, se logró la renovación del contrato del terminal minero SPL (Sociedad Punta de Lobos S.A.) y otros acuerdos de remolcadores y lancha en la región. Con respecto a nuestra expansión geográfica, es del caso informar que AGUNSA Europa inició operaciones en Las Palmas, España, como

también destacar el crecimiento en el área de servicios antárticos, especialmente por el cierre de nuevos clientes y programas científicos de Turquía, Portugal y España.

En el área de Bunkering, es grato señalar que se está consolidando esa actividad como traders basados en Europa y que durante el ejercicio se logró una importante recuperación del negocio en Argentina, obteniéndose excelentes resultados.

En la división de Depósito de Contenedores, se incorporaron nuevos clientes como PIL y Cosco Specialized Carrier.

En fin y para no extenderme más respecto a las actividades de AGUNSA, solo resta concluir que esta filial sigue rindiendo a plenitud, tanto en Chile como en el exterior y todo indica que continuará en su senda de éxitos.

Por otra parte, en cuanto a CMC, cabe decir que durante el ejercicio que se analiza, también obtuvo importantes logros. Se adquirió la nave Don Pancho (hoy Don Pancho II) con un contrato de fletamento por tiempo por un plazo de tres años con COPEC S.A., para las operaciones de Bunkering de esta última. Esto atrae un importante cliente a CMC, sumando a ENAP, CODELCO, Maersk, ONE y CMA.

Asimismo, se renovaron las cuatro naves MR por un plazo de tres años, en directa continuación de los contratos de fletamento anteriores, lo que además de mantener a ENAP como cliente, permitió el refinanciamiento de los créditos vinculados con Scotiabank Chile y Banco BICE. En relación con las naves 9000, se continuó sin novedad con el arriendo a Maersk, y con relación a los scrubbers, se logró un importante ahorro, lo que ha permitido haber ya recuperado cerca de un 66% del costo total de la inversión.

Cabe destacar que la operación de CMC ha permitido contar con naves arrendadas a largo plazo, lo que da estabilidad en sus flujos. Sin embargo, la empresa tiene importantes desafíos para lograr materializar servicios marítimos y nuevos arriendos de naves, así como incertidumbre respecto de la ley de cabotaje en Chile. Esto último, dependiendo del proyecto final, puede

implicar un cambio mayor en cuanto a las capacidades nacionales de la marina mercante, tanto en flota como en tripulaciones.

Finalmente, referente a CMC, la empresa busca constantemente mantener y actualizar los más altos estándares de seguridad.

Para terminar la cuenta sobre las principales actividades, paso a referirme ahora a Portuaria Cabo Froward (FROWARD). Esta filial, suscribió hace algunos años, un contrato a largo plazo con ENEL, pero se vio enfrentada al cierre de la central Bocamina I el año 2020, por lo que su administración se abocó a la captación de nuevas cargas que permitieran reemplazar el volumen de carbón que se dejó de importar por la generadora. Lamentablemente esta situación se repitió el año 2022, con el cierre de Bocamina II, lo que ha significado 1 millón de toneladas de carga menos movilizadas por FROWARD. Se agrega a esto la notable disminución de exportación de astillas, debido a la gran competencia con el proyecto MAPA y la no reactivación del mercado chino.

Todo lo anterior significó que el año 2022 solo se movilizaran 4,5 millones de toneladas por nuestros terminales. Para llegar al resultado actual de USD 6 millones, la Administración de FROWARD debió disminuir drásticamente los costos fijos.

El conflicto en la zona sur del país, que ha afectado a miles de hectáreas, también influyó en una disminución de la actividad de astillas en FROWARD. Por otro lado, la atención de naves en forma spot que transportaban granos para la zona central y no pudieron ser atendidas por congestión en los puertos de esa zona, nos demostró que los terminales de FROWARD pueden ser una excelente alternativa portuaria para esos productos. Estos servicios fueron reconocidos por los clientes como de muy buena calidad y nos genera un natural optimismo en cuanto a la posibilidad de aumentar en el futuro los volúmenes de transferencia en nuestros terminales, en cargas que no manejábamos.

Paso a referirme ahora a los resultados de GEN y sus filiales, donde se puede apreciar que la matriz obtuvo una utilidad de USD 55,0 millones, inferior en un 16% a la del año anterior, producto principalmente de los

ajustes no operacionales que hubo que reconocer por efectos de la variación del tipo de cambio de finales del año.

Las ventas consolidadas del grupo se incrementaron en un 27,1%, alcanzando los USD 962,2 millones, debiendo destacarse que todas las áreas de negocios registraron crecimientos en sus ventas, a excepción de los aeropuertos que, como indiqué antes, aún no logran recuperar los movimientos de pasajeros movilizadas antes de la pandemia

El resultado operacional a nivel de grupo se incrementó en un 16,3% respecto al año 2021, llegando a los USD 109,9 millones, que se distribuye en sus distintas áreas, a razón de un 39,0 % para el Negocio Armador, un 28,2% para Puertos, un 13,1% para Agenciamiento, un 16,4% para Logística y un 3,3% para los Aeropuertos.

El EBITDA de GEN alcanzó el año 2022 la suma de USD 184,1 millones, reflejando un crecimiento de 14,9% si se le compara con el ejercicio 2021, aportado principalmente por el Negocio Armador con un 44%, Puertos con un 27%, Logística con un 17%, Agenciamiento con un 10% y Aeropuertos con un 2%.

Si visualizamos el aporte del EBITDA por cada una de las filiales principales, se aprecia que AGUNSA concurre con el 48,5%, CMC con el 32,8% y FROWARD con un 7,0%.

En relación a los resultados de las filiales, vemos que AGUNSA terminó el año 2022 con una utilidad de USD 33,1 millones, un EBITDA de USD 86,4 millones y sus ventas llegaron a USD 791,3 millones, mostrando un aumento del 31,7% respecto al año 2021.

Por su parte, la coligada de AGUNSA, CPT, obtuvo un resultado de USD 5,9 millones, inferior en un 57,3% al del año 2021, siendo las áreas de Remolcadores y Servicios a la Industria Salmonera las principales aportantes al margen de contribución.

En cuanto a FROWARD, cabe señalar que obtuvo una utilidad de USD 6 millones, superior en un 3% a la del ejercicio anterior, a pesar de que los volúmenes de carga disminuyeron en 16%, puesto que como ya señalé, solo se movilizaron 4,5 millones de toneladas a

través de sus muelles comparado con los 5,3 millones de toneladas de carga transferidas el año anterior.

Por último, en cuanto a CMC, es del caso destacar su resultado, USD 27,1 millones, superando con creces al año 2021 y que su resultado operacional fue un 12,7% mejor al del ejercicio pasado al alcanzar la suma de USD 27,5 millones.

En fin, como los señores accionistas podrán apreciar, GEN y sus filiales no obstante la fuerte competencia en los mercados y áreas en que actúa, unido a los problemas políticos que aún existen en el país, han logrado seguir creciendo y desarrollándose de manera exitosa, lo que nos permite vislumbrar el futuro con optimismo y todo ello gracias a la entrega y profesionalismo tanto de los ejecutivos como de los empleados del grupo.

Destaco especialmente y agradezco la labor de los Gerentes Generales de GEN, CMC, AGUNSA y FROWARD, señores Felipe Irrarázaval, Marcelo Ramos, Fernando Rodríguez y Juan Esteban Bilbao por la labor desempeñada durante el ejercicio 2022.

Agradezco por último a mis colegas del Directorio por su leal y valioso aporte a la gestión de GEN y sus filiales.



**Presidente**

José Manuel Urenda  
Salamanca



## Misión, Visión, Propósito, Valores

GRI 102-11, 102-16



### Un Grupo de Empresas que Mueve al Mundo

Junto a sus filiales han continuado una trayectoria de desarrollo exitoso dentro del ambiente marítimo, logístico y portuario, entregando profesionalismo tanto de los ejecutivos como de los empleados del grupo.

#### Misión

Participar del negocio marítimo, logístico y portuario, dando un servicio de excelencia a nuestros clientes para acercar el mundo a sus puertas.

#### Visión

Queremos que nuestras filiales sean empresas líderes en cada uno de sus rubros, que cubran de manera sustentable las necesidades de sus actividades y al mismo tiempo, que por sí solas y en conjunto, a través de sinergias, generen valor para nuestros accionistas.

#### Valores

GEN cree en las personas y promueve los valores de la ética, actitud de servicio, orientación al cliente, excelencia laboral y trabajo en equipo.

Cabe mencionar que GEN adhiere a todos los Principios Rectores sobre Derechos Humanos y Empresas emanados de las Naciones Unidas. También, aplica el Principio o Enfoque de Precaución.



## Información Histórica

Con fecha 24 de junio de 1983 se fundó Euroandina de Inversiones S.A., hoy Grupo Empresas Navieras S.A., como una sociedad anónima cerrada para actuar preferentemente como inversora en acciones, bonos y valores mobiliarios.

Su principal inversión fue la adquisición de acciones de la sociedad Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A., hoy Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC), compañía naviera que desde 1930 presta servicios de transporte marítimo.

Posteriormente, y por división de CMC, en 1989 pasó a controlar una nueva sociedad que se denominó Inversiones Cabo Froward S.A., cuyo único activo era el 99,95% de Agencias Universales S.A. (AGUNSA), sociedad que desde 1960 presta servicios como un importante agente de naves.

En 1992 y por decisión de los accionistas en Junta Extraordinaria, la compañía cambió su nombre por el de Empresas Navieras S.A., la que resolvió aumentar el capital social incorporando nuevos accionistas y decidió inscribirse en el Registro de Valores como sociedad anónima abierta. Así, a finales de ese año, la sociedad controlaba aproximadamente el 69% de CMC y de Inversiones Cabo Froward S.A.

El año 1993 fue de consolidación como sociedad anónima abierta, iniciándose un plan que le permitiera ser visualizada como una sociedad con inversiones en empresas con objetivos claros y plenamente operativos.

En 1994 se impulsó la fusión de Inversiones Cabo Froward S.A. con su subsidiaria AGUNSA, resultando una nueva AGUNSA, plenamente operativa.

A efectos de permitir que las sociedades tuvieran claros los objetivos y especialización, AGUNSA se dividió en dos. Por un lado, continuó como agente de naves y servicios a las cargas, y por otro como inversora en infraestructura portuaria. La primera continuó llamándose AGUNSA y la nueva sociedad pasó a denominarse Portuaria Cabo Froward S.A. (FROWARD), empresa dueña de un terminal portuario en la bahía de Coronel, destinado a las cargas masivas, y de una

importante participación en Portuaria Puchoco S.A., sociedad del mismo giro que FROWARD.

Finalmente, en 1996, se produjo la fusión entre FROWARD, y su subsidiaria Portuaria Puchoco S.A., manteniéndose el nombre de la primera.

Esta estrategia de estructura societaria ha permitido a GEN hacer frente de manera eficaz a la fuerte competencia nacional e internacional que afecta a cada una de sus subsidiarias, separando y mitigando adecuadamente los riesgos de cada negocio.

Durante el año 2004, GEN adquirió un 35% de Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), y formó junto a otros accionistas, la sociedad Terminal Puerto Arica S.A. (TPA), con la cual ingresó en el negocio de los terminales portuarios concesionados.

En el año 2011, GEN adquirió un 15% de Iquique Terminal Internacional S.A. (ITI), y se adjudicó por treinta años la concesión del frente de atraque del puerto de Talcahuano, constituyendo la sociedad Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP).

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se modificaron los estatutos sociales donde se acordó cambiar la razón social por Grupo Empresas Navieras S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía GEN.

En el año 2012, GEN acordó la creación de dos nuevas empresas subsidiarias. El objeto de cada subsidiaria será la adquisición y explotación, vía arriendo, de una nave porta contenedores por subsidiaria, de una capacidad de 9.000 TEUs cada una, las cuales fueron ofrecidas en arriendo en condiciones de mercado a la subsidiaria CMC.

En el año 2015, comenzó la operación de Angol Navigation Ltd., y Arauco Navigation Ltd., cuando el astillero Hanjin Industries & Construction hizo entrega de las naves porta contenedores de 9.000 TEUs de capacidad llamadas CCNI ANGOL y CCNI ARAUCO, respectivamente. Durante el mismo año 2015, se concretó la venta de las líneas de negocio correspondiente a

los servicios "Liner Container" que operaba CMC, a la empresa alemana HAMBURG SÜDAMERIKANISCHE DAMPFSCHEIFFAHRTS-GESELLSCHAFT KG (HSUD).

En el año 2017, GEN con la intención de fortalecer su participación y compromiso con sus subsidiarias, decidió realizar tres Ofertas Públicas de Adquisición de Acciones (OPAs), independientes una de la otra, respecto de las acciones que no eran de su propiedad en las subsidiarias AGUNSA, FROWARD y CMC.

Durante el año 2017, también se materializó la venta de la totalidad de su participación en la sociedad ITI, sociedad concesionaria del puerto de Iquique.

En el año 2019 se materializó la venta del 25% de participación que GEN poseía en TPA, sociedad concesionaria del puerto de Arica.

En septiembre del año 2019, GEN adquirió acciones de sus subsidiarias AGUNSA y CMC aumentando su participación a un 98,09% y 97,79%, respectivamente, generándose un derecho a retiro para los accionistas minoritarios de cada sociedad.

Conforme a escritura de fecha 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.630.461,58, dividido en 843.378.326 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,49% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha de 25 de noviembre de 2020, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 156.137.116,81, dividido en 902.319.823 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,20% del capital social de CMC.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad AGUNSA, quedando éste en USD 43.622.881,85, dividido en 843.340.897 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta

disminución, GEN aumenta su participación a 99,4947% del capital social de AGUNSA.

Conforme a escritura de fecha 12 de julio de 2021, se declara y deja constancia de la disminución de capital de pleno derecho de la sociedad CMC, quedando éste en USD 155.924.626,88, dividido en 901.034.761 acciones, de una misma y única serie, sin valor nominal, íntegramente suscrito y pagado. Producto de esta disminución, GEN aumenta su participación a 99,34% del capital social de CMC.

Durante el año 2022, no ocurrió ningún evento relevante que se pueda informar en esta sección.



## Propiedad

### Situación de Control

GEN, de acuerdo con la definición indicada en el Título XV de la Ley N° 18.045, no posee un controlador.

### Cambios Importantes en la Propiedad o Control

#### GRI 102-10

Se detallan a continuación los cambios importantes en la Propiedad.

Accionistas	Relación con la Sociedad	Compra de Acciones	Venta de Acciones	Precio Promedio Unitario \$	Monto Total \$
<b>Ejercicio 2022</b>					
Inversiones San Sebastián Ltda.	EDI	35.535.677		6,89	245.009.361
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		20.100.502	19,90	400.000.000
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		62.188.469	19,90	1.237.550.533
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		35.535.677	6,89	245.009.361
Maximiliano Urenda Ossa	PPD	210.144		24,00	5.043.456
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	18.834.788		24,00	452.034.912
Vifedi SpA	EPDI	27.639.320		19,90	550.022.468
<b>Ejercicio 2021</b>					
Diego Urenda Salamanca	PPD	41.458.979		20,50	849.909.070
Inmobiliaria Dos Robles S.A.	EDI	137.346.997		20,40	2.801.838.711
Inmobiliaria Monte Alto S.A.	EDI	277.341.463		20,23	5.611.749.993
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI	207.810.483		20,10	4.177.196.943
Inversiones Santa Paula Ltda.	EDI		5.025.126	19,90	100.000.000
Mariana Macarena Urenda Salamanca	PPD	13.819.660		20,50	283.303.030
Maximiliano Urenda Ossa	PPD	2.512.563		19,90	50.000.000
Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	EDI	41.458.979		20,50	849.909.070
Servicios e Inversiones Marítimas SpA	EPD	69.098.299		20,50	1.416.515.130
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM	248.753.877		20,50	5.099.454.479
Sociedad Nacional de Valores S.A.	AM		207.810.483	20,10	4.177.196.943

#### \*Relación con la Sociedad:

AM: Accionista Mayoritario no controlador.

EDI: Entidad controlada por Director, directamente o a través de otras personas.

EPD: Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por el Presidente de Directorio.

EPDI: Entidad controlada, directamente o a través de otras personas, por pariente hasta 2° grado de consanguinidad del Director.

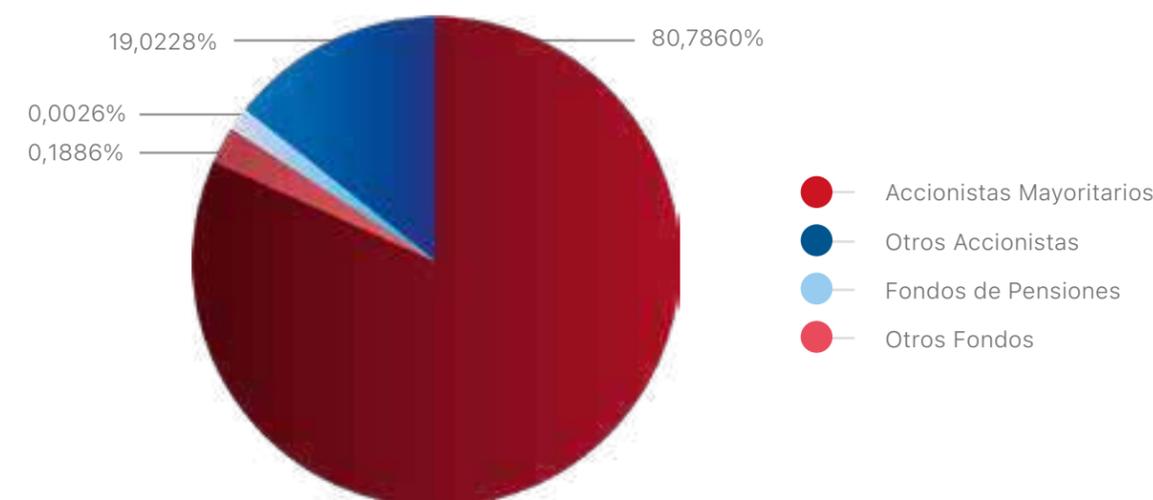
PPD: Pariente hasta segundo grado de consanguinidad del Presidente del Directorio.

## Identificación de Accionistas Mayoritarios

Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí solas o con otras con que tengan acuerdo de actuación conjunta, puedan designar, a lo menos, un miembro de la Administración de la sociedad, o posean un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Sociedad Nacional de Valores S.A. RUT 96.976.710-4, posee un 26,6485% y está relacionada con Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4 y José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, quienes poseen un 41%, cada uno, de esta sociedad; Inversiones Tongoy S.A. RUT 96.064.000-6, posee un 24,7789% y está relacionada con Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, María Elena Urenda Salamanca RUT 5.795.439-6, María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, María Carolina Urenda Salamanca RUT 8.537.902-K, Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, José Manuel Urenda Ossa RUT 10.101.395-2, Lucas Urenda Ossa RUT 15.719.566-2, Benjamín Urenda Ossa RUT 16.661.809-6, Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, María Elena Urenda Ossa RUT 19.891.847-4, quienes en su conjunto poseen un 77,3545 % de esta sociedad; e Inmobiliaria Dos Robles S.A. RUT 96.561.050-2, posee un 10,79% y está relacionada con Francisco Gardeweg Ossa RUT 6.531.312-K. Adicionalmente, son titulares de menos de un 10% las personas naturales que en conjunto con su cónyuge y/o parientes, posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas. Por parientes se entenderán aquellos hasta el segundo grado de consanguinidad, y que se detallan a continuación: Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2 junto con Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5, Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, Tomás Eugenio Benoit Gardeweg RUT 15.069.538-4, Jeanne Marie Benoit Gardeweg RUT 16.141.842-0, María Josefina Benoit Gardeweg RUT 16.871.445-9, Carmen María Benoit Gardeweg RUT 18.582.909-K, poseen un 9,9928% a través de Inmobiliaria Monte Alto S.A. RUT 96.526.870-7; Franco Montalbetti Moltedo RUT 5.612.820-4 y familia poseen 2,2581%, a través

de Inversiones Santa Paula Ltda. RUT 77.664.520-6 e Inversiones San Sebastián Ltda. RUT 77.535.567-0; José Manuel Urenda Salamanca RUT 5.979.423-K, posee un 1,8616%, a través de Servicios e Inversiones Marítimas SpA. RUT 77.232.870-2; Beltrán Urenda Salamanca RUT 4.844.447-4, posee un 1,189%, a través de Seguros y Reclamos Marítimos Ltda. RUT 79.511.310-K; Diego Urenda Salamanca RUT 8.534.822-1, posee directamente un 1,189%; Mariana Macarena Urenda Salamanca RUT 6.756.884-2, posee directamente un 0,789%; María Beatriz Urenda Salamanca RUT 6.100.874-8, posee directamente un 0,589%; Paolo Montalbetti Moltedo RUT 5.612.821-2, posee un 0,4% a través de Vifedi SpA. RUT 76.449.432-6; Andrés Gardeweg Jury RUT 17.697.116-9, Francisco Gardeweg Jury RUT 15.366.347-5 y Martín Gardeweg Jury RUT 18.392.491-5, poseen en conjunto un 0,1261%, a través de Inmobiliaria Tres Álamos S.A. RUT 77.308.017-8; Max Gardeweg Ossa RUT 8.147.954-2, posee un 0,1261% a través de Inmobiliaria Las Torres S.A. RUT 96.585.570-K.; y Maximiliano Urenda Ossa RUT 18.025.754-3, posee directamente un 0,0481%.

## Participación Porcentual de los Accionistas



## Acciones, sus Características y Derechos

La sociedad posee serie única de acciones y sin valor nominal.

## Dividendos

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 8 de abril de 2022, se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2021, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en octubre de 2021 y pagando un dividendo a contar del día 13 de abril de 2022 de USD 0,0021709 por acción, lo que significó la cifra total de USD 15.000.549,73.-, equivalente al 30,54% de la utilidad del ejercicio 2021 y se destinó el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

En la sesión de Directorio celebrada en el día 28 de octubre de 2022, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2022, de USD 0,0014473 por acción, lo que significó la cifra total de USD 10.000.596,82.-, pagado a contar del día 24 de noviembre de 2022. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley N° 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

## Detalle de los Dividendos Pagados por Acción durante los últimos tres años:

Año	Fecha de Pago	N°	Tipo	Dividendos por Acción USD
2020	7 – may	42	Definitivo	0,00135
2021	9 – abr	43	Definitivo	0,000968794865
2021	9 – abr	43	Eventual	0,000767861488
2021	20 – oct	44	Provisorio	0,000724
2022	13 – abr	45	Definitivo	0,0021709
2022	24 – nov	46	Provisorio	0,0014473

## Transacciones en Bolsas

La sociedad cotiza sus acciones en el mercado chileno por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores y Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores, a través del nemotécnico NAVIERA.

Año	Trimestre	Acciones Transadas	Monto Total Transado \$	Precio Promedio por Acción \$
2022	I	4.701.486	115.802.495	24,63
2022	II	43.394.071	1.037.105.677	23,90
2022	III	1.261.720	30.282.137	24,00
2022	IV	36.504.794	876.012.753	24,00

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores, Santiago  
Bolsa Electrónica de Chile, Santiago

La sociedad posee presencia bursátil al contar con un "Market Maker" que actúa en conformidad a la Norma de Carácter General N° 327 de la Comisión para el Mercado Financiero, a través de Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A. con fecha de inicio 21 de diciembre de 2022.

## Número de Accionistas

La sociedad figura con 130 accionistas registrados al 31 de diciembre de 2022.

## Los principales accionistas de la sociedad son los siguientes:

Nombre	Acciones	Porcentaje
Sociedad Nacional de Valores S.A.	1.841.366.468	26,65%
Inversiones Tongoy S.A.	1.712.179.066	24,78%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	1.524.106.903	22,06%
Finvest S.A.	657.655.970	9,52%
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	218.885.514	3,17%
Inversiones Santa Paula Ltda.	120.496.376	1,74%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	119.450.015	1,73%
Inversiones Río Los Ciervos S.A.	83.455.685	1,21%
Costa Australis S.A.	76.696.991	1,11%
Banco Santander Chile	50.643.924	0,73%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	48.506.809	0,70%
Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	40.697.984	0,59%
Otros 118 accionistas	415.688.197	6,01%
<b>TOTAL 130 ACCIONISTAS</b>	<b>6.909.829.902</b>	<b>100,00%</b>

## Comportamiento del Precio de Naviera con respecto al Índice Bursátil SP IPSA

(Índice de base 100 = diciembre 2020)



● SP IPSA  
● NAVIERA

## Tamaño de la Organización

### GRI 102-7

- Número Total de Empleados: 16 personas.
- Número Total de Operaciones: 1.702 operaciones.
- Ventas Netas Consolidadas: MUSD 962.199  
A nivel individual, GEN al ser una sociedad de inversiones no presenta Ventas.
- Capitalización Total desglosada en términos de Deuda y Capital:

### Deuda:

Pasivos Corrientes Consolidados:	MUSD 289.002
Pasivos no Corrientes Consolidados:	MUSD 520.639
<b>Total de Pasivos Consolidados:</b>	<b>MUSD 809.641</b>

### Capital:

Patrimonio Total:	MUSD 477.436
<b>Total Pasivos Corrientes y no Corrientes más Patrimonio:</b>	<b>MUSD 1.287.077</b>

- Cantidad de productos o servicios proporcionados o prestados:

Revisar la sección Actividades y Negocios de la Sociedad en el capítulo 6. Modelo de Negocios.





3

GOBIERNO  
CORPORATIVO

## Marco de Gobernanza

GRI 102-18, 102-19, 102-20, 102-21, 102-24, 102-25, 102-26, 102-31, 102-32

### Composición, Elección y Funcionamiento del Gobierno Corporativo de GEN

El Gobierno Corporativo de GEN es liderado por su Directorio, compuesto por nueve miembros, y no contempla miembros suplentes. Los Directores duran tres años en sus funciones pudiendo ser reelectos indefinidamente en la Junta de Accionistas, según lo establecido en los estatutos de la sociedad y la ley N° 18.046, y si se produjere vacancia de un Director, deberá procederse a la renovación total en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 31 de la Ley de Sociedades Anónimas, la elección del Directorio se realiza en la Junta General de Accionistas realizada anualmente, mediante votación.

Las nominaciones pueden ser hasta el mismo día de la Junta de Accionistas, presentando la declaración que acepta el cargo e indicando que no tiene inhabilidades, conforme lo indica la ley, y de existir candidatos con anterioridad, son presentados en el sitio web de la sociedad con dos días de anticipación a la Junta de Accionistas.

Conforme al artículo 50 bis de la ley N° 18.046, la sociedad debe contar con un Director Independiente, facultando a los accionistas que tengan una participación mínima de 1%, proponer un candidato, con una anticipación mínima de diez días. El candidato debe presentar una declaración que es independiente, que no tiene inhabilidad y que acepta el cargo con una anticipación mínima de dos días a la realización de la Junta de Accionistas.

La ejecución de las instrucciones del Directorio está encargada al Gerente General, quien a su vez está respaldado por gerentes, asesores y profesionales que en conjunto controlan los aspectos administrativos, financieros, de inversiones y técnicos en general.

El Directorio también, ha definido como marco de acción que la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, tome a su cargo las acciones propias de una Unidad de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), tales como las que definen organizaciones internacionales, como la OIT o las Naciones Unidas, con el objeto de que ésta incorpore en su quehacer, tanto en el frente interno como la relación social de la empresa con el entorno y coordine con las otras unidades de la empresa y con las filiales las mejores prácticas para el cumplimiento del objetivo.

Además, en cumplimiento a la legislación vigente, GEN constituye un Comité de Directores, que está presidido por un Director que tiene el carácter de independiente, que debe elegir a los otros dos Directores. Este Comité debe cumplir con las obligaciones que establece la ley, además de lo encargado por el Directorio, relacionado a liderar las actividades de Auditoría Interna Corporativa, con ámbito de acción en todo el grupo, otro pilar fundamental para el adecuado Gobierno Corporativo.

De esta manera, a través del Comité de Directores y las distintas gerencias se busca garantizar el buen funcionamiento del Gobierno Corporativo.

### Integración de un Enfoque de Sostenibilidad en los negocios de GEN

GEN está comprometida con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

### Detección y Gestión de los Conflictos de Interés en GEN

Respecto de cómo GEN detecta y gestiona los conflictos de interés que enfrenta y las conductas que pudieran afectar a la libre competencia y la competencia leal, el Directorio elaboró un Código de Conducta en relación con los conflictos de interés, el que puede ser revisado en la página web de GEN.

Enlace Código de Conducta en relación con los conflictos de interés

<https://www.gen.cl/wp-content/uploads/2022/11/Codigo-Conducta-Directores-GEN.pdf>

Este código incluye entre otros contenidos, lo que se entiende por conflicto de interés, diversos ejemplos de conflictos de interés, los mecanismos para evitar y solucionar los conflictos de interés y el mecanismo para divulgar los contenidos del código mencionado. Adicional a lo anterior, el grupo ha desarrollado

un sistema computacional que detecta cualquier operación con relacionadas y las evalúa en cuanto a su habitualidad y monto, solicitando automáticamente las autorizaciones en caso de corresponder.

### Prevención de los Delitos de la Ley N° 20.393 en GEN

El Directorio, en su afán por cumplir con toda la exigencia legal vigente, ha ordenado que GEN cumpla con lo indicado en la Ley N° 20.393 de Prevención de Delitos, y por lo mismo, se ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos en GEN y en sus subsidiarias AGUNSA, CMC y FROWARD.

Todo ello para prevenir la corrupción, el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y todos los demás delitos tipificados en la ley antes mencionada.

Se hará una mención más detallada de este tema, en la sección Ética y Cumplimiento de la presente Memoria.

### Inclusión de los Intereses de los Principales Grupos de Interés en la gestión de GEN

El Directorio tiene presente los intereses de los principales grupos de interés de la sociedad, y por lo mismo, los identifica y establece como es su relación con los mismos.

En la presente Memoria, en la sección Grupos de Interés de la Sociedad del capítulo 6. Modelo de Negocios, se puede saber más de aquellos grupos.

### Investigación y Desarrollo en GEN

GEN como una sociedad de inversiones, canaliza la Investigación y Desarrollo a través de sus filiales operativas.

### Detección y Reducción de Barreras Organizacionales en GEN

En especial, el Directorio encargó a la Gerencia General el diseño de procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o

culturales, mediante la coordinación con la Gerencia de Administración y Finanzas de GEN, para que, en conjunto apliquen las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto.

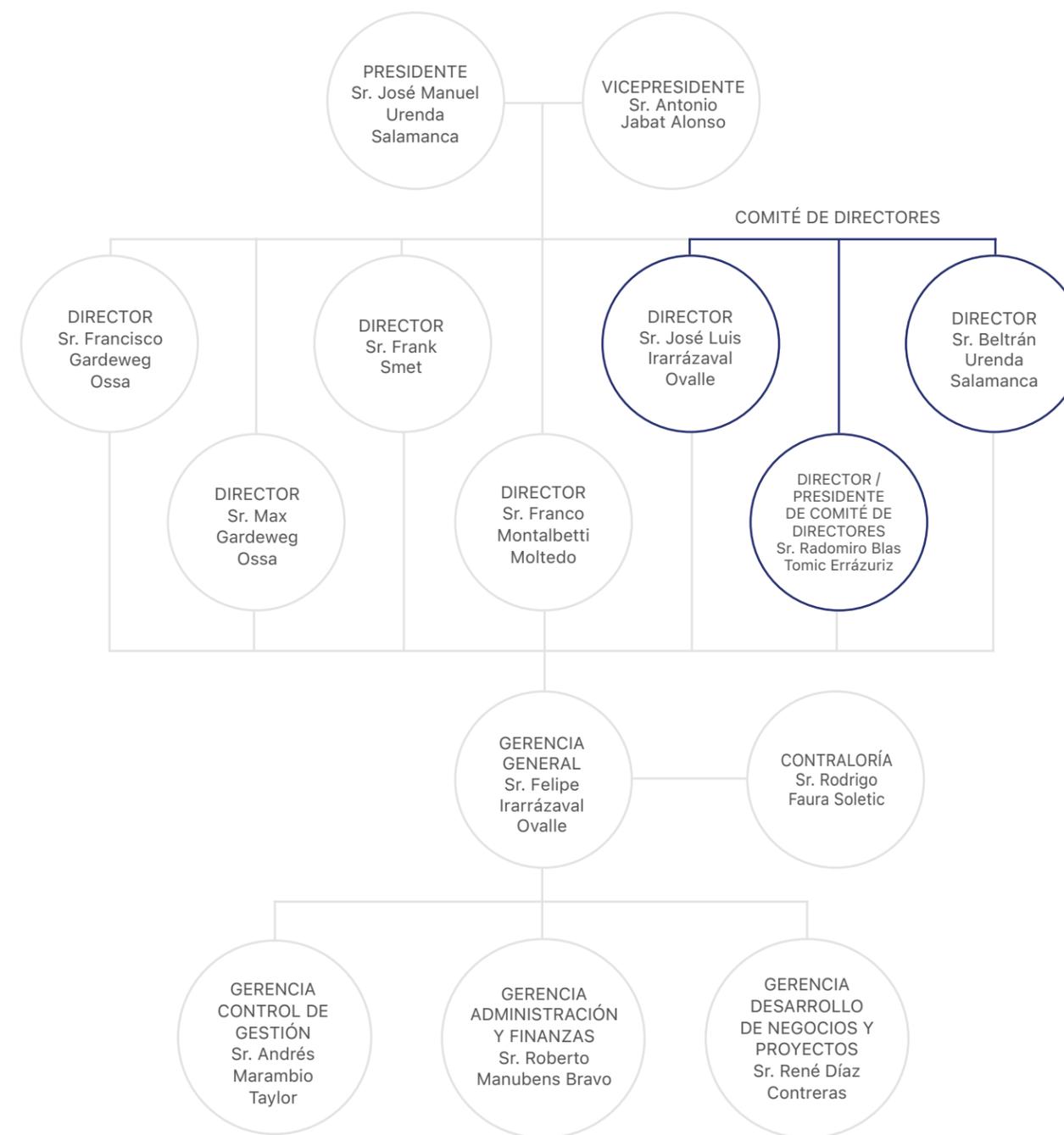
Estos principios básicos son transmitidos a las filiales, para que sus respectivos entes administradores tomen el debido conocimiento y establezcan sus propias políticas con atención, dentro de lo posible, a estos lineamientos. De la misma manera, las propuestas que promuevan el adecuado cumplimiento de ellas serán informadas por la sociedad matriz a las filiales para que sus respectivos entes administradores las acuerden implementar si ello es posible dada su realidad particular.

### Identificación de la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones del personal de GEN

El principio rector en GEN es la meritocracia. La Gerencia General se encuentra desarrollando un sistema de evaluación de desempeño, que ayudará a identificar capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y distintas visiones del personal.



Organigrama de la Estructura Organizacional



## Directorio

GRI 102-22, 102-23, 102-27, 102-28, 102-33, 102-34, 102-35, 102-36, 102-37



### Presidente

José Manuel Urenda  
Salamanca  
RUT: 5.979.423-K  
Abogado  
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Es Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía.

Director de la Fundación Escuela de Derecho de la Universidad de Valparaíso.

Es accionista y director de importantes empresas. Además de desempeñarse como Presidente Ejecutivo del Grupo Empresas Navieras S.A., es Director de Compañía Marítima Chilena S.A., Portuaria Cabo Froward S.A., Vicepresidente de CPT Agencia Marítima S.A., Transmarchilay S.A., Alimentos Valle Central S.A. y Presidente de Agencias Universales S.A., SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria, Portuaria Mar Austral S.A., VTP – Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., Inmobiliaria Torres de Valparaíso, Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A., Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. y El Tepual.

Su ejercicio profesional, lo ha especializado en asuntos comerciales y financieros, siendo asesor legal de diversas sociedades.

Es Director y/o Presidente de compañías vinculadas al Grupo Naviera en Argentina, China, Colombia, Corea, Ecuador, Estados Unidos, España, Hong Kong, Italia, Japón, México, Perú, Portugal y Venezuela.

Dentro de su vida profesional ha participado como socio en diversos proyectos inmobiliarios tanto en Chile como en Ecuador.

Durante 2008, fue premiado por la Liga Marítima de Chile como el mejor empresario marítimo del año.



### Vicepresidente

Antonio Jabat Alonso  
RUT: 2.095.649-6  
Capitán de Alta Mar  
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Desarrolló su trayectoria laboral en la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actualmente Compañía Marítima Chilena S.A., donde inició como Oficial de Naves desde 1947 hasta 1957.

Luego en 1958, se desempeña como Instructor en la Escuela Naval Arturo Prat y Capitán de Naves de Alta Mar desde 1960 hasta 1963.

Desde 1964 a 1966, fue Representante de CCNI en Argentina.

Se desempeñó como Gerente de Agencias Interoceánicas S.R.L. en Argentina, desde 1966 a 1971.

En 1971, fue Coordinador del Servicio Conjunto integrado por Neptunia (Brasil), Del Bene (Argentina) y CCNI (Chile).

De 1973 a 1977, fue Gerente de Tráficos y de 1978 a 1990, fue Gerente General de CCNI. Luego, de 1990 a 1999, se desempeñó como Presidente del Directorio de esta.

Desde 1990 a la fecha, es Director de Grupo Empresas Navieras S.A. en el cargo de Vicepresidente.

También se desempeña como Presidente del Directorio de Portuaria Cabo Froward S.A. desde 2002 a la fecha.



### Director

Francisco Gardeweg Ossa  
RUT: 6.531.312-K  
Ingeniero Comercial  
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

En 1978, inicia su carrera en el Banco Continental, desarrollándose como Subgerente de Créditos a Empresas y Agente de la oficina de Viña del Mar.

Después, trabajó desde 1981 hasta 1991 en la compañía Consorcio Nacional de Seguros – Vida, desempeñándose como Gerente del área de Inversiones y Finanzas.

De 1991 a 1993, se desarrolló como Vicepresidente de Finanzas de la compañía Bankers Trust – BT (Pacific), donde también se desempeñó como Director de AFP Provida y Consorcio-Vida.

En la actualidad, se desempeña como Director de Grupo de Empresas Navieras S.A., Compañía Chilena de Fósforos S.A., CPT Empresas Marítimas S.A., Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A. y Compañía Marítima Chilena S.A.

Fue Director de las compañías MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile S.A., Laboratorios Chile S.A., Depósito Central de Valores (DCV), Euroamérica Compañía de Seguros de Vida S.A. y Euroamérica Corredora de Bolsa S.A.



### Director

Max Gardeweg Ossa  
RUT: 8.147.954-2  
Ingeniero Comercial  
Director Titular

Fue reelecto en su cargo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

De 1987 a 1990, trabajó en la empresa CCU en el área de Ventas Grandes Cadenas, Marketing y Análisis de Distribución.

Luego, trabajó en Vidrios Lirquén, en el área de Ventas Clientes Industriales, Marketing y Desarrollo de Nuevos Productos.

En 1994, se encargó de la puesta en marcha del área comercial de vidrios templados para arquitectura e industria y decoración en la empresa Vidrios Dell Orto.

Fue Socio y Gerente General de INCER, empresa del área de la cerámica decorada, desde 1995 a 2016.

Desde 2016 a la fecha es Director de Grupo Empresas Navieras S.A.

## Directorio



### Director

José Luis Irrarrazaval  
Ovalle  
RUT: 7.015.316-5  
Ingeniero Civil  
Industrial  
Director Titular

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Comenzó su experiencia laboral en CMPC como Ingeniero de Marketing.

En 1994, se desempeñó como Gerente Comercial en ED&F Man Chile Ltda., para luego ser Gerente General de ED&F Man Perú S.A. desde 1996 a 1997.

Después, fue miembro del Directorio en la Central el Palmar S.A. en Caracas, Venezuela.

También, fue miembro del Directorio en la empresa Ingenio de Puga S.A. de C.V. en Guadalajara, México.

En México también, se desempeñó como Gerente General de ED&F Man de Comercio.

Luego, se fue a trabajar a Londres, Inglaterra en la empresa ED&F Man Holdings Ltd.

En 2008, fue miembro del Directorio de las empresas Anagra S.A. y Patagonia Fresh S.A.

Trabajó como Gerente Comercial desde 2005 a 2008 y Gerente General desde 2008 a 2018 de las Empresas Iansa S.A.

En la actualidad, es miembro del Directorio de Laboratorios Saval S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A. De esta última es también miembro del Comité de Directores.

También trabaja como Consejero de la compañía Consorcio Nobis – Unidad Agroindustrial en Guayaquil, Ecuador, Forum Leader de la compañía Renaissance Executive Forums y Asesor del Directorio de Animal Care S.A. en Santiago de Chile.



### Director

Franco Montalbetti  
Moltedo  
RUT: 5.612.820-4  
Ingeniero Comercial  
Director Titular

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

El 01 de marzo de 1980 ingresa a la Compañía Chilena de Navegación Interoceánica S.A. (CCNI), actual Compañía Marítima Chilena S.A., donde desarrolla diversas funciones en el departamento de estudios de esa compañía.

Durante 1981 es trasladado a la Gerencia Comercial en Santiago, ocupando los siguientes cargos hasta 1985: Administración Líneas Regulares, Subgerente de Ventas, Gerente de Ventas y Gerente de Planificación y Desarrollo.

En 1985, fue designado como representante de CCNI en Estados Unidos (New York) para los servicios de la Costa Este y Europa.

En 1986, al iniciar CCNI un nuevo servicio directo a Europa, fue nombrado Representante en Europa con base en Hamburgo hasta 1991.

Entre 1991 y 1994 ocupó la Gerencia de Líneas Europa. Durante tres períodos alternados estuvo simultáneamente a cargo del Marketing de CCNI.

En 1994, trabajó en Agencias Universales S.A. donde ocupó los cargos de Subgerente General y Gerente General.

El 01 de enero de 2006 es nombrado Gerente General de Grupo Empresas Navieras, cumpliendo sus funciones hasta el 24 de abril de 2013.

También es nombrado Vicepresidente Ejecutivo de Agencias Universales S.A.

Actualmente es Director de empresas tales como: GEN, AGUNSA, CMC, FROWARD, SCL Terminal Aéreo Santiago, CPT, FIT, TRANSMARCHILAY, SALTEK y otras, y Presidente del Directorio de Alimentos Valle Central S.A.



### Director

Frank Smet  
RUT: 10.618.758-4  
Ingeniero Comercial  
Director Titular

Fue electo en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

En 1976, comenzó su carrera profesional en su natal Bélgica, en la Compagnie Maritime Belge (CMB), iniciando sus labores en el Departamento de Comercio Europa – América Latina.

Luego en 1982, fue Delegado de la Oficina Regional del Consorcio Euro-Andino en Lima, Perú.

En 1983, fue Representante de CMB en la Costa Oeste de Sudamérica, en Santiago de Chile.

Después en 1986, fue Director General de CMB de Brasil, donde fue responsable de las actividades de CMB en América del Sur.

Desde 1993, se incorporó a Hamburg Süd Chile, donde se desempeñaría como Director General, siendo responsable de las actividades de Hamburg Süd en Occidente Costa de América del Sur.

Luego en 2001, fue Director General Región Oceanía y Asia en Hamburg Süd Australia. Con base en Sídney, fue responsable de las actividades comerciales de Hamburg Süd en Australia, Nueva Zelanda y las Islas del Pacífico.

En 2003, fue Director General Región Asia en Hamburg Süd Hong Kong, donde fue responsable del resultado final de los servicios asiáticos, así como de las actividades comerciales en la región asiática.

Luego en 2008, fue Director de Gestión de Línea Global en Hamburg Süd Hamburgo, donde fue responsable del desarrollo, implementación y explotación de la red global de servicios de línea de Hamburg Süd.

Desde 2012 hasta 2020, fue miembro de la Junta Ejecutiva de Hamburg Süd.



### Director

Hernán Soffia Prieto (†)  
RUT: 2.096.528-2  
Abogado  
Director Titular  
Cesado

No se repostuló al cargo de Director en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Fue Director de la sociedad desde el año 2004.

Estudió Derecho en la Universidad Católica de Chile y obtuvo el título de Abogado otorgado por la Corte Suprema de Justicia.

Se licenció en Ciencias Jurídicas y Sociales en la Universidad de Chile.

Fue Director de Forestal Quilpolemu, Sederías Viña del Mar, Pesquera San Antonio, Alimentos Marinos S.A., Compañía Marítima Chilena S.A. (Ex - CCNI), Empresas Demaría S.A. y Grupo Empresas Navieras S.A. durante los últimos 15 años.

Falleció el 5 de agosto de 2022.

## Directorio



### Director

Radomiro Blas Tomic Errázuriz  
RUT: 5.390.891-8  
Ingeniero Civil Industrial  
Director Titular e Independiente

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Estudió Ingeniería Civil Industrial en la Universidad de Chile.

Comenzó su experiencia laboral en Codelco (Chile) como Ejecutivo de Ventas.

Luego, se desempeñó como Experto CEPAL y PREALC en Naciones Unidas.

En 1985, trabajó en el Banco del Desarrollo S.A. como Gerente de Créditos a Empresas.

Luego en 1989, fue Socio y Gerente General de Execom S.A.

En 1992, fue Director Ejecutivo del Banco Interamericano de Desarrollo.

Luego en 1994, fue Director Ejecutivo de VTR Telecomunicaciones S.A.

En 1999, fue Presidente Ejecutivo de VTR Banda Ancha S.A.

Después en 2005, fue Presidente Ejecutivo de Express de Santiago S.A. e Inversiones Alsacia S.A.

En 2006, fue Presidente del Directorio en el Metro de Santiago.

Luego en 2010, fue Director Ejecutivo en la Fundación Imagen de Chile.

En la actualidad es miembro del Directorio de Transelec S.A., Administradora de Capital y Grupo Empresas Navieras S.A.

Fue miembro del Directorio de Codelco, Colbún S.A., Empresa de Generación Eléctrica, Telefónica del Sur S.A., CTC-VTR Telefonía Móvil S.A. (Startel S.A.), Quintec S.A., Principal Financial Group, Soquimich Comercial S.A. y Cristalerías de Chile S.A.



### Director

Beltrán Urenda Salamanca  
RUT: 4.844.447-4  
Abogado  
Director Titular

Fue reelecto en la última Junta Ordinaria de Accionistas de GEN celebrada el 08 de abril de 2022.

Desde 1974, es Abogado Socio del Estudio Urenda & Cía. Sin embargo, trabajó como Procurador del mismo estudio desde 1969.

Luego, realizó varias prácticas profesionales en el extranjero. La primera fue realizada en Kirlin, Campbell & Keating, un estudio de abogados especializado en asuntos marítimos de Nueva York, USA, y duró un año, desde diciembre de 1974 a diciembre de 1975.

La siguiente fue realizada en el Estudio del Dr. A.R. Mathé, abogado especializado en asuntos marítimos y de seguros de Buenos Aires, Argentina, durante 1977.

La última fue en Ince & Co, estudio legal especializado en Derecho Marítimo en Londres, Inglaterra.

Tiene experiencia en Hipotecas Navales y Registro de Naves en Chile y en el extranjero.

También en compras de naves y en contratos de fletamento (charter parties) en sus diversas formas (time, voyage, bareboat).

Tiene experiencia en litigios marítimos por cuenta de clientes, Clubs de P & I y ocasionalmente compañías de seguros y en negociaciones internacionales, especialmente en materia de créditos.

Es Profesor Titular de la Cátedra de Derecho Marítimo UAI desde 1996 a la fecha.

Actualmente es Director de la Compañía Marítima Chilena S.A., Agencias Universales S.A., Portuaria Cabo Froward S.A., Grupo Empresas Navieras S.A. y Schwager Energy S.A.

## Remuneraciones del Directorio

Se acordó para el ejercicio 2022, mantener la remuneración en los mismos términos que la del año pasado, es decir, que se considere una remuneración mensual en Unidades de Fomento, para cada Director de 28 UF como dieta por asistencia a sesiones y 28 UF como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente, y que se mantenga una participación del 2% sobre las utilidades del ejercicio 2022 para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

En base a lo indicado en el párrafo anterior, es como se determina la remuneración de los Directores.

No hay involucramiento de los grupos de interés en la determinación de la remuneración del Directorio.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta MUSD	Representación MUSD	Participación MUSD	Dieta Comité MUSD	Total Año 2022 MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	26	26	258	-	310
Sr. Antonio Jabat A.	Vicepresidente	19	19	193	-	231
Sr. Beltrán Urenda S.	Director	13	13	129	9	164
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	13	13	128	-	154
Sr. Hernán Soffia P.	Director	3	3	129	-	135
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	13	13	128	-	154
Sr. Max Gardeweg O.	Director	13	13	129	-	155
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	13	13	129	9	164
Sr. José Luis Irrarrazaval O.	Director	13	13	127	9	162
Sr. Frank Smet	Director	9	9	-	-	18
<b>Totales</b>		<b>135</b>	<b>135</b>	<b>1.350</b>	<b>27</b>	<b>1.647</b>

Adicionalmente, durante el período de enero a diciembre de 2022 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca, la suma de MUSD 821 por su dedicación especial al cargo.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, la sociedad canceló las siguientes remuneraciones por los conceptos que indica:

Director	Cargo	Dieta MUSD	Representación MUSD	Participación MUSD	Dieta Comité MUSD	Total Año 2021 MUSD
Sr. José Manuel Urenda S.	Presidente	26	26	26	-	78
Sr. Antonio Jabat A.	Vicepresidente	20	20	20	-	60
Sr. Beltrán Urenda S.	Director	13	13	13	9	48
Sr. Francisco Gardeweg O.	Director	13	13	13	-	39
Sr. Hernán Soffia P.	Director	13	13	13	-	39
Sr. Franco Montalbetti M.	Director	13	13	13	-	39
Sr. Max Gardeweg O.	Director	13	13	13	-	39
Sr. Radomiro Blas Tomic E.	Director	13	13	13	9	48
Sr. José Luis Irrarázaval O.	Director	13	13	13	9	48
Totales		137	137	137	27	438

### Contratación de expertos por parte del Directorio

El Directorio tiene contemplada como política la contratación de asesoría especializada, cuando esta se requiera y así se acuerde por mayoría simple.

Durante el año 2022, el Directorio incurrió en gastos en asesoría especializada por parte de la firma auditora Deloitte, quien le asesoró en materias de Auditoría Interna.

El monto total desembolsado por dichas asesorías en 2022 fue de UF. 4.996.

### Servicios contratados con la firma auditora a cargo de la auditoría de los estados financieros:

La firma auditora contratada para la auditoría de los estados financieros de GEN fue PWC.

El monto pagado por sus servicios fue de UF. 920.

Los servicios prestados son todos los relacionados con la auditoría a los estados financieros de GEN.

### Procedimientos o mecanismos de inducción a nuevos directores:

El Gerente General es quien informa a un nuevo director sobre la sociedad, sus negocios principales, los riesgos de ellos, los grupos de interés relevantes, las políticas de la sociedad, procedimientos, organización administrativa, criterios contables y normas o marco jurídico a que está sometido el Directorio y la sociedad. Además, se le informa sobre las materias que interesen en relación a sus operaciones y da fácil acceso al conocimiento de las actas de las reuniones de Directorio y cualquier otro antecedente pertinente que solicite.

### Periodicidad con la cual se reúne el Directorio con las unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social:

El Directorio ha encargado estos aspectos a la Gerencia General, que periódicamente informa al Directorio sobre estos temas, pero no necesariamente cada 3 meses.

### Descripción de la manera cómo se informa el Directorio respecto a materiales ambientales y sociales:

El Gerente General es el encargado de informar al Directorio. Sin perjuicio de lo anterior, el Contralor informa directamente al Directorio sobre los eventuales hallazgos en materias ambientales y sociales detectados en los procesos de Auditoría Interna.

### Visitas en terreno por parte del Directorio a las dependencias e instalaciones de la entidad:

Los Directores, en cualquier momento pueden visitar las dependencias de la empresa. Cuando se estima conveniente, el Directorio o algunos de sus miembros realizan visitas a algunas de las instalaciones de las sociedades filiales, pero no necesariamente es anual.

### Evaluación del Directorio:

#### a) Perfeccionamiento:

Cada Director es responsable de su propio perfeccionamiento, con excepción de las materias específicas relacionadas al negocio, las cuales son permanentemente explicadas en las sesiones de Directorio.

#### b) Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales:

Es intención del Directorio que no exista ningún tipo de barreras, por lo que estima de suma importancia se analicen estos temas y de detectarse alguno se tomen las medidas que correspondan para eliminarlas. Sin embargo, no existe un procedimiento formal a este respecto.



### c) Consideración de un experto ajeno a GEN para evaluar al Directorio y su funcionamiento:

No se tiene considerado un experto ajeno a la sociedad para estos fines. Sin embargo, de estimarse necesario, el Directorio podrá contratar a una persona o entidad ajena a la sociedad para ello.

### Cumplimiento de las obligaciones legales por parte del Directorio:

El Directorio se organiza de tal manera que se contempla en su planificación el cumplimiento estricto de las obligaciones legales y estatutarias en todo orden y particularmente en este tema. Se ha establecido un mínimo de una sesión por mes, de acuerdo con una planificación estándar que es por todos sus miembros conocida. La duración estimada es de un mínimo de 1,5 horas por sesión.

La citación a sesión siguiente queda ratificada en la sesión anterior, de acuerdo con el programa establecido. Todo lo anterior sin perjuicio de citaciones a sesiones extraordinarias.

Asimismo, se envían los antecedentes para cada sesión de Directorio con la antelación debida.

### Cambios en la organización interna y funcionamiento de GEN ante contingencias y crisis:

Ante una situación de contingencia o crisis, el Presidente del Directorio es el encargado de administrar ésta frente al Directorio, para acordar con sus miembros una nueva forma de organización y funcionamiento. De la misma forma, es también quien se encarga de comunicar las preocupaciones críticas al Directorio, en caso de haberlas.

Durante el año 2022, no hubo ninguna preocupación crítica que comunicar por parte del Presidente al Directorio.

### Sistema de información del Directorio:

Cada Director tiene acceso remoto y seguro vía internet a:

- Las actas y documentos tenidos a la vista para cada sesión de Directorio, o equivalente, indicando la extensión temporal del registro histórico de tales actas y documentos.

- La minuta o documento que sintetiza todas las materias que se tratarán en cada sesión y los demás antecedentes que se presentarán en la misma o adicionales necesarios para su preparación, todo lo anterior sin perjuicio de las obligaciones legales respecto al plazo de envío del contenido de las citaciones.

- Al texto definitivo del acta de cada sesión, indicando el plazo posterior a la respectiva sesión en que esa acta se encuentra disponible para su consulta.

El Directorio sólo no tiene acceso remoto al sistema de denuncias de la compañía, el cual está a cargo del Gerente Contralor de GEN

### Conformación del Directorio al 31 de diciembre de 2022:

a) Respecto del Directorio, podemos mencionar que sus integrantes son nueve personas y todos son titulares.

b) Respecto al género de los integrantes del Directorio, podemos mencionar que el 100% son hombres.

Género	Directores
Varones	9
Damas	-

c) Respecto a la nacionalidad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Nacionalidad	Directores
Chilena	8
Extranjera	1

d) Respecto al rango de edad de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Rango de Edad	Directores
Inferior a 30 años	-
Entre 30-40 años	-
Entre 41-50 años	-
Entre 51-60 años	2
Entre 61-70 años	4
Superior a 70 años	3

e) Respecto a la antigüedad en la organización de los integrantes del Directorio, podemos mencionar lo siguiente:

Antigüedad en la organización	Directores
Menos de 3 años	1
Entre 3-6 años	2
Más de 6 y menos de 9 años	1
Entre 9-12 años	-
Más de 12 años	5

f) Ninguno de los integrantes del Directorio sufre una condición de discapacidad.

g) No existe brecha salarial por sexo en los integrantes del Directorio, puesto que todos son hombres.

## Comités del Directorio

En GEN, existe un solo Comité de Directores, y durante el año 2022 al igual que el año 2021, fue integrado por los señores Radomiro Blas Tomic Errázuriz, Presidente, José Luis Irrarázaval Ovalle y Beltrán Urenda Salamanca, Directores.

El señor Radomiro Blas Tomic declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

## Principales funciones del Comité de Directores:

1. El examen de los informes financieros trimestrales que contienen la opinión de los auditores externos señores PWC, dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.
2. Proponer al Directorio para que este proponga a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores PWC.
3. Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales y las recomendaciones de control interno.
4. Tomar conocimiento de las operaciones en que algún Director o Ejecutivo tenga interés, por un monto total anual de 3.586 Unidades de Fomento, de las cuales no hubo nuevas durante el año.

5. Tomar conocimiento de las operaciones con partes relacionadas, que correspondan a contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios, de las cuales no hubo durante el año.

6. En general, su quehacer estuvo orientado a las labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas.

## Remuneración del Comité de Directores

Director	Dieta Comité 2022 MUSD	Dieta Comité 2021 MUSD
Sr. Beltrán Urenda S.	9	8
Sr. José Luis Irrarázaval O.	9	8
Sr. Radomiro Blas Tomic E.*	9	8
<b>Totales</b>	<b>27</b>	<b>24</b>

\* Director Independiente



Santiago, 20 de marzo de 2023

Señor  
José Manuel Urenda Salamanca  
Presidente del Directorio  
Grupo Empresas Navieras S.A.

## REF.: INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GEN, AÑO 2022

De mi consideración:

En cumplimiento a lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. (GEN) emita un informe anual de su gestión, el cual adjunto.

Sin más, le saluda atentamente,



Radomiro Blas Tomic Errázuriz  
Presidente del Comité de Directores  
Grupo Empresas Navieras S.A.

## INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES DE GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A. – GEN – AÑO 2022

Durante el año 2022, el Comité de Directores de Grupo Empresas Navieras S.A. estuvo integrado por los señores José Luis Irrázaval Ovalle, Radomiro Blas Tomic Errázuriz y Beltrán Urenda Salamanca. Fue Presidido por el Director Tomic.

Este Comité en el año indicado, se reunió en 8 oportunidades, con el fin de dar cabal cumplimiento a las facultades y deberes que le impone la ley antes citada en su artículo 50 bis y a los encargos que el Directorio de la sociedad ha generado.

En lo sustancial, durante el ejercicio 2022 el Comité realizó:

- El examen de los informes financieros trimestrales dándolos por aprobados sin observaciones y recomendando al Directorio su aprobación.
- Proponer al Directorio para que este proponga a la Junta de Accionistas la designación como auditores externos de los señores PWC.
- Reunirse con los auditores externos sin la presencia de personal de la empresa, con el objeto de analizar los estados financieros semestrales.
- No hubo durante el año nuevas operaciones en que algún Director o Ejecutivo tenga interés.
- No hubo durante el año 2022 nuevas operaciones con partes relacionadas, manteniéndose los contratos vigentes examinados en anteriores ejercicios.
- En general, su quehacer estuvo orientado a las labores que le encomienda la Ley de Sociedades Anónimas.

En especial, durante el año 2022 el Comité conoció los siguientes otros aspectos:

### Sistema automatizado de control de las Operaciones con Partes Relacionadas

El Comité monitoreó el desarrollo de un sistema informático de detección automática de Operaciones con Partes Relacionadas, llamado internamente como OPR, para mejorar el control de este tipo de operaciones y el cumplimiento de las normas, proyecto que al finalizar el año está en pleno funcionamiento a nivel de sociedades nacionales. Se mantiene como proyecto incorporar a las sociedades extranjeras en la medida que vayan incorporándose a SAP.

### Modelo de Prevención del Delito

Durante el año 2022, se concluyó el desarrollo de la matriz de riesgo y el Manual de Prevención de Delitos de la Ley N° 20.393 en la matriz GEN y las principales filiales directas, documentos que fueron aprobados por los respectivos Directorios. El Comité ha monitoreado este avance. A finales de 2022 las administraciones de las sociedades se encuentran adecuando los contratos y reglamentos a las instrucciones que el manual de prevención contempla. También se incluyó en la planificación de auditoría interna la revisión de la correcta aplicación del modelo en las empresas.

### Diseño e implementación del área de Auditoría Interna

El Comité sugirió el año 2020 al Directorio hacerse cargo de una recomendación de los auditores externos para generar un área de Auditoría Interna planificada basada en riesgos. El Directorio aceptó la sugerencia y acordó la contratación de un experto que asesore en el diseño, planificación e implementación de esta área, facultando al Comité para decidir la mejor opción para la empresa, cosa que el Comité realizó contratando a la empresa Deloitte. El Comité realizó un seguimiento de este proceso que concluyó a satisfacción a inicios de 2021, con una propuesta de trabajo clara y una planificación de Auditoría Interna a tres años que contempla tanto los aspectos básicos de toda organización, como son los procesos de adquisiciones, egresos, ingresos y remuneraciones, adicionando otros aspectos que fueron el resultado de una evaluación de riesgo realizada por el asesor. En marzo de 2021 comenzó la puesta en marcha del programa y hasta la fecha se ha desarrollado conforme a lo proyectado. El año 2022 fue el segundo año de aplicación, el Comité ha seguido monitoreando el desarrollo del plan y ha conocido todos los informes emitidos y ha informado al Directorio sobre sus conclusiones.

El Comité, a pesar de tener presupuesto asignado, no ha incurrido en gastos de asesorías.

Finalmente, el Comité agradece la confianza depositada en él por el Directorio, al encargarle tareas adicionales a las estrictamente legales, como son las comentadas anteriormente.

No hay recomendaciones para los señores accionistas.



Radomiro Blas Tomic Errázuriz  
Presidente



Beltrán Urenda Salamanca  
Director



José Luis Irrázaval Ovalle  
Director

Valparaíso, 20 de marzo de 2023

## Ejecutivos Principales de la Sociedad



### Gerente General

Felipe Alfonso  
Irrázaval Ovalle  
RUT: 7.015.317-3  
Ingeniero Civil  
Industrial



### Gerente de Administración y Finanzas

Roberto Manubens  
Bravo  
RUT: 13.190.990-K  
Ingeniero Comercial



### Gerente Contralor

Rodrigo Faura Soletic  
RUT: 8.465.039-0  
Contador Auditor,  
Licenciado en Ciencias  
Económicas



### Gerente Control de Gestión

Andrés Marambio  
Taylor  
RUT: 9.309.522-7  
Ingeniero Civil  
Industrial



### Gerente de Desarrollo de Negocios y Proyectos

René Díaz Contreras  
RUT: 12.212.403-7  
Ingeniero Civil  
Industrial

Nombre	RUT	Profesión	Cargo	Fecha en que ocupa el Cargo
Sr. José Manuel Urenda Salamanca	5.979.423-K	Abogado	Presidente Ejecutivo	29-05-2013
Sr. Felipe Irrázaval Ovalle	7.015.317-3	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General	01-05-2013
Sr. Rodrigo Faura Soletic	8.465.039-0	Contador Auditor, Licenciado en Ciencias Económicas	Gerente Contralor	01-05-1996
Sr. Roberto Manubens Bravo	13.190.990-K	Ingeniero Comercial	Gerente de Administración y Finanzas	01-05-2016
Sr. Andrés Marambio Taylor	9.309.522-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente Control de Gestión	01-06-2015
Sr. René Díaz Contreras	12.212.403-7	Ingeniero Civil Industrial	Gerente de Desarrollo de Negocios y Proyectos	01-01-2022

### Remuneraciones percibidas por los Ejecutivos Principales:

	Remuneración 2022 MUSD	Remuneración 2021 MUSD
Ejecutivos Principales	1.520	1.554

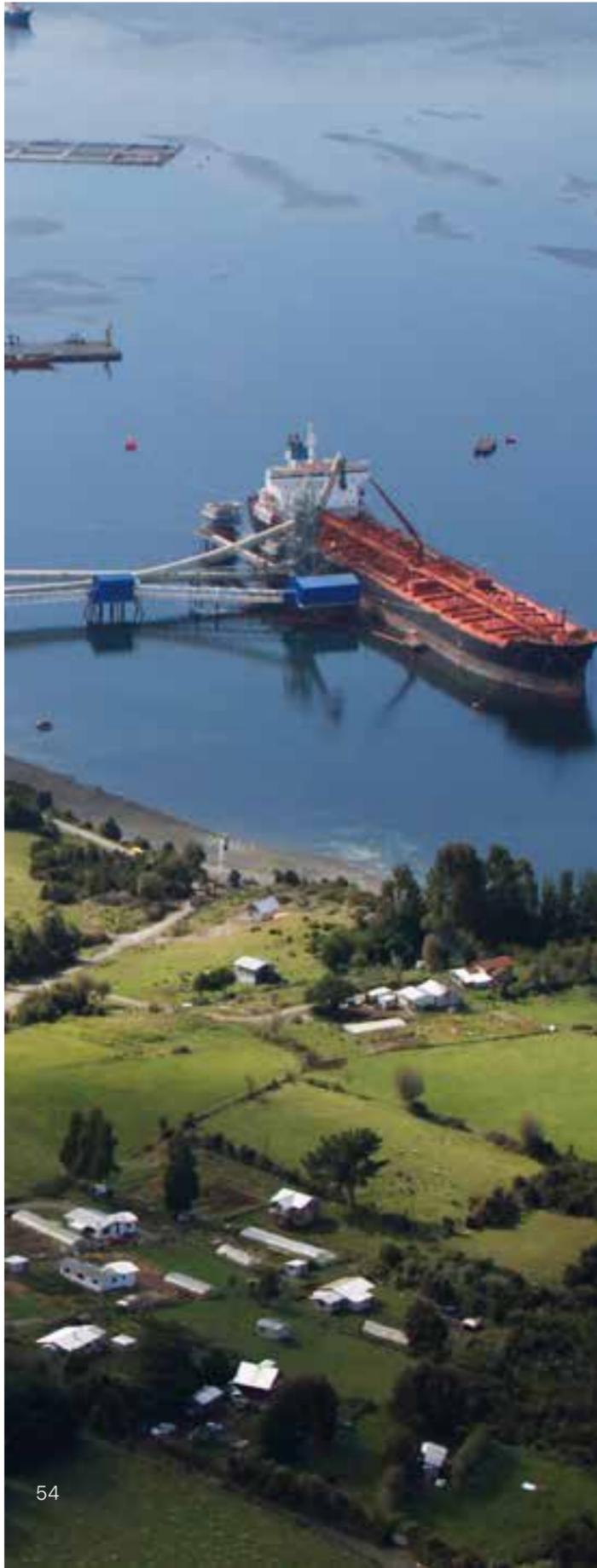
La sociedad no cuenta con planes de incentivos o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales

## Porcentaje de Participación en la Propiedad de la Sociedad de Directores y Ejecutivos Principales

Director o Ejecutivo Principal	Cargo	Participación Directa en la Propiedad %	Participación Indirecta en la Propiedad		Participación Total en GEN 31-12-2022 %	Participación Total en GEN 31-12-2021 %
			Sociedad Inversora	%		
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	3,72%	11,71%	17,46%
			Seguro y Reclamos Marítimos Ltda.	0,00%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA.	1,17%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	6,82%		
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente Directorio	Sin Inversión	Inversiones Río De La Mano Ltda.	0,20%	1,82%	1,82%
			Inversiones María Elena Ltda.	0,01%		
			Inversiones Río Los Ciervos S.A.	1,61%		
Francisco Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Dos Robles S.A.	10,75%	10,75%	10,75%
Max Gardeweg Ossa	Director	Sin Inversión	Inmobiliaria Las Torres S.A.	0,13%	3,46%	3,46%
			Inmobiliaria Monte Alto S.A.	3,33%		
José Luis Irrarrázaval Ovalle	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Franco Montalbetti Moltedo	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	0,56%	9,46%	12,31%
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	7,37%		
			Inversiones San Sebastián Ltda.	0,35%		
			Inversiones Santa Paula Ltda.	1,18%		
Frank Smet	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Radomiro Blas Tomic Errázuriz	Director	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Beltrán Urenda Salamanca	Director	Sin Inversión	Inversiones Tongoy S.A.	4,13%	5,33%	5,33%
			Seguros y Reclamos Marítimos Ltda.	1,19%		
			Servicios e Inversiones Marítimas SpA.	0,00%		
			Sociedad Nacional de Valores S.A.	0,01%		
Felipe Irrarrázaval Ovalle	Gerente General	Sin Inversión	Finvest S.A.	9,52%	9,52%	9,52%
Rodrigo Faura Soletic	Gerente Contralor	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-
Roberto Manubens Bravo	Gerente Administración y Finanzas	Sin Inversión	Sin Inversión	-	-	-

Los señores directores, Franco Montalbetti Moltedo y José Manuel Urenda Salamanca han disminuido su participación indirecta en la compañía con relación al año anterior, debido a que han reducido sus participaciones en las sociedades por medio de las cuales invierten en Grupo Empresas Navieras S.A.





## Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en GEN

GRI 102-12, 102-15, 102-29, 102-30

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Las actividades de Sostenibilidad y de Gestión de Riesgos se implementan a través de sus filiales operativas, las cuales deben buscar en sus actividades el cuidado al medio ambiente, las mejores relaciones con la comunidad y la protección de la vida y salud de sus colaboradores, que son las directrices propuestas por el Directorio de GEN.

### Gestión de Sostenibilidad, de Riesgos, Sistemas de Gestión ISO y de Medio Ambiente en AGUNSA

#### Gestión de Sostenibilidad

AGUNSA en materia de Sostenibilidad está comprometida en fomentar el cuidado del medio ambiente, las relaciones con la comunidad, relaciones laborales, y la protección de la vida y salud de sus colaboradores. Por lo mismo, cuenta con una estrategia de Sostenibilidad basada en cinco pilares: Seguridad y Salud Ocupacional, Equidad de Género, Eficiencia Hídrica, Eficiencia Energética y Reducción de Emisiones.

También, desarrolló un proceso formal para determinar los principales lineamientos de trabajo de los temas más relevantes para la compañía y sus grupos de interés, lo que permitió desarrollar las Políticas Corporativas de Sostenibilidad, Relaciones Comunitarias, Relaciones Laborales, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y de Medio Ambiente, generándose planes y programas específicos para cada una de ellas.

En el año 2022, logró conseguir un importante crédito de financiamiento con la Corporación Financiera Internacional (IFC), perteneciente al Banco Mundial, iniciativa que la impulsó como compañía a mejorar y potenciar su estrategia de Sostenibilidad, comprometiéndose a implementar ocho normas de desempeño a nivel corporativo, asumiéndolas como estándar propio, las que van desde la evaluación y

gestión de impactos ambientales y sociales hasta la gestión y manejo de relaciones comunitarias, lo cual está en proceso de sistematización, incorporando al sistema de gestión integrado (HSE) el sistema de gestión social, bajo un diseño que pueda ser adoptado de forma transversal.

De acuerdo con lo anterior se establecieron distintos objetivos, tales como disminuir el consumo de agua potable (eficiencia hídrica), disminuir las emisiones de gases por el efecto invernadero (huella de carbono), disminuir el consumo de energía eléctrica (eficiencia energética), disminuir los índices de accidentabilidad, entre otras. Para lograr esto, AGUNSA está construyendo plantas de recirculación de aguas, realizando campañas de buenas prácticas (ahorro energético e hídrico), realizando cambio de sanitarios eficientes, la compra de energía eléctrica renovable (huella de carbono), evaluación de proyectos como paneles solares y electromovilidad, la incorporación de tecnología (inteligencia artificial) para evitar accidentes, implementación y mantención de sistemas de gestión, desarrollo de plan estratégico de género, entre otros.

Como hito relevante se puede indicar que para una adecuada gobernanza, AGUNSA constituyó el Comité Corporativo de Sostenibilidad conformado por las Gerencias Corporativas de Personas (incluye Comunidades), de Administración (incluye Seguridad Laboral y Medio Ambiente), y de Finanzas, cuyo funcionamiento en materia de Sostenibilidad es y será fundamental en hacer cumplir las políticas y entregar las directrices para alcanzar los objetivos y metas establecidas.

AGUNSA en el año 2022 desarrolló y publicó su primer Reporte de Sostenibilidad respecto a la gestión 2021, basado en la metodología GRI, el cual será publicado anualmente.

#### Gestión de Riesgos

AGUNSA identifica y administra los diversos riesgos asociados a la operación y continuidad del negocio, los cuales son inherentes a los distintos países, sectores y mercados en los que la empresa desarrolla sus actividades. En este marco, el Directorio establece los siguientes principios básicos a través de la Política de Control y Gestión de Riesgos:

- Alcanzar los objetivos estratégicos de AGUNSA y filiales en un marco de riesgo controlado.
- Proteger la reputación propia y del grupo de empresas al cual pertenece AGUNSA.
- Velar por la adecuada relación con los grupos de interés.
- Garantizar en forma sostenida en el tiempo, la estabilidad empresarial y la solidez financiera de la propia empresa.

Con el fin de aplicar las mejores prácticas en busca del objetivo propuesto, el Directorio encarga a la Gerencia General el diseño de los procedimientos para detectar y reducir potenciales barreras organizacionales, sociales o culturales. Esta gestión es coordinada junto a la Gerencia Corporativa de Personas del grupo.

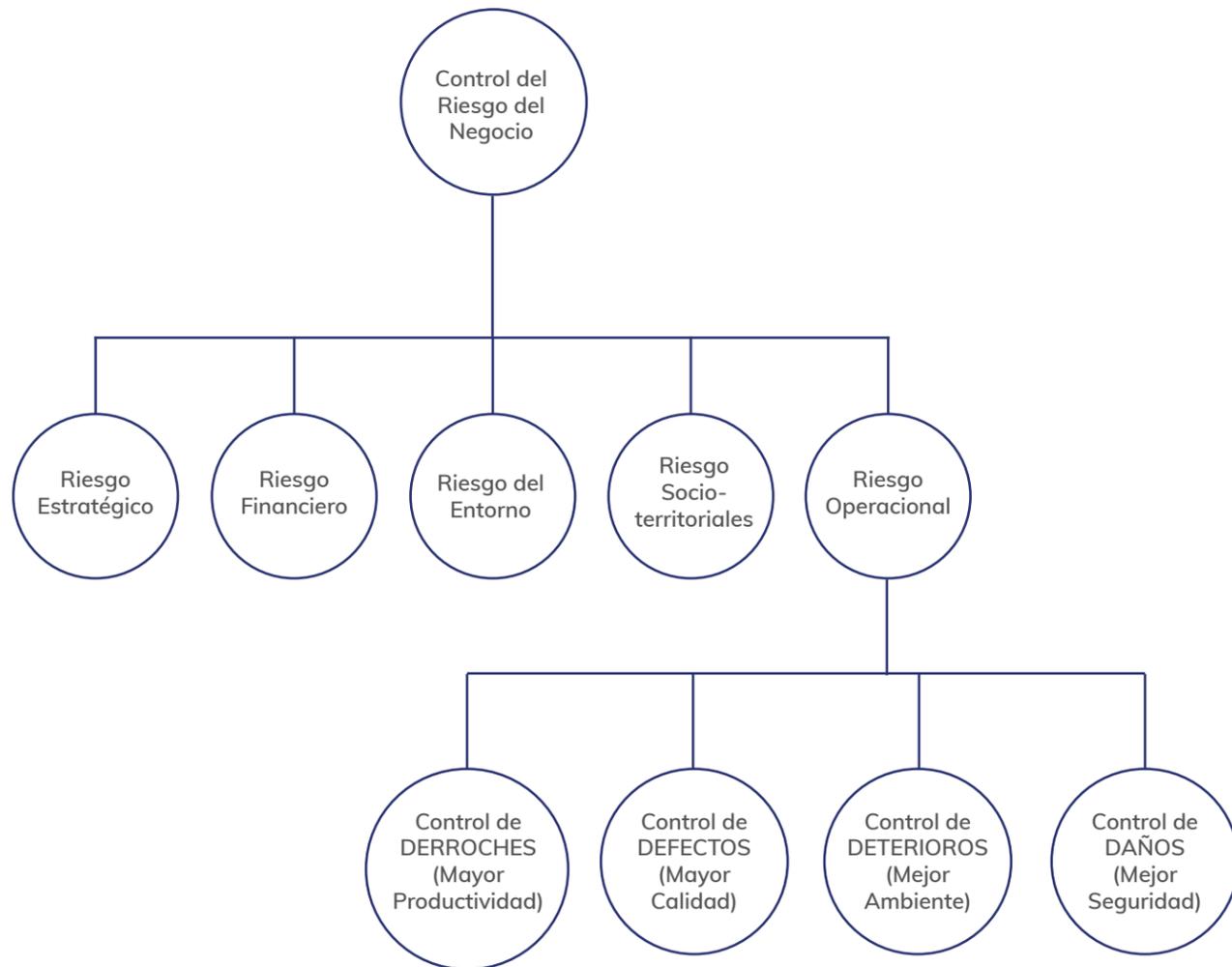
Adicionalmente, la compañía está realizando una auditoría con la consultora Deloitte para determinar los impactos de estos riesgos y así diseñar una matriz. Una vez construida, se realizarán las correcciones correspondientes a los procesos auditados. En relación con el punto anterior, vale la pena destacar que las áreas de Sostenibilidad e Informática ya cuentan con una matriz de riesgo solicitada por el Directorio de la compañía a nivel de matriz general y se está informando a ellos a través del área de Auditoría Interna de Deloitte.

A través de mediciones mensuales, AGUNSA garantiza la calidad de los procesos que podrían llegar a suponer algún tipo de riesgo, incluyendo la competencia de las personas que los ejecutan. Los resultados obtenidos en estos procesos son utilizados para posteriormente evaluar y mejorar el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Laboral de forma continua, corrigiendo las no conformidades.

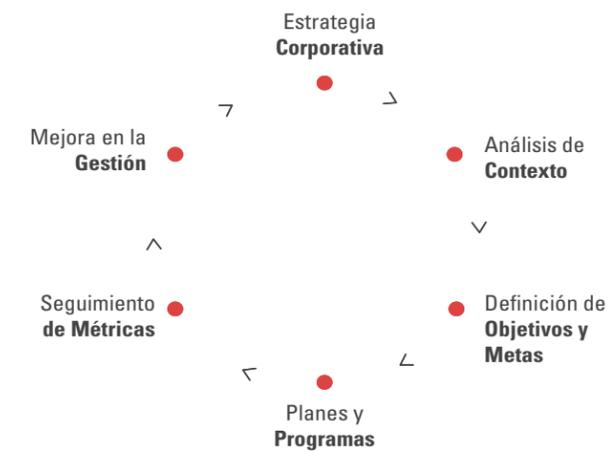


Se aplica el manual de la norma ISO para investigar incidentes laborales, incluyendo los procesos para identificar los peligros y evaluar los riesgos asociados para determinar las acciones de corrección correspondientes al caso.

En esta línea, existen mecanismos para que los trabajadores puedan reportar peligros relacionados con el trabajo y situaciones riesgosas, lo cual es incorporado en las nuevas formas de evitar dichos accidentes sin represalias. En caso de que los colaboradores deban retirarse del lugar de trabajo debido a situaciones que ellos consideren que podrían causar lesiones o problemas de salud, se aplica el procedimiento de seguridad y se detienen las faenas.



La gestión corporativa en materia de seguridad y salud laboral de AGUNSA se basa en un círculo virtuoso que contempla la estrategia corporativa, el análisis del contexto, la definición de objetivos y metas, la gestión de seguridad y salud ocupacional, el seguimiento de métricas y una mejora en la gestión empresarial.



Para el año 2023, se contará con la asesoría y colaboración del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) para continuar implementando Sistemas de Gestión en líneas de negocio o empresas nuevas (ejemplo, TPV).

Adicionalmente se mantiene el proceso de automatización gradual de los sistemas de gestión en la plataforma ISOTools. En el año 2022 se incorporan algunas empresas adicionales como AEXSA, TPV y PORTTRANS (ésta última en Ecuador).

En el caso particular de PORTTRANS, durante 2022 se desarrollaron en la plataforma unos módulos para dar cumplimiento al estándar BPA (Buenas Prácticas de Almacenamiento) exigido por sus clientes.

Para el año 2023, se ha adquirido un nuevo módulo de Sostenibilidad en ISOTools, el cual permitirá llevar el control de los objetivos definidos por la compañía en cuanto a perspectivas de Seguridad y Salud, Medioambiente y Social, así como el seguimiento de proyectos o acciones ligadas al cumplimiento de dichos objetivos.

### Sistemas de Gestión Bajo Normas ISO

AGUNSA y su grupo de empresas continúa sistematizando la gestión con un enfoque de Prevención de Riesgos, a través de la implementación de sistemas de gestión de Seguridad y Salud Ocupacional, Medio Ambiente y Calidad, bajo las normas internacionales ISO 45001:2018, ISO 14001:2015, e ISO 9001:2015, respectivamente.

Durante el año 2022, se desarrollaron auditorías internas y externas bajo estas normas ISO, cuyo resultado fue la mantención de los certificados ISO vigentes.

## Mantenimiento de Sistemas de Gestión y Certificaciones

Se logró en 2022 mantener la certificación de los Sistemas de Gestión de diversos servicios de AGUNSA Chile, AGUNSA Argentina, REPORT y AGENOR. En la siguiente tabla se muestran los servicios que actualmente poseen certificaciones ISO:

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGUNSA	Depósito	Gate In, Gate Out, Reparación y Almacenamiento de Contenedores	Casa Matriz	X		
			Placilla	X		
			Lampa	X		
			San Antonio	X		
	Logística y Distribución	Recepción, Almacenamiento, Agendamiento, Servicio de Valor Agregado, Despacho y Distribución de carga	CDA	X		
	Agenciamiento	Agenciamiento Marítimo y Lanchas	Casa Matriz	X	X	
			San Antonio	X	X	
			Valparaíso	X	X	
	Logística Minería	Servicios de Administración y Operación de Bodegas y Distribución de Cargas	CDA			X
			Los Bronces			X
	Transporte	Servicio de Administración de Transporte Terrestre Nacional de Cargas Generales y Cargas Especiales (proyectos)	Santiago	X	X	X
	Terminales Marítimos	Servicios de Agenciamiento, Lanchas, Mantenimiento Marítimo y Faenas de Amarra/Desamarra de Naves en Terminales Portuarias.	Iquique			X

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
REPORT	Minería	Servicios Operacionales en Plantas SX - EW, Patios de cátodos y despacho de producto final de minería servicios operacionales y de mantención en lixiviación	Antofagasta	X	X	X
	Minería	Patrullaje en mineroducto	Los Bronces	X	X	X
	Minería	Servicio de aseo industrial y recuperación de mineral en plantas y patios mineros	Antofagasta			X
	Terminales Marítimos	Servicio de operaciones portuarias, amarre y desamarre, aseo industrial, operaciones equipos a flote y terrestre en terminales portuarios.	TPA			X
			Talcahuano	X	X	X

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGENOR	Terminales Marítimos	Servicio de operación en terminal de ácido sulfúrico y otros, servicio de operación del Terminal Portuario Barquito.	Chañaral			X

Empresa	Unidad de Negocio	Servicio	Sucursal	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001
AGUNSA ARGENTINA	Terminales Marítimos	Descarga de materia prima Descarga y traslado de materia prima Carga y descarga de producto siderúrgico	San Nicolás de los Arroyos (Buenos Aires)	X	X	X

## Gestión de Medio Ambiente

El enfoque para el año 2022 del área ambiental corporativa de AGUNSA fue el levantamiento de requisitos legales a nivel nacional para cubrir las brechas de sus instalaciones tanto en normativa sanitaria como ambiental. Es por ello que, en conjunto al equipo de infraestructura de la compañía, se desarrolló un plan de trabajo dentro del cual se obtuvo como resultado; la regularización de agua potable de la instalación Intermodal en San Antonio, resolución sanitaria para la Bodega de Residuos Peligrosos en Depósito San Antonio, permiso sanitario para alimentos en AGUNSA Extraportuario y, con el objetivo de aumentar la cobertura a las solicitudes de los clientes, autorizaciones para almacenamiento de alimentos para mascotas en el centro de distribución en Lampa.

Durante los meses de agosto y octubre se realizaron las auditorías externas a los servicios de agenciamiento, equipos a flote y transporte de los proyectos certificados por ISO 14001 (sistema de gestión de medio ambiente), de los cuales se verificó el compromiso con los sistemas de gestión ambiental en la compañía, la identificación de los aspectos e impactos ambientales que se pueden generar con los planes de acción para su control y prevención.

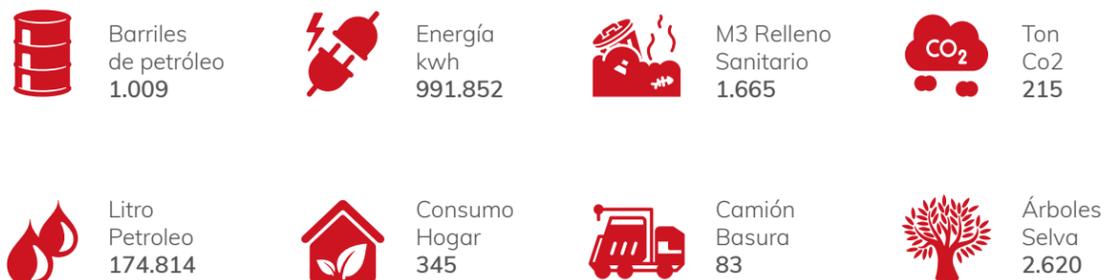
Para AGUNSA el cuidado del medio ambiente es relevante en sus actividades, es por ello que se incorporó al equipo corporativo el rol del gestor ambiental para una mayor presencia en terreno a nivel nacional con inspecciones a las instalaciones y capacitaciones de sus colaboradores, con el fin de

apuntar a la eficiencia en el consumo de los recursos y disminución en la generación de emisiones. El área ambiental, perteneciente al equipo de Sostenibilidad, desarrolló la línea base y actualización de su plan de gestión ambiental corporativo para el establecimiento de indicadores de medición del desempeño ambiental de la compañía.

Dada la escasez hídrica a la que se enfrenta el mundo, se realiza el proyecto de huella hídrica en el Centro de Distribución de Lampa, el cual comenzó durante el segundo semestre del 2022 con la incorporación del monitoreo inteligente a través de la implementación de caudalímetros en el recinto y cambio de artefactos en el Módulo D en sanitarios. Este piloto permitió eficientizar el consumo de agua y replicar la gestión en el resto de las instalaciones.

En términos de emisiones y cambio climático, se realiza la medición de huella de carbono 2021 durante el 2022 y los proyectos definidos en conjunto a Sostenibilidad. En cuanto a los residuos generados por las actividades de AGUNSA para el año pasado, debido a que su centro de distribución de Lampa es la instalación de mayor envergadura y capacidad; es el que genera mayor impacto en términos de emisiones. Sin embargo, se apunta al reciclaje en la generación de los desechos con un 38% de residuos valorizados a través del reciclaje para el 2022. A nivel nacional, se encuentra con una tasa de reciclaje del 18%, la cual se pretende aumentar a un 25% en el 2023, incorporando los Centros de Distribución de Antofagasta La Chimba y en San Vicente, Concepción.

### Ahorros generados por la revalorización de residuos en nuestro Centro de Distribución de Lampa en el año 2022



## Gestión de Riesgos en CMC

Las principales actividades de CMC tienen relación con el negocio armatorial y servicio de cabotaje, por lo tanto, los factores de riesgo a los que está expuesta son los inherentes a dichas actividades, los que son abordados de manera continua por la Administración y el Directorio. Estos riesgos son principalmente los siguientes:

### A) Riesgos Propios del Negocio Armatorial:

- Riesgo del valor residual de los activos que se pueda ver afectado por razones de obsolescencia general o por siniestros que no se encuentren debidamente cubiertos por los seguros contratados.
- Riesgos por falta de utilización de los buques, sea por falta de demanda de mercado, por siniestros que afecten la maquinaria/tripulación o por incumplimiento de la parte arrendataria bajo un contrato vigente, que afecten los ingresos de la compañía.
- Factores de riesgos relacionados con terceros involucrados en la cadena de servicio armatorial que pueda afectar tanto la calidad del servicio prestado por CMC como en el cumplimiento de las diferentes normativas y regulaciones aplicables, como la medio ambiental, producto de la incapacidad de la parte proveedora de cumplir con sus deberes y obligaciones contractuales.

### B) Riesgos Propios del Servicio de Cabotaje:

- Fluctuaciones en el precio de los fletes dentro del mercado que atiende CMC y que, por lo tanto, afecten al flujo de ingresos de la compañía.
- Fluctuaciones del mercado de arriendo de naves que afectan a los costos operacionales de la compañía y que no puedan ser traspasados a los clientes vía precio de fletes.
- Factores de riesgo interno relacionados a terceros que estén involucrados en la cadena del transporte, tanto en la calidad del servicio

prestado por CMC como en la capacidad de la contraparte, ya sea proveedor o socio, en cumplir con sus deberes y obligaciones.

- Cambios en la regulación de los países relevantes de operación relativos a aspectos relacionados a la marina mercante nacional (cabotaje), al comercio internacional y/o reformas en los países de interés en temas como el medio ambiente, tributarios, de libre competencia relativa a la operación de consorcios navieros y a la interpretación local de estas normas, entre otros.

Adicionalmente existen riesgos que involucran a toda la operación de CMC, como el riesgo Medio Ambiental y el Financiero:

### 1. Riesgo Medio Ambiental

Respecto al riesgo medio ambiental al cual se encuentra expuesto el negocio armatorial, la compañía busca continuamente mejorar la eficiencia de sus naves propias, por lo que disminuir el consumo de combustibles fósiles y las emisiones de CO2 siguen siendo una prioridad. El desarrollo del Plan de gestión de la Eficiencia Energética del buque (con su acrónimo SEEMP en inglés) como medida operativa implementada desde el 2015, le ha permitido a la compañía efectuar una serie de medidas para mejorar la eficiencia energética de las naves, dentro de las cuales se destacan:

- Planificación de las travesías a través de softwares tecnológicos, lo cual permite optimizar el consumo de combustibles en las naves.
- Optimizar el asiento de la nave disminuyendo la resistencia del agua mejorando la velocidad de la nave.
- Plan de limpieza de casco de la nave y uso de antifouling adecuado a el tráfico de la nave.
- Limpieza de la hélice durante los diques.

El índice operacional de eficiencia energética (con su acrónimo EEOI en inglés) nos permite llevar un seguimiento del consumo eficiente de combustible de los buques a través del tiempo y la posibilidad de incorporar nuevas tecnologías y prácticas cuando se trata de optimizar el rendimiento del buque, con la finalidad de reducir las emisiones de CO2 a la atmósfera.

Adicionalmente, CMC cumple con contar con el sistema de recopilación de datos sobre el consumo de combustible de la Organización Marítima Internacional (OMI) reportando anualmente desde el año 2019 el consumo de combustible a través del estado de abanderamiento de la nave.

Por otra parte, desde el 1 de enero del 2020 la OMI estableció una reducción de las emisiones de óxidos de azufre de un 3,5% a un 0,5% de Sox y, para dar cumplimiento a lo anterior, CMC por un lado adquiere combustibles con bajo contenido en azufre certificados bajo la norma ISO 8217, y para las naves de gran tamaño (9000 TEUs) se instaló un sistema aprobado de limpieza de los gases de escape llamados "scrubber" que limpian las emisiones de los motores antes de ser liberadas a la atmósfera.

Finalmente, como una manera de evitar que organismos acuáticos perjudiciales y agentes patógenos transportados en el agua de lastre de las naves puedan ocasionar riesgos para el medio ambiente, la salud, los recursos marinos y deteriorar la diversidad biológica propia de cada lugar donde navegan las naves de CMC, es que a contar del 2023 y hasta septiembre del 2024, se estarán instalando Sistemas de Tratamiento del Agua de Lastre (con su acrónimo BWTS en inglés) debidamente aprobados por la Sociedad de Clasificación, como una solución sostenible y eficaz para reducir la contaminación biológica, dando con esto cumplimiento al Convenio de Gestión de Agua de Lastre impulsado por la OMI y de carácter voluntario en Chile.

A continuación, se presenta una gráfica que muestra la evolución en el desempeño de las naves de CMC, tanto desde el punto de vista de emisión de dióxido de carbono como de eficiencia energética:

Rendimiento Medio Ambiental de las Naves de 9000 TEUs de CMC.

	2018	2019	2020	2021	2022
EEOI	10,65	11,03	11,23	11,53	11,87
AER	6,15	5,67	5,94	6,13	5,86

EEOI = Gramos de CO2 por tonelada de carga transportada en una milla náutica navegada.

AER = Gramos de CO2 por tonelada de peso muerto transportada en una milla náutica navegada.

## 2. Riesgos Financieros

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de CMC es el dólar estadounidense, adicionalmente definida como moneda funcional, los financiamientos obtenidos por la compañía y filiales se han denominado en esta misma moneda.

Parte de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otra parte bajo tasa de interés fija o cuentan con cobertura de tasas vía swap (en particular a nivel de filiales). Por otro lado, existe un porcentaje menor de ingresos y costos que se devengan en monedas distintas del dólar y que, adicionalmente, varían en el tiempo.

Por el lado de los ingresos, las sociedades dueñas de las cuatro naves de 9.000 TEUs cuentan con contratos de arriendo con Maersk Line A/S a una tarifa fija en USD por 12 años desde la fecha de construcción de las respectivas naves, lo que se traduce en ingresos estables a nivel consolidado por este concepto para el grupo. Adicionalmente, durante el 2015 y 2017 se adquirieron cuatro naves tanqueras de 50.000 m3, dos en cada año respectivo, las que fueron arrendadas a ENAP a una tarifa fija, con un componente en USD y otro en UF, por 5 años, contando las primeras dos con una opción de renovación por 2,5 + 2,5 años adicionales a favor del mismo ENAP. Al respecto, en mayo de 2022 se confirmó la renovación de estas cuatro naves tanqueras por tres años adicionales con el mismo ENAP. En forma adicional a estas cuatro naves, durante el año 2020 se adquirió una quinta nave tanquera de 13.000 m3 de capacidad la que en

junio del mismo año entró en contrato de arriendo con ENAP por 5 años. Vale destacar que el componente en USD en estos cinco contratos permite cubrir los costos en USD asociados a la compra de los cinco buques y el componente en UFs, a su vez, permite cubrir los costos en UFs asociados al mismo proyecto, por lo que el resultado en particular de esta línea de negocio estaría cubierto a las variaciones de tipo de cambio. Finalmente, en junio del presente año 2022, se concretó la adquisición de una sexta nave tanquera de 5.000 m3 de capacidad la cual entro en arriendo con COPEC por un plazo de 3 años a una tarifa diaria fijada en USD y pagada en CLP.

### 2(a). Riesgo financiero ante variaciones de la tasa de interés

La política de cobertura de tasas de interés busca tanto mantener la eficiencia en los gastos financieros como mantener un adecuado nivel de cobertura a las variaciones de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, tanto del negocio naviero como de las tasas de interés.

En el caso individual de CMC el porcentaje de pasivos financieros sujetos a las variaciones en las tasas de interés es de un 93%:

	31-12-2022	31-12-2021
Tasa de Interés Fija	6,62%	25,75%
Tasa de Interés Variable	93,38%	74,25%
Total	100,00%	100,00%

Si bien este porcentaje es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación se encuentra acotado por los contratos de arriendo de una parte de las naves tanqueras que cuentan con un componente de indexación a las variaciones de la Libor a la tarifa de arriendo diaria que se reajusta en forma trimestral.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos. Si bien no hay



impacto material para la compañía, la sensibilidad aumentó respecto a igual periodo del año anterior producto del refinanciamiento del BT Arica que pasó de contar con una tasa de interés fija a una variable:

Análisis de Sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2022	31-12-2021
Aumento / Disminución sobre tasa USD (puntos base)	25	25
Efecto en Resultados antes de Impuesto (MUSD)	105,7	100,9

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones de los contratos de crédito suscritos por MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y por MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG actualmente vigentes con el Banco Credit Agricole se cerraron los siguientes swaps de manera de cumplir con la obligación de fijar el 50% del monto por el periodo remanente de los respectivos créditos. Lo mismo con el Banco Scotiabank Chile, con quien la compañía con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés, sin embargo el respectivo crédito fue refinanciado en noviembre de 2022 terminando con este contrato.

La valorización mark-to-market de dichas posiciones al cierre de diciembre 2022 y diciembre 2021 fue la siguiente:

Pagador Interés Fijo	Institución Financiera	Producto	Valorización a	
			31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank France	Interest Rate Swap	913	-229
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank France	Interest Rate Swap	1.005	-453
Compañía Marítima Chilena S.A.	Scotiabank Chile	Interest Rate Swap	-	-127

Finalmente, y como comentado anteriormente, CMC mantiene un contrato de arriendo con Enap que dentro de su componente de ingresos se contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en ese caso.

## 2(b) Riesgo financiero por variaciones de tipo de cambio

Tal como se mencionaba anteriormente, los ingresos y costos de la Compañía se generan principalmente en dólares estadounidenses con lo que existe un alto grado de calce de monedas entre ambos y, por lo tanto, una cobertura natural a nivel de flujos. El riesgo cambiario se origina por las partidas de ingresos y costos en monedas distintas de dólares, cuya magnitud se muestra en la siguiente tabla:

Rubro	Moneda	31-12-2022		31-12-2021	
		MUSD	%	MUSD	%
Ingresos Ordinarios	Dólar (USD)	80.572	85,25%	63.657	82,15%
	Peso chileno	13.942	14,75%	13.834	17,85%
	Total	94.514	100,00%	77.491	100,00%
Costos de Ventas	Dólar (USD)	46.888	75,90%	34.445	71,90%
	Peso chileno	14.884	24,09%	13.464	28,10%
	Euro	-	0,00%	1	0,00%
	Dólar Singapur	2	0,01%	-	0,00%
	Total	61.774	100,00%	47.910	100,00%

Considerando que la venta en dólares y en pesos es un 85,25% y un 14,75%, respectivamente, del total y que los costos en dólares y en pesos es un 75,9% y un 24,09%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

Por otro lado, a nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2022		31-12-2021	
	MUSD	%	MUSD	%
Activos en USD	335.276	97,19%	339.490	98,15%
Activos en UF	9.703	2,81%	6.383	1,85%
<b>Total Activos</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>
Pasivos y Patrimonio en USD	304.782	88,35%	312.751	90,42%
Pasivos y Patrimonio en UF	40.197	11,65%	33.122	9,58%
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>

La siguiente tabla muestra la sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía.

Análisis de Sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2022	31-12-2021
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	(3.049)	(2.674)

## 2(c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo, y por lo tanto está sujeto a la volatilidad en su precio, quién asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo para CMC se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves de 9.000 TEUs de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su relevancia es bastante menor.

## 2(d) Riesgo de liquidez

La política de liquidez de la compañía se basa en la mantención de un nivel mínimo de caja que le permita tanto hacer frente a sus obligaciones financieras de corto plazo. Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

La siguiente tabla resume el perfil de vencimiento de los pasivos financieros de CMC y sus filiales al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021:

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2022

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corto Plazo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción Largo Plazo	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Credit Agricole CB	210	601	811	1.697	1.602	-	3.299	4.110
Credit Agricole CB	1.378	3.941	5.319	11.154	10.559	-	21.713	27.032
Hanjin Heavy Industries & Construction	288	-	288	-	-	-	-	288
Credit Agricole CB	1.615	4.167	5.782	11.655	12.490	3.260	27.405	33.187
Bice	300	900	1.200	1.800	-	-	1.800	3.000
Santander	470	1.280	1.750	2.027	-	-	2.027	3.777
Scotiabank	-	1.033	1.033	1.500	-	-	1.500	2.533
Scotiabank	-	1.006	1.006	1.500	-	-	1.500	2.506
Security	298	3.250	3.548	-	-	-	-	3.548
Scotiabank	469	1.200	1.669	6.100	-	-	6.100	7.769
Bice	179	500	679	2.000	-	-	2.000	2.679
Bice	468	1.350	1.818	8.050	-	-	8.050	9.868
Scotiabank	454	1.350	1.804	8.050	-	-	8.050	9.854
<b>Total Pasivos que devengan Intereses</b>	<b>6.129</b>	<b>20.578</b>	<b>26.707</b>	<b>55.533</b>	<b>24.651</b>	<b>3.260</b>	<b>83.444</b>	<b>110.151</b>

Préstamos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2021

	De 1 a 3 meses	De 3 a 12 meses	Porción Corto Plazo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	5 años o más	Porción Largo Plazo	Total Deuda
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	M USD
Credit Agricole CB	194	579	773	1.629	1.767	701	4.097	4.870
Credit Agricole CB	1.270	3.775	5.045	10.685	11.644	4.612	26.941	31.986
Hanjin Heavy Industries & Construction	-	577	577	286	-	-	286	863
Credit Agricole CB	1.407	4.025	5.432	11.258	12.065	9.614	32.937	38.369
Bice	300	900	1.200	2.400	600	-	3.000	4.200
Bice	-	12.510	12.510	-	-	-	-	12.510
DVB Bank	566	10.430	10.996	-	-	-	-	10.996
Santander	449	1.280	1.729	3.733	-	-	3.733	5.462
Scotiabank	-	1.016	1.016	2.500	-	-	2.500	3.516
Scotiabank	-	1.003	1.003	2.500	-	-	2.500	3.503
Security	272	750	1.022	3.500	-	-	3.500	4.522
Scotiabank	739	9.100	9.839	-	-	-	-	9.839
Total Pasivos que devengan Intereses	5.197	45.945	51.142	38.491	26.076	14.927	79.494	130.636

Al 31 de diciembre de 2022, la compañía contaba con una liquidez de MUSD 19.198 en caja y otros instrumentos equivalentes.

Respecto a la capacidad de la compañía de hacer frente a sus obligaciones financieras de largo plazo, habría que considerar los ingresos provenientes de contratos de arriendo de naves que durante el mismo plazo reportarán flujos descontados de MUSD 227.780 según se indica en la siguiente información:

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo y subarriendo de naves, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la compañía, son los siguientes:

Contrato	Plazo	Moneda	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Naves	Menor a un año	USD	62.982	59.617
	Entre un año y cinco años	USD	164.798	154.052
	Más de cinco años	USD	-	1.689
	Total		227.780	215.358

## 2(e) Riesgo de crédito

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a la cobranza de arrendamiento de naves, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy menor y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (ENAP Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2022 registró 38,9 días de ventas.

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que se mantiene una relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo y alternativas de money market (overnight), ambos con contrapartes con grado de inversión.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en la fila del Balance "Efectivo y Equivalentes de Efectivo" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.



## Gestión de Riesgos y Sostenibilidad en FROWARD

La Administración y Alta Gerencia de FROWARD implementa medidas para la detección, evaluación, gestión y monitoreo de riesgos, como, por ejemplo: monitoreo de ruido, material particulado, muestreo de aguas, programas de cumplimiento de RCA; participando activamente de instancias como Acuerdos de Producción Limpia (APL), Consejo de Recuperación Ambiental y Social (CRAS). Adicionalmente existe una comunicación constante con las comunidades buscando levantar distintos requerimientos e impactos que la compañía pudiese generar.

En términos laborales, se ha desarrollado una política de inclusión que está en proceso de aprobación.

Permanentemente se revisa la aplicabilidad de la normativa vigente y sus cambios, asociada a las operaciones.

### Análisis de riesgos en FROWARD

- Análisis de riesgo de mercado:

Los factores de riesgos inherentes a la actividad desarrollada por la compañía están constituidos principalmente por el incremento de la competencia, esto dado que existe un nivel acotado de clientes, sumado a una sobreoferta de infraestructura, lo que hace que exista una constante presión a la baja en las tarifas.

- Análisis de riesgo referentes a la salud y la seguridad de las personas.

Existen matrices de riesgo que se trabajan mediante procedimientos internos que identifican y miden riesgos a la seguridad y la salud ocupacional de las personas.

Los programas de trabajo se adhieren a la política de seguridad, salud ocupacional y medioambiente, desarrollada en base a la norma OSHAS 18.001.

- Análisis de riesgo financiero:

La política de la sociedad es obtener créditos para el financiamiento de sus inversiones de mayor envergadura. Por lo tanto, se expone a riesgo de tasa de interés, que cubre con financiamientos que permiten hacer frente a estas variaciones, ya que la tasa de interés incorpora una proporción fija y una variable. Cabe mencionar que la moneda bajo la cual se devengan los principales ingresos de la sociedad es el dólar estadounidense, definido también como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos se han denominado bajo esta misma moneda con el objeto de no estar afecto a variaciones en el tipo de cambio.

El riesgo de liquidez se refiere a que la compañía está expuesta a la incapacidad de cumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos. Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la compañía cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Mensualmente se debe realizar un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera de determinar las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce: reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a filiales pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

La administración de los flujos de caja de corto plazo tiene como objetivo asegurar que la disponibilidad de fondos se realice en el momento en que estos son requeridos, para ello semanalmente se debe hacer una programación diaria de flujo de fondos con horizonte de un mes.

Los excedentes en caja pueden ser invertidos en instrumentos financieros de alta liquidez y mínimo riesgo, como Fondos Mutuos.

- Análisis de riesgos medioambientales

FROWARD declara que considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en sus servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se tiene presente tanto la normativa legal vigente como otros acuerdos voluntarios relacionados con el medio ambiente.

Las actividades integradas en la operación corresponden principalmente a: gestión y valorización de residuos, medición de la huella de carbono, seguimiento de PVA, mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos sectores, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) en los puertos de la octava región.

- Análisis de riesgos de seguridad de la información

Ante situaciones que pongan en peligro la continuidad operacional, FROWARD cuenta con un plan de contingencia que permite mantener los servicios operando en forma manual si es requerido en todas las líneas de negocios. Además, cabe destacar que las aplicaciones de negocios como el sistema administrativo financiero, están debidamente protegidos y respaldados, permitiendo ser activados con data básica de clientes, proveedores, sus respectivas razones sociales, cuentas corrientes, datos básicos tributarios y tarifas, lo que permitirían continuar con las transacciones necesarias para cumplir con todas las partes de cada proceso.

- Análisis de otros riesgos

Se han identificado los aspectos e impactos asociados a la operación de carga y descarga de graneles como lo esperado para las actividades del rubro portuario.

Otros aspectos a mencionar de la Gestión de Riesgos de FROWARD:

- Actualmente se está generando la matriz de riesgo a través de la sociedad matriz GEN con apoyo de DELOITTE. Las distintas unidades realizan parte de la matriz de riesgos que se maneja a nivel central para evaluar y mitigar los riesgos en las distintas áreas de la sociedad.
- La matriz del grupo la tiene el departamento de auditoría interna que realiza anualmente auditoría de procesos.
- La sociedad cuenta con el código de conducta y además se encuentra en el reglamento interno de la sociedad para que sea de conocimiento de todo el personal.
- La sociedad cuenta con un programa de capacitación permanente a través de diversas plataformas de capacitación.
- La sociedad cuenta con dos canales de denuncias en su página web, los cuales garantizan el anonimato del denunciante, los que son recepcionados por la gerencia general y gerencia de administración. Las denuncias relacionadas con prevención del delito son recepcionadas por el gerente contralor de la matriz.

Dichos canales de denuncia se pueden encontrar en los siguientes enlaces:

[www.froward.cl/denuncias](http://www.froward.cl/denuncias)  
[www.froward.cl/prevencion-del-delito](http://www.froward.cl/prevencion-del-delito)

- El Directorio ha instruido a la Administración, la cual se apoya en la Gerencia de Administración y Finanzas a través del área de Recursos Humanos, para que realice estudios profesionales que permitan identificar la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar sus ejecutivos principales, ya sea para la realización de capacitaciones como en caso de tener que reemplazarlos.
- Toda compensación e indemnización de todo el personal de la empresa, es autorizada por el Directorio caso a caso. La Administración, apoyada por el área de Recursos Humanos está encargada de hacer los estudios, contratando asesorías externas, al objeto de analizar las compensaciones y eventuales indemnizaciones de todo el personal, no solo de las Gerencias.
- Las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y demás ejecutivos principales, así como de todo el personal, no son publicadas en el sitio en Internet de la sociedad. Sí se indican las remuneraciones del nivel ejecutivo conforme lo obliga la normativa vigente en los estados financieros de la sociedad, los que sí son publicados en la página web.
- La sociedad cuenta con un Modelo de Prevención del Delito conforme a lo establecido en la Ley N° 20.393.



## Ética y Cumplimiento

### GRI 102-17

GEN está comprometido en realizar su quehacer bajo un estricto cumplimiento a todas las disposiciones legales vigentes. Además de ello, pretende ser una organización sostenible y responsable socialmente, por lo que cumple con todos los estándares y políticas internas en materia de ética, integridad y anticorrupción como piezas fundamentales para la correcta ejecución de sus actividades. De esta forma la compañía busca evitar impactos económicos, legales, ambientales y de derechos humanos, y no sufrir posibles sanciones económicas o penas efectivas de cárcel.

### Prevención de Delitos

Para resguardar el cumplimiento en materia de ética, integridad y anticorrupción, GEN cuenta con un conjunto de políticas y procedimientos asociados a establecer el marco de acción del personal y mitigar el riesgo de incurrir en errores o delitos.

En esta línea, en GEN y sus principales subsidiarias han implementado Modelos de Prevención de Delitos (MPD), de acuerdo a como lo indica la Ley N° 20.393.

Estos modelos buscan evitar la comisión de los delitos tipificados en la ley antes mencionada, entre los cuales se encuentran:

- Lavado de activos.
- Financiamiento del terrorismo.
- Receptación.
- Cohecho.
- Corrupción entre particulares.
- Administración desleal.
- Apropiación indebida.
- Negociación Incompatible.
- Delitos de la Ley de Pesca.
- Obtención fraudulenta de prestaciones del seguro de cesantía.
- Infracción de medidas sanitarias por parte del empleador.
- Delitos de la Ley de Control de Armas.
- Ilícitos asociados a la Migración Ilegal.
- Delitos informáticos de la Ley N° 21.459.

- Dichos modelos están detallados y son explicados en los Manuales de Prevención de Delitos, que existen para GEN y para cada una de las subsidiarias principales.

### Documentos y Herramientas de Compliance

La compañía cuenta con las siguientes principales herramientas de Compliance:

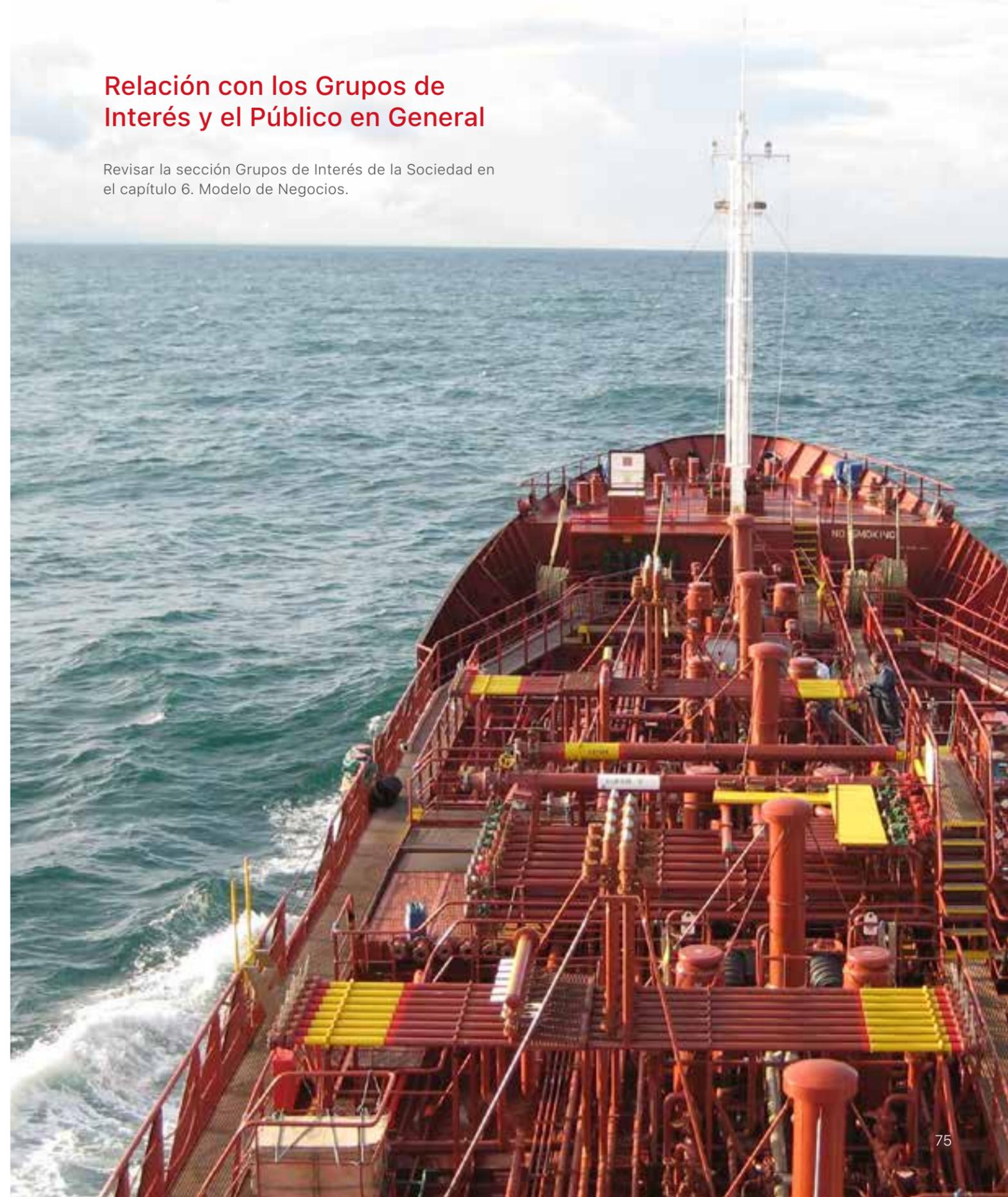
- MPD de GEN y sus subsidiarias principales
- Matriz de riesgo de delitos GEN y sus subsidiarias principales.
- Manuales de Prevención de Delitos de GEN y sus subsidiarias principales.
- Canal de denuncias GEN y de sus subsidiarias principales.
- Estatutos GEN.
- Manual de manejo de información de interés para el mercado.
- Código de conducta en relación a los conflictos de interés.
- Políticas de operaciones con partes relacionadas.
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad de GEN y sus subsidiarias principales.

### Indicadores de Cumplimiento al 2022

- 100% de los empleados capacitados en el MPD anualmente.
- 100% del Plan Anual de Auditoría Interna cumplido.
- No hay sanciones. La compañía no ha sido objeto de multas respecto de temas laborales.

## Relación con los Grupos de Interés y el Público en General

Revisar la sección Grupos de Interés de la Sociedad en el capítulo 6. Modelo de Negocios.





4

ESTRATEGIA

## Estrategia en GEN

GRI 102-46, 102-47

GEN es una sociedad de inversiones que no desarrolla actividades operativas. Por medio de sus filiales es que se realizan las actividades operativas del grupo. Por tanto, en esta sección se hará mención a las estrategias empleadas por sus principales subsidiarias.

## Estrategia en AGUNSA

La estrategia de negocios de AGUNSA está basada en un pensamiento "global", pero operando de acuerdo con los procesos y necesidades locales en los países donde la red entrega sus servicios, respondiendo a su vez a todos los desafíos que suponen los tiempos actuales.

Desarrollar con éxito esta estrategia ha sido posible, en gran parte, gracias a la innovación y tecnología con la que cuenta la compañía como herramientas externas, y la experiencia y creatividad de los equipos multidisciplinarios como herramientas internas; aspectos que han permitido a la firma ampliar sus servicios y mejorar la participación de mercado.

Las nuevas tendencias de consumo, las demandas de la globalización y los requerimientos por simplificar los procesos logísticos han impuesto nuevos desafíos en la cadena de suministro. En ese sentido, AGUNSA ha brindado una respuesta eficiente gracias a la velocidad, efectividad y seguridad en la plataforma implementada, junto con el profesionalismo y excelencia de los servicios entregados.



## UNA ESTRATEGIA QUE VELA POR EL CUIDADO DE NUESTRO PLANETA Y PERSONAS

Con el objetivo de desarrollar una estrategia consecuente con los pilares de AGUNSA, manteniendo claridad en los objetivos y metas corporativas, durante el año 2021 se inició un trabajo colaborativo con el Banco Mundial que concluyó con la obtención de un crédito por 70 millones de dólares con incentivos financieros en caso de cumplir determinadas metas vinculadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, específicamente con relación al ODS 6 (Agua limpia y saneamiento) y al ODS 12 (Producción y consumo responsable), lo que incentivó a la compañía a alcanzar una reducción del consumo de agua dulce en sus instalaciones para 2025.

Asimismo, con respecto del ODS 5 (Igualdad de género), la empresa se comprometió –para el año 2022– a continuar avanzando en la equidad de género y potenciar el rol de las mujeres en altos cargos ejecutivos. Adicionalmente, AGUNSA continuará desarrollando sus políticas, planes y programas de sostenibilidad corporativa adoptando las Normas de Desempeño de la Corporación Financiera Internacional (IFC), miembro del Banco Mundial, como estándar propio. Esto le permitirá seguir realizando sus negocios de forma sostenible y confirmar su compromiso global en esta materia.

El comienzo de este proceso estuvo marcado por un minucioso trabajo de diagnóstico en donde se identificaron los impactos de temas materiales de la compañía, lo cual sirvió para sentar las bases y definir la primera Estrategia de Sostenibilidad Corporativa 2022- 2025.





## ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Dimensión	Tema	ODS	Objetivo específico
NUESTRO PLANETA	Eficiencia Hídrica	6	6.3.1 Proporción de aguas residuales tratadas de manera adecuada
		12	12.2.1 Huella hídrica
	Eficiencia Energética	7	7.2.1 Proporción de energía renovable en el consumo final total de energía
		9	9.4.1 Emisiones de CO2 por unidad de valor añadido
	Reducción de Emisiones	13	13.2.1 Establecimiento de Política Corporativa para el cambio climático
		NUESTRAS PERSONAS	3
3	3.6.2 Índice de gravedad		
5	5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos; Gerencias, Subgerencias, Jefaturas		
	Género		

La Estrategia de Sostenibilidad requiere una línea base sólida, por lo que los esfuerzos de AGUNSA durante este año y el próximo se concentraron (y concentrarán) en la medición y gestión de estos indicadores.

Para el año 2025 se espera integrar a la estrategia general del negocio con metas específicas para cada indicador.

## Materialidad

AGUNSA desarrolló un proceso formal de materialidad para determinar los principales lineamientos de trabajo mediante la definición de los temas más relevantes para la compañía y sus grupos de interés. Una vez desarrollado este proceso se realizó un análisis de los impactos – tanto negativos como positivos – identificados en toda la cadena de valor, junto con los riesgos y oportunidades de mejora. En esta línea, durante el 2021 se realizó:

- Benchmark de la industria a nivel nacional e internacional.
- Mapeo interno a través de entrevistas con los principales gerentes.
- Análisis de documentos internos y externos (control de documentos).

Posteriormente se identificaron los temas materiales de la compañía, los cuales fueron priorizados a través de una encuesta interna y externa donde debían identificar el nivel de importancia de éstos, tanto para la empresa como para sus grupos de interés.

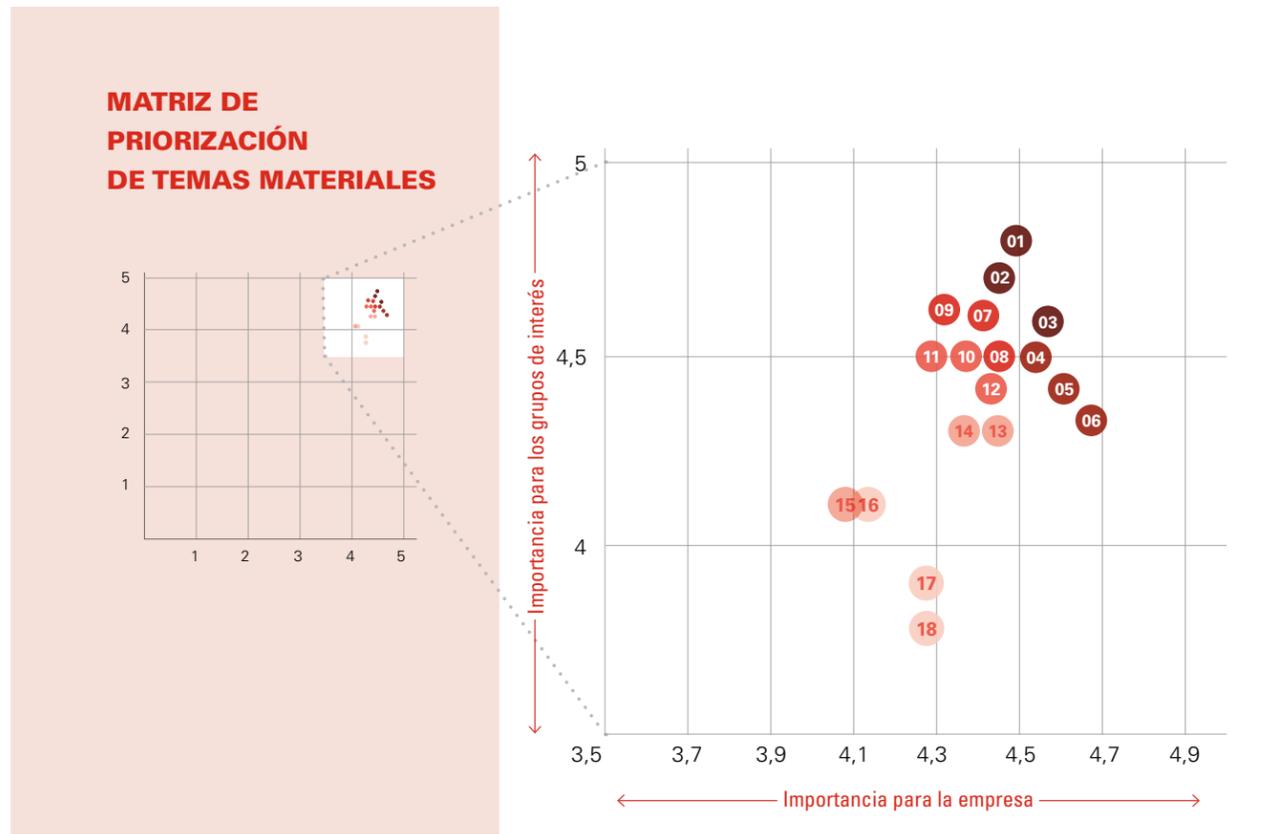


Este trabajo se realizó junto a la consultora Deloitte, siguiendo las recomendaciones del Estándar Global Reporting Initiative:

1. Entender el contexto de la organización
2. Identificar real y potenciales impactos
3. Evaluar el significado de los impactos
4. Priorizar

## LISTA DE TEMAS MATERIALES

Prioridad			
01	<b>Salud y Seguridad de los colaboradores:</b> Velar por la salud y seguridad laboral de los colaboradores, transportistas y proveedores.	04	<b>Gestión de riesgo:</b> Identificación y administración de los diversos riesgos asociados a la operación y continuidad del negocio.
02	<b>Experiencia Clientes:</b> Asegurar un servicio de calidad y excelencia operacional para satisfacer en todo momento a los clientes, creando una relación a largo plazo mediante la búsqueda constante de soluciones.	05	<b>Innovación:</b> Pensar en nuevas formas de desarrollar el negocio adaptándose a los tiempos y necesidades actuales, optimizando la operación a través de la digitalización, desarrollo de nuevos negocios y otras oportunidades que surgen en colaboración con startups.
03	<b>Desempeño Económico:</b> Mantener la rentabilidad y el crecimiento de la empresa a través de una mejora continua en las operaciones.	06	<b>Ética, integridad y anticorrupción:</b> Ejecución de las actividades de la organización cumpliendo con estándares y políticas internas en materia de ética, integridad y anticorrupción.
		07	<b>Agua:</b> Optimizar la gestión eficiente del agua, buscando las mejores soluciones para la captación, utilización, reutilización y gestión de efluentes de aguas a su medio cumpliendo la normativa nacional aplicable.
		08	<b>Capacitación y desarrollo de colaboradores:</b> Velar por el desarrollo y crecimiento profesional de los colaboradores en la empresa, garantizando aprendizaje constante en ciertas temáticas que son necesarias para el desarrollo del negocio y su vida profesional.
		09	<b>Residuos:</b> Hacerse cargo de los residuos que se genera en toda la cadena de valor fomentando la reducción, reutilización y el reciclaje.
10	<b>Emisiones:</b> Avanzar progresivamente en la cuantificación y reducción de emisiones a través de la gestión eficiente de las operaciones y la modernización de los equipos.	13	<b>Logística:</b> Potenciar y expandir la red logística terrestre, marítima y aérea, entregando un servicio óptimo y de calidad a los clientes, en cumplimiento con la misión de la organización.
11	<b>Relaciones Laborales:</b> Proteger y resguardar el bienestar de los colaboradores y su derecho a afiliarse a sindicatos y participar de negociaciones colectivas.	14	<b>Gobierno Corporativo:</b> Velar por las buenas prácticas de Gobierno Corporativo y su rol en la sostenibilidad de la empresa.
12	<b>Energía:</b> Gestionar el uso de energía en la empresa para optimizar y disminuir su consumo e introducirse en el mundo de las energías renovables.	15	<b>Comunidades:</b> Garantizar una buena relación con las comunidades, siendo un aporte a la economía local a través del desarrollo de las actividades del negocio y compensando su impacto ambiental, generando valor a largo plazo.
		16	<b>Diversidad e igualdad de oportunidades:</b> Garantizar la igualdad de oportunidades, diversidad e inclusión en la empresa.
		17	<b>Gestión de proveedores y transportistas:</b> Fortalecer lazos a través de una buena relación mutua con los proveedores y transportistas.
		18	<b>Derechos Humanos:</b> Velar por el cumplimiento y respeto de los derechos humanos de los colaboradores, proveedores, transportistas y comunidades.



## Estrategia en CMC

### Horizonte de Tiempo:

Existen ciertos aspectos de la estrategia de CMC que tienen un horizonte de corto plazo, como lo son el velar por el mantenimiento de un alto estándar de administración operacional sobre sus buques, y otros que son más bien de largo plazo, como lo son lograr el mayor retorno sobre el activo para su flota considerando que su vida útil promedio por nave es de 25 años.

### Objetivos Estratégicos:

- Mantener en el mejor nivel los servicios de arrendamiento de tanqueras para la mantención de los actuales clientes y poder ampliar la oferta sea por la vía de arriendo o derechamente de operación de servicios para una gama más alta de cargas a granel líquidas.
- Estudiar y mantener monitoreados los mercados regionales y nacionales en cargas suelta y graneles sólidos para la detección de oportunidades para CMC.
- Mejorar la estructura para poder monitorear las administraciones técnicas en Europa para las naves de contenedores (3100 - 2 naves / 9000 4 naves) y NSC Chile para naves tanqueras con el objetivo de:
  - Control de emisiones y cumplimiento de las nuevas normativas de emisiones de CO<sup>2</sup> impuesto por la OMI y velar porque las naves se mantengan en la clasificación A y B (que son las naves que cumplen), que permiten mantener las naves como atractivas para los potenciales clientes para arriendo.
  - Control de costos operacionales para mantener el nivel de competitividad y mejorar los tiempos requeridos actualmente para cuadratura de las cuentas corrientes de cada nave a modo de ser precisos en los resultados de las naves.
- Mantener una capacitación permanente en los oficiales, tripulantes y personal en tierra con el fin de implementar una cultura de seguridad en la empresa.

- Cumplir con nuevas normativas en inspecciones de naves tanqueras que se implantó en OCIMF, donde además de las habilidades y conocimientos técnicos de las tripulaciones, también se comenzará a medir las habilidades blandas del personal a bordo.

### Planes de Inversión:

#### Departamento de Bienestar:

- Puesta en marcha de un Departamento de Bienestar para trabajar el compromiso y lealtad de las tripulaciones, este es un mercado que está bajo presión por lo que obliga a mantener una tasa alta de retención.

#### Certificación ISO:

- Se encuentra en proyecto la implementación con normativa ISO 9001 – 14001 y 45001 para el primer semestre de 2023, donde se realizará GAP, Auditoría y certificación de oficina, para finalmente certificar las naves o sucursales.

Beneficios esperados de la implementación de la norma internacional:

- Beneficios ante el mercado: Mejorar la imagen de los servicios ofrecidos y favorecer su desarrollo y afianzar su posición.
- Beneficios ante los clientes: Aumento de la satisfacción del cliente y acceder a acuerdos de calidad concertadas con los clientes.
- Beneficios para la gestión de la empresa: Servir como medio para mantener y mejorar la eficacia y adecuación del sistema de gestión de la calidad, al poner de manifiesto los puntos de mejora, cimentar las bases de la gestión de la calidad y estimular a la empresa para entrar en un proceso de mejora continua.
- Aumentar la motivación y participación del personal, así como mejorar la gestión de los recursos.



Por otra parte, ésta nueva implementación trae consigo tres conceptos importantes de mantener o implementar:

- Necesidad del liderazgo.
- Gestión de cambio.
- El riesgo como parte del enfoque a procesos.

### Situaciones de riesgo

Esfuerzos para mantener a la organización preparada para la crisis. El objetivo primordial del manejo de crisis es, sin dudas, preservar el prestigio de la empresa, evaluando cuales son los factores que generan estas situaciones de malestar y qué estrategias se pueden aplicar para restablecer la imagen de la organización.

- A bordo de las naves tanqueras, se efectúan preparativos, ejercicios y zafarranchos de acuerdo a la normativa internacional para mantener a las tripulaciones entrenadas en todo momento.
- La gestión de crisis y respuesta, que es saber que se debe hacer ante una situación de crisis, ya sea económica, del personal, tecnológica u organizacional, es fundamental, por eso, es necesario contar con un plan que permita actuar de la mejor manera ante dicho evento.
- El personal de tierra se encuentra en constante familiarización con los procesos de contingencia, debiendo para este año actualizar y también realizar entrenamiento con los equipos de respuesta de emergencia.
- Existe equipo de respuesta de emergencia establecido para la empresa, sin embargo, la Alta Gerencia presenta un nuevo objetivo en incluir en grupo de respuesta a Gerentes y Directores de la organización.

Finalmente, un plan de gestión de crisis el cual prepara a la organización para un desastre o un evento imprevisto debe ser constantemente analizado y con mejoras continuas. Cuando el equipo está debidamente capacitado para lo inesperado, hay menos posibilidades de que ocurran efectos negativos a largo plazo.

## Estrategia en FROWARD

### Horizontes de Tiempo

Las inversiones realizadas por la compañía se consideran en un horizonte de tiempo de largo plazo, dado que las estructuras-muelles tienen un rango asignado de vida útil de 50 a 65 años.

### Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos de la entidad van alineados en función a la visión, la cual consiste en ser un operador portuario y logístico de clase mundial en transferencia y manejo de cargas.

### Planes de Inversión

La entidad posee un plan de inversiones que considera un carácter estratégico, por lo que no puede ser expuesto en función de la desventaja frente a los competidores.





5

PERSONAS

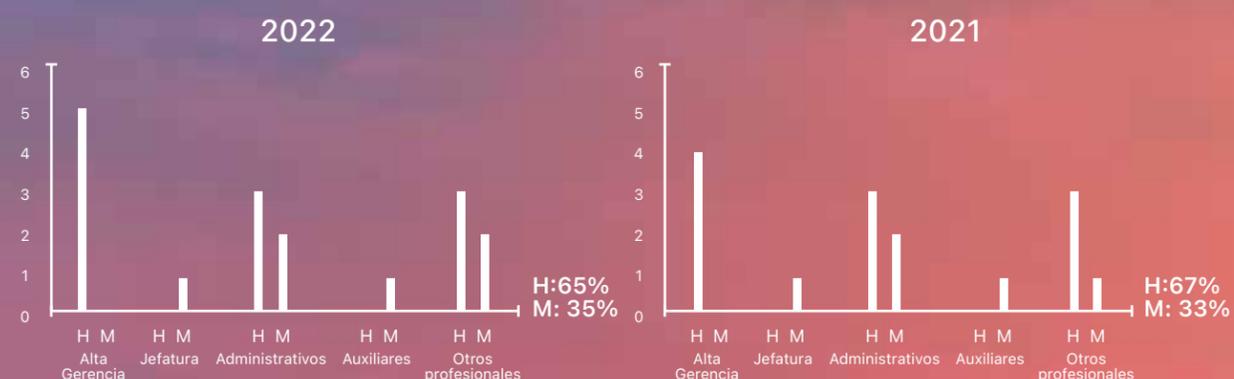
## 5.1 Dotación de Personal

Al 31 de diciembre de 2022, las personas que prestan servicios a GEN bajo un contrato de trabajo, incluyendo a las personas que le prestan servicios y que formalmente están contratadas por otras empresas del mismo grupo empresarial, son 17 personas.

Este grupo de personas se divide en las siguientes categorías de funciones:

- 5 personas en la categoría Alta Gerencia.
- 1 persona en la categoría Jefatura.
- 5 personas en la categoría Administrativos.
- 1 persona en la categoría Auxiliares.
- 5 personas en la categoría Otros profesionales.

### 5.1.1 Número de personas por sexo:



Año	2022		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	5	-	4	-
Jefatura	-	1	-	1
Administrativos	3	2	3	2
Auxiliares	-	1	-	1
Otros profesionales	3	2	3	1
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>5</b>
<b>% respecto del Total</b>	<b>65%</b>	<b>35%</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>

### 5.1.2 Número de personas por nacionalidad:

El 100% de las personas que trabajan en GEN son de nacionalidad chilena.

### 5.1.3 Número de personas por rango de edad:

Año	2022									
	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Edad	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	3	-	2	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	2	2	-	-	-
Auxiliares	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Otros profesionales	1	-	2	2	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>% respecto del Total</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

Año	2021									
	< 30 años		30-40 años		41-50 años		51-60 años		> 60 años	
Edad	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	-	-	2	-	2	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Administrativos	-	-	-	-	1	2	2	-	-	-
Auxiliares	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Otros profesionales	1	-	2	1	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>% respecto del Total</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>67%</b>	<b>33%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

### 5.1.4 Antigüedad laboral:

Año	2022									
	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Edad	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	1	-	1	-	-	-	1	-	2	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Administrativos	-	-	1	1	-	1	-	-	2	-
Auxiliares	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	1	1	1	1	-	-	-	-	1	-
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>1</b>
<b>% respecto del Total</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>60%</b>	<b>40%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>83%</b>	<b>17%</b>

Año	2021									
	< 3 años		3 - 6 años		>6 - <9 años		9 - 12 años		> 12 años	
Edad	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Alta Gerencia	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-
Jefatura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Administrativos	1	1	-	1	-	-	-	-	2	-
Auxiliares	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	2	1	-	-	-	-	-	-	1	-
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>1</b>
<b>% respecto del Total</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>50%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>80%</b>	<b>20%</b>

### 5.1.5 Número de personas con discapacidad

Un 0% de las personas contratadas por GEN tiene condición de discapacidad.

### 5.2 Formalidad Laboral:

#### GRI 102-8

El 100% de las personas que trabajan en GEN tienen contrato indefinido.

### 5.3 Adaptabilidad Laboral:

El 100% de las personas que trabajan en GEN, lo hacen en una jornada ordinaria de trabajo.

Año	2022		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Género				
Jornada ordinaria de trabajo	11	6	10	5
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>5</b>

Porcentaje que representa sobre el Total:

Año	2022		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Género				
Jornada ordinaria de trabajo	100%	100%	100%	100%
Jornada parcial de trabajo	-	-	-	-
Pactos de adaptabilidad	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### 5.4 Equidad Salarial por Sexo:

En la actualidad, GEN no tiene una política de equidad salarial.

Se presentan las siguientes brechas salariales de acuerdo con las categorías de funciones:

Media de Brecha Salarial	Año	2022
Alta Gerencia		N.A.
Jefatura		N.A.
Administrativos		180%
Otros profesionales		75%
Auxiliares		N.A.

## Media de Brecha Salarial

Año	2021
Alta Gerencia	N.A.
Jefatura	N.A.
Administrativos	178%
Otros profesionales	82%
Auxiliares	N.A.

Las categorías Alta Gerencia, Jefatura y Auxiliares, no presentan brechas salariales al estar compuestas por un solo género:

- Alta Gerencia compuesta 100% de hombres.
- Jefatura compuesta 100% de mujeres.
- Auxiliares compuesta 100% de mujeres.

## 5.5 Acoso Laboral y Sexual:

La compañía señala expresamente en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, el rechazo a cualquier tipo de acoso laboral y sexual, el que aplica a todos sus empleados.

De momento, no se ha capacitado respecto de este tema.

No hay denuncias de acoso laboral ni sexual en la compañía.

## 5.6 Seguridad Laboral:

Durante el 2022, la información respecto a seguridad laboral de GEN es la siguiente:

Año	2022
Tasa accidentabilidad	0%
Tasa fatalidad	0%
Tasa enfermedades profesionales	0%
Promedio días perdidos por accidente	0 días

## 5.7 Permiso Postnatal:

Durante el 2022, no hubo casos de nacimientos y/o adopción de hijos(as) por parte de algún empleado de GEN.

De momento, GEN se remite a cumplir con las disposiciones legales en lo referente a este tema, al cual se refiere en su Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.

## 5.8 Capacitación y Beneficios:

En 2022, las personas en la compañía recibieron sólo una capacitación, consistente en conocer el Modelo de Prevención del Delito de GEN y su implementación.

Respecto de esta capacitación, se informa lo siguiente:

Año	2022
Monto total de recursos monetarios utilizados en la capacitación	-
% que representa del ingreso anual total	-
Número de personas capacitadas *	16
% que representa de la dotación total **	94%
Promedio anual de horas de capacitación	1

\* La persona que se clasificó bajo la categoría AUXILIAR, corresponde a una persona que presta servicios para GEN, pero está contratada por otra empresa del grupo, que a la fecha no ha sido capacitada con lo referente a Prevención del Delito.

\*\* El % de capacitación en GEN es de 100%. Sin embargo, si se considera la Dotación del Personal, el % es de 94%.

Las materias que se abordaron en esta capacitación fueron:

- Explicación de la Ley N° 20.393 de Prevención del Delito.
- Introducción al Modelo de Prevención del Delito de GEN.
- Entrega y explicación del Manual de Prevención del Delito de GEN.

Cabe mencionar que, en la actualidad, no existe una política de capacitación en la compañía.

Respecto de los beneficios que tienen todos los trabajadores que cuentan con un contrato indefinido de trabajo son:

- Seguro complementario de salud
- Aguinaldo en Fiestas Patrias y Navidad
- Entrega de canasta familiar en Navidad
- Gratificaciones voluntarias

## 5.9 Política de Subcontratación:

En GEN, no existe una política que establezca las directrices que se tendrán en consideración al momento de elegir las empresas subcontratistas cuyo personal desempeñará funciones en la entidad.

## Ratio de Compensación Total Anual

### GRI 102-38

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

1. Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total.
2. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada.
3. Calcular el ratio de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana de la compensación total anual de todos los empleados.

*En GEN, se obtuvo como Ratio de Compensación Total Anual un 20%.*

## Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual

### GRI 102-39

GEN debe presentar la siguiente información:

- Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada en la compañía en cada país con operaciones significativas frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada) del mismo país.

Para su cálculo se requiere:

1. Identificar a la persona mejor pagada durante el periodo objeto del informe según la compensación total.
2. Calcular el incremento porcentual de la compensación de la persona mejor pagada entre el periodo anterior y el periodo objeto del informe.
3. Calcular la mediana de la compensación total anual de todos los empleados, sin incluir a la persona mejor pagada.
4. Calcular el incremento porcentual de la mediana de la compensación total anual entre el periodo objeto del informe anterior y el periodo objeto del informe actual.
5. Calcular el ratio del incremento porcentual de la compensación total anual de la persona mejor pagada frente a la mediana del incremento porcentual de la compensación total anual de todos los empleados.

*En GEN, se obtuvo como Ratio del Incremento Porcentual de la Compensación Total Anual un 0,77%.*





6

MODELO  
DE NEGOCIOS

## Sector Industrial

GRI 102-4, 102-6

### Productos, Negocios y Actividades

GEN es una sociedad de inversiones, controladora de sus subsidiarias directas AGUNSA, CMC y FROWARD. Tanto GEN como FROWARD, son sociedades anónimas abiertas que transan sus acciones en las bolsas de valores del país, bajo los nemotécnicos NAVIERA y FROWARD respectivamente. A través de sus subsidiarias, participa en otras sociedades que en total suman más de 100 empresas, tanto nacionales como extranjeras.

Hoy en día, cada subsidiaria directa de GEN es una sociedad plenamente operativa y con objetos sociales claros. La misión de ellas es desarrollarse de manera eficiente en su rubro y GEN trabaja en ello actualmente.

AGUNSA trabaja en su proceso de expansión internacional, ofreciendo servicios a los armadores y a las cargas en toda la costa chilena, y en países como Perú, Ecuador, Colombia, Argentina, Brasil, Uruguay, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China y Barbados, abarcando no solo las cargas marítimas, sino que también las terrestres y aéreas. Además, amplía su radio de acción mediante importantes inversiones en las concesiones de los aeropuertos de Arica, Calama y Puerto Montt. También, participa con un 50% de la sociedad CPT Empresas Marítimas S.A., que le permite ofrecer a los clientes servicios de remolcadores y otros relacionados.

CMC desarrolla su actividad en el negocio de arriendo de naves y cabotaje nacional.

FROWARD contempla seguir con la especialización en las cargas a granel, diversificando los tipos de productos que se transfieren y viendo alternativas de participar en las distintas etapas de la cadena logística de ellos.

### Competencia que enfrenta la Sociedad en el Sector Industrial

La característica de sociedad de inversión hace no aplicable este punto.

### Marco Legal o Normativo

La sociedad se encuentra sujeta al marco regulatorio de toda empresa en Chile. Dada su condición de sociedad anónima abierta se rige bajo las normas de la Comisión para el Mercado Financiero.

## Actividades y Negocios de la Sociedad

GRI 102-2, 102-9

### Descripción de las Actividades y Negocios

La principal actividad de GEN es la de una sociedad de inversión. Adicionalmente, presta servicios de contraloría corporativa, registro de acciones y funciones administrativas a sus subsidiarias y asociadas. Su área de gestión se encarga de mantener un adecuado control del quehacer de las subsidiarias y asociadas, que permita evaluar el cumplimiento de los objetivos definidos por el grupo y apoyar a las subsidiarias en la evaluación de alternativas de inversión y fuentes de financiamiento eficientes, que permitan lograr la rentabilidad esperada de cada uno de los proyectos bajo análisis.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto de sus estatutos sociales, la sociedad tiene por objeto:

- La explotación de negocios de transportes marítimos, aparejando, pertrechando y expidiendo a su propio nombre y por su cuenta y riesgo naves propias o ajenas, estableciendo y explotando líneas de navegación, fletando naves, estableciendo agencias marítimas dentro o fuera del territorio nacional o en otra forma distinta.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de predios agrícolas, ganaderos y forestales.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y cualquier otro valor mobiliario.
- La compra, la venta, el arrendamiento y cualquier otro acto de explotación de bienes muebles corporales y bienes inmuebles; La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.

- La construcción de edificios y obras civiles, la compra y venta de terrenos y su urbanización.
- Comprar y vender por cuenta propia o ajena toda clase de bienes muebles, productos y mercaderías, importarlas y exportarlas, efectuar consignaciones y representar como agente o comisionista a toda clase de sociedad, personas y empresas.

### Segmentos de Negocios

GEN definió sus segmentos de negocios considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

En base a dichos criterios, se ha determinado que GEN y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
Armatorial	CMC Agunsa Arauco Angol Andes* Atacama*
Agenciamiento	Agunsa
Logística	Agunsa
Aeropuertos	Agunsa
Puertos	Agunsa Froward TTP GEN

\*Sociedad consolidada por CMC.



## d) Descripción de Segmentos:

## d1) Armatorial:

El segmento Armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG
- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

## d2) Agenciamiento:

- Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

## d3) Logística:

- Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros.

## d4) Aeropuertos:

- Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

## d5) Puertos

- Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son Estados Unidos, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

### Mercado en que participa

La sociedad participa principalmente en el mercado nacional, a través de las sociedades chilenas que controla. Sin embargo, también participa en el extranjero por intermedio de dichas sociedades y que consideran los principales mercados del comercio exterior chileno y la presencia activa por inversiones efectuadas en Argentina, Brasil, Perú, Uruguay, Ecuador, Colombia, Venezuela, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Guatemala, Panamá, Nicaragua, México, Estados Unidos, España, China, Barbados.



## Descripción de las Actividades y Negocios de sus Principales Subsidiarias



AGUNSA otorga servicios al comercio exterior desarrollando actividades de representación a compañías de transporte aéreo y marítimo, agenciamiento, servicios de logística portuaria, equipos terrestres y a flote, servicios de logística y distribución para cargas/mercaderías y de servicios de administración, operación y mantención de terminales de transferencia, tanto de pasajeros como de cargas.

Dada la constante preocupación de la empresa por innovar y mejorar la calidad de sus servicios en todos los ámbitos donde participa, la organización se encuentra integrada por unidades de negocios complementarias entre sí, que abarcan todos los eslabones de la cadena de valor a las cargas. AGUNSA logra de este modo, focalizar su gestión hacia la adaptación continua a las crecientes necesidades de sus clientes y a la permanente investigación y desarrollo de nuevos negocios en el contexto de su misión, la que gira entorno a ofrecer una oferta efectiva y sustentable agregando valor a clientes, proveedores, empleados y accionistas.

AGUNSA participa en cuatro sectores industriales de gran importancia para el desarrollo comercial nacional e internacional, estos son:

- Logística
- Agenciamiento
- Concesiones Aeroportuarias
- Operación de Puertos

Los principales servicios de los segmentos señalados son:

El Segmento Logística comprende servicios tales como: Transporte, almacenaje, distribución, venta y arriendo de contenedores, servicios a la carga realizados con los equipos terrestres.

El Segmento Agenciamiento comprende servicios tales como: Agenciamiento General, Agenciamiento de naves, Servicios Documentales, Administración de contenedores, Bunkering para naves en los puertos que Agunsa está presente y servicios prestados por los equipos marítimos.

El Segmento Concesiones Aeroportuarias comprende servicios integrales en torno a las cargas y pasajeros.

El Segmento Operación de Puertos comprende servicios tales como: Concesiones de Terminales Marítimos donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional. Además, dentro de los Terminales Marítimos se presentan servicios de estiba, desestiba, consolidación y desconsolidación de la carga.

### Principales Clientes de AGUNSA

Los principales clientes de AGUNSA son:

Corporación del Cobre	Lx Pantos Chile SpA.
Ternium Argentina S.A.	Yang Ming Marine Transport Corp.
Cía. Siderúrgica Huachipato S.A.	Mantos Copper S.A.
Aleu Medical S.L.	Península Petroleum Limited
Comercial Motores de Los Andes SpA.	Ocean Spray International Inc.
Anglo American Sur S.A.	Monsaja INC.
Medlog Spain Logistic S.L.U.	Ocean Network Express (Chile) SpA.
KPI Ocean Connect INC.	Tramp Oil & Marine (Chile) S.A.
Sierra Gorda S.C.M.	Australis Mar S.A.
Logística, Transporte y Servicios Lts. Ltda.	

El cliente Corporación del Cobre concentra individualmente un 11,8% de los ingresos del segmento Logística.

### Principales Proveedores de AGUNSA

Los principales proveedores de AGUNSA son:

- Soc. Iberoamericana de Rep. Navales Ltda.
- Pacific International Lines (Pte) Ltda.
- Bci Factoring S.A.
- General Logistics Systems Spain, S.A.
- ENAP Refinerías S.A.
- Servicios Marítimos Patillos S.A.
- Cosiarma, SpA.
- Austral Cía. Ltda.
- Marfreet Compagnie
- Yang Ming Marine Transport Corp.
- Zim Integrated Lines
- Puerto Central S.A.
- Flex Box New Containers
- Transportes Cargotrans Tarapacá S.A.
- Ocean Network Express (Chile) SpA.
- Banco Chile
- Sociedad de Transporte Mabeco Ltda.
- Empresa Portuaria San Antonio
- R. Steward y Cía. Ltda.

No hay ningún proveedor que represente en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios de algún segmento.



## Descripción de las Actividades y Negocios de sus Principales Subsidiarias



En el desarrollo de su actividad, CMC contempla dos principales actividades de negocio:

- a) El Transporte Marítimo de carga en cabotaje.

En enero de 2020 en virtud de la adjudicación de licitación, por parte de CMC, para transporte de derivados de cobre entre puertos chilenos, se inició un nuevo servicio de transporte de carga en cabotaje.

- b) El Fletamento o arrendamiento de naves, que consiste en que habiendo recibido o tomado naves en arriendos (fletar) y dado que posteriormente dichas naves no continúen siendo empleadas en los servicios regulares, entonces son entregadas en arriendo a otros armadores.

A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG, MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG y MS LETO Shiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG.

El segmento de Fletamento o arrendamiento de naves se divide en dos áreas: El Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo en Chile y el Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional.

### Principales Clientes de CMC

Entre los principales clientes de CMC se encuentran los relacionados con el segmento de fletamento o arrendamiento de naves y con el segmento de transporte marítimo, y corresponden a las empresas ENAP Refinerías S.A. (Chile). MAERSK A/S y Codelco.

De los principales clientes, el único que representa más del 10% de los ingresos es ENAP Refinerías S.A. (Chile) y corresponde al segmento de fletamento o arrendamiento de naves.

### Principales Proveedores de CMC

Los principales proveedores de CMC en el año 2022, estuvieron constituidos por empresas de administración de naves y/o tripulaciones, proveedores de servicios para las naves, y Armadores.

Las administradoras de nave y/o tripulaciones son: CMC Flota SpA, NSC Shipmanagement Chile Ltda., NSC Hamburgo, NSC Tank GMBH & Cie. KG.

Los principales proveedores de servicios durante el año fueron Agencias Universales S.A., Proveeduría de Barcos Chile SpA y Servicios Marítimos Miguel García.

El Armador que arrienda naves a CMC fue Dareon Logistics.

Respecto de los proveedores, ninguno representa al menos el 10% del total de las compras.

## Descripción de las Actividades y Negocios de sus Principales Subsidiarias



### Portuaria Cabo Froward S.A.

Portuaria Cabo Froward S.A. realiza todas sus operaciones como una sola unidad de negocios, teniendo todas sus operaciones y asignaciones de recursos a la gestión de puertos.

Cabo Froward destaca por brindar un servicio especializado, que cuenta con modernos terminales mecanizados ubicados en la bahía de Coronel, región del Bío Bío y en Calbuco, región de Los Lagos.

Participa activamente en las faenas de apoyo al cabotaje, en importaciones y exportaciones de productos a granel, hidrocarburos y en faenas de movimiento de carga general.

Su área de actividad se extiende desde la Séptima a la Undécima Región, zonas en que se concentra la mayor actividad forestal, pesquera y agroindustrial del país.

De acuerdo con lo estipulado en el artículo cuarto, de los estatutos sociales, FROWARD tiene por objeto:

- La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales y obra portuarias de todo tipo; como asimismo la prestación de toda clase de servicios portuarios y de apoyo a naves mercantes, pesqueras y especiales, a artefactos navales y a otros que los requieran, con la infraestructura, equipos, embarcaciones y artefactos de la sociedad o de terceros.
- La construcción, compra, arrendamiento, reparación y equipamiento, por cuenta propia o ajena, de puertos, muelles, sitios y bodegas y de todo tipo de obras que permitan el embarque, descarga, estiba, desestiba, acopio y bodegaje de productos o mercancías susceptibles de ser transportados por naves o artefactos navales.

- Actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo; pudiendo participar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones y/u otros medios de transporte, como asimismo en el negocio de lanchaje y muellaje, de almacenamiento de mercaderías; en el fletamento, operación y administración de remolcadores y otras embarcaciones.
- La importación y exportación de toda clase de bienes muebles y servicios.
- La inversión, la compra y la venta de pagarés, bonos, acciones de sociedades anónimas y de cualquier otro valor mobiliario.
- La formación y/o participación en sociedades que tengan por objeto exclusivamente o entre otros, a lo menos uno cualquiera de los objetos indicados anteriormente.

### Principales Clientes de FROWARD

Los principales clientes de FROWARD por área son:

#### Área Forestal

- Consorcio Maderero S.A.
- Forestal Comaco S.A.
- Bosques Los Lagos S.A.
- Forestal del Sur Ltda.
- Trans Pacific Fibre S.A.

#### Área Minera

- Enel Generación Chile S.A

## Área Hidrocarburos

- Empresas Copec S.A.

## Área Industrial

- Cemento Polpaico S.A.
- Melón S.A.

## Área Agroalimentos

- IANSAGRO S.A.
- ADM.
- Procesos y Servicios S.A.
- Maltexco S.A.
- AVENA DE LO SANDES

## Área Acuícola

- Servicios Marítimos y Transporte S.A.
- La Península S.A.
- Naviera Orca Chile
- Salmofood S.A.
- Salmones Austral S.A.
- Empresas Copec S.A.
- Multiexport.
- BIOMAR Chile S.A.
- Productos del Mar Ventisqueros
- Australis Sea Food
- Cermaq S.A.
- Nachipa

Dos de sus clientes por sí solos representan más del 10% de los Ingresos ordinarios totales consolidados, y también representan más del 10% del Ingreso del segmento:

Clientes	% Ingreso del Segmento
Enel Generación Chile S.A	12,2%
Forestal Comaco S.A.	10,1%

## Principales Proveedores de FROWARD

Los principales proveedores de FROWARD por área son:

### ÁREA COMBUSTIBLES

- Empresas Copec S.A.

### ÁREA ELÉCTRICA

- CGE Distribución S.A.
- Saesa S.A.

### ÁREA MECÁNICA

- SKC Red
- Salinas y Fabres S.A.

### ÁREA OPERATIVA

- Transportes Galvarino Ltda.
- Maestranza Industrial Cabrero S.A.
- Doris Kappes Fritzsche
- Naviera Arauco Ltda.
- Conveyor Belt Ltda.
- Constructora Harry Werner Ltda.
- Logística Werner SpA
- Recursos Portuarios y Estibas Ltda.
- ISS Servicios Integrales Ltda.
- Cía. Seguros Generales Continental S.A.

Respecto de los proveedores, ninguno representa al menos el 10% del total de las compras del periodo.

## Marcas y Patentes

La sociedad y sus subsidiarias tienen sus marcas registradas en Chile.

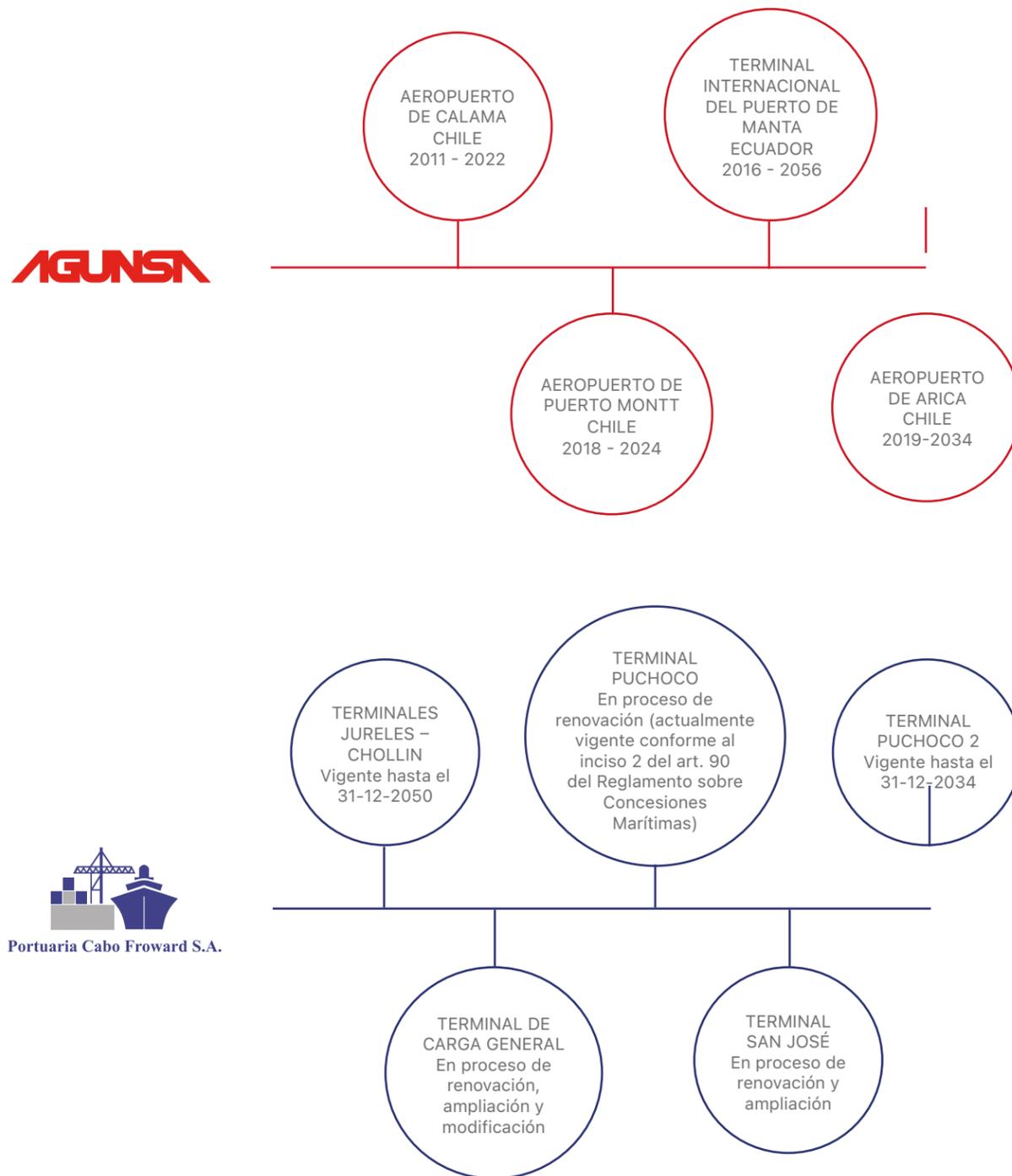
Por las características de GEN como sociedad inversora, y sus subsidiarias como prestadoras de servicios, no le son aplicables patentes de procesos productivos.

## Licencias, Franquicias, Royalties y/o Concesiones de la Matriz y Subsidiarias

No aplicable para la matriz GEN.



Concesiones de las Principales Subsidiarias:



Grupos de Interés de la Sociedad

GRI 102-13, 102-40, 102-41, 102-42, 102-43, 102-44

Los grupos de interés para GEN son todos aquellos que tienen una relación directa con la organización, y que impactan o son impactados por la misma. Estos son:



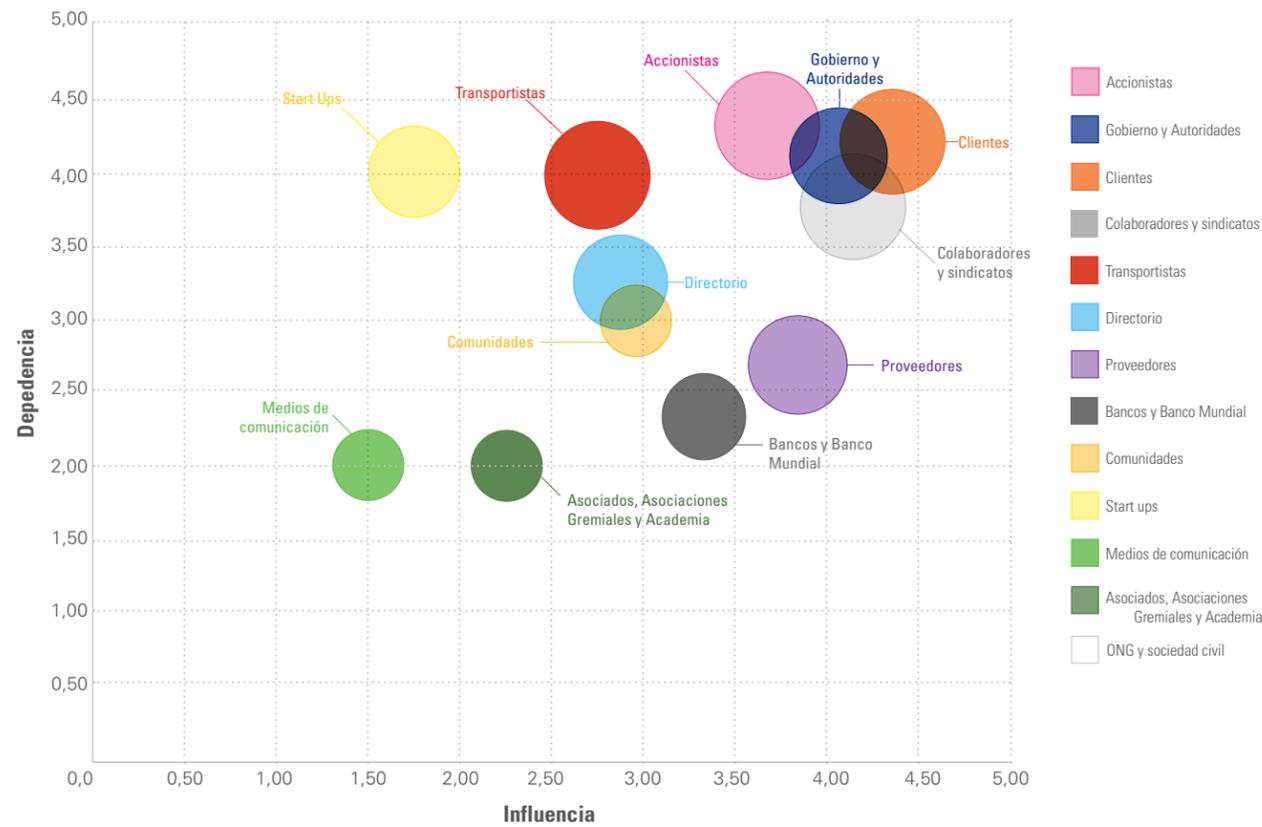
Grado de influencia, dependencia y tensión



<p><b>Dependencia:</b> Grupos o individuos que directa o indirectamente dependen de las actividades, productos o servicios de la organización y su desempeño.</p>	<p><b>Influencia:</b> Grupos e individuos que pueden tener impacto en la toma de decisiones (estratégicas u operativas) de la organización.</p>	<p><b>Tensión:</b> Grupos o individuos que requieren la atención inmediata por parte de la organización con respecto a problemas económicos, sociales o ambientales más amplios.</p>
---	---	--

El siguiente gráfico muestra, según la percepción interna, cuál es la relevancia que ejerce cada grupo de interés de GEN sobre el negocio. El eje "x" representa el nivel de influencia del grupo de interés hacia el negocio y el eje "y" representa el nivel de dependencia del negocio para el grupo de interés.

Por último, el tamaño de la circunferencia está asociado al nivel de tensión que ejerce el grupo de interés sobre el negocio.



Grupos de interés	Temas Relevantes	Mecanismos de comunicación/Canales
Comunidades	Impacto ambiental Relacionamiento comunitario Gestión de riesgo Logística Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Comunicación asociada a los aeropuertos en donde pueden reclamar y felicitar a través de: • Página web • Correo electrónico • Teléfono • Canal de denuncias • Redes Sociales
Asociados, Asociaciones Gremiales y Academia	Impacto ambiental Seguridad física Fortalecimiento de lazos comerciales	Reuniones Mesas de trabajo gremiales Encuentros empresariales
Medios de comunicación	Percepción pública Imagen corporativa Reputación	Entrevistas Emails corporativos Insertos Participación en revistas especializadas
Ciudadanos	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Comunidades Relaciones laborales	Entrevistas Áreas comerciales Correo electrónico Teléfono Redes Sociales
ONGs y sociedad civil	Impacto ambiental Ética y anticorrupción Comunidades	Web corporativa Formulario de contacto
Accionistas	Impacto ambiental Desempeño económico Innovación Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	A través del Directorio y reuniones de comité
Proveedores	Innovación Logística Capacitación y desarrollo de colaboradores Relaciones laborales	Correo electrónico Teléfono Canal de denuncias
Colaboradores	Impacto ambiental Innovación Logística Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Capacitación y desarrollo de colaboradores Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Intranet Reuniones periódicas Canal de denuncias
Autoridades	Impacto ambiental Logística Gobierno Corporativo Comunidades Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Relación contractual Teléfono Correo electrónico
Transportistas	Salud y Seguridad Operacional Innovación Logística Relaciones laborales	Redes sociales Canal de denuncias
Directorio	Desempeño económico Impacto ambiental Innovación Ética y anticorrupción Gobierno corporativo Diversidad e igualdad de oportunidades Relaciones laborales	Reuniones Correo electrónico Teléfono
Banco Mundial	Impacto ambiental Gobierno Corporativo Relaciones laborales Salud y seguridad laboral	Estrecha entre ellos y el área financiera

### Otros aspectos a mencionar respecto de los Grupos de Interés de la Sociedad:

#### Afiliación a Asociaciones:

GEN en forma individual no está afiliada a asociaciones. Son algunas de sus principales filiales, las que si lo están y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

#### Acuerdos de Negociación Colectiva:

GEN en forma individual no tiene sindicatos ni acuerdos de negociación colectiva. Son algunas de sus principales filiales, las que si los tienen y de ello informarán en sus respectivas Memorias o Estados Financieros, cuando se tengan que referir a sus Grupos de Interés.

### Temas y Preocupaciones Claves mencionados por los Grupos de Interés:

GEN en su relación con los principales Grupos de Interés identificados por la sociedad, tiene una comunicación fluida y abierta con los mismos (a través de los distintos mecanismos de comunicación y canales mencionados anteriormente), la cual permite tomar en cuenta los temas y preocupaciones claves que los aquejan. Sin embargo, como esta información se considera de tipo estratégica para el grupo, no se hará mención en esta sección.



## Propiedades e Instalaciones

### Características de las Propiedades e Instalaciones de la Sociedad

GEN no tiene propiedades, actualmente arrienda el cuarto piso de un edificio de propiedad de su subsidiaria AGUNSA, ubicado en la calle Urriola N° 87 de la ciudad de Valparaíso, en Chile.

## Propiedades de las Principales Subsidiarias



La subsidiaria AGUNSA tiene a su haber las siguientes propiedades

Ciudad	Ubicación	Descripción	Inscripción
Arica	21 de Mayo N° 391, oficina N° 154, Edificio Empresarial.	Superficie de 161.17 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 1.076 N° 660 del año 1998.
Iquique	Esmeralda N° 340, oficina N° 1101, piso 10, Edificio Esmeralda.	Superficie de 718,3 mt², destinada a oficina de la agencia.	Repertorio N° 11.206, fojas 2.472, N° 4.166 el año 2010.
Antofagasta	Av. Balmaceda N° 2.472, oficinas N° 171, 172 y 173, piso 17, Edificio Costanera Centro.	Superficie de 333,11 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrita a fojas 1.463 N° 1.592, fojas 1.464 N° 1.593 y fojas 1.465 N° 1.594 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
Quintero	Pasaje Ida Schubert N° 944.	Superficie de 240 mt², destinada a oficina de la agencia.	Inscrito a fojas 3.333 vta. N° 1.504 del año 1975.
	Urriola N° 87.	Superficie de 1.400 mt², destinada a oficinas de gerencia de administración.	Inscrita a fojas 6.023 N° 9.871 del año 2013.
Valparaíso	Urriola N° 81.	Superficie de 1.478 mt², destinada a oficinas de agencia portuaria.	Inscrita a fojas 1.401 N° 1.636 del año 1982.
	Placilla de Peñuelas.	Parcelas 321, 323 y 325 del Fundo "Las Mercedes".	Inscrito a fojas 3.075 vta. N° 2.750, fojas 2.988 N° 2.588 y fojas 2.988 vta. N° 2.588, todas del año 1995.
Santiago	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 15, Edificio del Pacífico, Las Condes.	Superficie de 998 mt², destinada a oficinas de gerencia general, gerencia de finanzas e inversión, gerencia de desarrollo de negocios y gerencias de división.	Inscrito a fojas 38.683 N° 27.583 en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1995.
	Av. Andrés Bello N° 2687, piso 18, Edificio del Pacífico, Las Condes.	Superficie de 1.000,28 mt², destinada a oficinas de representaciones marítimas.	Inscrito a fojas 76.409 N° 74.906 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2005.
	Camino La Montaña N° 1550, Comuna de Lampa.	Terreno de 23,5 hectáreas con 80.000 mt² de bodegas destinadas al almacenaje y operación del centro de distribución de carga. Actualmente se encuentra bajo operación de leasing.	Inscrito a fojas 49.871 N° 39.108 del año 2003.
	Costanera Oriente FFCC Norte N° 1625.	Terreno de 5 hectáreas destinadas a depósitos de contenedores.	Inscrito a fojas 54.462 N° 82.998; fojas 54.462 N° 82.999; fojas 54.463 N° 83.000; fojas 54.464 N° 83.001 y fojas 54.464 N° 83.002, del año 2012.
	Parcela 34 Ex Fundo El Noviciado, Pudahuel.	Terreno de 150.000 mt², destinado a proyecto logístico de automóviles.	Inscrito a fojas 82.270 N° 124.220 en el Conservador de Bienes Raíces respectivo del año 2014.
	Camino La Montaña S/N, Comuna de Lampa.	Superficie de 10.365 mt², destinada a complementar operación de distribución de cargas.	Inscrito a fojas 61.354 N° 55.323 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, del año 2004.
San Antonio	Av. Angamos N° 1546.	Superficie de 3.280 mt², destinada a oficinas de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 336 vta. N° 369 del año 1982.
	Parcelas Fundo Miramar.	Terreno de 5,6 hectáreas. Está implementado para su funcionamiento como terminal de contenedores.	Inscrito a fojas 3.092 N° 3.761 y fojas 3.860 N° 3.719 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 1996.
	Lote A4 Parcela Fundo Miramar.	Superficie de 181.175 mt².	Inscrito a fojas 6.508 vta. N° 5.117 en el Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2013.
	Lote A5 Parcela Fundo Miramar.	Superficie 139.551,24 mt².	Inscrito a fojas 171 N° 232, Registro de Propiedades del Conservador de Bienes Raíces respectivo, del año 2021.
Talcahuano	Colón N° 712 al 720.	Superficie de 1.000 mt².	Inscrito a fojas 1.208 vta. N° 1.387 del año 1992.
	Av. Latorre N° 839.	Superficie de 12.000 mt², destinada a oficina de la agencia y bodegas.	Inscrito a fojas 3.856 vta. N° 2.995 del año 1996.
Puerto Montt	Camino Tepual km 1,3 ruta 226.	Superficie de 3 hectáreas, dividida en 6 parcelas individualizadas como 1B, 2B, 3B, 4B, 2E, 4E.	Inscritas en el Registro de Propiedades a fojas 2 N° 2,3 N° 3,4 N° 4,5 N° 5,5 vta. N° 6 y 6 vta. N° 7, todas del año 1997.
Punta Arenas	Av. Independencia N° 772.	Superficie de 246 mt² y construcción donde funciona la agencia.	Inscrita a fojas 3.082 N° 2.436 del año 1994.



La subsidiaria CMC tiene a su haber las siguientes propiedades:

## Principales Bienes Raíces

### Oficina en Valparaíso

Plaza de la Justicia N° 59

Consta de 1.825 mt<sup>2</sup> y se encuentra inscrito a fojas 1.754 N° 1.894 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente al año 1955.

### Oficina en Santiago

Av. Andrés Bello N° 2.687, Piso 16, Las Condes.

Este bien raíz tiene una superficie de 1.068,9 mt<sup>2</sup>, consta de estacionamientos, todos ubicados en el Edificio del Pacífico, y está inscrito a fojas 37.884 N° 26.916, del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1995.

### Club Recreacional en Limache

Caupolicán N° 510, Limache

Este bien raíz tiene una superficie de 14.852 mt<sup>2</sup> con 1.820 mt<sup>2</sup> construidos, y en donde se encuentra ubicado el Club de Campo de la compañía, destinado para el uso de todos sus trabajadores. Inscrito a fojas 27 vta. N° 40 del Registro de Propiedad del Conservador de Bienes Raíces de Limache, correspondiente al año 1945.

## Flota de Naves

### Unidades Propias CMC y Subsidiarias

Nombre	Año	Tipo	Capacidad	DWT	Número IMO
Don Pancho II	2005	Tanker	5.145,2 cbm	4.975	9287819
Leto (1)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9311880
Daphne (2)	2006	Full Container	3.100 TEUs	41.800	9298648
Arica	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629495
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	49.998,5	9629718
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9655913
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	49.990,0	9650573
Puerto Aysén	2010	Tanker	12.978,3 cbm	12.834	9449467
CCNI Angol (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683867
CCNI Arauco (3)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9683843
CCNI Andes (4)	2015	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718935
Atacama (4)	2016	Full Container	9.030 TEUs	112.588	9718947

A través de subsidiarias o asociadas según sea el caso, CMC posee los siguientes porcentajes de la propiedad:

(1) 100% (2) 50% (3) 14.6% (4) 55.3%



Portuaria Cabo Froward S.A.

Para desarrollar su objeto social, FROWARD posee títulos de dominio sobre los siguientes bienes raíces en la Octava y Décima Región:

Inscripción							
Lote	Ubicación	Comuna	Superficie mt <sup>2</sup>	Rol	Rep.	Fojas	Año
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	75,910.00	5003-8	1496	1140 Vta. 1187	1997
7-4	Subdivisión establecimiento Puchoco	Coronel	32,449.00	1630-1	782	593 Vta. 654	1997
	Reserva de Loteador	Coronel	2,781.75	1630-55	793	613 N° 671	1997
1	Vivienda económica (Aldunate 452)	Coronel	288.36	1630-53	793	613 N° 671	1997
2B2-2	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	52,340.00	5003-32	398	286 N° 288	1995
2B3	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	76,936.00	5003-33	399	290 N° 292	1995
2 - A	Subdivisión fundo Chollín	Coronel	114,680.00	5003-6	789	589 N° 651	1997
1	Fundo Boca Maule o Boca del Maule	Coronel	65,236.00	5003-6	790	590 N° 652	1997
1	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	26,700.00	5003-47	791	592 N° 653	1997
2	Subdivisión Sector Caleta Maule	Coronel	20,300.00	5003-49	791	592 N° 653	1997
2	Fundo Millabú o Chollín	Coronel	374,136.11	5003-1	794	615 N° 673	1997
1	Hijuela San José	Calbuco	98,040.00	243-25	85	22	2003
4A-1	Inmueble Rural	Calbuco	4,997.00	240-8	85	23	2003
4A 3	Hijuela San José	Calbuco	2,500.00	243-32	85	24	2003
4B 2	Hijuela San José	Calbuco	5,000.00	243-38	85	25	2003
5A-B	Inmueble Rural	Calbuco	18,100.00	243-9	85	26	2003
8-B	Inmueble Rural	Calbuco	9,460.00	-	-	246 N° 240	2003
2	Hijuela San José	Calbuco	6,100.00	243-20	416 N°81	233 N° 233	2005
1	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	108,960.00	1670-2	876	965 N° 719	2006
2	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	102,600.00	1581-2	876	966	2006
3	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	135,100.00	1668-3	876	966	2006
4	Subdivisión fundo Boca Maule	Coronel	513,866.00	1580-1	876	967	2006
2B4	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	85,040.00	5003-28	877	970	2006
2B5	Subdivisión fundo Chollín o Millabu	Coronel	41,335.00	5003-29	877	970 Vta.	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935.00	1636-2	875	957	2006



Portuaria Cabo Froward S.A.

Inscripción							
Lote	Ubicación	Comuna	Superficie mt <sup>2</sup>	Rol	Rep.	Fojas	Año
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415.00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510.00	1636-29	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415.00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510.00	1636-29	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	935.00	1636-2	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	415.00	1636-28	875	957	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	510.00	1636-29	875	957	2006
2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	10,130.00	1636-3	875	957 Vta.	2006
11	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,230.00	1630-10	875	958	2006
14	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,200.00	1630-13	875	958 Vta.	2006
7-1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	2,170.00	1630-58	875	958 Vta.	2006
9	Calle Aldunate N° 428	Coronel	234.00	1630-45	1524	5769 N° 2374	2017
7-2	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	4,190.00	1630-57	875	959	2006
7-3	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	1,093.00	1630-56	875	959	2006
5	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	393.00	1630-56	875	959 Vta.	2006
6	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	337.00	1631-8	875	960	2006
7	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	284.00	1631-9	875	960	2006
8	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	292.00	1631-1	875	960 Vta	2006
1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	17,740.00	1628-3	875	960 Vta.	2006
2G1	Subdivisión fundo establecimiento Puchoco	Coronel	41,735.00	1628-2	875	961 Vta	2006
5A	Inmueble Rural	Calbuco	14,600.00	243-9	38	20	2008
2B-1	Fundo Millabu	Coronel	17,495.00	5003-30	1176	958	2009
B	Hijuela 3	Calbuco	12,800.00	246-7	192	89	2009
2	Isla Quihua	Calbuco	4,700.00	243-24	23 N° 420	281 N° 281	2010
A	Berta Ampliación	Coronel	72.487,45	5003-50	179	N° 397	2006
	Pureo Bajo San José	Calbuco	3.290	243-12	77	771	2019
-	San José, Isla Quihua	Calbuco	75.000,00	243-6	7	518	2020

## Construcciones

### Oficinas Administrativas

- Palomares s/n, Coronel.
- Isla Quihua, Sector San José.

### Muelles

- Jureles, Bahía de Coronel.
- Puchoco, Bahía de Coronel.
- Chollín, Bahía de Coronel.
- San José, Isla Quihua, Calbuco.
- Terminal de Carga General, Isla Quihua, Calbuco.

### Bodegas

- 1 bodega tipo domo para almacenaje de productos industriales con capacidad para 25.000 toneladas.
- 2 bodegas mecanizadas destinadas a almacenaje de agroalimentos con capacidad de hasta 49.000 toneladas.
- 2 bodegas destinadas a almacenaje de agroalimentos con una capacidad de hasta 23.000 toneladas.

### Línea Férrea

- La sociedad cuenta con un tendido ferroviario de aproximadamente 4.904 metros lineales en Coronel.

### Equipos

- 4 Romanas
- 2 Barcazas de transbordo
- 18 Camionetas
- 8 Palas de descarga
- 21 Cintas móviles
- 3 Reclaimer móviles
- 15 Cargadores frontales
- 3 Grúas horquillas
- 1 Camión
- 1 Balanza de pesaje continuo



## Subsidiarias y Asociadas de GEN

Subsidiarias de GEN:



AGUNSA, a través de su red, atiende las cargas en los puertos de las costas sudamericanas oeste y este, como, también, el transporte terrestre y la estadía transitoria de estas cargas en los terminales. Asimismo, actúa en la actividad de representar y dar servicios a naves nacionales y extranjeras, en todos los lugares donde tiene oficinas o representaciones, y tiene una intervención muy activa en la contratación del transporte marítimo de las cargas para esas naves. De igual manera, participa como inversora en sociedades operadoras de los aeropuertos de Arica, Calama y Puerto Montt, y en CPT Empresas Marítimas S.A.

Durante el año 2022, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Molledo, Beltrán Urenda Salamanca, Francisco Gardeweg Ossa y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de AGUNSA.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

99,49%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

31,45% Inversión

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio Legal: Urriola 87, piso 2, Valparaíso, Chile

Domicilio Comercial: Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile

Capital Suscrito y Pagado: MUSD 43.622

Patrimonio MUSD 222.214

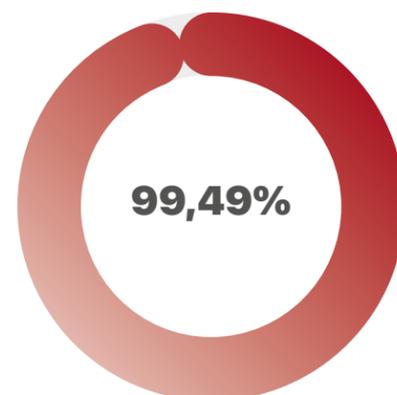
Objeto Social: Agencias de naves y empresa de muellaje y lanchaje

Presidente: José Manuel Urenda Salamanca

Vicepresidente Francisco Gardeweg Ossa

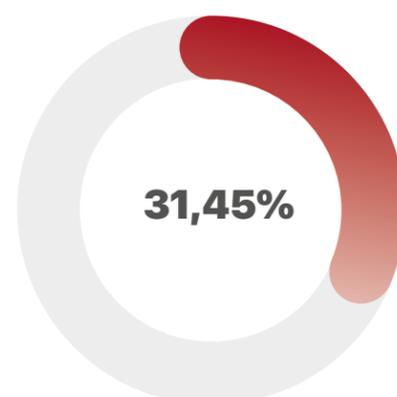
Directores Beltrán Felipe Urenda Salamanca  
Franco Montalbetti Molledo  
Felipe Irrázaval Ovalle

Gerente General: José Fernando Rodríguez Pinochet



### Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



### Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



## Subsidiarias de GEN:



Dentro de GEN, CMC tiene a su cargo el negocio de arriendo de naves y de transporte marítimo.

Durante el año 2022, los Directores de GEN, señores Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo, José Manuel Urenda Salamanca y Francisco Gardeweg Ossa, se desempeñaron como Directores de CMC.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

99,35%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

25,63% Inversión

Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio Legal:

Urriola N° 87 piso 3, Valparaíso, Chile

Domicilio Comercial:

Av. Andrés Bello 2687, piso 16, Santiago de Chile

Capital Suscrito y Pagado:

MUSD 142.655

Patrimonio:

MUSD 184.263

Objeto Social:

Armador

Presidente:

Beltrán Felipe Urenda Salamanca

Vicepresidente:

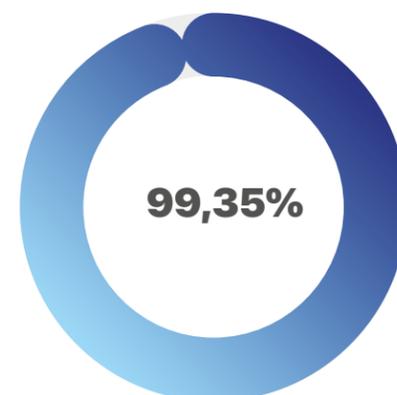
Franco Montalbetti Moltedo

Directores:

Francisco Gardeweg Ossa  
José Manuel Urenda Salamanca  
Frank Smet

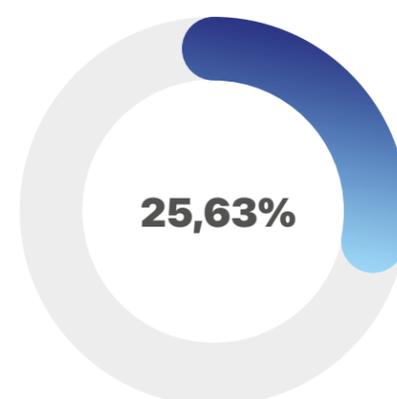
Gerente General:

Marcelo Andrés Ramos de Aguirre



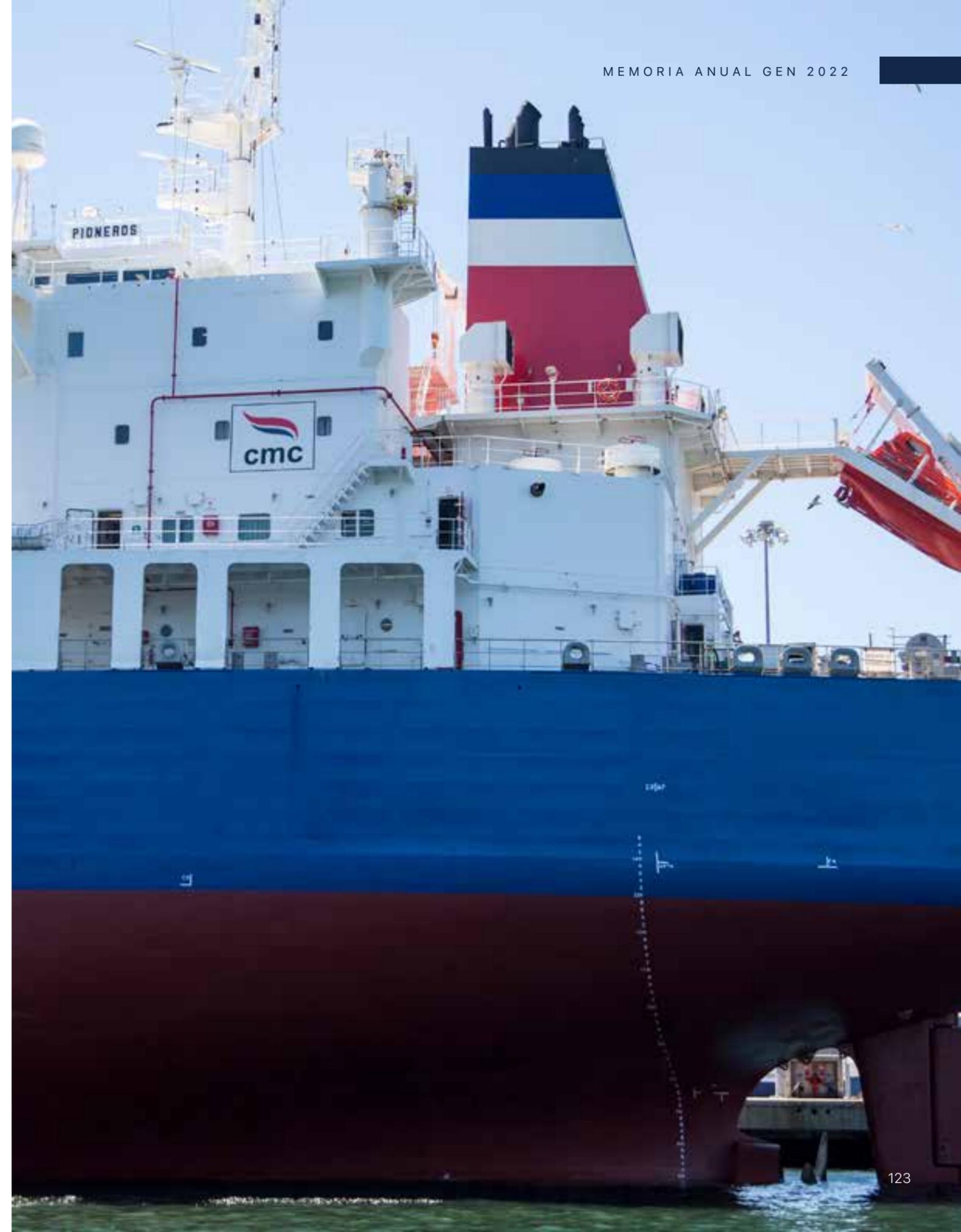
## Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



## Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



Subsidiarias de GEN:



Portuaria Cabo Froward S.A.

FROWARD, dentro de GEN, tiene la propiedad y operación de puertos. Es propietaria de tres muelles graneleros en la costa norte de la bahía de Coronel en la VIII Región de Chile, lugar con un abrigo natural muy escaso en nuestro litoral. Asimismo, es propietaria de un muelle en la X Región de Chile, en Calbuco. Efectúa faenas de carga, descarga y acopio de gráneles y líquidos.

Durante el año 2022, los Directores de GEN, señores Antonio Jabat Alonso, Francisco Gardeweg Ossa, Beltrán Urenda Salamanca, Franco Montalbetti Moltedo y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de FROWARD.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

91,93%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

12,49% Inversión

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Domicilio Legal: Urriola 87, piso 3, Valparaíso, Chile

Domicilio Comercial: Palomares s/n, Coronel, Chile

Capital Suscrito y Pagado: MUSD 15.786

Patrimonio: MUSD 82.058

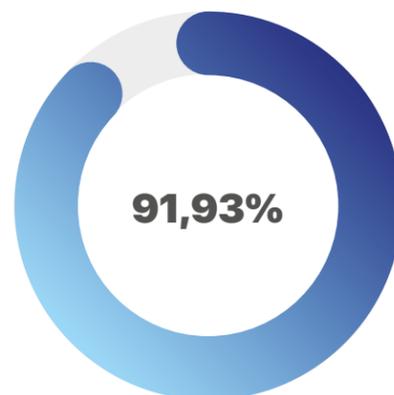
Objeto Social: Explotación comercial y desarrollo de muelles portuarios

Presidente: Antonio Jabat Alonso

Vicepresidente: Francisco Gardeweg Ossa

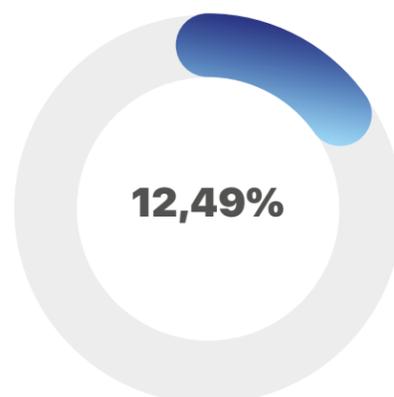
Directores: Franco Montalbetti Moltedo  
Luis Mancilla Pérez  
Beltrán Felipe Urenda Salamanca  
Diego Urenda Salamanca  
Felipe Alfonso Irrázaval Ovalle

Gerente General: Juan Esteban Bilbao García



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



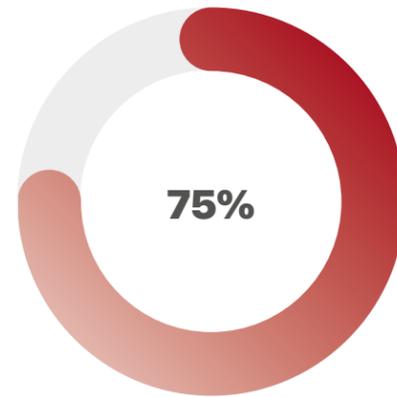
Subsidiarias de GEN:



Angol Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Angol Navigation Ltd., comenzó en el mes de marzo de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Angol) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2022, el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Angol Navigation Ltd.



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022: 75%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total: 2,2% Inversión

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima

Domicilio Legal: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia

Domicilio Comercial: 80 Broad Street, Monrovia, Liberia

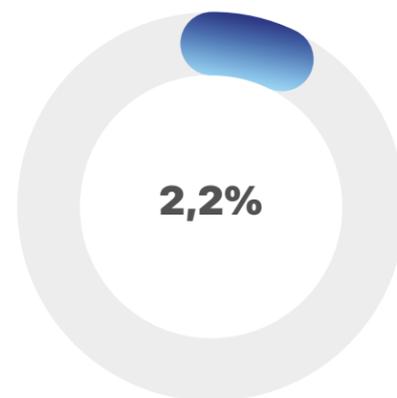
Capital Suscrito y Pagado: MUSD -

Patrimonio: MUSD 17.739

Objeto Social: Sociedad Naviera

Presidente: Beltrán Urenda Salamanca

Directores: Rodrigo Faura Soletic  
Felipe Irrázaval Ovalle  
Martina Meinders-Michael



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



Subsidiarias de GEN:

# ARAUCO

Arauco Navigation Ltd., sociedad encargada de la compra, uso, operación, prenda, hipoteca, arriendo, subarriendo, venta, construcción y reparación de naves de todo tipo para el transporte de cualquier tipo de carga por tierra, agua o aire; así como participar en el comercio marítimo entre los distintos puertos del mundo.

La operación de Arauco Navigation Ltd., comenzó en el mes de enero de 2015 cuando el astillero Hanjin Heavy Industries & Construction Co. Ltd. hizo entrega de la nave porta contenedores (CCNI Arauco) de 9.000 TEUs de capacidad, que la sociedad ordenó construir según contrato suscrito con fecha 16 de noviembre de 2012.

Durante el año 2022, el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle y el Gerente Contralor, señor Rodrigo Faura Soletic, se desempeñaron como Directores de Arauco Navigation Ltd.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

75%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

1,5% Inversión

Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima

Domicilio Legal:

80 Broad Street, Monrovia, Liberia

Domicilio Comercial:

80 Broad Street, Monrovia, Liberia

Capital Suscrito y Pagado:

MUSD -

Patrimonio:

MUSD 12.066

Objeto Social:

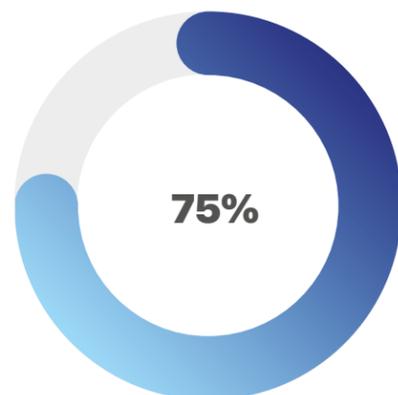
Sociedad Naviera

Presidente:

Beltrán Felipe Urenda Salamanca

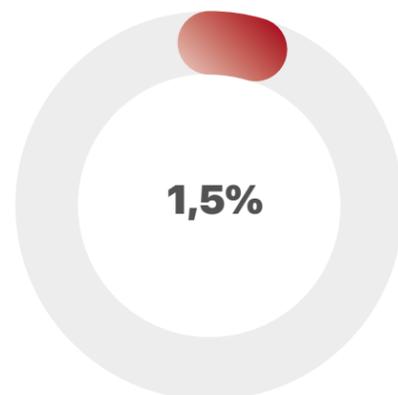
Directores:

Rodrigo Faura Soletic  
Felipe Irrázaval Ovalle  
Martina Meinders-Michael



## Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



## Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



Subsidiarias de GEN:

## Portuaria Mar Austral

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

100%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

0,00% Inversión

Tipo de Sociedad:

Sociedad por Acciones

Domicilio Legal:

Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile

Domicilio Comercial:

Av. Andrés Bello 2687, piso 15, Santiago de Chile

Capital Suscrito y Pagado:

MUSD 15

Patrimonio:

MUSD (384)

Objeto Social:

Adquisición, administración, explotación, concesionamiento y operación de puertos, muelles, terminales y obras portuarias de todo tipo.

Presidente:

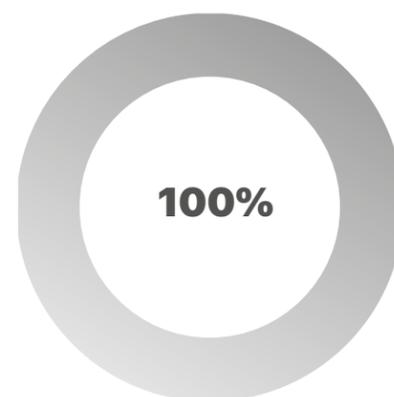
José Manuel Urenda Salamanca

Directores:

Felipe Alfonso Irrázaval Ovalle  
Roberto Manubens Bravo

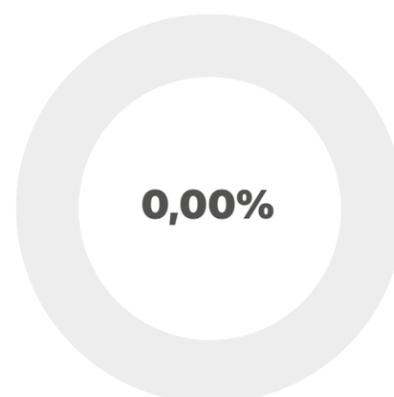
Gerente General:

Roberto Manubens Bravo



### Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



### Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.



Subsidiarias de GEN:



TTP es la sociedad concesionaria de obra pública que opera el puerto de Talcahuano. Está enfocada a la atención de naves de carga general fraccionada y cuenta con altos estándares de productividad y seguridad en sus operaciones.

Durante el año 2022, los Directores de GEN, señores José Manuel Urenda Salamanca y Franco Montalbetti Moltedo, se desempeñaron como Directores de TTP.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:

99%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:

1,72% Inversión

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio Legal: Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile

Domicilio Comercial: Avda. Blanco Encalada 701, Talcahuano, Concepción, Chile

Capital Suscrito y Pagado: MUSD 10.000

Patrimonio: MUSD 10.499

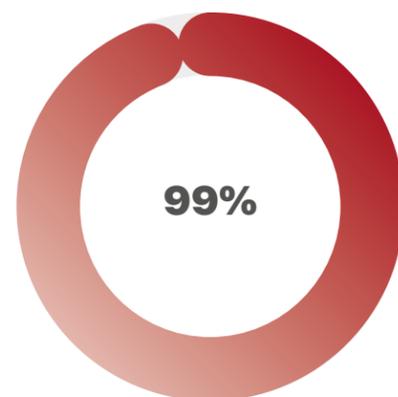
Objeto Social: Construcción, administración, explotación, desarrollo y conservación del frente de atraque del puerto de Talcahuano

Presidente: José Manuel Urenda Salamanca

Vicepresidente: Franco Montalbetti Moltedo

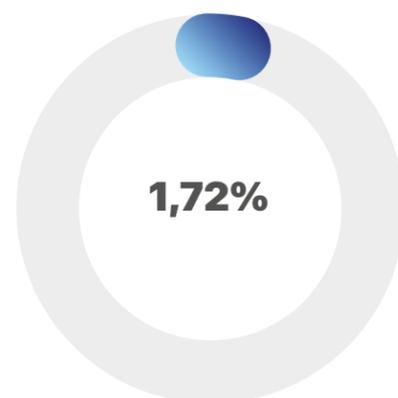
Directores: Juan Esteban Bilbao García  
Felipe Irrázaval Ovalle  
Raúl Mera Zirotti

Gerente General: Pablo Passeron Barria



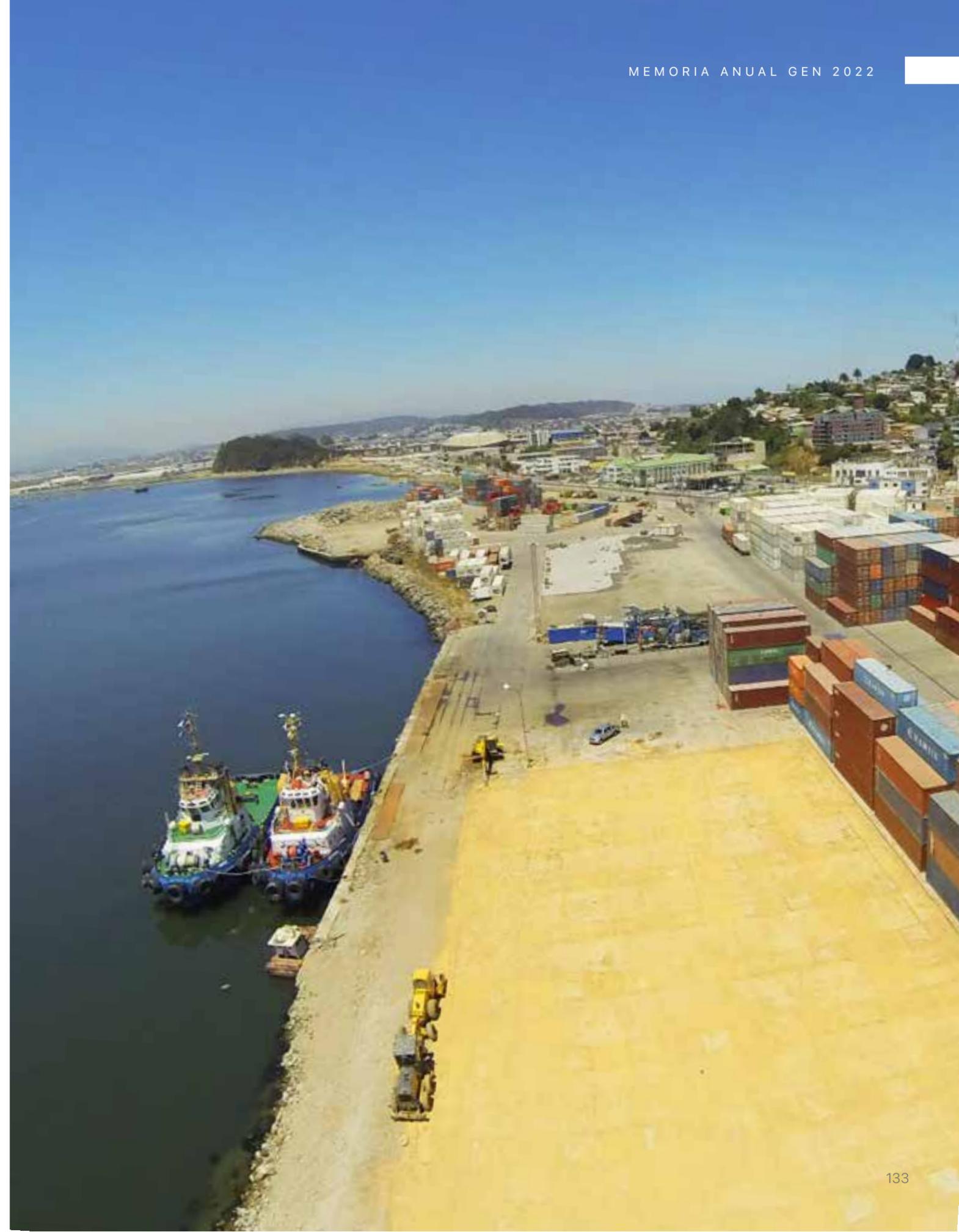
Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

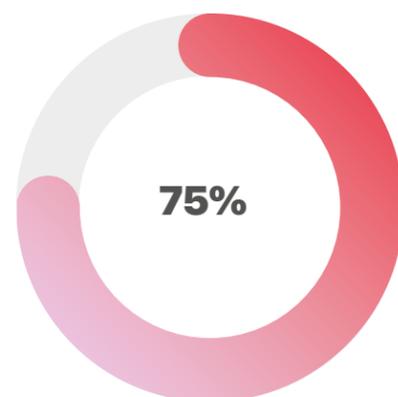


## Subsidiarias de GEN:

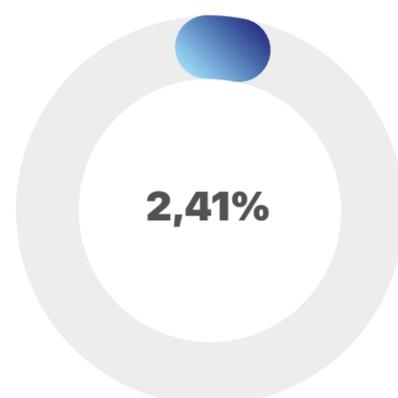
**MS CMC Angol GmbH & Co. KG.**

Durante el año 2022, el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General, señor Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de MS CMC Angol GmbH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	2,41% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 22.200
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvallo Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

**Participación**

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.

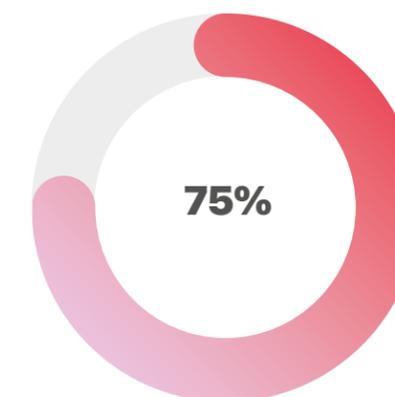
**Inversión**

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

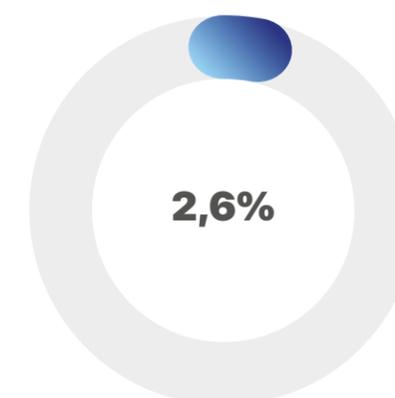
**MS CMC Arauco GmbH & Co. KG.**

Durante el año 2022, el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General, señor Felipe Irarrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de MS CMC Arauco GmbH & Co. KG.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:	75%
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	2,6% Inversión
Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Partnership
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 1
Patrimonio:	MUSD 22.972
Objeto Social:	Sociedad Naviera
Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irarrázaval Ovalle Juan Pablo Carvallo Sciacaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet

**Participación**

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022

**Inversión**

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

Subsidiarias de GEN:

## Verwaltung MS CMC Angol GmbH

Durante el año 2022, el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Angol GmbH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:	75%
--	-----

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
--	-----------------

Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
-------------------	---

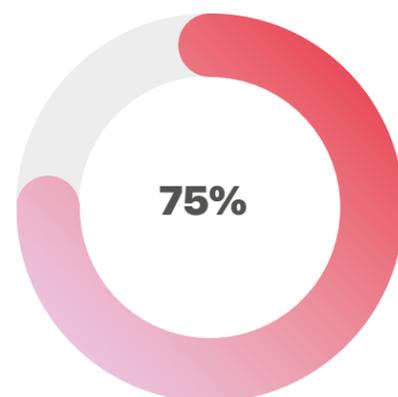
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
------------------	---

Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 27
----------------------------	---------

Patrimonio:	MUSD 29
-------------	---------

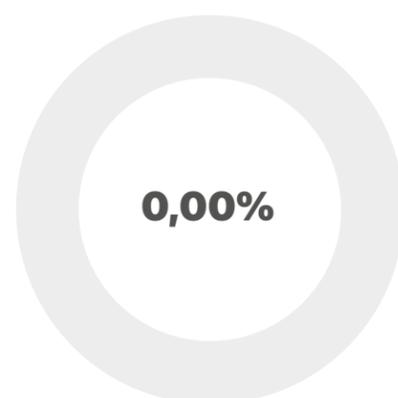
Objeto Social:	Administración de naves
----------------	-------------------------

Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irrázaval Ovalle Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet
-------------	---



### Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



### Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

## Verwaltung MS CMC Arauco GmbH

Durante el año 2022 el Director de GEN, señor Beltrán Urenda Salamanca, y el Gerente General, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñaron como Directores de Verwaltung MS CMC Arauco GmbH.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022:	75%
--	-----

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total:	0,00% Inversión
--	-----------------

Tipo de Sociedad:	Sociedad Alemana del Tipo Limited Liability Company
-------------------	---

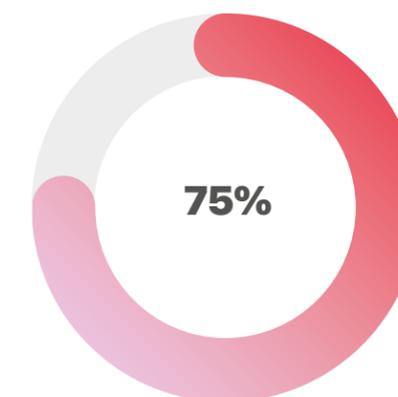
Domicilio Legal:	Van-der-Smissen Strabe 9, 22767 Hamburgo, Alemania.
------------------	---

Capital Suscrito y Pagado:	MUSD 27
----------------------------	---------

Patrimonio:	MUSD 29
-------------	---------

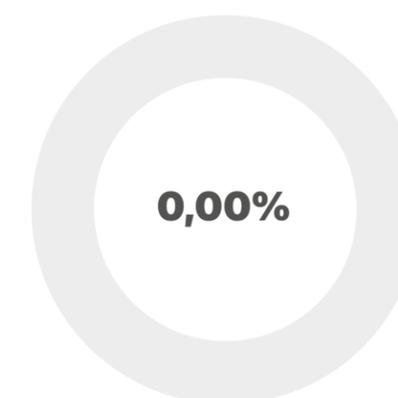
Objeto Social:	Administración de naves
----------------	-------------------------

Directores:	Beltrán Urenda Salamanca Felipe Irrázaval Ovalle Juan Pablo Carvallo Sciaccaluga Roberto Echeverría Von Gusovius José Fernando Rodríguez Pinochet
-------------	---



### Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022zz.



### Inversión

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.

Asociadas de GEN:



ATI es la sociedad concesionaria encargada de la operación del terminal portuario de la ciudad de Antofagasta.

Durante el año 2022, el Gerente General de GEN, señor Felipe Irrázaval Ovalle, se desempeñó como Vicepresidente del Directorio de ATI.

Porcentaje de Participación al 31/12/2022: 35%

Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total: 1,25% Inversión

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio Legal: Avda. Grecia S/N, Costado Recinto Portuario, Antofagasta, Chile

Domicilio Comercial: Avda. Grecia S/N, Costado Recinto Portuario, Antofagasta, Chile

Capital Suscrito y Pagado: MUSD 7.000

Patrimonio: MUSD 21.598

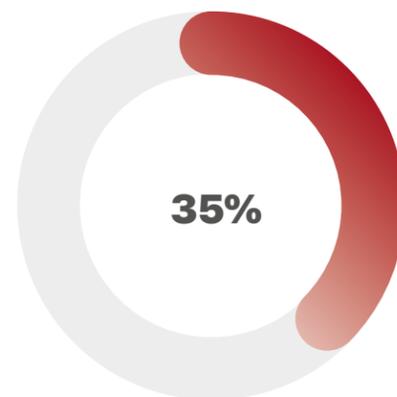
Objeto Social: Mantención, explotación y desarrollo de frente de atraque del puerto de Antofagasta

Presidente: Mauricio Carrasco Medina

Vicepresidente: Felipe Irrázaval Ovalle

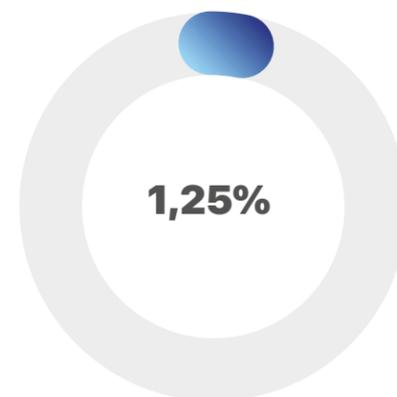
Directores:  
 Juan Esteban Bilbao García  
 Luis Mancilla Pérez  
 Macario Valdés Raczynski  
 Felipe Barison Kahn  
 Exequiel Ramírez Tapia  
 Katharina Jenny Arroyo

Gerente General: Juan Pablo Santibáñez Vivar



Participación

Porcentaje de Participación al 31 de diciembre de 2022.



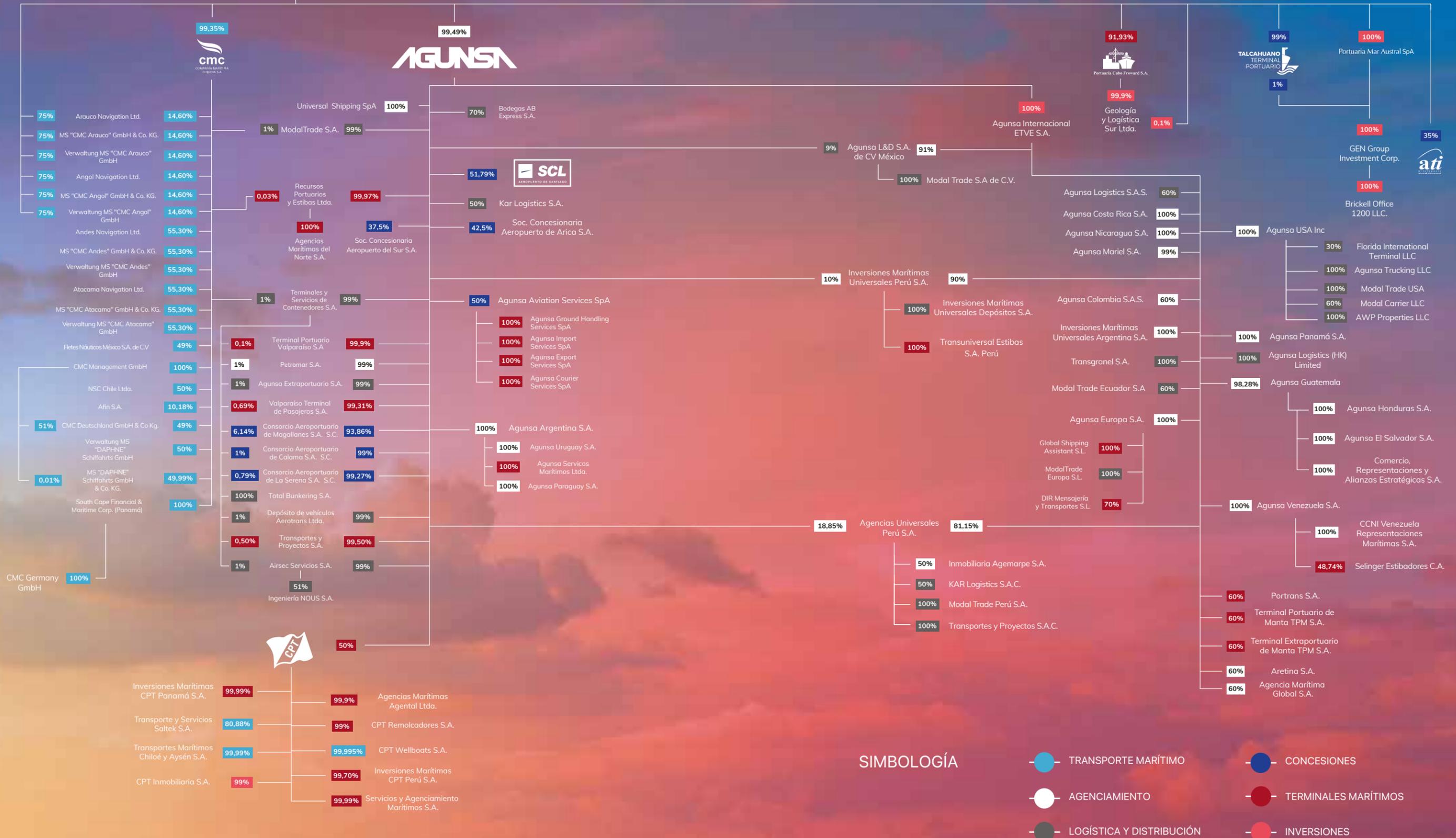
Inversión

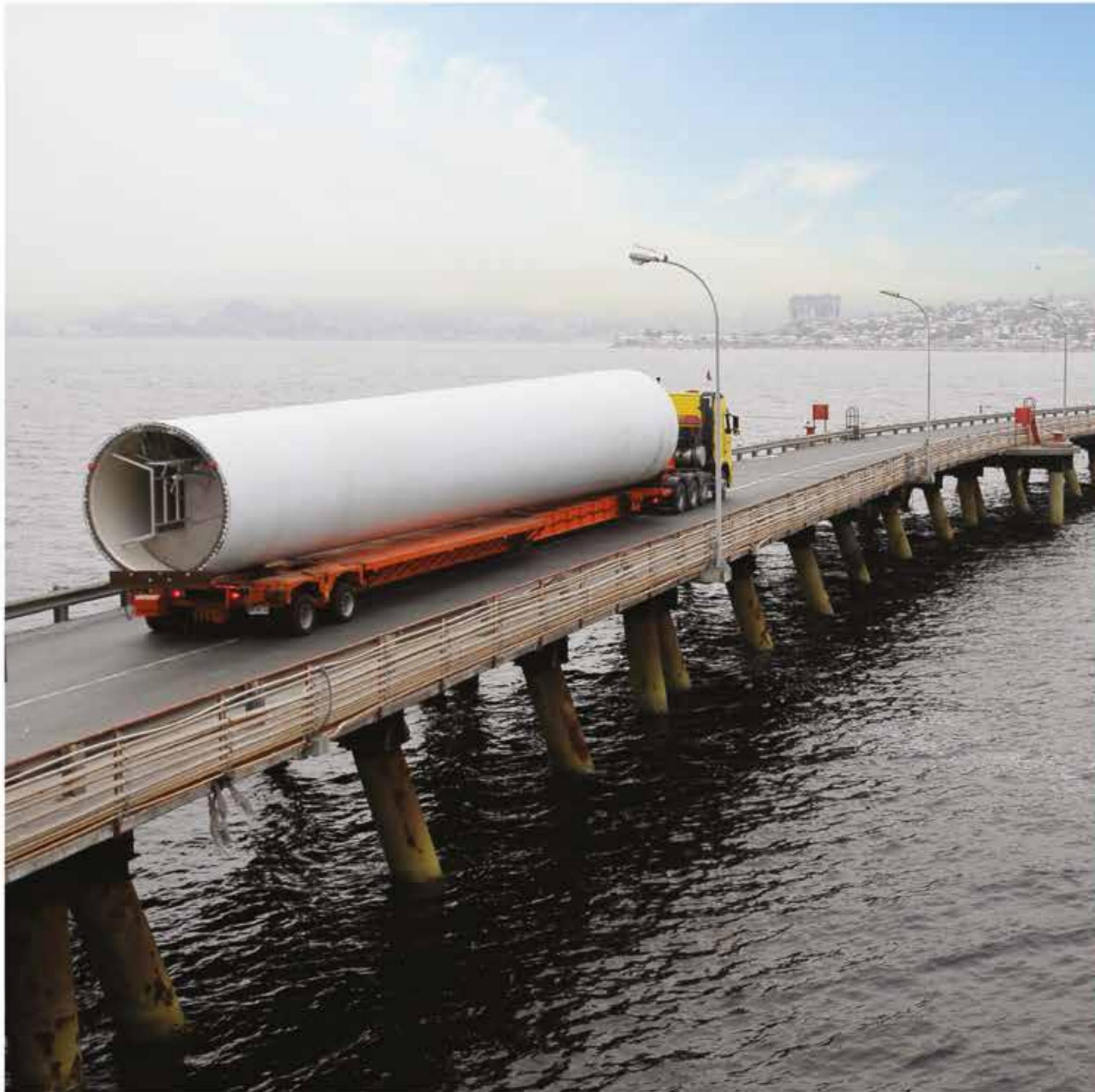
Porcentaje que representa la Inversión en el Activo Total.





# Estructura de Empresas Principales





7

GESTIÓN DE  
PROVEEDORES



## Pago a Proveedores

En GEN, no existe una política de pago a proveedores propiamente como tal, dado que al no existir operatividad, los proveedores son para cubrir el área administrativa.

Sin embargo, se procura dar pago oportuno a las facturas de nuestros proveedores.

Dado que la cantidad de facturas de proveedores recibidas en la compañía es baja, tampoco se hace una evaluación respecto de proveedores críticos.

Cabe mencionar, que tampoco existe una meta en días calendario como plazo máximo de pago a los proveedores nacionales y/o extranjeros.

Sin embargo, es común pagar las facturas a 30 días desde su recepción, salvo que las condiciones en que se haya pactado el pago sea diferente, pudiendo pagarse una factura antes de ese tiempo.

Respecto de las facturas de proveedores recibidas en 2022, se puede informar lo siguiente:

Días transcurridos desde la recepción de la factura	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días		Totales
	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	Nacionales	Extranjeros	
<b>Proveedores</b>							
Número de facturas pagadas	397	-	64	-	-	-	<b>461</b>
Monto total (millones de pesos)	977	-	3	-	-	-	<b>980</b>
Monto total de intereses por mora	-	-	-	-	-	-	-
Número de proveedores	111	-	8	-	-	-	<b>119</b>
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía cuando corresponda.	-	-	-	-	-	-	-

## Evaluación de Proveedores

Dado que en la compañía se está implementando el Modelo de Prevención de Delitos, se evalúa que nuestros proveedores acepten y apliquen lo que establece la Ley N° 20.393 de Prevención del Delito.

Para ello, nos deben firmar un acuerdo de aceptación de cláusulas relativas a la ley antes mencionada, donde se comprometen a no cometer los delitos tipificados que se listan en aquella ley.

Respecto a otro tipo de evaluación de los proveedores, en GEN no se hace otra actividad, puesto que no se considera necesario al ser una sociedad de inversiones.



8

INDICADORES

## Indicadores

### 8.1. Cumplimiento legal y normativo

#### 8.1.1. En relación con clientes

GEN, al ser una sociedad de inversiones, no cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus clientes, en especial respecto a la Ley N° 19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor o aquella legislación equivalente cuando la entidad opere en jurisdicciones extranjeras. Por tanto, tampoco tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

#### 8.1.2. En relación a sus trabajadores

GEN tampoco cuenta con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios referidos a los derechos de sus trabajadores. Por tanto, no tiene sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

#### 8.1.3. Medioambiental

Gen no tiene este tipo de indicadores.

#### 8.1.4. Libre Competencia

GEN no cuenta con procedimientos destinados a prevenir ni detectar incumplimientos regulatorios que puedan afectar la libre competencia.

#### 8.1.5. Otros

GEN y sus principales subsidiarias han implementado un Modelo de Prevención de Delitos, conforme a lo que indica la Ley N° 20.393. No ha tenido sanciones ejecutoriadas en este ámbito. Revisar la sección Ética y Cumplimiento.

### 8.2. Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria.

Luego de realizar un análisis de las industrias e indicadores SASB (Sustainability Accounting Standards Board), la sociedad estima que el sector con mayor aplicabilidad es el financiero, considerando que la industria que más se asemeja y relaciona con las actividades de GEN, es la de Actividades de Gestión y Custodia de Activos.

No obstante, se ha considerado a los inversionistas y accionistas con una visión de clientes, en línea a la actividad principal, definida como una sociedad de inversiones.

### Información transparente y asesoramiento justo para los clientes

#### **FN-AC-270a.1**

(1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta: 0 y 0%

#### **FN-AC-270a.2**

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos

Respuesta: \$0.

#### **FN-AC-270a.3**

Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios

Respuesta: GEN cuenta con un Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado. En este se detalla el enfoque para informar a los inversionistas y al mercado, considerando los principios de transparencia y diligencia. El Gerente General es quien debe informar periódicamente al Directorio sobre el cumplimiento cabal de las normas del manual antes mencionado. GEN cuenta con una casilla electrónica que se encuentra disponible para cualquier consulta o requerimiento y es inversionistas@gen.cl.

### Diversidad e inclusión entre los empleados

#### **FN-AC-330a.1**

Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados

Respuesta:	Hombres	Mujeres
Dirección ejecutiva	100%	0%
Dirección no ejecutiva	100%	0%
Profesionales	50%	50%
Todos los demás empleados	50%	50%

100% de todas las categorías son personas hispanas o latinas.

### Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones

#### **FN-AC-410a.1**

Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening

Respuesta: \$420.127.215.101.-

#### **FN-AC-410a.2**

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio

Respuesta: El enfoque de GEN es estar comprometido con acciones que promuevan de forma armónica la preservación medioambiental, un rol social integrador y un crecimiento económico que permita compartir valor en las comunidades donde se desarrollan sus filiales. De esta manera, el Directorio de GEN, encarga a sus empresas filiales, quienes desarrollan el negocio operativo, cumplir con los máximos estándares en Sostenibilidad, generando los informes correspondientes en base al mismo concepto.

#### **FN-AC-410a.3**

Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas

Respuesta: GEN es el principal accionista de las sociedades que controla directa o indirectamente. Actúa en las inversiones principalmente a través de la participación en las Juntas de Accionistas, conforme lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y/o las leyes aplicadas a cada inversión. Además, participa en ellas a través de la designación de Directores y/o Administradores, respetando de esta manera los Gobiernos Corporativos de cada empresa.

### Ética empresarial

#### **FN-AC-510a.1**

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria

Respuesta: \$0.

#### **FN-AC-510a.2**

Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades

Respuesta: GEN y sus principales subsidiarias han implementado Modelos de Prevención de delitos, los cuales pretenden evitar la comisión de ilícitos en la compañía. Cabe mencionar que cada una de ellas cuenta con su propio canal de denuncias, en los cuales cualquier persona y de manera abierta (en forma anónima si se quiere) puede reportar la comisión de delitos y/o conductas que vayan en contra de la libre competencia. Esta información es recibida por el Encargado de Prevención de la compañía, quien siempre resguarda la identidad de la persona y es quien debe resolver la denuncia. Luego debe informar al Directorio sobre sus acciones al respecto.



9

HECHOS  
RELEVANTES  
O ESENCIALES

## Hechos Relevantes o Esenciales al 31 de diciembre de 2022

1. En sesión de Directorio celebrada el día 16 de marzo de 2022, por unanimidad, el Directorio acordó citar a los señores accionistas de GEN, para el día 8 de abril de 2022, a las 12:15 horas, a Junta Ordinaria de Accionistas, la que se celebrará en calle Urriola N° 87, piso 4, Valparaíso, a objeto de que los accionistas conozcan y se pronuncien sobre las siguientes materias:

a) Aprobación de la Memoria, Balance General e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2021.

b) Acordar la distribución del resultado del ejercicio 2021 y el pago de dividendos. Al respecto, el Directorio acordó proponer que se reparta el 30% de la utilidad del ejercicio, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en octubre de 2021 y pagar un dividendo definitivo total de USD 15.000.549,73, equivalente a USD 0,0021709 por acción.

c) Información sobre la política de dividendos y procedimientos utilizados para su pago.

d) Designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2022.

e) Elección de Directores y fijación de su remuneración.

f) Fijación de la remuneración del Comité de Directores y su presupuesto.

g) Designación del periódico en que se publicarán las comunicaciones sociales. 8. Información sobre las operaciones del Título XVI de la Ley N° 18.046.

h) Demás materias de interés social que sean de competencia de este tipo de Juntas.

En línea con las medidas y recomendaciones sanitarias impartidas por las autoridades producto del brote del Coronavirus o Covid-19 que afecta actualmente al país, el Directorio acordó implementar la alternativa de utilizar medios tecnológicos con el objeto de facilitar la participación y votación de las personas que no se encuentren físicamente presentes en su lugar

de celebración. Lo anterior es una opción y será sin perjuicio de que los accionistas puedan asistir personalmente, si las circunstancias lo permiten.

Dividendo:

De ser aprobado el dividendo, éste será pagado a contar del día 13 de abril de 2022, en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

a) Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América, deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios necesarios para proceder con el pago. Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibir el pago en pesos chilenos.

b) Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es el día 7 de abril de 2022, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.

2. El día 8 de abril de 2022, se llevó a efecto la Junta Anual Ordinaria de Accionistas de esta sociedad, en donde, en lo sustancial, se adoptaron los siguientes acuerdos:

a) Se aprobó la Memoria y Balance General del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021.

b) Se acordó distribuir la utilidad del ejercicio 2021, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en octubre de 2021 y pagando un dividendo a contar del día 13 de abril de 2022 de USD 0,0021709 por acción, lo que significa la cifra total

de USD 15.000.549,73, equivalente al 30,54% de la utilidad del ejercicio 2021 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias acumuladas. El dividendo será pagado en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a la elección del accionista, conforme al procedimiento indicado en el aviso de citación publicado los días 23, 25 y 29 de marzo de 2022, en el diario El Líbero.

c) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio 2022 a los señores PWC.

d) Fueron elegidos miembros del Directorio los señores Francisco Gardeweg Ossa, Max Gardeweg Ossa, José Luis Irrázaval Ovalle, Antonio Jabat Alonso, Franco Montalbetti Molledo, Frank Smet, Radomiro Tomic Errázuriz (Independiente), Beltrán Urenda Salamanca y José Manuel Urenda Salamanca.

e) Se acordó fijar la remuneración del Directorio en 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gasto de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente. Asimismo, se fijó una participación del 2% de las utilidades del ejercicio 2022, para ser distribuida entre los señores Directores, correspondiéndole también el doble al Presidente y 1,5 veces al Vicepresidente.

f) Se acordó fijar a los miembros que integrarán el Comité de Directores una remuneración y un presupuesto igual a los mínimos establecidos en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.

g) Se acordó efectuar las publicaciones que los estatutos y la legislación vigente exigen correspondientes al ejercicio 2022, en el diario El Líbero.

3. En sesión de Directorio celebrada el día 27 de octubre de 2022, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del presente ejercicio, de USD 0,0014473 por acción, lo que significa la cifra total de USD 10.000.596,82, a pagarse a contar del día 24 de noviembre de 2022.

Dicho dividendo se pagará en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento que se indica a continuación:

a) Aquellos accionistas que opten por recibir el pago del dividendo en dólares de los Estados Unidos de América, deberán requerirlo expresamente a la compañía, a través de una solicitud enviada al departamento de acciones con no menos de 5 días hábiles de anticipación a la fecha del pago del dividendo, mediante el email accionistas@gen.cl. En dicha solicitud, se deberán indicar los datos bancarios necesarios para proceder con el pago.

Se entenderá que aquellos accionistas que no soliciten el pago del dividendo en dólares en la forma y oportunidad precedentemente señalada han optado por recibirlo en pesos chilenos.

b) Aquellos accionistas que no hayan optado por recibir el pago en dólares, recibirán el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es el 18 de noviembre de 2022, quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo con la modalidad de pago registrada por el accionista.



# 10

COMENTARIOS DE  
ACCIONISTAS Y  
DEL COMITÉ DE  
DIRECTORES

---

## Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Respecto de lo que menciona el inciso tercero del artículo 74 de la Ley N° 18.046, sobre incluir una síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores, no hay comentarios por parte de ninguno de ellos.

El Comité de Directores se ha pronunciado respecto de otros temas, lo cual se puede revisar en la sección Comités del Directorio del capítulo 3. Gobierno Corporativo.





11

INFORMES  
FINANCIEROS

## Estados Financieros Resumidos de Subsidiarias

	COMPAÑÍA MARÍTIMA CHILENA S.A. MUSD	AGENCIAS UNIVERSALES S.A. MUSD	PORTUARIA CABO FROWARD S.A. MUSD	TALCAHUANO TERMINAL PORTUARIO S.A. MUSD	PORTUARIA MAR AUSTRAL S.A. MUSD	ANGOL NAVIGATION LTD. MUSD	ARAUCO NAVIGATION LTD. MUSD	MS CMC ANGOL GMBH & CO. KG MUSD	MS CMC ARAUCO GMBH & CO. KG MUSD	VERWALTUNG MS CMC ANGOL GMBH MUSD	VERWALTUNG MS CMC ARAUCO GMBH MUSD
<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO</b>											
ACTIVOS											
Activos Corrientes	45.530	285.937	11.105	5.585	113	1.280	2.696	3.345	2.879	35	34
Activos No Corrientes	299.609	394.383	96.895	20.818	4.383	22.044	17.133	69.131	69.686	-	-
Activo Total	345.139	680.320	108.000	26.403	4.496	23.324	19.829	72.476	72.565	35	34
PATRIMONIOS Y PASIVOS											
Pasivos Corrientes	44.366	206.990	9.403	2.015	4.880	5.585	7.763	9.360	10.293	6	5
Pasivos No Corrientes	116.510	251.116	16.539	13.889	-	-	-	40.916	39.300	-	-
Patrimonio Neto Atribuible a los Propietarios de la Controladora	155.860	191.386	82.058	10.499	(384)	17.739	12.066	22.200	22.972	29	29
Participaciones No Controladoras	28.403	30.828	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Patrimonio y Pasivos	345.139	680.320	108.000	26.403	4.496	23.324	19.829	72.476	72.565	35	34
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>											
Ingreso de Actividades Ordinarias	94.514	791.289	36.413	14.059	256	-	-	17.031	16.991	-	-
Costos de Ventas	(61.774)	(681.191)	(25.795)	(9.395)	-	-	-	(8.030)	(7.851)	-	-
Ganancia Bruta	32.740	110.098	10.618	4.664	256	-	-	9.001	9.140	-	-
Resultados Extraordinarios	(2.246)	(57.673)	(4.242)	(2.561)	(430)	(339)	(538)	(1.735)	(1.128)	-	-
Gasto por Impuesto a las Ganancias	617	(13.013)	(304)	(556)	(95)	-	-	(3)	(14)	-	-
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Continuas	31.111	39.412	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	7.263	7.998	-	-
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida), Atribuible a Propietarios de la Controladora	27.088	33.071	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	7.263	7.998	-	-
Participaciones No Controladoras	4.023	6.341	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	31.111	39.412	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	7.263	7.998	-	-
<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>											
Ganancia (Pérdida)	31.111	39.412	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	7.263	7.998	-	-
Componentes de otro Resultado Integral, Antes de Impuestos, Ganancias (Pérdidas) Actuariales por planes de beneficios definidos	-	(350)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferencias de Cambio por Conversión	(3.455)	19.264	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera	-	(31.731)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financieros disponibles para la venta	-	(300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Coberturas del Flujo de Efectivo	1.873	2.180	-	-	-	-	-	927	998	-	-
Suma de Impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	8.154	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	29.529	36.629	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	8.190	8.996	-	-
Resultado Integral Atribuible a Propietarios de la Controladora	25.506	30.288	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	8.190	8.996	-	-
Participaciones no Controladoras	4.023	6.341	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral Total	29.529	36.629	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	8.190	8.996	-	-
<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>											
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	43.320	13.244	9.441	3.824	-	-	-	9.370	9.108	(3)	(3)
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	2.901	(17.340)	(2.186)	(166)	-	-	-	27	33	-	-
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	(41.423)	(16.134)	(10.199)	(781)	-	-	-	(10.375)	(9.689)	-	-
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalente al Efectivo	4.798	(20.230)	(2.944)	2.877	-	-	-	(978)	(548)	(3)	(3)
Efectos de la Variación en las Tasas de Cambios sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	(868)	(80)	15	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	14.400	94.349	5.140	689	-	-	-	1.851	1.851	27	26
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	19.198	73.251	2.116	3.581	-	-	-	873	1.302	23	22
<b>ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>											
Saldo Inicial	169.791	208.236	79.584	8.952	(68)	22.796	17.887	17.060	17.026	30	31
Emisión de Acciones Ordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	29.529	36.629	6.072	1.547	(269)	(339)	(538)	8.190	8.996	-	-
Otros aumentos / decrementos del Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	(12.337)	(15.113)	(3.598)	-	-	-	-	(3.050)	(3.050)	-	-
Incremento (Decremento) por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	(4.718)	(5.283)	-	-	-	-
Incremento (Decremento) por transferencias y otros cambios	(2.720)	(7.538)	-	-	(47)	-	-	-	-	(1)	(2)
Incremento (Decremento) por transacciones de acciones en cartera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período Actual 31/12/2022	184.263	222.214	82.058	10.499	(384)	17.739	12.066	22.200	22.972	29	29



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de marzo de 2023

Señores Accionistas y Directores  
Grupo Empresas Navieras S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Empresas Navieras S.A y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros de algunas subsidiarias, en las cuales existe control y propiedad sobre ellas, cuyos estados financieros reflejan un total de activos de MUS\$ 35.366 al 31 de diciembre de 2022 (MUS\$ 76.400 al 31 de diciembre de 2021) y un total de ingresos ordinarios de MUS\$ 162.179 al 31 de diciembre de 2022 (MUS\$ 139.918 al 31 de diciembre de 2021). Adicionalmente, no hemos auditado los estados financieros de ciertas asociadas directas e indirectas reflejadas en los estados financieros consolidados bajo el método de la participación, las cuales representan un valor de inversión por MUS\$ 7.264 al 31 de diciembre de 2022 (MUS\$ 9.960 al 31 de diciembre de 2021) y una utilidad devengada de MUS\$ 5.253 al 31 de diciembre de 2022 (pérdida neta de MUS\$ 97 al 31 de diciembre de 2021). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría, cuyos informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidos por las mencionadas sociedades, se basa únicamente en los informes de esos otros auditores y en los procedimientos de auditoría para cumplir con los requerimientos pertinentes de las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.



Santiago, 30 de marzo de 2023  
Grupo Empresas Navieras S.A.

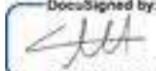
2

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

### *Opinión*

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Grupo Empresas Navieras S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

DocuSigned by:  
  
FAEAAT17FOBAIDT

Ricardo Arraño  
RUT: 9.854.788-6

*PricewaterhouseCoopers*

## Estados Financieros Consolidados de la Sociedad

INDICE	Pág
Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.....	166
1. Presentación y actividades corporativas.....	171
2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados.....	172
3. Criterios contables aplicados.....	175
4. Efectivo y equivalentes al efectivo.....	189
5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes.....	191
6. Otros activos no financieros.....	192
7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	193
8. Saldos y transacciones con partes relacionadas.....	196
9. Inventarios corrientes.....	207
10. Activos y pasivos por impuestos corrientes.....	208
11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.....	209
12. Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	212
13. Plusvalía.....	213
14. Propiedades, plantas y equipos.....	214
15. Propiedades de inversión.....	218
16. Activos por derecho de uso.....	219
17. Impuestos diferidos.....	223
18. Impuestos a las ganancias.....	224
19. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes.....	225
20. Concesiones.....	245
21. Política de gestión de riesgo financiero.....	250
22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar.....	260
23. Otros pasivos no financieros.....	262
24. Otras provisiones corrientes y no corrientes.....	262
25. Provisiones por beneficios a los empleados.....	263
26. Contingencias y restricciones.....	264
27. Patrimonio.....	294
28. Estados financieros consolidados.....	298
29. Ingresos y Gastos.....	301
30. Información por segmentos.....	303
31 Moneda nacional y extranjera.....	308
32. Medio ambiente.....	312
33. Sanciones.....	313
34. Hechos posteriores.....	313

**Estados consolidados de resultados**

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditados).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**Estados financieros consolidados de la sociedad**

Activos	Nota	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	100.766	120.143
Otros activos financieros corrientes	5	1.336	1.998
Otros activos no financieros corrientes	6	18.866	17.532
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	191.200	167.197
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	8	4.624	8.663
Inventarios corrientes	9	14.744	8.603
Activos biológicos corrientes		-	-
Activos por impuestos corrientes	10	9.469	6.303
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>341.005</b>	<b>330.439</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	12	-	-
<b>Total de Activos corrientes</b>		<b>341.005</b>	<b>330.439</b>
<b>Activos no Corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes	5	-	-
Otros activos no financieros no corrientes	6	7.608	7.857
Cuentas por cobrar no corrientes	7	470	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	8	3.336	2.957
Inventarios, no corrientes		-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	11	93.274	84.686
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	78.677	75.239
Plusvalía	13	11.090	11.473
Propiedades, planta y equipo	14	657.227	664.452
Activos biológicos, no corrientes		-	-
Propiedad de inversión	15	3.879	4.094
Activos por derecho de uso	16	80.015	79.073
Activos por impuestos corrientes, no corrientes		-	-
Activos por impuestos diferidos	17	10.496	6.438
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>946.072</b>	<b>936.269</b>
<b>Total de activos</b>		<b>1.287.077</b>	<b>1.266.708</b>

Patrimonio y pasivos	Nota	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	19	86.329	155.695
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	10.631	10.349
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	145.549	174.278
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	8	13.805	8.752
Otras provisiones a corto plazo	24	6.444	6.014
Pasivos por impuestos corrientes	10	8.522	8.822
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	25	656	565
Otros pasivos no financieros corrientes	23	17.066	14.442
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>289.002</b>	<b>378.917</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
<b>Total de Pasivos corrientes</b>		<b>289.002</b>	<b>378.917</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	19	431.392	377.172
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	39.662	37.426
Cuentas por pagar no corrientes	22	8.106	1.468
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	8	-	1.098
Otras provisiones a largo plazo	24	615	378
Pasivos por impuestos diferidos	17	34.427	32.959
Pasivos por impuestos corrientes, no corrientes		-	-
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	25	6.254	4.631
Otros pasivos no financieros no corrientes	23	183	382
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>520.639</b>	<b>455.514</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>809.641</b>	<b>834.431</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido y pagado	27	148.290	148.290
Ganancias (pérdidas) acumuladas	27	253.547	219.446
Prima de emisión		-	-
Acciones propias en cartera		-	-
Otras participaciones en el patrimonio		-	-
Otras Reservas	27	1.566	(4.981)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>403.403</b>	<b>362.755</b>
Participaciones no controladoras	27	74.033	69.522
<b>Total Patrimonio</b>		<b>477.436</b>	<b>432.277</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>1.287.077</b>	<b>1.266.708</b>

**Estados consolidados de resultados integrales**

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditados).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Estado de Resultados	Nota	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	29.1	962.199	757.237
Costo de ventas	29.3	( 785.406)	( 602.381)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>176.793</b>	<b>154.856</b>
Otros ingresos		784	470
Costos de distribución		-	-
Gastos de administración	29.4	( 68.403)	( 59.224)
Otros gastos, por función		( 735)	( 958)
Otras Ganancias (Pérdidas)	29.6	1.445	( 666)
<b>Ganancia (pérdida) de actividades operacionales</b>		<b>109.884</b>	<b>94.478</b>
Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		-	-
Ingresos financieros	29.5	2.485	1.923
Costos financieros	29.5	( 27.681)	( 24.844)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	11	11.741	8.105
Diferencias de cambio		274	18.808
Resultados por unidades de reajuste		( 16.776)	( 5.107)
<b>Ganancia (Pérdida), antes de Impuesto</b>		<b>79.927</b>	<b>93.363</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	18	( 12.890)	( 17.193)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>67.037</b>	<b>76.170</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora	27.2	<b>54.961</b>	<b>65.495</b>
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	27.2	12.076	10.675
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>67.037</b>	<b>76.170</b>
<b>Ganancias por Acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancias (Pérdidas) por acción básica en operaciones continuadas - USD	27.9	0,0080	0,0095
Ganancias (Pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica - USD</b>		<b>0,0080</b>	<b>0,0095</b>
<b>Ganancia por acción diluidas</b>			
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción procedente de operaciones continuadas - USD	27.9	0,0080	0,0095
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdidas) diluida por acción - USD</b>		<b>0,0080</b>	<b>0,0095</b>

**Estados consolidados de resultados integrales**

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditados).  
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>67.037</b>	<b>76.170</b>
<b>Otro resultado integral</b>			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		( 349)	( 452)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		<b>( 349)</b>	<b>( 452)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 1.289)	( 8.666)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>	<b>27.4</b>	<b>( 1.289)</b>	<b>( 8.666)</b>
<b>Activos financieros disponibles para la venta</b>			
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta, antes de impuestos		( 299)	( 19)
<b>Otro resultado integral antes de impuestos, activos financieros disponibles para la venta</b>		<b>( 299)</b>	<b>( 19)</b>
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		8.894	( 184)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>		<b>8.894</b>	<b>( 184)</b>
<b>Cambio en el valor de los diferenciales de tasa cambio de moneda extranjera</b>			
Ganancia (pérdida) por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos		( 8.524)	3.780
Ajustes de reclasificación por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera, antes de impuestos			
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera</b>		<b>( 8.524)</b>	<b>3.780</b>
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>		<b>( 1.218)</b>	<b>( 5.089)</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		<b>( 1.567)</b>	<b>( 5.541)</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo</b>			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral		95	122
<b>Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo</b>		<b>95</b>	<b>122</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo</b>			
Impuesto a las ganancias relacionadas con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral		81	5
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral		( 586)	( 249)
Impuesto a las ganancias relacionados con cambios en el valor de los diferenciales de tasa de cambio de la moneda extranjera de otro resultado integral		8.524	( 1.021)
<b>Impuestos a las ganancias acumulados relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo</b>		<b>8.019</b>	<b>( 1.265)</b>
<b>Total otro resultado integral</b>		<b>6.547</b>	<b>( 6.684)</b>
<b>Resultado integral total</b>		<b>73.584</b>	<b>69.486</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		61.508	58.811
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		12.076	10.675

**Estados consolidados de flujos de efectivo**

Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditados).  
(En miles de dólares estadounidenses)



	Nota	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD
<b>Estado de flujos de efectivo consolidados</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.292.467	863.692
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		296	2.498
Otros cobros por actividades de operación		201.772	148.241
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.177.057)	(697.364)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(92.439)	(77.599)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.371)	(3.527)
Otros pagos por actividades de operación		(159.838)	(106.087)
<b>Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) operaciones</b>		<b>60.830</b>	<b>129.854</b>
Intereses pagados		(74)	(1)
Intereses recibidos		827	415
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(13.519)	(19.354)
Otras entradas (salidas) de efectivo		46.561	7.868
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>94.625</b>	<b>118.782</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		7.150	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios		-	(163)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	4.192
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(200)	(1.184)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		3.417	1.220
Compras de propiedades, planta y equipo		(39.403)	(16.672)
Compras de activos intangibles		(1.401)	(1.463)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo		3.148	-
Compras de otros activos a largo plazo		-	(3.729)
Dividendos recibidos		3.800	4.788
Intereses recibidos		585	826
Otras entradas (salidas) de efectivo		195	10.585
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>(22.709)</b>	<b>(1.600)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de la emisión de acciones		835	-
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		3.000	-
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		(2.041)	(2.047)
<b>Importes procedentes de préstamos</b>		<b>136.953</b>	<b>100.625</b>
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		112.497	52.506
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		24.456	48.119
Préstamos de entidades relacionadas		(373)	-
Reembolsos de préstamos		(165.258)	(134.652)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(16.838)	(10.008)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(484)	(4.955)
Dividendos pagados		(25.747)	(19.368)
Intereses pagados		(21.160)	(19.015)
Otras entradas (salidas) de efectivo		818	11.459
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(90.295)</b>	<b>(77.961)</b>
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>(18.379)</b>	<b>39.221</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(998)	(1.721)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>(19.377)</b>	<b>37.500</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo		120.143	82.643
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	4	<b>100.766</b>	<b>120.143</b>



## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### 1. Presentación y actividades corporativas

La escritura pública de constitución de Euroandina de Inversiones S.A. - hoy Grupo Empresas Navieras S.A. - fue suscrita en la ciudad de Valparaíso, ante el Notario don Alfonso Díaz Sangüeza, con fecha 24 de junio de 1983. El 29 de junio de 1983 se publicó el extracto de la escritura social en el Diario Oficial de Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 1983, a fojas 9701 N° 5679 y en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso del año 1992, a fojas 713 vta. N° 675.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de septiembre de 1992, se modificaron los estatutos sociales, cambiándose la razón social por EMPRESAS NAVIERAS S.A., aumentándose el capital, trasladándose el domicilio de Santiago a Valparaíso, reduciéndose el número de Directores de siete a cinco y adoptándose la resolución de inscribirse en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, como sociedad anónima abierta y en algunas de las Bolsas de Valores del país. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 2 de octubre de 1992, ante el Notario de Santiago don Alberto Santelices Narducci y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1992, a fojas 713 vta. N° 675. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 34.386 del 9 de octubre de 1992.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 11 de octubre de 1995, se modificaron los estatutos sociales, donde se acordó en lo principal multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y aumentar el capital mediante la capitalización de reservas patrimoniales quedando éste en \$31.669.004.556 (históricos), dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 30 de octubre de 1995, ante el Notario de Valparaíso don Alfonso Díaz Sangüeza y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 1995, a fojas 862 N° 765. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 35.319 del 17 de noviembre de 1995.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de agosto de 2004, se modificaron nuevamente los Estatutos Sociales, aumentando el número de Directores de cinco a siete y el quórum para que sesione de tres a cuatro miembros. Asimismo, se agregaron a los Estatutos nuevas presunciones de que un Director tenga interés en determinado acto o contrato y se incorporaron aquellas materias que deben ser acordadas en Junta Extraordinaria de Accionistas y aquellas que deben aprobarse con quórum mínimo de los dos tercios de las acciones emitidas. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 5 de octubre de 2004, ante el Notario de Valparaíso don Sergio Arze Romani, suplente del titular don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente a 2004, a fojas 903 vta. N° 822. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 37.992 del 22 de octubre de 2004.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 3 de abril de 2009, se acordó expresar el capital de la sociedad en dólares estadounidenses, quedando éste en US\$93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública al 3 de abril de 2009, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2009, a fojas 431 vta. N° 354. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 39.358 del 11 de mayo de 2009.

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 17 de enero de 2011, se acordó aumentar el capital social de USD 93.024.743,60 dividido en 5.728.025.040 acciones sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado, a la cantidad de USD103.024.743,63, dividido en 5.938.982.153 acciones, también sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de 210.957.113 acciones de iguales características. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 25 de enero de 2011, ante el notario Marcos Díaz León y se inscribió en el Conservador de Bienes Raíces y de Comercio de Valparaíso, correspondiente a febrero de 2011. A fojas 85 vta.N°91- El extracto fue publicado en el Diario Oficial N°39.876 del 3 de febrero de 2011.

**Estados consolidados de cambios en el patrimonio**  
Por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.  
(En miles de dólares estadounidenses)

	Patrimonio al 01-01-2022	Patrimonio al 31-12-2022	Patrimonio al 01-01-2021	Patrimonio al 31-12-2021
<b>Patrimonio previamente reportado</b>	148.290	148.290	148.290	148.290
Ganancia (pérdida)	-	(46.060)	(218)	(218)
Otro resultado integral	-	(1.289)	(37.394)	(37.394)
<b>Resultado Integral</b>	-	(47.349)	(47.612)	(47.612)
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
<b>Total Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	(47.349)	(47.612)	(47.612)
<b>Patrimonio al 31-12-2022</b>	148.290	100.941	100.678	100.678
<b>Capital Emitido</b>	148.290	148.290	148.290	148.290
<b>Acciones propias en cartera</b>	-	-	218	218
<b>Reservas por diferencias de cambio por conversión</b>	-	(46.060)	(37.394)	(37.394)
<b>Reservas de Coberturas de flujo de Caja</b>	-	(5.142)	(4.709)	(4.33)
<b>Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos</b>	-	(1.902)	(1.572)	(330)
<b>Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta</b>	-	(2.393)	(2.379)	(14)
<b>Reserva por cambios en el valor de la moneda extranjera</b>	-	(564)	(3.323)	2.759
<b>Otras Reservas</b>	51.080	51.080	56.985	56.985
<b>Total Otras Reservas</b>	51.080	49.811	54.605	54.605
<b>Ganancias (pérdidas) acumuladas</b>	219.446	219.446	188.461	188.461
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	362.755	362.755	344.141	344.141
<b>Participaciones no controladoras</b>	69.522	69.522	59.943	59.943
<b>Patrimonio Total</b>	432.277	432.277	404.084	404.084
<b>Patrimonio al 01-01-2021</b>	148.290	148.290	148.290	148.290
Ganancia (pérdida)	-	(46.060)	(218)	(218)
Otro resultado integral	-	(1.289)	(37.394)	(37.394)
<b>Resultado Integral</b>	-	(47.349)	(47.612)	(47.612)
Dividendos	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-
<b>Total Incremento (disminución) en el patrimonio</b>	-	(47.349)	(47.612)	(47.612)
<b>Patrimonio al 31-12-2021</b>	148.290	100.941	100.678	100.678



**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 26 de julio de 2011, se acordó 1) dejar sin efecto la parte no colocada del aumento de capital acordado en Junta Extraordinaria de Accionistas del 17 de enero de 2011 que alcanza a USD 2.839.968,73, que corresponde a 46.630.681.- acciones, por lo que el capital queda en USD 100.184.774,9.- dividido en 5.892.351.472.- acciones de una sola serie y sin valor nominal. 2) se aumentó el capital de USD 100.184.774,90.- dividido en 5.892.351.472 acciones sin valor nominal de una sola serie, íntegramente suscrito y pagado, a la cantidad de USD 155.184.774,93 dividido en 6.909.829.902 acciones sin valor nominal y de una sola serie, mediante la emisión de una sola vez o por parcialidades, de 1.017.478.430.- nuevas acciones de pago, sin valor nominal y de una sola serie.

3) cambiar la razón social por GRUPO EMPRESAS NAVIERAS S.A., pudiendo utilizar para fines publicitarios el nombre de fantasía "GEN", aumentar el número de Directores de siete a nueve y el quórum para que sesione de cuatro a cinco miembros. El acta de esta Junta se redujo a escritura pública el 4 de agosto de 2011, ante el Notario de Valparaíso don Marcos Díaz León y se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso, correspondiente a 2011, a fojas 794 vta. N° 727. El extracto fue publicado en el Diario Oficial N° 40.033 del 11 de agosto de 2011.

Grupo Empresas Navieras S.A. mantiene su domicilio legal y oficinas principales en Urriola número 87, 4to piso, Región de Valparaíso, Chile. La sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número 430 y por ello está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Sus acciones se transan en las bolsas de valores del país bajo el nemotécnico NAVIERA.

GEN es la Matriz del grupo y no posee controlador. Son titulares de más del 10% del capital social de GEN, las personas jurídicas, que por sí sola o con otras con que tenga acuerdo de actuación conjunta, pueda designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad, o posea un 10% o más del capital y que se detallan a continuación: Sociedad Nacional de Valores S.A. (26,65%), Inversiones Tongoy S.A. (24,78%) e Inmobiliaria Dos Robles S.A (10,79%).

Gen mantiene inversiones, a través de sociedades anónimas cerradas como abiertas, destacando las siguientes subsidiarias y coligadas:

- Compañía Marítima Chilena S.A. – CMC
- Agencias Universales S.A. – Agunsa
- Portuaria Cabo Froward S.A. – Froward, (Registro de valores N° 514, de la Comisión para el Mercado Financiero)
- Talahuano Terminal Portuario S.A. – TTP, (Registro especial de entidades informantes N° 256)
- Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, (Registro especial de entidades informantes N° 80)

A través de estas inversiones, GEN está en el negocio de transporte marítimo, agente de naves, servicios a las cargas, representaciones de operadores de transporte, tanto marítimo como aéreo, inversiones en infraestructura portuaria y aérea, equipos terrestres y a flote, transporte terrestre, almacenaje y distribución de productos y en general todo lo relacionado con el transporte y servicios a las cargas tanto de importación como de exportación.

**2. Bases de presentación de los estados financieros consolidados****2.1 Principios contables**

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados de manera explícita y sin reservas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS en su sigla en inglés), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos Estados Financieros Consolidados han sido confeccionados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC o IAS en su sigla en inglés) 1 denominada "Información de estados financieros". En adelante pueden utilizarse las denominaciones NIC o IAS indistintamente.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Estos Estados Financieros Consolidados reflejan fielmente la situación financiera de GEN al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los resultados de las operaciones, resultados integrales, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

**2.2 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas**

Los presentes estados financieros han sido examinados por el Comité de Directores de forma previa a la aprobación del Directorio de la sociedad en sesión celebrada el 20 de marzo de 2023.

El Directorio tomó conocimiento y aprobó los Estados Financieros de Grupo Empresas Navieras S.A. al 31 de diciembre de 2022 y se hacen responsables de que la información en ellos contenida, corresponde a la que consignan los Libros de Contabilidad de la Compañía, según las informaciones recibidas por el Directorio de los órganos pertinentes."

Los estados financieros consolidados han sido autorizados por el Directorio de la sociedad con fecha 30 de marzo de 2023, quien ha autorizado su publicación solo una vez que los directorios de las subsidiarias hayan aprobado sus propios estados financieros sin modificaciones a lo vigente a la fecha.

**2.3 Principios de consolidación y combinaciones de negocios**

La consolidación comprende los Estados de Situación Financiera de GEN y de sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021. De igual modo, el Estado de Resultados Consolidados, el Estado de Resultados Integral Consolidado, el Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado y el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Las sociedades subsidiarias se consolidan por el método de integración global, integrándose en los Estados Financieros Consolidados la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo una vez realizado los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones entre las compañías del grupo consolidado.

Las subsidiarias son consolidadas completamente desde la fecha de adquisición, que es la fecha en que GEN obtiene el control, definido como la capacidad de dirigir las actividades relevantes que afecten de forma significativa a los rendimientos de la subsidiaria. Continúan siendo consolidadas hasta la fecha en que dicho control cese.

Los Estados Financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período de reporte que la matriz, aplicando consistentemente las políticas y principios contables correspondientes.

La sociedad mantiene inversiones en subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar estadounidense. Para efectos de reporte a la sociedad matriz estas subsidiarias traducen sus estados financieros a la moneda de presentación expresando sus activos y pasivos al tipo de cambio de cierre de cada ejercicio y sus resultados al tipo de cambio transaccional o promedio, según cada caso, de acuerdo a la NIC 21. Las diferencias de cambio son registradas en la cuenta otras reservas, en diferencias de cambio por conversión, del Patrimonio de la sociedad.

Cuando la moneda funcional de una subsidiaria es la de una economía hiperinflacionaria, cada entidad re expresa sus estados financieros de acuerdo a NIC 29 antes de traducir todas las partidas del estado de situación financiera y resultados al tipo de cambio de cierre.

## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	País	Nombre Sociedad	Moneda Funcional	Sigla	Porcentaje de Participación %			
					31-12-2022		31-12-2021	
					Indirecto	Total	Total	Total
76.025.269-7	Chile	Portuaria Mar Austral SpA	CLP: Chilean	MAR	100,00	-	100,00	100,00
76.060.490-9	Chile	Geología y Logística Sur Ltda.	USD: US	GEOLOSUR	0,10	99,90	100,00	100,00
76.087.702-6	Chile	Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	CLP: Chilean	CAMSA	-	100,00	100,00	100,00
76.139.803-2	Chile	Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	CLP: Chilean	CACSA	-	100,00	100,00	100,00
76.152.368-6	Chile	Depósito de Vehículos Aerotrans Limitada	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
76.177.481-6	Chile	Talcahuano Terminal Portuario S.A.	USD: US	TTP	99,00	1,00	100,00	100,00
76.202.829-8	Chile	Ingeniería Nous SPA	CLP: Chilean	-	-	51,00	51,00	51,00
76.256.545-5	Chile	Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A.	CLP: Chilean	CASSA	-	100,00	100,00	100,00
76.376.843-0	Chile	Bodegas AB Express S.A.	CLP: Chilean	BODEGAS	-	70,00	70,00	70,00
76.451.351-7	Chile	Agunsa Extraportuario S.A.	CLP: Chilean	AEXSA	-	100,00	100,00	100,00
76.763.719-5	Chile	CMC Flota SpA	CLP: Chilean	-	-	100,00	100,00	100,00
77.513.405-4	Chile	Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	USD: US	TPV	-	100,00	100,00	-
77.622.451-0	Chile	Universal Shipping SpA	USD: US	0	-	100,00	100,00	-
79.509.640-K	Chile	Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	USD: US	REPORT	-	100,00	100,00	100,00
79.897.170-0	Chile	Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	USD: US	TESCO	-	100,00	100,00	100,00
82.994.500-2	Chile	Agencias Marítimas del Norte S.A.	CLP: Chilean	AGENOR	-	100,00	100,00	100,00
90.596.000-8	Chile	Compañía Marítima Chilena S.A.	USD: US	CMC	99,20	-	99,20	99,20
96.400.000-K	Chile	Sociedad de Corretaje Marítimo Universal Chartering S.A.	CLP: Chilean	UNICHART	-	100,00	100,00	100,00
96.515.920-7	Chile	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
96.566.940-K	Chile	Agencias Universales S.A.	USD: US	AGUNSA	99,49	-	99,49	99,49
96.687.080-K	Chile	Petromar S.A.	CLP: Chilean	PETROMAR	-	100,00	100,00	100,00
96.723.320-K	Chile	Portuaria Cabo Froward S.A.	USD: US	FROWARD	91,93	-	91,93	91,93
96.850.960-8	Chile	SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	CLP: Chilean	SCL	-	51,79	51,79	51,79
96.858.730-7	Chile	Transportes y Proyectos S.A.	CLP: Chilean	TPSA	-	100,00	100,00	100,00
99.504.920-1	Chile	Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	USD: US	VTP	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	CMC Germany	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG	USD: US	ANDES KG	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG	USD: US	ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG	USD: US	ARAUCO KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG	USD: US	ANGOL KG	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	ME LETO Schiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	USD: US	LETO	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANDES" GmbH	USD: US	VW ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ATACAMA" GmbH	USD: US	VW	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH	USD: US	VW ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH	USD: US	VW ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Alemania	Verwaltung MS "LETO" Schiffahrts GmbH	USD: US	VW LETO	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Agunsa Argentina S.A.	ARS: -	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Inversiones Marítimas Universales Argentina S.A.	ARS: -	IMUSA ARG.	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Argentina	Marpacífico S.A.	USD: US	MARPACIFIC	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Brasil	Agunsa Servicios Marítimos Ltda.	BRL: -	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	China	Agunsa Logistics (HK) Limited	CNY: Yuan	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Logistics S.A.S.	COP: -	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Colombia	Agunsa Colombia S.A.	USD: US	-	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Costa Rica	Agunsa Costa Rica S. A.	CRC: Costa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Cuba	Agunsa Mariel S.A.	CUC: Peso	MARIEL	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Ecuador	Agencia Marítima Global MARGLOBALS.A.	USD: US	MARGLOBAL	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Aretina S. A.	USD: US	ARETINA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Modal Trade S.A.	USD: US	MTRADE	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Portrans S.A.	USD: US	PORTRANS	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	USD: US	TPMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	Ecuador	Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	USD: US	TEPMSA	-	60,00	60,00	60,00
Extranjero	El Salvador	Agunsa El Salvador S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	DIR Mensajería y Transportes S.L.	EUR: Euro	-	-	70,00	70,00	70,00
Extranjero	España	Agunsa Europa S.A.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Modal Trade Europa S.L.	EUR: Euro	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Agunsa Internacional ETVE S.A	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	España	Global Shipping Assistant S.L.	EUR: Euro	-	-	100,00	100,00	-
Extranjero	Guatemala	Agunsa Guatemala S. A.	GTQ: Quetzal	-	-	98,28	98,28	98,28
Extranjero	Guatemala	Comercio, Representaciones y Alianzas Estratégicas S.A.	GTQ: Quetzal	CRAESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Honduras	Agunsa Honduras S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Liberia	Andes Navigation Ltd.	USD: US	ANDES	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Atacama Navigation Ltd.	USD: US	ATACAMA	-	55,30	55,30	55,30
Extranjero	Liberia	Angol Navigation Ltd.	USD: US	ANGOL	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	Liberia	Arauco Navigation Ltd.	USD: US	ARAUCO	75,00	14,60	89,60	89,60
Extranjero	México	Agunsa L & D S.A. de C.V.	MXN: -	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	México	Modal Trade S.A. de C.V.	MXN: -	MTRADE MX	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Nicaragua	Agunsa Nicaragua S.A.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	Agunsa Panamá S.A.	PAB: Balboa	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Panamá	South Cape Financial and Maritime Corp.	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Paraguay	Agunsa Paraguay S.A.	PYG: Guaraní	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Agencias Universales Perú S.A.	PEN: Sol	AGUNSA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Depósito S.A.	PEN: Sol	IMUFESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Inversiones Marítimas Universales Perú S.A.	PEN: Sol	IMUPESA	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Modal Trade Perú S.A.	PEN: Sol	MTRADE PE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Perú	Transuniversal Estibas Perú S.A.	PEN: Sol	TRANSUNIV	-	99,90	99,90	99,90
Extranjero	Uruguay	AGUNSA Uruguay S.A.	UYU: Peso	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Uruguay	Transgranel S.A.	UYU: Peso	TRANSGRAN	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa USA INC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Modal Trade USA INC.	USD: US	MTRADE	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	AWP Properties LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Agunsa Trucking LLC	USD: US	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	USA	Modal Carrier LLC	USD: US	-	-	60,00	60,00	-
Extranjero	Venezuela	Agunsa Venezuela S.A.	VES: Bolívar	-	-	100,00	100,00	100,00
Extranjero	Venezuela	CCNI de Venezuela, Representaciones Marítimas S.A.	VES: Bolívar	CCNI VE	-	100,00	100,00	100,00

## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



## 2.4 Cambios Contables

No existen cambios contables con un efecto significativo en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022, con relación al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021.

## 3. Criterios contables aplicados

Los principales criterios contables aplicados en la elaboración de los presentes estados financieros consolidados han sido los siguientes:

## 3.1 Período contable

Los estados financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Estados Consolidados de Resultados, Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio y Estados de Flujos de Efectivos: por los períodos de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

## 3.2 Moneda Funcional y de presentación

Los Estados Financieros Consolidados son preparados en su moneda funcional que es el Dólar Estadounidense.

Bajo IFRS la determinación de la moneda funcional se basa en el entorno económico principal en el que opera una entidad, normalmente es aquel en el que ésta genera y emplea el efectivo. GEN en base a la moneda que influye fundamentalmente en los precios de venta de los bienes y servicios, factor mencionado en la NIC 21, ha determinado que su moneda funcional es el Dólar Estadounidense. Los Estados Financieros Consolidados son expresados en la moneda de presentación en Miles de Dólares Estadounidenses (USD).

## 3.3 Bases de conversión

## a) Información previa

Los Estados Financieros Consolidados son presentados en miles de dólares estadounidenses, que es la moneda funcional y de presentación de la sociedad.

Cada entidad del Grupo determina su propia moneda funcional y las partidas incluidas en los estados financieros de cada entidad son medidas usando esa moneda funcional.

Las transacciones en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, son inicialmente registradas al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda distinta del dólar son traducidos al tipo de cambio de la moneda funcional a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados, mientras que los no monetarios valorados a su costo histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio vigente en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Todas las diferencias de cambio en moneda distinta del dólar que se generan son reconocidas como utilidades o pérdidas según corresponda en el rubro Diferencias de Cambio.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



## b) Tipos de cambios aplicados

Los tipos de cambios con respecto al dólar estadounidense, aplicados por la sociedad y sus subsidiarias al cierre de los períodos que se indican son los siguientes:

		31-12-2022 USD	31-12-2021 USD
* Peso Chileno	CLP	0,00117	0,00134
* Euro	EUR	1,07021	1,12132
* Peso Argentino	ARS	0,00564	0,00973
* Peso Mexicano	MXN	0,05151	0,04858
* Sol	PEN	0,26217	0,25084

## c) Transacciones en el exterior

La conversión de los activos y pasivos de operaciones en Subsidiarias y Asociadas extranjeras, se efectúan considerando que los ingresos y gastos se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción, y que los activos, pasivos, y los ajustes a los activos netos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado Financiero, según lo dispuesto en IAS 21. Las diferencias de cambio por conversión de las inversiones en moneda funcional distinta del dólar, se llevan con cargo o abono en el Estado de Resultados Integral Consolidado.

## d) Glosario de monedas

Nombre de la moneda	Código ISO 4217
ARS: Argentine Peso	ARS
BRL: Brazilian Real	BRL
CLF: Unidad de Fomento	CLF
CLP: Chilean Peso	CLP
HKD: Hong Kong Dollar	HKD
COP: Colombian Peso	COP
EUR: Euro	EUR
JPY: Yen	JPY
MXN: Mexican Peso	MXN
PEN: Sol	PEN
USD: US Dollar	USD
VES: Bolívar soberano	VES

**3.4 Efectivo y equivalentes al efectivo**

Bajo este rubro del estado de situación financiera consolidado se registran el efectivo en caja, saldos bancarios, depósitos a plazo, fondos mutuos, y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja con vencimientos no superiores a los 3 meses contados desde el 31 de diciembre de 2022.

**3.5 Otros Activos Financieros Corrientes****Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en resultados**

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable (ya sea a través de otro resultado integral, o a través de ganancias o pérdidas), y a costo amortizado. La

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



clasificación depende del modelo de negocio de la entidad para administrar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

El grupo reclasifica inversiones de deuda cuando y sólo cuando cambia su modelo de negocio para administrar estos activos.

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero clasificado a costo amortizado, los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de los activos financieros contabilizados a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan como gastos en el estado de resultados.

## (a) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del grupo para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Sociedad tiene dos categorías de medición en las que el grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

**Costo amortizado:** los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales donde esos flujos de efectivo representan únicamente pagos de capital e intereses se miden al costo amortizado. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide al costo amortizado y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en resultados cuando el activo se da de baja o se deteriora. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

**Valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI):** los activos se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales (VRORI). Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otras ganancias (pérdidas).

**Valor razonable a través de ganancias o pérdidas:** los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o FVORI se miden al valor razonable con cambios en resultados. Una ganancia o pérdida en una inversión de deuda que posteriormente se mide a valor razonable con cambios en resultados y no es parte de una relación de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida y se presenta neta en el estado de ganancias y pérdidas dentro de otras ganancias / pérdidas) en el período en que surge.

## (b) Instrumentos de patrimonio

Los cambios en el valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en otras ganancias / (pérdidas) en el estado de ganancias y pérdidas según corresponda. La Sociedad evalúa con anticipación las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a costo amortizado. La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

**3.6 Otros Activos no Financieros, Corrientes**

Son aquellos activos que por el hecho de ser diferibles y/o amortizados en el tiempo, como los gastos anticipados (seguros), se reconocen en este rubro, también el costo necesario para dejar en operación naves y contenedores nuevos, tomados en arriendo de largo plazo, este es conocido como costo de posicionamiento. Este último es diferido y amortizado durante el período del contrato, criterio similar a otras sociedades de la industria.

**3.7 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Corresponde a aquellos activos financieros con pagos fijos y determinables que no tienen cotización en el mercado activo. Las cuentas de Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar se reconocen



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

a costo amortizado, lo cual, es igual al valor de la factura, registrando el correspondiente ajuste en caso de existir evidencia objetiva de riesgo de pago por parte del cliente (deterioro). El cálculo del

costo amortizado no presenta diferencias con respecto al monto facturado debido a que la transacción no tiene costos significativos asociados.

Aquellos de moneda distinta al dólar estadounidense (moneda funcional) se registran al tipo de cambio de la fecha de transacción y los que estén pendientes de pago a la fecha de cierre se valoran al tipo de cambio de esa fecha.

El deterioro se aplica a aquellas facturas o cuentas por cobrar que se asume que definitivamente no se van a recuperar por no pago o insolvencia, donde se evalúa en cada fecha de balance si existe evidencia objetiva de que un deudor esté deteriorado.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9, "Instrumentos Financieros", con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada".

### 3.8 Inventarios

Los inventarios son valorizados al costo, o al valor neto de realización, el que sea menor. Como valor neto realizable se entiende al precio estimado de venta en el curso normal del negocio menos los costos estimados para terminar la producción y los costos estimados necesarios para llevar a cabo la venta. El Costo de los Inventarios se asignará usando el método FIFO (first in, first out) o el Costo Promedio Ponderado (CPP). La sociedad utilizará la misma fórmula de costo para aquellas existencias de naturaleza y uso similar.

El costo de adquisición comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costos directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios.

Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el costo de adquisición.

Las existencias a bordo de las naves, combustibles y lubricantes se encuentran valorizadas al costo de adquisición según el método FIFO (first in, first out). Los valores así determinados no exceden los respectivos valores netos realizables.

Considerando que el combustible es un insumo para la prestación de servicios, se entiende como valor neto realizable el valor promedio de compra en los puertos en que la subsidiaria CMC adquiere combustible de manera habitual.

### 3.9 Inversiones en Asociadas contabilizadas por el método de participación

Las asociadas son entidades sobre las cuales el inversionista tiene influencia significativa, definida como la capacidad de manejar las políticas financieras y operacionales de ellas, sin llegar a tener el control.

Las Inversiones en asociadas son contabilizadas usando el método de la participación. El reconocimiento inicial de la inversión en una asociada o negocio conjunto se registrará al costo y el importe en libros se incrementará o disminuirá para reconocer la parte del inversionista en el resultado del período de la participada después de la fecha de adquisición. La parte del inversionista en el resultado de la participada se reconocerá en el resultado del período del inversionista. Las distribuciones recibidas de la participada reducirán el importe en libros de esta inversión.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### 3.10 Activos intangibles distintos de la plusvalía

Los activos intangibles son registrados de acuerdo a la NIC 38, a su costo de adquisición menos amortización acumulada. De acuerdo a la NIIF 3, el costo de los activos intangibles adquiridos en

combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como finitas o indefinidas. Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados linealmente a lo largo de su vida útil estimada. Anualmente, o cada vez que existan indicadores de que el activo pueda estar deteriorado, se efectuarán pruebas de deterioro. Bajo este concepto se encuentran registrados los softwares adquiridos, patentes, marcas registradas y otros derechos.

También se incluyen en este rubro, Activos Intangibles derivados de Contratos de Concesión de Aeropuertos y Terminales portuarios. Las subsidiarias indirectas Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., y Terminal Portuario de Manta TPM S.A., en su calidad de sociedades concesionarias preparan y presentan sus Estados Financieros aplicando IFRIC 12.

En el rubro otros activos intangibles identificables se encuentran la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. y Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.

La subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. reconoce un activo intangible que surge de un acuerdo de concesiones de servicios cuando tiene el derecho de cobrar por el uso de la infraestructura de la concesión. El costo de estos activos intangibles relacionados incluye el valor actual de todos los pagos mínimos del contrato de concesión, a la fecha de firma del Contrato de Concesión, los que fueron descontados a una tasa anual de 3,65%. Este valor será rebajado por la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. La tasa de descuento del 3,65% fue determinada considerando los siguientes elementos: tasa LIBOR USD 180 días (fuente Reuters Eikon), equivalente a 0,74833% más spread equivalente al promedio del endeudamiento de empresas de la Industria, determinado en 2,9014%.

Las vidas útiles mínimas y máximas por clase de activo intangible son las siguientes:

	Vida Mínima	Vida Máxima
Contratos de concesión	10	30
Patentes, marcas registradas y otros derechos	6	10
Programas informáticos	1	4
Otros activos intangibles identificables	4	26

### 3.11 Concesiones

En relación con la IFRIC 12 que considera que la empresa concesionaria tan sólo tiene acceso a la infraestructura para realizar servicio público en nombre del organismo concesionario en Chile (el MOP), las sociedades concesionarias en las que participa la sociedad directa o indirectamente, consideran los montos invertidos según las bases de la concesión simplemente como intangibles amortizables en el período que dura la concesión para cada sociedad concesionaria, lo que constituye una operación contractual de intercambio, donde la empresa concesionaria financia, construye comprometiéndose a mantener la infraestructura objeto del contrato a cambio de la explotación onerosa de la misma, siendo tal explotación controlada por el organismo concedente.

### 3.12 Plusvalía y Combinación de negocios.

La plusvalía adquirida es inicialmente medida al costo, el exceso del costo de la combinación de negocios se mide sobre la participación del interés de la sociedad, en el valor justo neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquisición.

Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía adquirida es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Los intereses no controladores representan la porción de utilidades o pérdidas y patrimonio que no son propiedad de la sociedad y son presentados separadamente en el Estado Consolidado de

Resultados, en el Estado Consolidado de Resultados Integrales, en el Estado de Cambios del Patrimonio y en el Estado Consolidado de Situación Financiera.

Las adquisiciones de intereses no controladores son contabilizadas usando el método de extensión de la entidad matriz, donde, la diferencia entre el monto pagado y el valor libro de la porción de los activos netos adquiridos, es reconocida como Menor Valor de Inversión.

Cuando se vende alguna participación en asociadas, la diferencia entre el precio de venta y los activos netos, más diferencias de conversión acumulada y plusvalía no amortizada es reconocida en el Estado de Resultados.

Las combinaciones de negocios en las que la Sociedad adquiere el control de uno o varios negocios mediante la fusión o escisión de varias empresas o por la adquisición de todos los elementos patrimoniales de una empresa o de una parte que constituya uno o más negocios, se registran por el método de adquisición, que supone contabilizar, en la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable, siempre y cuando éste pueda ser medido con fiabilidad. La diferencia entre el costo de la combinación de negocios y el valor de los activos identificables adquiridos menos el de los pasivos asumidos se registra como fondo de comercio (Goodwill), en el caso en que sea positiva, o como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, en el caso en que sea negativa.

Las combinaciones de negocios para las que en la fecha de cierre del ejercicio no se ha concluido el proceso de valoración necesario para aplicar el método de adquisición se contabilizan utilizando valores provisionales. Estos valores deben ser ajustados en el plazo máximo de un año desde la fecha de adquisición. Los ajustes que se reconozcan para completar la contabilización inicial se realizan de forma retroactiva, de forma que los valores resultantes sean los que se derivarían de haber tenido inicialmente dicha información, ajustándose, por tanto, las cifras comparativas.

### 3.13 Propiedad, Planta y Equipos

Las propiedades, plantas y equipos se valoran al costo de adquisición o construcción, menos depreciación acumulada y pérdida por deterioro cuando ésta última corresponda (NIC 16).

El costo de adquisición incluye los costos externos más los costos internos formados por consumos de materiales de bodega, costos de mano de obra directa empleada en la instalación y una imputación de costos indirectos necesarios para llevar a cabo la inversión.

Los intereses y otros gastos financieros incurridos, y directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos calificables, se capitalizan. Los activos calificables, son los activos que requieren la preparación de al menos 12 meses para su utilización.

Los costos de mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o una extensión de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor costo de los mismos cuando cumplen los requisitos de reconocerlo como activo.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumenten la vida útil del bien, o su capacidad económica, se registran como mayor valor de los respectivos bienes, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación se registran directamente en resultados como gasto del período en que se incurren.

Las Propiedades, plantas y equipos, netas de su valor residual, se deprecian linealmente en los años de vida útil estimada mediante criterios técnicos y económicos. La vida útil se revisa al menos anualmente. Por normativa los terrenos no son depreciables.

### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años	Vida útil promedio restante Años
Edificios, Neto	9	100	39
Naves Propias	18	25	16
Planta y Equipo, Neto	1	25	6
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13	7
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65	12
Vehículos de Motor, Neto	2	10	4
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12	5

### 3.14 Propiedades de Inversión

Las Propiedades de inversión comprenden bienes inmuebles (terrenos y edificios) mantenidos por las subsidiarias Compañía Marítima Chilena S.A. y Agunsa Europa S.A. para obtener beneficios económicos derivados de su arriendo u obtener apreciación de capital por el hecho de mantenerlos, los que son medidos al costo.

Estas propiedades se reconocen inicialmente a su costo, ya sea de adquisición o construcción. El costo de adquisición de una propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso directamente atribuible. Los desembolsos directamente atribuibles incluyen, por ejemplo, honorarios profesionales por servicios legales, impuestos por traspaso de las propiedades y otros costos asociados a la transacción. A su vez, forma parte también del costo de adquisición, los costos por desmantelamiento, retiro y/o rehabilitación del espacio físico donde se asienta el elemento de Propiedad de Inversión.

Para su valoración posterior a la inicial se utiliza el modelo del costo, siendo su presentación neta de depreciaciones acumuladas (para aquellos elementos susceptibles de depreciar) y de pérdidas acumuladas por deterioro de valor. La cuota de depreciación anual se determina en función del método lineal basado en las vidas útiles técnicas estimadas de los elementos susceptibles de ser depreciados.

### 3.15 Deterioro del valor de los activos

A lo largo del ejercicio, y fundamentalmente en la fecha de cierre del mismo, se evalúa si existe algún indicio que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo, entendiendo como tal el menor grupo identificable de activos que genera entradas de efectivo independientes. El monto recuperable corresponde al mayor valor entre el valor justo de los activos, menos los costos estimados de ventas, y entre el valor en uso (valor actual de los flujos futuros que se estima generará el activo o la unidad generadora de efectivo).

En caso de que el monto recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente provisión por pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al resultado.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en un activo en ejercicios anteriores son reversadas cuando se produce un cambio en las estimaciones sobre su monto recuperable, aumentando el valor del activo con abono a resultados con el límite del valor en libros que el activo hubiera tenido de no haberse realizado el ajuste contable. En el caso de la plusvalía adquirida, las pérdidas por deterioro que se hubieran realizado no pueden ser reversadas.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con activos financieros valorizados al costo amortizado se calculan como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar. Cuando un hecho posterior causa que el monto de la pérdida por deterioro disminuya, esta disminución se reversa en resultados.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se valorizan a su "costo amortizado". Una pérdida de valor para este tipo de activos se calcula aplicando metodología requerida por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, con base en un modelo de "pérdida crediticia esperada"

#### 3.16 Otros pasivos financieros

##### 3.16.1 Préstamos que devengan intereses

Todos los préstamos son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés efectiva.

Estos se presentan como corrientes si su vencimiento es menor a un año, y no corriente si es mayor a un año. En el caso de aquellos préstamos que se encuentran en situación de incumplimiento de algunos covenants financieros exigidos por las instituciones financieras, son presentados íntegramente como corrientes.

Los intereses devengados son registrados en el Estado Consolidado de Resultados Integrales de cada cierre financiero, y los intereses reales se registran en el momento del pago con cargo a resultados, reversando la contabilización por lo devengado.

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Sociedad.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- los importes que se espera sean pagaderos por la Sociedad en garantía de valor residual;
- precio de ejercicio de una opción de compra si la Sociedad certeza razonable de ejercer esa opción;
- y
- los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Sociedad ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Si esa tasa no se puede determinar fácilmente, como suele ser el caso de los arrendamientos en la Sociedad, se utiliza la tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Sociedad:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros;
- Utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, que no cuentan con financiamiento reciente de terceros; y
- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

La Sociedad está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Sociedad tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

#### 3.16.2 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados pueden ser clasificados como de negociación o como de cobertura según sea su naturaleza; para el último caso, sólo podrían pertenecer a esta categoría si se cumpliera con los requisitos que le permiten aplicar contabilidad de cobertura.

Las subsidiarias AGUNSA y Bodegas ABX mantienen un contrato Swaps de tasa de interés de corto y largo plazo, clasificado como derivados de cobertura. El valor del swap se calcula como el valor presente de los flujos futuros netos generados por el instrumento, dada una tasa de interés variable proyectada y descontados por dicha tasa. La variación del valor entre un período y otro es registrada en resultados como un ingreso o un gasto financiero y su contrapartida serán un activo o pasivo dependiendo si la variación es positiva o negativa; además mantiene un forward de venta de moneda.

Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija con el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos.

Con fecha 15 de julio de 2021 GEN suscribió un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Este swap ha tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2022 de MUS3.501 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de contabilización de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados. Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo financiero no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

#### 3.17 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Las Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se registran a su valor nominal. Posteriormente son medidos al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva. Se incluyen dentro de este ítem: facturas por recibir, cobro pólizas por cuenta compañía de seguros, dividendos por pagar a accionistas, y otros. Dichas partidas no se encuentran afectas a intereses.

#### 3.18 Otras Provisiones

##### 3.18.1 General

Los pasivos de montos o vencimientos inciertos existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse disminuciones patrimoniales, se registran en el estado de situación financiera como provisiones, acorde a lo estipulado en la NIC 37, por el valor actual del monto más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para pagar la obligación. Se debe reconocer una provisión cuando, y sólo cuando, se dan las siguientes circunstancias:

- Una entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o implícita) como resultado de un evento pasado;
- es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que comporten beneficios económicos, para cancelar la obligación; y
- puede hacerse una estimación fiable del importe de la obligación. En la norma se destaca que sólo en casos extremadamente excepcionales no será posible la estimación de la cuantía de la deuda.

Los montos reconocidos como provisiones son la mejor estimación con la información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, del desembolso necesario para liquidar la obligación presente y son re-estimadas en cada cierre contable posterior.

Los ingresos de viajes en curso al cierre de cada ejercicio, netos de los respectivos costos incurridos que se espera sean recuperables son incluidos en el estado de situación financiera consolidado, bajo el rubro provisiones de viajes en curso, cuando los resultados netos de los viajes en curso son negativos.

##### 3.18.2 Provisión Indemnizaciones al personal por años de servicio

Algunas filiales de la sociedad matriz constituyen pasivos por obligaciones por indemnizaciones por años de servicio, cuya obligación nace, en base a lo estipulado en los contratos individuales del personal clave de gerencia. La obligación se trata, de acuerdo con NIC 19, de la misma manera que los planes de beneficios definidos y es registrada como un pasivo y como un gasto en el Estado Consolidado de Resultados.

La obligación por indemnización por años de servicio pactada con el personal en virtud de los convenios suscritos es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método de costo proyectado del beneficio, considerando para estos efectos una tasa de descuento basada en el rendimiento de los bonos soberanos en Unidades de Fomento del Banco Central de Chile y el promedio de la inflación proyectada a largo plazo.

Los supuestos actuariales considerados en el cálculo incluyen la probabilidad de tales pagos o beneficios basados en la mortalidad (en el caso de empleados retirados) y en la rotación de empleados, futuros costos, niveles de beneficios y tasa de descuento. La tasa de descuento está determinada de la misma forma que para los beneficios post-empleo.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera representa el valor presente de la obligación el beneficio más/menos los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados.

Las ganancias y pérdidas actuariales son imputadas íntegramente en el estado de resultados integrales, afectando al Patrimonio de conformidad con los cambios que a contar del 01.01.2013 tuvo la NIC 19 de "Beneficio a los Empleados", durante el ejercicio económico que se registran.

#### 3.19 Impuestos diferidos e impuestos a las ganancias

##### a) Impuestos a las Ganancias

El gasto por Impuesto a las Ganancias está compuesto por Impuestos Corrientes e Impuestos Diferidos. El gasto por Impuesto a las Ganancias es reconocido en el Resultado del ejercicio, excepto en el caso que esté relacionado con ítems reconocidos directamente en el Patrimonio.

El resultado por impuesto a las ganancias del ejercicio es determinado como la suma del Impuesto Corriente de la sociedad y resulta de la aplicación de la tasa de gravamen sobre la base imponible del período, una vez efectuado los agregados y deducciones que tributariamente son admisibles, menos los créditos tributarios que establece la Ley de Impuesto a la Renta (DL. 824).

Los activos y pasivos tributarios para el ejercicio actual y ejercicios anteriores son medidos al monto que se espera recuperar o pagar a la autoridad tributaria correspondiente en cada ejercicio de acuerdo a la tasa impositiva vigente.

##### b) Impuestos diferidos

Los Impuestos Diferidos son determinados usando el método del pasivo sobre diferencias temporales a la fecha de cada cierre anual entre la base tributaria de activos y pasivos y sus valores libros para propósitos de reporte financiero.

Los pasivos por Impuestos Diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales imponibles, excepto:

- Cuando el pasivo por Impuesto Diferido surge del reconocimiento inicial de plusvalía adquirida o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas tributarias;
- Respecto de diferencias temporales imponibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, donde la oportunidad del reverso de las diferencias temporales puede ser controlada y es probable que las diferencias temporales no se revertirán en el futuro cercano.

Los activos por impuestos diferidos son reconocidos por todas las diferencias temporales deducibles, créditos tributarios por pérdidas de arrastre no utilizadas, en la medida que es probable que habrá utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporales deducibles y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser aplicadas salvo:

- Cuando el activo por impuestos diferidos relacionado con la diferencia temporal deducible surja del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocio y, en el momento de la transacción, no afecta ni las utilidades contables ni las utilidades o pérdidas imponibles;
- Respecto de diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, los activos por impuestos diferidos son reconocidos solamente en la medida que es probable que las diferencias temporales serán reversadas en el futuro cercano y habrá utilidades imponibles disponibles contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.
- El Impuesto a las Ganancias relacionado con impuestos diferidos reconocidos directamente en patrimonio en el período de transición, también es reconocido en el mismo y no en el Estado de Resultados.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a las ganancias (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o previene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

En cada cierre contable se revisan los impuestos diferidos registrados, tanto activos como pasivos, con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuando las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con el resultado del citado análisis.

#### 3.20 Reconocimiento de ingresos y gastos

Los Ingresos procedentes de contratos con clientes corresponden a la entrada bruta de beneficios económicos durante el ejercicio, surgidos en el curso de las operaciones del Grupo. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La sociedad matriz y sus subsidiarias materializan sus ingresos por ventas de bienes y/o servicios a sus clientes nacionales o extranjeros una vez concluida las faenas o entrega de servicios vinculadas con las actividades que cada una de ellas pudiere realizar en beneficio propio o del grupo social.

En conformidad a la NIIF 15, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los ingresos y gastos derivados de las actividades de subarrendamiento o subcharter, se reconocen sobre una base lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

#### 3.21 Ganancia (pérdida) por acción

La ganancia (pérdida) básica por acción al igual que la ganancia (pérdida) diluida, se calculan dividiendo el monto de las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora por el número de acciones ordinarias de la compañía.

En caso de existir emisión o retiro de acciones durante un período, la ganancia (pérdida) por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

#### 3.22 Dividendos

El artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta Ordinaria de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como menor "Patrimonio" en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

Conforme a la Circular N°1.945, del 29 de septiembre de 2009, relativa a la determinación de la Utilidad Líquida del Ejercicio y tratamiento de ajustes de primera aplicación en el resultado acumulado para entidades que emitan sus Estados Financieros bajo IFRS, se estableció que la política para determinar la Utilidad Líquida, para el cálculo del dividendo mínimo obligatorio y adicional de cada año, la sociedad deducirá o agregará al ítem "Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora" las variaciones significativas del valor razonable de los activos y pasivos que no estén realizadas en el año respectivo, las cuales deberán ser reintegradas al cálculo de la utilidad líquida en el ejercicio en que tales variaciones se realicen. Se estima como significativo un monto equivalente al menos al 10% del resultado final del ejercicio.

#### 3.23 Estado de flujos de efectivo

El estado consolidado de flujo de efectivo informa los movimientos de caja realizados durante cada ejercicio comercial, determinados mediante el método directo. En el estado de flujo de efectivo consolidado se utilizan los siguientes conceptos:

##### i) Flujos de efectivo

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos, las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

##### ii) Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

##### iii) Actividades de inversión

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

##### iv) Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

#### 3.24 Clasificación de los saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera consolidado los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, esto es, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período.

#### 3.25 Resultados por unidad de reajuste

La variación de las partidas controladas en unidades de fomento (UF) y convertidas a dólares estadounidenses es presentada en el Estado Consolidado de Resultados bajo "Resultados por unidades de reajuste".



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2022, en relación a diciembre de 2021, produjo un aumento en la deuda individual que mantiene Grupo Empresas Navieras S.A en bonos, clasificados en la nota 19.1.2, derivando en un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 15.422.

El aumento del valor de la UF en CLP 4.119,24 durante el período 2022, junto con un menor aumento en la conversión del peso chileno por dólar en CLP 11,17, explica la pérdida de Unidades de Reajuste.

El valor en pesos chilenos de las unidades de fomento al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fueron CLP 35.110,98 y CLP 30.991,74 y valor del dólar a igual fecha fueron CLP 855,86 y CLP 844,69 respectivamente.

### 3.26 Nuevos Pronunciamientos IFRS

#### a) Información previa

Las mejoras y modificaciones a las IFRS, así como las interpretaciones que han sido publicadas se encuentran detalladas a continuación. A la fecha de estos estados financieros, la mayor parte de estas normas han entrado en vigencia y la Compañía ha aplicado las correspondientes acorde a su actividad.

#### b) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2022.

Enmiendas y mejoras

Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio.

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020 que realizan modificaciones menores a las siguientes normas:

- NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.
- NIIF 16 Arrendamientos: modificación a ejemplos ilustrativos incluidos en la norma.
- NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las

cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a las asociadas y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.

- NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

#### c) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### Normas e interpretaciones

NIIF 17 "Contratos de Seguros". Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique NIIF 9, "Instrumentos financieros". Obligatoria desde 01-01-2023.

### Enmiendas y mejoras

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8. Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2024. Obligatoria desde 01-01-2024.

Enmienda a la NIC 1 "Pasivos no corrientes con covenants", la modificación tiene como objetivo mejorar la información que una entidad entrega cuando los plazos de pago de sus pasivos pueden ser diferidos dependiendo del cumplimiento de covenants dentro de los doce meses posteriores a la fecha de emisión de los estados financieros. Obligatoria desde 01-01-2024.

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores", publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables. Obligatoria desde 01-01-2023.

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción. Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias impositivas y deducibles. Obligatoria desde 01-01-2023.

Enmiendas a la IFRS 16 "Arrendamientos" sobre ventas con arrendamiento posterior, la que explica como una entidad debe reconocer los derechos por uso del activo y como las ganancias o pérdidas producto de la venta y arrendamiento posterior deben ser reconocidas en los estados financieros. Obligatoria desde 01-01-2024.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

### 4. Efectivo y equivalentes al efectivo

a) La composición del rubro es la siguiente:

Conceptos	Saldos al	
	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Efectivo	514	59
Saldos en bancos	67.967	103.272
Depósitos a corto plazo	15.883	10.855
Fondos Mutuos	16.402	5.957
<b>Total</b>	<b>100.766</b>	<b>120.143</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



b) El detalle por tipo de moneda del cuadro anterior es el siguiente:

Moneda	SalDOS al	
	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
CLP: Chilean Peso	17.497	11.463
USD: US Dollar	69.095	98.213
EUR: Euro	4.279	3.077
ARS: Argentine Peso	832	558
MXN: Mexican Peso	4.242	2.873
HKD: Hong Kong Dollar	28	7
PER: Sol	793	1.013
Otras monedas	4.000	2.939
<b>Total</b>	<b>100.766</b>	<b>120.143</b>

c) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2022:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
BBVA Continental	PER: Perú	02-01-23	0,07%	252
Scotiabank Perú	PER: Perú	02-01-23	0,04%	2.300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	09-01-23	0,07%	2.000
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	5.300
Banco Internacional	ECU: Ecuador	06-01-23	0,07%	150
Banco Internacional	ECU: Ecuador	27-01-23	0,07%	150
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	1.700
Banco Internacional	ECU: Ecuador	30-01-23	0,07%	980
Banco Itaú	CHL: Chile	19-01-23	0,96%	3.051
<b>Total</b>				<b>15.883</b>

d) Detalle de los depósitos existentes al 31 de diciembre de 2021:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Itaú Corpbanca	CHL: Chile	04-01-22	0,03%	275
Banco Itaú Corpbanca	CHL: Chile	04-01-22	0,03%	1.303
Banco Itaú Corpbanca	CHL: Chile	06-01-22	0,03%	1.069
Banco BCI	CHL: Chile	06-01-22	0,04%	1.070
Banco Base	MEX: México	03-01-22	0,01%	2.438
Banco de Chile	CHL: Chile	31-01-22	0,00%	15
Banco Santander	CHL: Chile	31-01-22	0,00%	15
Banco Santander	CHL: Chile	31-01-22	0,01%	15
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	15-01-22	0,04%	250
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	04-01-22	0,04%	600
Banco del Pacífico	ECU: Ecuador	21-01-22	0,04%	250
Banco Bolivariano	ECU: Ecuador	03-01-22	0,04%	250
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	05-01-22	0,00%	500
Banco Pacífico	ECU: Ecuador	31-01-22	0,00%	450
Banco Bolivariano	ECU: Ecuador	27-01-22	0,00%	500
Banco Santander	CHL: Chile	03-01-22	0,32%	510
DVB Bank AG	DEU: Germany	22-03-22	0,00%	1.330
<b>Total</b>				<b>10.855</b>

Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



e) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2022:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	1.398
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	05-01-23	0,03%	4.233
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile	CHL: Chile	05-01-23	0,02%	2.689
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile	CHL: Chile	05-01-23	0,01%	8.002
Banco de Crédito del Perú	PER: Perú	02-01-23	0,04%	80
<b>Total</b>				<b>16.402</b>

f) Detalle de los fondos mutuos existentes al 31 de diciembre de 2021:

Entidad Financiera	País	Vencimiento	Tasa de Interés	MUSD
Banco Santander	CHL: Chile	-	-	2.584
Scotia Adm. Gral. de Fondos Chile S.A	CHL: Chile	04-01-22	0,01%	959
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,00%	250
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,00%	170
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	13-01-22	0,00%	170
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,00%	100
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,00%	100
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	07-01-22	0,00%	100
Banco Scotiabank	PER: Perú	03-01-22	0,00%	300
Banco Scotiabank	PER: Perú	07-01-22	0,00%	300
Banco Scotiabank	PER: Perú	14-01-22	0,00%	300
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,01%	50
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	07-01-22	0,01%	50
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	07-01-22	0,02%	48
Banco del Crédito del Perú	PER: Perú	03-01-22	0,02%	25
Banco Santander	PER: Perú	05-01-22	0,03%	176
Banco Santander	PER: Perú	03-01-22	0,03%	75
Banco Santander	PER: Perú	03-01-22	0,01%	200
<b>Total</b>				<b>5.957</b>

Conforme a las indicaciones contempladas en la Circular N° 1.578 de la Comisión para el Mercado Financiero, los fondos mutuos detallados se clasifican como fondos tipo 1.

Los fondos mutuos no tienen un vencimiento definido y pueden ser rescatados en cualquier momento, por lo que no existen restricciones a la disposición de efectivo.

g) Transacciones monetarias significativas (flujos de inversión comprometidos)

Al 31 de diciembre de 2022 las actividades de inversión realizadas que no generaron flujos de efectivo y comprometen flujos futuros corresponden a inversiones en Propiedades, planta y equipos al crédito simple de proveedores por MUSD 44 (MUSD 177 al 31 de diciembre de 2021).

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021, el efectivo y equivalente de efectivo de Grupo Empresas Navieras S.A. individual es de MUSD 401 y MUSD 1.811 respectivamente, utilizado en el cálculo del endeudamiento individual de la sociedad, según escrituras de la colocación de bonos serie A, B y E, vigentes de la sociedad.

**5. Otros activos financieros corrientes y no corrientes**

La siguiente es la composición de los Otros Activos Financieros Corrientes por los ejercicios que se indican a continuación:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes	
		31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	1.336	1.998
<b>Total</b>		<b>1.336</b>	<b>1.998</b>

**6. Otros activos no financieros**

El detalle del rubro otros activos no financieros corriente y no corriente, es el siguiente:

Otros activos no financieros, corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Seguros	1.823	3.875
Gastos administrativos	2	421
Otros gastos anticipados	7.840	4.678
Gasto flota (a)	801	499
Impuesto por recuperar	5.318	5.810
Dique naves 9000	2.089	2.060
Gastos de explotación	-	24
Otros activos no financieros	993	165
<b>Total otros activos no financieros, corrientes</b>	<b>18.866</b>	<b>17.532</b>

Otros activos no financieros, no corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Gastos pagados por anticipado	71	559
Remanente crédito fiscal Ecuador	2.158	1.979
Inversiones en otras sociedades	176	194
Minimum Liquidity SPC (b)	4.700	4.700
Garantías	495	421
Otros	8	4
<b>Total otros activos no financieros, no corrientes</b>	<b>7.608</b>	<b>7.857</b>

a) **Gasto Flota:** Dentro de este concepto se incluyen pagos realizados al administrador técnico de las naves tanqueras como anticipos por capital de trabajo y gastos asociados a la operación de estas naves correspondientes a meses posteriores al de cierre de los presentes estados financieros consolidados y que se consideran necesarios para el cumplimiento de los contratos de arriendo de naves vigentes.

b) **Minimum Liquidity SPC:** Liquidez mínima exigida por el banco Credit Agricole CB, como resguardo para su exposición en las siguientes subsidiarias.

Subsidiarias	Banco	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
MS CMC Arauco GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	1.200	1.200
MS CMC Atacama GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	2.000	2.000
MS CMC Angol GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
MS CMC Andes GmbH & Co KG	Credit Agricole CB	750	750
	<b>Total</b>	<b>4.700</b>	<b>4.700</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

La composición de este rubro es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31-12-2022			31-12-2021		
	Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD	Activos antes de provisiones	Provisiones deudores comerciales	Total Activos por deudores comerciales netos MUSD
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes</b>	<b>191.652</b>	<b>(452)</b>	<b>191.200</b>	<b>167.598</b>	<b>(401)</b>	<b>167.197</b>
Deudores por operaciones de crédito corrientes	167.291	(452)	166.839	132.430	(401)	132.029
Deudores varios corrientes	24.361	-	24.361	35.168	-	35.168
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>470</b>	<b>-</b>	<b>470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deudores varios no corrientes	470	-	470	-	-	-
<b>Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar</b>	<b>192.122</b>	<b>(452)</b>	<b>191.670</b>	<b>167.598</b>	<b>(401)</b>	<b>167.197</b>

Estratificación de la cartera:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
<b>Total</b>	<b>4.249</b>	<b>192.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>192.122</b>

31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	13

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2021				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.261	133.436	-	-	133.436
1-30 días	1.895	29.129	-	-	29.129
31-60 días	878	3.623	-	-	3.623
61-90 días	533	934	-	-	934
91-120 días	316	299	-	-	299
121-150 días	275	(20)	-	-	(20)
151-180 días	153	(15)	-	-	(15)
181-210 días	135	30	-	-	30
211- 250 días	154	(1)	-	-	(1)
> 250 días	180	183	-	-	183
<b>Total</b>	<b>6.780</b>	<b>167.598</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>167.598</b>



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

31-12-2021	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	4	16
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	22

No existe cartera securitizada para ninguno de los períodos informados

Los saldos incluidos en este rubro, en general, no devengan intereses.

No existe ningún cliente que individualmente mantenga saldos significativos en relación con las ventas o cuentas a cobrar totales de la Sociedad.

Los deudores comerciales corresponden a ventas a crédito, siendo común dar como plazo prudencial de pago 30 días a contar de la fecha de facturación. Estas deudas no devengan intereses.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

#### 1. Deudores comerciales

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatraque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2022.

#### 2. Deudores varios y Cuentas por Cobrar, comprende:

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub-agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub-agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que:

- El monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado.
- Deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

La sociedad matriz y sus filiales tienen como política de crédito que los clientes que cuentan con condiciones de crédito aprobadas son los más grandes y cuentan con un perfil crediticio adecuado, validado a través de un proceso de evaluación financiera realizado en forma individual. Dicha evaluación financiera se realiza cada 1-2 años para cada cliente con crédito y contempla (i) revisión de formato de solicitud de crédito formal llenada por parte del cliente y (ii) revisión de los Estados Financieros actualizados del cliente.

Otras cuentas por cobrar corresponden a anticipos de proveedores, préstamos al personal y gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones de estiba, desestiba, equipos, operaciones en terminales y/o transportes que se encuentran pendientes de liquidación por parte de las compañías aseguradoras.

En cumplimiento de los criterios definidos en nota 3.7, en la fecha de cierre de balance, se efectúa la evaluación de toda la exposición crediticia, analizando cada documento por cobrar y se constituye la provisión en base al comportamiento histórico de la cartera de clientes actual cuyo nivel de cumplimiento es del 100% en todos los casos.

Con el término del servicio de Transporte de Vehículos en la filial CMC la cartera de Deudores por Fletes se ha reducido casi a cero, por lo que el historial asociado al comportamiento histórico de este segmento ha sido excluido del análisis.

La norma IFRS 9 establece los requerimientos para reconocer y medir activos financieros, por lo cual se determinó provisión de deudores incobrables en base al cálculo de deterioro con respecto a la pérdida crediticia esperada (PCE).

La sociedad matriz y sus filiales han constituido la siguiente provisión de Deudores Incobrables con efecto en resultados y castigos en clientes por:

Provisión al 31-12-2022		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
452	-	295	-

Provisión al 31-12-2021		Castigos del período MUSD	Recuperos de período MUSD
Cartera no repactada MUSD	Cartera repactada MUSD		
401	-	247	-



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El desglose por moneda de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente (neto), es el siguiente:

	Totales	
	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes</b>	<b>191.200</b>	<b>167.197</b>
Dólares	70.604	65.245
Euros	9.613	8.520
Otras monedas	36.327	29.175
\$ no reajustables	74.656	64.257

#### Situación subsidiaria Froward:

Con fecha 24 de agosto de 2020, debido a las condiciones climáticas adversas, se produjo en las instalaciones de la empresa ubicada en Calbuco, X Región, el hundimiento del muelle flotante que servía para dar servicios de distribución de alimentos a la industria del salmón. Este evento no provocó ningún daño físico al personal de la Compañía ni a terceros.

Las oportunas actividades realizadas por Froward permitieron el reflotamiento de muelle el cual no ha experimentado deterioro ni problemas para su operación futura. El muelle la fecha de ocurrencia del siniestro tenía un valor de libros de MUSD 544.

El seguro destinado a cubrir la responsabilidad civil de Froward considera daños a la carga, producidos a terceros, multas, entre otros. Este seguro de amplia cobertura fue contratado con la Compañía Sura, a través del corredor Artur J. Gallagher. Los gastos incurridos están bajo el monto asegurado, con un deducible asociado de MUSD 25 por evento.

Con fecha 5 de octubre de 2021, la Compañía de seguros Sura habiendo concluido el proceso de Liquidación, pagó a la Sociedad MUSD 2.300 por concepto de indemnización por los daños ocasionados, cubriendo adecuadamente los valores registrados por la subsidiaria.

### 8. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los accionistas mayoritarios no controladores de la Sociedad son: Sociedad Nacional de Valores S.A. (26,65%) Inversiones Tongoy S.A. (24,78%), e Inmobiliaria Dos Robles S.A. (10,79%).

A su vez la sociedad mantiene inversión directa en las subsidiarias Compañía Marítima Chilena S.A. (99,34%), Agencias Universales S.A. (99,49%), Portuaria Cabo Froward S.A. (91,93%), Talcahuano Terminal Portuario S.A. (99%), Portuaria Mar Austral SpA (100%), Angol Navigation Ltd (75%), Arauco Navigation Ltd (75%), MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG (75%), MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG (75%), Verwaltung MS "CMC ANGOL" GmbH (75%) y Verwaltung MS "CMC ARAUCO" GmbH (75%).

Las transacciones entre sociedades para efectos de consolidación de los Estados Financieros han sido debidamente eliminadas.

Para custodiar el comportamiento y la cuantía de los saldos entre relacionadas, existen contratos de cuentas corrientes mercantiles que se rigen por las estipulaciones que se consignan en los mismos contratos y supletoriamente por las normas de los artículos 602 y siguientes del Código de Comercio.

Se han establecido los contratos de Cuentas Corrientes Mercantiles considerando la permanente vinculación comercial que existe entre GEN y sus subsidiarias dado las actividades de acuerdo con el objeto de cada una de ellas conforman la cadena del comercio integral del grupo, existiendo acuerdos recíprocos de no gravar con intereses los saldos de cuentas corrientes o fijar plazos debido al flujo continuo de transacciones contables entre las asociadas pertinentes.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Considerando que no existen riesgos de incobrabilidad (deterioro) entre las empresas relacionadas, la Sociedad y sus subsidiarias, no han constituido provisión de deterioro al 31 de diciembre de 2022 y 2021.



Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2022										Sub-total	Total Transacciones MUSD	
Nombre parte relacionada	Sagenar	Francisco Gardeweg Ossa	Urenda & Cia. Ltda.	Inmobiliaria Milenium Ecuador	Nextgen S.A. Ecuador	Basalto Conexiones S.A. Chile	Neromar Shipping Co. Extranjero	NSC Shipping GmbH & Cie KG Extranjero				
RUT parte relacionada	Extranjero	6.531.312-K	79.567.270-2	Extranjero	Extranjero	96.980.720-3	Extranjero	Extranjero				
País de origen	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CHL: Chile	ECU: Ecuador	ECU: Ecuador	CHL: Chile	CYP: Cyprus	DEU: Germany				
Descripción de transacciones con partes relacionadas	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil	Cta. Cte. Mercantil				
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas	Otras partes relacionadas				
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas												
	(840)	(122)	(642)	-	(748)	-	-	(19.126)			<b>(21.478)</b>	<b>(28.380)</b>
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas												
	-	-	-	(82)	-	-	-	-			<b>(82)</b>	<b>7.063</b>
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas												
	-	-	-	-	<b>1</b>	-	-	-			<b>1</b>	<b>7.960</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes												
	-	-	-	-	<b>1</b>	-	-	-			<b>1</b>	<b>4.624</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes												
	-	-	-	-	-	-	-	-			-	<b>3.336</b>
Cuentas por pagar a entidades relacionadas												
	<b>96</b>	-	<b>5</b>	-	-	<b>2.151</b>	<b>7.364</b>	-			<b>9.616</b>	<b>13.805</b>
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes												
	96	-	5	-	-	2.151	7.364	-			9.616	13.805
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes												
	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste												
	USD: US Dólar	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	USD: US Dólar	USD: US Dólar	USD: US Dólar	USD: US Dólar	USD: US Dólar				

**Notas a los estados financieros consolidados**  
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### 8.2 Partes relacionadas período anterior

Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021												
Nombre parte relacionada	Sub - total MUSD											
RUT parte relacionada												
País de origen												
Descripción de transacciones con partes relacionadas												
Descripción de la naturaleza de la relación entre partes relacionadas												
Transacciones con partes relacionadas												
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas												
	(5.378)	-	(21)	-	(894)	(226)	-	(3.858)	(379)	-		
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas												
	2.641	881	-	102	10	2	642	47	927	-		
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas												
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas												
	<b>5.463</b>	<b>1.984</b>	-	<b>121</b>	-	<b>1.033</b>	<b>90</b>	<b>2.012</b>	<b>7</b>	<b>200</b>	<b>7</b>	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes												
	2.506	58	-	121	-	2	90	2.012	7	200	7	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes												
	2.957	1.926	-	-	-	1.031	-	-	-	-	-	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas												
	<b>2.140</b>	-	-	<b>1.098</b>	<b>23</b>	-	-	<b>991</b>	<b>28</b>	<b>991</b>	-	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes												
	1.042	-	-	-	23	-	-	991	28	991	-	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes												
	<b>1.098</b>	-	-	<b>1.098</b>	-	-	-	-	-	-	-	
Tipo de moneda o unidad de reajuste												
		USD: US Dólar	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	CLP: Chilean Peso	USD: US Dólar	USD: US Dólar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dólar	USD: US Dólar	USD: US Dólar	PEN: Sol

		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021											Total Transacciones MUSD		
		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021											Sub-total	Total Transacciones MUSD	
		Sagimar	Francisco Gardweg Osorio	Urenda & Cia. Ltda.	Inmobiliaria Milenium	Besalco Concesiones S.A.	Neromar Shipping Co.	Air Canada Sucursal del Perú	Constructora Rambaq S.A.	Nextgen S.A.	NSC Shipping GmbH & Cie KG				
RUT parte relacionada		Extranjero	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Cyprus	Peru	Ecuador	Ecuador	Extranjero				
País de origen		Ecuador	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Cyprus	Peru	Ecuador	Ecuador	Extranjero				
Descripción de transacciones con partes relacionadas		servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas															
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas															
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas															
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste		USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar											
Sub-total MUSD													40	2.964	

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



**Notas a los estados financieros consolidados**  
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021											Sub-total MUSD		
		Partes relacionadas al 31 de diciembre de 2021											Sub-total	Total Transacciones MUSD	
Nombre parte relacionada		Sagimar	Francisco Gardweg Osorio	Urenda & Cia. Ltda.	Inmobiliaria Milenium	Besalco Concesiones S.A.	Neromar Shipping Co.	Air Canada Sucursal del Perú	Constructora Rambaq S.A.	Nextgen S.A.	NSC Shipping GmbH & Cie KG				
RUT parte relacionada		Extranjero	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Cyprus	Peru	Ecuador	Ecuador	Extranjero				
País de origen		Ecuador	Chile	Chile	Ecuador	Chile	Cyprus	Peru	Ecuador	Ecuador	Extranjero				
Descripción de transacciones con partes relacionadas		servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo	servicios de transporte aéreo
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Servicios recibidos, transacciones con partes relacionadas															
Ingresos por servicios prestados, transacciones con partes relacionadas															
Saldos pendientes por transacciones con partes relacionadas															
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		84	(124)	(681)	(82)	-	-	31	9	-	(463)	(17.392)	(18.993)	(24.671)	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tipo de moneda o unidad de reajuste		USD: US Dollar	CLP: Chilean Peso	USD: US Dollar											
Sub-total MUSD													40	2.964	



**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**8.3 Información sobre Directorio y personal clave de la gerencia**

**a) Directorio**

GEN es administrada por un Directorio compuesto por nueve miembros, los cuales permanecen por un periodo de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en la Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 8 de abril de 2022. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en sesión de directorio de fecha 27 de abril de 2022 como sigue:

Directorio

Presidente	José Manuel Urenda Salamanca
Vicepresidente	Antonio Jabat Alonso
Directores	Francisco Gardeweg Ossa
	Max Gardeweg Ossa
	José Luis Irrarrázaval Ovalle
	Franco Montalbetti Moltedo
	Frank Smet
	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
	Beltrán Urenda Salamanca

El comité de Directores fue designado en sesión de directorio de fecha 27 de abril de 2022 como sigue:

Comité de Directores

Presidente	Radomiro Blas Tomic Errázuriz
Directores	Beltrán Urenda Salamanca
	José Luis Irrarrázaval Ovalle

Con fecha 31 de marzo de 2022 el señor Director Radomiro Blas Tomic Errázuriz declaró juradamente que es independiente, para efectos de lo indicado en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas.

**b) Retribución del Directorio**

En conformidad a lo establecido en el artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la remuneración del Directorio es fijada anualmente en la Junta General Ordinaria de Accionistas de GEN.

La remuneración vigente del Directorio de GEN es mensualmente de una dieta de 28 Unidades de Fomento por concepto de dieta por asistencia a sesiones y 28 Unidades de Fomento como gastos de representación, correspondiéndole el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente. Además, una participación del 2% sobre las utilidades anuales para ser distribuido entre los señores Directores, correspondiendo también el doble al Presidente y uno coma cinco veces al Vicepresidente, conforme a lo acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2022.

**c) Comité de Directores**

Cada miembro integrante del Comité de Directores percibe una dieta por asistencia a sesión equivalente a un tercio de la remuneración del directorio, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2022.

A continuación se detallan las retribuciones pagadas al directorio de GEN:

**Notas a los estados financieros consolidados**  
Correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)  
A modo adicional, se presenta a continuación información respecto de las directas como, asimismo, entre dichas subsidiarias:



transacciones de GEN y sus subsidiarias

Naturaleza de la Transacción	Transacciones entre GEN y Subsidiarias directas entre el 01-01-2021 al 31-12-2022												
	GEN MUSD	Naturaleza de la Transacción	CMC MUSD	Naturaleza de la Transacción	AGUINSA MUSD	Naturaleza de la Transacción	FROMWARD MUSD	Naturaleza de la Transacción	TTP MUSD	Naturaleza de la Transacción	Angol Extr.	Naturaleza de la Transacción	Arauco Extr.
GEN													
CMC	90.596.000-8	Beneficios recibidos Gastos financieros	1.641 544	Beneficios recibidos Ingresos financieros	(201) 774	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	147 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	285 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-
Angol Extranjera	96.723.320-K	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(544) (914) (1.643)	Beneficios recibidos Ingresos financieros	(1.064) 1.100 (27)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	67 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(56) -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-
Arauco Extranjera	76.177.481-6	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(453) 201 (258)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(539) 119 (67)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(1) -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-
GEN													
CMC	90.596.000-8	Beneficios recibidos Gastos financieros	1.394 568	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Ingresos financieros	(939) 438 732	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	179 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	285 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-
Angol Extranjera	96.723.320-K	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(139) (1.914) (938)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(810) 777 (68)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	830 113 -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(56) -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-
Arauco Extranjera	76.177.481-6	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(453) 201 (258)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(539) 119 (67)	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	(1) -	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-	Beneficios recibidos Ingresos por serv. prestados Otros	-

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Nombre	Cargo	31-12-2022				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	01 - ene al 31 - dic	52	-	258	310
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente	01 - ene al 31 - dic	38	-	193	231
Francisco Gardeweg Ossa	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	128	154
Max Gardeweg Ossa	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	129	155
José Luis Irrarázaval Ovalle	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	127	162
Franco Montalbetti Moltedo	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	128	154
Frank Smet	Director	08 - abr al 31 - dic	18	-	-	18
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	129	164
Beltrán Urenda Salamanca	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	129	164
Hernán Soffia Prieto	Ex - Director	01 - ene al 08 - abr	6	-	129	135
<b>Total</b>			<b>270</b>	<b>27</b>	<b>1.350</b>	<b>1.647</b>

Nombre	Cargo	31-12-2021				Total MUSD
		Período de desempeño	Directorio MUSD	Comité de directores MUSD	Participación	
José Manuel Urenda Salamanca	Presidente	01 - ene al 31 - dic	52	-	26	78
Antonio Jabat Alonso	Vicepresidente	01 - ene al 31 - dic	40	-	20	60
Francisco Gardeweg Ossa	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	13	39
Max Gardeweg Ossa	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	13	39
José Luis Irrarázaval Ovalle	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	13	48
Franco Montalbetti Moltedo	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	13	39
Hernán Soffia Prieto	Director	01 - ene al 31 - dic	26	-	13	39
Radomiro Tomic Errázuriz	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	13	48
Beltrán Urenda Salamanca	Director	01 - ene al 31 - dic	26	9	13	48
<b>Total</b>			<b>274</b>	<b>27</b>	<b>137</b>	<b>438</b>

Adicionalmente, durante el período enero a diciembre de 2022 se pagó al Presidente Ejecutivo don José Manuel Urenda Salamanca la suma de MUSD 821 por su dedicación especial al cargo.

**d) Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores**

No existen garantías constituidas a favor de los Directores.

**e) Retribución del personal clave de la gerencia**

- Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia del Grupo GEN:

Personal Clave de la Gerencia		
Nombre	Sociedad	Cargo
Felipe Irrarázaval Ovalle	Gen	Gerente General
Roberto Manubens Bravo	Gen	Gerente de Administración y Finanzas
Rodrigo Faura Soletic	Gen	Gerente Contralor
Andrés Marambio Taylor	Gen	Gerente Control de Gestión
René Díaz Contreras	Gen	Gerente de Desarrollo de Negocios y Proyectos
Marcelo Ramos de Aguirre	CMC	Gerente General
Carlos Alborno Chaffe	CMC	Gerente de Operaciones
José Fernando Rodríguez Pinochet	AGUNSA	Gerente General
Enrico Martini García	AGUNSA	Gerente Corporativo de Administración
Sebastián Santa Cruz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Representaciones y Agenciamiento General
Felipe Valencia Salinas	AGUNSA	Gerente Corporativo de Finanzas
Andrés Schultz Montalbetti	AGUNSA	Gerente Corporativo de Desarrollo de Negocios
Fernando Carrandi Díaz	AGUNSA	Gerente Corporativo de Inversiones y Aeropuertos
Juan Bilbao García	FROWARD	Gerente General
Gonzalo Rojas Salcedo	FROWARD	Gerente de Administración y Finanzas
Diego Alfaro Hoeneisen	FROWARD	Gerente Terminal Coronel
Alex Winkler Rietzsch	FROWARD	Gerente Terminal Calbuco
Pablo Passeron Barría	TTP	Gerente General

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Las remuneraciones recibidas por el personal clave de la Gerencia del grupo Gen y filiales, ascienden a MUSD 5.607 por el período terminado al 31 de diciembre de 2022 (MUSD 5.580 en diciembre de 2021).

**- Planes de incentivo al personal clave de la gerencia.**

No existen planes de incentivo para el personal clave de la gerencia.

**f) Otra información**

La distribución del personal de GEN y subsidiarias relevantes es la siguiente:

Detalle	GEN		AGUNSA		CMC		FROWARD	
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
Gerentes y ejecutivos	5	4	166	161	3	3	5	5
Profesionales y técnicos	6	5	2.434	1.882	224	241	35	35
Trabajadores	5	5	3.101	2.795	56	30	277	307
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>5.701</b>	<b>4.838</b>	<b>283</b>	<b>274</b>	<b>317</b>	<b>347</b>

**g) Garantías constituidas por la Sociedad a favor del personal clave de la gerencia**

No existen garantías constituidas a favor del personal clave de la gerencia.

**8.4 Planes de retribución vinculados a la cotización de la acción**

No existen planes de retribuciones a la cotización de la acción para el Directorio y personal clave de la gerencia.

**9. Inventarios corrientes**

La composición del saldo de inventarios se indica en el siguiente cuadro:

Clases de inventarios corrientes	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Bienes para la venta (contenedores)	7.325	3.004
Bienes para la venta (combustibles)	354	170
Bienes para la venta (otros)	77	427
Suministros para la producción	5.552	3.803
Lubricantes	1.436	1.199
<b>Total</b>	<b>14.744</b>	<b>8.603</b>

Los importes de inventarios consumidos para los períodos señalados se detallan a continuación:

	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD
Consumo de Inventario	(42.734)	(18.466)
<b>Total</b>	<b>(42.734)</b>	<b>(18.466)</b>

Al 31 de diciembre de 2022 la sociedad no presenta importes pendientes de obsolescencia técnica de inventarios.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**10. Activos y pasivos por impuestos corrientes**

Activos por impuestos corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Crédito impuesto a la renta del ejercicio anterior	1.852	1.714
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	9.429	5.143
Crédito por gastos de capacitación/otros	129	198
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	(2.180)	(873)
Otros	239	121
<b>Total Activos por impuesto corrientes</b>	<b>9.469</b>	<b>6.303</b>

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Pagos a cuenta del impuesto a las ganancias	(871)	(4.955)
Provisión por impuesto a la renta del ejercicio	8.548	12.738
Otros	845	1.039
<b>Total Pasivos por impuesto corrientes</b>	<b>8.522</b>	<b>8.822</b>

Los pagos a cuenta del impuesto a las ganancias y la provisión de impuesto del ejercicio se presentan en activos y pasivos, dado que corresponden a diferentes entidades y países.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**11. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación**

Detalle de las inversiones contabilizadas por el método de participación:

Movimientos de Inversiones en Asociadas al 31 de diciembre de 2022	País de Origen	Moneda Funcional	Actividades Principales de Asociada	Proporción de Participación	Saldo a 01/01/2022	Adiciones/Disapropiaciones	Detenoreo	Participación en Ganancia (Pérdida)	Diferencia de Conversión	Dividendos Recibidos	Otro Incremento (Decremento)	Saldo a 31/12/2022
Antofagasta Terminal Internacional S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Mantenimiento, explotación y explotación de puertos de Antofagasta.	0,3500	5.852	-	-	1.788	-	-	(81)	7.559
Catzina S.A.	URY: Uruguay	USD: US Dollar	Agente de navas	0,0000	1	(61)	-	60	-	-	-	-
CPT Empresas Marítimas S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Equipos	0,5000	61.658	-	-	2.970	(359)	(2.000)	(726)	61.543
Pleteras Náuticos México S.A. de C.V.	MEX: México	MXN	Sociedad Naviera	0,4900	564	-	-	(148)	-	-	31	447
Florida International Terminal, Inc	USA: United States	USD: US Dollar	Adm. operación terminales	0,3000	3.380	-	-	4.076	-	(1.800)	117	5.773
Inmobiliaria Agemarpe S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Inmobiliaria	0,5000	181	-	-	(10)	7	-	-	178
Kar Logistics S.A.	CHL: Chile	USD: US Dollar	Logística	0,5000	1	-	-	797	27	-	(91)	734
Kar Logistics Perú S.A.C.	PER: Peru	PEN: Nuevo Sol	Logística	0,5000	128	-	-	268	8	-	-	404
LBH Argentina S.A.	ARG: Argentina	ARS: Argentine Peso	Agente de navas	0,0000	12	(17)	-	5	-	-	-	-
LBH Panamá S.A.	PAN: Panama	USD: US Dollar	Agente de navas	0,0000	27	(27)	-	-	-	-	-	-
Logística e Inmobiliaria Lipanque S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Almacén	0,2000	139	-	(220)	-	-	-	81	-
Menzies Agunsa Aviation Services SPA	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Terminales aéreas	0,5000	-	1.365	-	(685)	-	-	-	680
MS DAPHNE Shiffahrtsgesellschaft mbH & Co KG	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	2.213	-	-	5.253	-	-	(202)	7.264
NSC Shipmanagement Chile Ltda.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Administración de navas	0,5000	-	-	-	(84)	-	-	84	-
Selinger Estibadores C.A.	VEN: Venezuela	USD: US Dollar	Logística portuaria	0,4874	1	-	-	-	-	-	-	1
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Arica S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,4250	7.747	-	-	(189)	(21)	-	-	7.537
Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.	CHL: Chile	CLP: Chilean Peso	Concesiones	0,3750	2.738	-	-	(2.360)	(191)	-	952	1.139
Verwaltung MS DAPHNE Schiffahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	0,5000	15	-	-	-	-	-	-	15
Verwaltung MS LETO Schiffahrts GmbH	DEU: Germany	USD: US Dollar	Sociedad Naviera	1,0000	29	-	-	-	-	-	(29)	-
<b>Totales</b>					<b>84.686</b>	<b>1.260</b>	<b>(220)</b>	<b>11.741</b>	<b>(529)</b>	<b>(3.800)</b>	<b>136</b>	<b>95.274</b>



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).



Notas a los estados financieros consolidados
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).

Table with 11 columns: Nombre de la asociada, País de constitución de la asociada, Domicilio principal de la asociada, País donde está constituida la asociada, Participación en Ganancia (Pérdida) MUSD, Diferencia de Conversión MUSD, Dividendos Recibidos MUSD, Otro Incremento (Decremento) MUSD, Saldo a 31/12/2021 MUSD, Saldo a 01/01/2021 MUSD, Participación de Asociada, Actividades Principales de Asociada, Moneda Funcional, País de Origen, Total MUSD.

Table with 11 columns: Nombre de la asociada, País de constitución de la asociada, Domicilio principal de la asociada, País donde está constituida la asociada, Participación en Ganancia (Pérdida) MUSD, Diferencia de Conversión MUSD, Dividendos Recibidos MUSD, Otro Incremento (Decremento) MUSD, Saldo a 31/12/2021 MUSD, Saldo a 01/01/2021 MUSD, Participación de Asociada, Actividades Principales de Asociada, Moneda Funcional, País de Origen, Total MUSD.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Las inversiones contabilizadas por el método de la participación son sometidas a pruebas de deterioro en el caso de que se identifiquen indicios de éste, al cierre del ejercicio anual.

Al 31 de diciembre de 2022 la asociada MS Daphne Schiffahrtsgesellschaft & Co. KG efectuó las correspondientes pruebas de deterioro a la nave de su propiedad, no detectando indicios de éste.

En relación al siniestro que afectara a la nave denominada "Seikongen" de propiedad de la asociada CPT Empresas Marítimas S.A., y a la carga que transportaba podemos manifestar que el día 26 de marzo de 2020 la liquidación del siniestro bajo la póliza de casco y maquinaria fue cancelada correspondiente a un monto de USD \$15 millones, el cual se encontraba debidamente provisionado en los estados financieros. Respecto a la póliza de P&I podemos confirmar que tras un proceso de mediación realizado a finales del 2020 los aseguradores aceptaron cancelar USD 14,5 millones, monto que fue cancelado durante marzo 2021.

**12. Activos intangibles distintos de la plusvalía**

El detalle de los activos intangibles que posee la compañía se presenta a continuación:

Activos Intangibles	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Clases de Activos Intangibles, Neto</b>		
Contratos de concesión, Neto	50.948	51.835
Patentes, marcas registradas y otros derechos, Neto	17.514	19.721
Programas informáticos, Neto	1.654	656
Otros Activos intangibles Identificables, Neto	8.561	3.027
<b>Total Activos Intangibles, Neto</b>	<b>78.677</b>	<b>75.239</b>
<b>Clases de Activos Intangibles, Bruto</b>		
Contratos de concesión, Bruto	64.800	123.143
Patentes, marcas registradas y otros derechos, Bruto	28.832	29.201
Programas informáticos, Bruto	3.501	2.835
Otros Activos intangibles Identificables, Bruto	46.170	4.103
<b>Total Activos Intangibles, Bruto</b>	<b>143.303</b>	<b>159.282</b>
<b>Clases de Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles</b>		
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Contratos de concesión	(13.852)	(71.308)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Patentes, marcas registradas y otros derechos	(11.318)	(9.480)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Programas informáticos	(1.847)	(2.179)
Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Otros Activos intangibles Identificables	(37.609)	(1.076)
<b>Total Amortización Acumulada y Deterioro de Valor, Activos Intangibles.</b>	<b>(64.626)</b>	<b>(84.043)</b>

Clases de Activos Intangibles, Neto	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles de Vida Finita, Neto	78.539	75.097
Activos Intangibles de Vida Indefinida, Neto	138	142

El importe de las amortizaciones realizadas en el presente ejercicio a aquellas partidas con vidas útiles finitas, del rubro Intangibles, se encuentran registradas bajo el ítem Gastos de Administración, en el estado de resultados consolidado, a excepción de la amortización de las concesiones, cuyo importe se clasifica como costo de venta.

Los activos intangibles son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor y, en todo caso, en el cierre de cada ejercicio anual. En los estados financieros consolidados del período de 12 meses terminado al 31 de diciembre de 2022 no se han identificado indicios de deterioro sobre estos activos.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación, se presenta el movimiento de cada período para los activos intangibles:

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto)	Patentes, marcas registradas y otros derechos (neto)	Programas informáticos (neto)	Otros intangibles identificables (neto)	Activos intangibles identificables (neto)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo inicial (valor libros) 01-01-2022</b>	<b>51.835</b>	<b>19.721</b>	<b>656</b>	<b>3.027</b>	<b>75.239</b>
Adiciones	2.657	2	1.354	6.900	10.913
Retiros	(52)	-	-	-	(52)
Amortización	(3.476)	(1.971)	(376)	(1.366)	(7.189)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	7	-	7
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(157)	(238)	13	-	(382)
Otros	141	-	-	-	141
Cambios, Total	(887)	(2.207)	998	5.534	3.438
<b>Totales al 31-12-2022</b>	<b>50.948</b>	<b>17.514</b>	<b>1.654</b>	<b>8.561</b>	<b>78.677</b>

Movimientos de Activos intangibles	Contratos de concesión (neto)	Patentes, marcas registradas y otros derechos (neto)	Programas informáticos (neto)	Otros intangibles identificables (neto)	Activos intangibles identificables (neto)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
<b>Saldo inicial (valor libros) 01-01-2021</b>	<b>58.400</b>	<b>25.219</b>	<b>482</b>	<b>3.086</b>	<b>87.187</b>
Adiciones	1.020	1.544	430	-	2.994
Retiros	(7)	(1.500)	(6)	(50)	(1.563)
Amortización	(7.062)	(1.789)	(206)	(1)	(9.058)
Incremento por revaluación reconocido en el estado de resultados	-	-	12	-	12
Incremento/Disminución de cambio moneda extranjera	(411)	(3.753)	(55)	(8)	(4.227)
Otros	(105)	-	(1)	-	(106)
Cambios, Total	(6.565)	(5.498)	174	(59)	(11.948)
<b>Totales al 31-12-2021</b>	<b>51.835</b>	<b>19.721</b>	<b>656</b>	<b>3.027</b>	<b>75.239</b>

La subsidiaria Agencias Universales S.A., considera dentro del grupo Activos Intangibles los Contratos de Concesión de aeropuertos y terminales portuarios, considerando los contratos de concesión del Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, concesionado al Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., el Aeropuerto "La Florida" de la ciudad de La Serena, concesionado al Consorcio Aeroportuario La Serena y el Terminal Portuario de Manta TPM S.A. de Ecuador. De igual forma la subsidiaria Talcahuano Terminal Portuario S.A. registra en este grupo su contrato de concesión.

Estas sociedades registran como activos intangibles los desembolsos que deben efectuar como pago a las obligaciones con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) emanadas de las bases de licitación, y a la Autoridad Portuaria de Manta, Ecuador. La valuación de los Activos Intangibles corresponde al valor presente de las obligaciones con el MOP, menos la amortización acumulada y menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor.

**13. Plusvalía**

La plusvalía representa el exceso de costo de la inversión en asociadas sobre la participación de esta en el valor de los activos netos identificables a la fecha de adquisición.

Inversionista	Sociedad Adquirida	País	Año Adquisición	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Agunsa Internacional ETVE S.L.	Transgranel S.A.	URY: Uruguay	2017	866	866
	Agunsa Colombia S.A.S.	COL: Colombia	2019	3.111	3.111
Airsec Servicios S.A.	Ingeniería Nous SPA	CHL: Chile	2020	538	545
Agunsa Europa S.A.	DIR Mensajería y Transportes S.L.	ESP: España	2020	6.575	6.951
<b>Total</b>				<b>11.090</b>	<b>11.473</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Variaciones en el saldo de la plusvalía adquirida:

Movimiento plusvalía	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Saldo inicial	11.473	11.918
Diferencia de cambio de conversión	(383)	(445)
<b>Saldo final</b>	<b>11.090</b>	<b>11.473</b>

Al 31 de diciembre de 2022, se realizaron pruebas de deterioro para su plusvalía no detectando indicios de éste.

Las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) son la sociedad Transgranel S.A., dedicada a la estiba, desestiba y embolsado de graneles, así como al arrendamiento de equipos, en el puerto de Montevideo – Uruguay y la sociedad Agunsa Colombia S.A.S. dedicada al Agenciamiento de Naves en puerto Buenaventura en Colombia.

Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado mediante el valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por la Dirección para los próximos cinco años.

Las variables utilizadas para la determinación de los valores en uso de las UGE se estructuran en base a sus propias características y en base a lo requerido en el párrafo 134 letra d) de la NIC 36:

- Hipótesis clave para las proyecciones de flujos: Se utiliza una proyección realista del negocio y basada en ratios históricos de ingresos y costos variables. Los costos fijos de operación y gastos de administración variables se sustentan en valores recientes.
- Enfoque utilizado para proyectar valores de variables claves: éste se basa en los análisis de información comercial, presupuestos y planes de negocios establecidos por el Directorio e históricos del Grupo, así como información pública de la industria y la coyuntura financiero-económica de los negocios.
- Período de proyección de flujos: las evaluaciones se realizaron sobre un horizonte de 5 años.
- Tasas de crecimiento perpetuo: este análisis de deterioro considera el crecimiento perpetuo del negocio. Para calcular la perpetuidad se tomó en cuenta del flujo del último año, descontados por el WAAC con un crecimiento estimado de sólo el CPI (2,2%).
- Tasas de descuento – las tasas de descuento utilizadas en esta prueba o análisis son las que se derivan de la aplicación del Modelo de Valorización de Capital y corresponden al Costo de Capital Promedio Ponderado (WACC por sus siglas en inglés). La tasa de descuento utilizada ha sido del rango de un 5,5% al 13% para el período 2020-2023.

**14. Propiedades, plantas y equipos****a) Clases de propiedades, planta y equipos.**

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Propiedades, Planta y Equipo	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto</b>		
Construcción en Curso, Neto	6.307	9.294
Terrenos, Neto	72.641	68.766
Edificios, Neto	45.215	38.535
Naves Propias	401.072	425.250
Planta y Equipo, Neto	40.023	30.484
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	3.645	3.351
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	81.168	83.764
Vehículos de Motor, Neto	4.221	2.338
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2.935	2.670
<b>Total</b>	<b>657.227</b>	<b>664.452</b>
<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Bruto</b>		
Construcción en Curso, Bruto	6.307	9.294
Terrenos, Bruto	72.641	68.766
Edificios, Bruto	66.447	56.706
Naves Propias	562.331	557.367
Planta y Equipo, Bruto	96.842	82.449
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Bruto	11.561	10.963
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	150.524	148.382
Vehículos de Motor, Bruto	11.615	8.667
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Bruto	10.920	10.653
<b>Total</b>	<b>989.188</b>	<b>953.247</b>
<b>Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor, Propiedades, Planta y Equipo</b>		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(21.232)	(18.171)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Naves Propias	(161.259)	(132.117)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(56.819)	(51.965)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Equipamiento de Tecnologías de la Información	(7.916)	(7.612)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(69.356)	(64.618)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(7.394)	(6.329)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros	(7.985)	(7.983)
<b>Total</b>	<b>(331.961)</b>	<b>(288.795)</b>

Las vidas útiles máximas y mínimas, así como la vida útil promedio restante al cierre de los presentes estados financieros son las siguientes:

	Vida útil mínima Años	Vida útil máxima Años	Vida útil promedio restante Años
Edificios, Neto	9	100	39
Naves Propias	18	25	15
Planta y Equipo, Neto	1	25	6
Equipamiento de Tecnologías de la Información, Neto	2	13	7
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	1	65	12
Vehículos de Motor, Neto	2	10	4
Otras Propiedades, Planta y Equipo, Neto	2	12	5

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2022	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	9.294	68.766	38.535	425.250	30.484	3.351	83.764	2.338	2.670	664.452
Adiciones	5.307	2.371	3.703	4.964	14.416	1.279	2.485	2.478	772	37.775
Enajenaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(84)	(84)
Retiros (Bajas)	-	-	-	-	(2.822)	(1)	(509)	(186)	(28)	(3.546)
Gastos por Depreciación	-	-	(2.364)	(29.142)	(6.414)	(956)	(6.410)	(846)	(706)	(46.838)
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	827	15	192	63	107	1.204
Transferencias desde (a) propiedades de inversión	-	22	175	-	-	-	-	-	-	197
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(11.105)	-	5.875	-	3.422	-	1.772	-	1	(35)
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	(56)	777	44	-	(112)	(43)	(92)	193	203	914
Otros Incrementos (Decrementos)	2.867	705	(753)	-	222	-	(34)	181	-	3.188
<b>Total cambios</b>	<b>(2.987)</b>	<b>3.875</b>	<b>6.680</b>	<b>(24.178)</b>	<b>9.539</b>	<b>294</b>	<b>(2.596)</b>	<b>1.883</b>	<b>265</b>	<b>(7.225)</b>
<b>Total</b>	<b>6.307</b>	<b>72.641</b>	<b>45.215</b>	<b>401.072</b>	<b>40.023</b>	<b>3.645</b>	<b>81.168</b>	<b>4.221</b>	<b>2.935</b>	<b>657.227</b>

Entre las principales adiciones se encuentran grúas horquillas y carena lanchas dentro de planta y equipo, compra de camionetas dentro vehículos de motor en la subsidiaria Agunsa, y la nave Don Pancho en la subsidiaria CMC.

El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2021	Construcción en curso	Terrenos	Edificios (neto)	Naves Propias	Planta y equipo (neto)	Equipo computacional y de comunicación (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	10.008	70.597	35.392	449.402	31.109	1.306	87.501	2.191	2.443	689.949
Adiciones	3.105	-	4.656	2.545	9.323	1.216	2.011	645	701	24.202
Enajenaciones	(462)	-	-	-	(4.942)	(2)	(33)	(87)	(81)	(5.607)
Retiros (Bajas)	-	(715)	-	-	(463)	(1)	(19)	(260)	(10)	(1.468)
Gastos por Depreciación	-	-	(1.806)	(26.697)	(5.622)	(842)	(5.797)	(822)	(815)	(42.401)
Incremento revaluación reconocida en Estado de resultados	-	-	-	-	289	7	73	24	37	430
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en curso	(3.347)	-	628	-	579	1.632	746	-	1	239
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	-	(1.524)	(537)	-	363	35	(167)	299	(215)	(1.746)
Otros Incrementos (Decrementos)	(10)	408	202	-	(152)	-	(551)	348	609	854
<b>Total cambios</b>	<b>(714)</b>	<b>(1.831)</b>	<b>3.143</b>	<b>(24.152)</b>	<b>(625)</b>	<b>2.045</b>	<b>(3.737)</b>	<b>147</b>	<b>227</b>	<b>(25.497)</b>
<b>Total</b>	<b>9.294</b>	<b>68.766</b>	<b>38.535</b>	<b>425.250</b>	<b>30.484</b>	<b>3.351</b>	<b>83.764</b>	<b>2.338</b>	<b>2.670</b>	<b>664.452</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Existen vehículos totalmente depreciados, pero aún en uso, con un costo histórico de MUSD 107 al 31 de diciembre de 2022 y 2021. De igual forma no existen bienes temporalmente fuera de servicio.

Durante los períodos al 31 de diciembre de 2022 y 2021, no se han realizado capitalizaciones de costos financieros.

**b) Restricciones a la titularidad de dominio en Propiedades, Plantas y Equipos:**

Durante el ejercicio 2016 la subsidiaria AGUNSA, adquirió un terreno en el sector El Noviciado, en la región Metropolitana el cual se encuentra bajo hipoteca con Metlife Chile Seguros de Vida S.A.

Además, existen bienes que se encuentran con garantías e hipotecas incluidos en la nota N°26 "Contingencias y restricciones".

**c) Deterioro del valor de los activos**

Al cierre del ejercicio 2022 se efectuaron las correspondientes evaluaciones sobre indicios de deterioro para verificar la situación a esa fecha y cumplir con lo indicado en la NIC 36. No se presentaron indicios de deterioro.

**1) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo nacional**

La compañía cuenta con una flota de 5 naves tanqueras.

Estas naves fueron adquiridas por CMC, en abril de 2015 (MT Arica y MT Antofagasta), junio de 2017 (MT Brio), julio de 2017 (MT Pioneros) y junio 2020 (MT Puerto Aysén); se encuentran valorizadas al costo de adquisición, por lo que su valoración equivale al precio de mercado (precio de adquisición) a la fecha señalada.

Al 31 de diciembre de 2022 no se detectaron indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves, determinado por bróker especializados, es superior al valor libro de las mismas al cierre de los presentes estados financieros.

**2) UGE Fletamento o arrendamiento de naves para transporte marítimo internacional**

El grupo GEN, cuenta con una flota de cuatro naves portacontenedores 9000 TEU, dos a través de las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG y MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y las otras dos a través de las asociadas MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG respectivamente. Adicionalmente cuenta con una nave portacontenedores de 3100 TEU, a través de la asociada MS Leto Schiffahrtsgesellschaft mbh & Co KG.

Las naves CCNI Arauco, CCNI Angol y CCNI Andes y Atacama, de 9000 TEU de capacidad se encuentran valorizadas al costo de adquisición.

La nave Leto, de 3100 TEU de capacidad, se encuentra valorizada a valor histórico.

Al 31 de diciembre de 2022 no se han detectado indicios de deterioro en cuanto el valor recuperable de las naves, determinado por bróker especializados, es superior al valor libro de las mismas al cierre de los citados estados financieros.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**3) Bienes Raíces**

Luego de realizado evaluaciones sobre indicios de deterioro anual a los bienes raíces de las filiales que los poseen al cierre del ejercicio 2022, se ha determinado que no existen indicios de deterioro por cuanto su valor recuperable es mayor que el valor libro a la fecha de cierre de los presentes estados financieros consolidados .

Las demás subsidiarias no tienen antecedentes de factores que puedan significar deterioro en los bienes.

**15. Propiedades de inversión**

Las propiedades de inversión corresponden a un bien raíz, arrendado como oficinas pertenecientes a la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. y que dejaron de ser usados por la compañía y que fueron entregados en arriendos a terceros. Estas propiedades consideradas en su totalidad por parte de estas subsidiarias para obtener rentas, vale decir, los ingresos por las rentas que se obtienen fluyen directamente como beneficios económicos para las mismas, considerando en todo caso que los contratos suscritos con las partes arrendadoras le aseguran ingresos fiables en el corto y largo plazo, lo que va en concordancia con la plusvalía del lugar en que se encuentran tales bienes.

El modelo de costo corresponde al valor de inversión menos depreciaciones acumuladas (del bien raíz), no afectando, pérdidas por deterioro. Se considera que el modelo de costo satisface en su valor de libros el valor razonable de las Propiedades de inversión.

Los importes correspondientes a las rentas de arrendamiento al 31 de diciembre de 2022 y 2021 ascienden a MUSD 191 y MUSD 227.

A la misma fecha, 31 de diciembre de 2022, no existen obligaciones contractuales para adquirir, construir o desarrollar nuevas propiedades de inversión, o por concepto de reparaciones, mantenciones o mejoras.

CONCEPTOS	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo inicial	4.094	5.310
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(197)	(593)
Otro movimiento	-	(427)
Gastos por depreciación	(18)	(94)
Incremento (decremento) en el cambio moneda extranjera	-	(102)
<b>Propiedades de inversión neto modelo del costo, saldo final</b>	<b>3.879</b>	<b>4.094</b>

Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2022:

CONCEPTOS	CHILE	TOTAL
	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	549	549
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(22)	(22)
Valor Terreno, final	527	527
Valor Edificio, bruto	3.545	3.545
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	(175)	(175)
Amortizado al 31-12-2022	(18)	(18)
Valor Neto Edificio	3.352	3.352
<b>Valor Neto Total al 31-12-2022</b>	<b>3.879</b>	<b>3.879</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Detalle valorizado de los bienes incluidos en el rubro, al 31 de diciembre de 2021:

CONCEPTOS	ESPAÑA		CHILE	TOTAL
	CADIZ	ALGECIRAS		
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Valor Terreno, inicial	242	408	549	1.199
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	-	(408)	-	(408)
Disminución por venta	(242)	-	-	(242)
Valor Terreno, final	-	-	549	549
Valor Edificio, bruto	194	206	3.608	4.008
Transferencia desde (a) propiedades, planta y equipos	-	(185)	-	(185)
Disminución por venta	(184)	-	-	(184)
Amortizado al 31-12-2021	(10)	(21)	(63)	(94)
Valor Neto Edificio	-	-	3.545	3.545
<b>Valor Neto Total al 31-12-2021</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.094</b>	<b>4.094</b>

**16. Activos por derecho de uso**

Al adoptar IFRS 16, la sociedad matriz y filiales reconocieron pasivos por arrendamiento en relación con los arrendamientos que habían sido previamente clasificados como "arrendamientos operativos" bajo los principios de la NIC 17 Arrendamientos. Estos pasivos se midieron al valor presente de los pagos de arrendamiento restantes, descontados utilizando la tasa incremental de financiamiento del arrendatario al 1 de enero de 2019.

A partir del 1 de enero de 2019, los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Institución.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**a) Clases de activos por derecho de uso.**

A continuación, se presenta el detalle de los saldos del rubro:

Activos por derecho de uso	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Clases de Activos por derecho de uso, neto</b>		
Terrenos, Neto	20.471	20.855
Edificios, Neto	26.073	27.368
Planta y Equipo, Neto	13.533	13.146
Instalaciones Fijas y Accesorios, Neto	2.853	3.030
Vehículos de Motor, Neto	9.117	9.169
Otros Activos Intangibles, Neto	7.968	5.505
<b>Total</b>	<b>80.015</b>	<b>79.073</b>
<b>Clases de Activos por derecho de uso, bruto</b>		
Terrenos, Bruto	20.471	20.855
Edificios, Bruto	37.048	35.389
Planta y Equipo, Bruto	18.338	17.219
Instalaciones Fijas y Accesorios, Bruto	5.535	5.535
Vehículos de Motor, Bruto	11.831	10.557
Otros Activos Intangibles, Bruto	9.717	11.178
<b>Total</b>	<b>102.940</b>	<b>100.733</b>
<b>Clases de Depreciación Acumulada y Deterioro del Valor de activos por derecho de uso</b>		
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Edificios	(10.975)	(8.021)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Planta y Equipo	(4.805)	(4.073)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Instalaciones Fijas y Accesorios	(2.682)	(2.505)
Depreciación Acumulada y Deterioro de Valor, Vehículos de Motor	(2.714)	(1.388)
Depreciación Acumulada y Deterioro Del Valor, Otros Activos Intangibles	(1.749)	(5.673)
<b>Total</b>	<b>(22.925)</b>	<b>(21.660)</b>

Dentro de este rubro, se encuentra la subconcesión de Bodegas AB Express S.A. en el Aeropuerto Arturo Merino Benítez de Santiago. Esta subconcesión es por el plazo de 19 años, comenzando el 5 de marzo de 2013 y terminando el 4 de marzo de 2032.

El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2022	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.855	27.368	13.146	3.030	9.169	5.505	<b>79.073</b>
Adiciones	-	2.960	6.304	-	1.230	3.220	<b>13.714</b>
Enajenaciones	(231)	(1.329)	(14)	-	-	-	<b>(1.560)</b>
Retiros (Bajas)	-	-	(14)	-	-	-	<b>(14)</b>
Gastos por Depreciación	-	(2.183)	(1.964)	(177)	(1.297)	(381)	<b>(6.002)</b>
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	(153)	(158)	28	-	227	(46)	<b>(102)</b>
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(585)	(3.967)	-	(212)	(330)	<b>(5.094)</b>
<b>Total cambios</b>	<b>(384)</b>	<b>(1.295)</b>	<b>387</b>	<b>(177)</b>	<b>(52)</b>	<b>2.463</b>	<b>942</b>
<b>Total</b>	<b>20.471</b>	<b>26.073</b>	<b>13.533</b>	<b>2.853</b>	<b>9.117</b>	<b>7.968</b>	<b>80.015</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



El detalle de los movimientos correspondientes al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Movimientos al 31 de diciembre de 2021	Terrenos	Edificios (neto)	Planta y equipo (neto)	Instalaciones fijas y accesorios (neto)	Vehículos de motor (neto)	Otros activos intangibles (neto)	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial (valor libros)	20.942	28.072	7.244	3.208	3.465	4.874	<b>67.805</b>
Adiciones	-	1.304	8.287	-	6.509	1.714	<b>17.814</b>
Retiros (Bajas)	-	(249)	-	-	-	-	<b>(249)</b>
Gastos por Depreciación	-	(1.425)	(1.758)	(178)	(610)	(335)	<b>(4.306)</b>
Incremento/Decremento en cambio moneda extranjera	(87)	(237)	(106)	-	(315)	(672)	<b>(1.417)</b>
Otros Incrementos (Decrementos)	-	(97)	(521)	-	120	(76)	<b>(574)</b>
<b>Total cambios</b>	<b>(87)</b>	<b>(704)</b>	<b>5.902</b>	<b>(178)</b>	<b>5.704</b>	<b>631</b>	<b>11.268</b>
<b>Total</b>	<b>20.855</b>	<b>27.368</b>	<b>13.146</b>	<b>3.030</b>	<b>9.169</b>	<b>5.505</b>	<b>79.073</b>

**b) Contratos suscritos como arrendador**

La sociedad, a través de sus subsidiarias, cuenta con una flota propia compuesta por seis buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, además de cinco naves portacontenedores de 9000 TEU.

Los valores libros de cada nave son los siguientes:

Nombre	Año construcción o adquisición	Tipo	Capacidad	IMO	Valor libro	
					31-12-2022	31-12-2021
					MUSD	MUSD
Arica	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629495	24.257	26.049
Antofagasta	2013	Tanker	53.614,9 cbm	9629718	24.026	25.947
Atacama	2015	Full Container	9.030 TEU	9718947	76.615	80.950
Brio	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9655913	20.416	22.083
CCNI Andes	2015	Full Container	9.030 TEU	9718935	72.129	76.544
CCNI Angol	2015	Full Container	9.030 TEU	9683867	68.381	72.668
CCNI Arauco	2015	Full Container	9.030 TEU	9683843	68.486	72.769
Don Pancho II	2022	Tanker	5.145,2 cbm	9287819	3.765	-
Leto	2006	Full Container	3.100 TEU	9311880	14.245	18.029
Pioneros	2013	Tanker	53.032,7 cbm	9650573	20.708	21.892
Puerto Aysen	2010	Tanker	12.978,3 cbm	9449467	7.820	8.054
<b>Sub total</b>					<b>400.848</b>	<b>424.985</b>
Bunker Flow Meters					224	265
<b>Total</b>					<b>401.072</b>	<b>425.250</b>

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2022 se incluyen también activos de CMC a bordo de las 4 naves de capacidad 9000 TEU (incluyendo las naves CCNI Arauco y CCNI Angol que no consolidan en CMC) por MUSD 224 (MUSD 265 al 31 de diciembre de 2021).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los cobros futuros derivados de contratos de arriendo, descontados a la tasa promedio de los pasivos financieros ponderados de la Compañía, son los siguientes:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Contrato	Plazo	Moneda	Ingresos futuros	
			31-12-2022	31-12-2021
			MUSD	MUSD
Naves	Menor a un año	USD	90.722	87.357
	Entre un año y cinco años	USD	330.887	239.151
	Más de cinco años	USD	3.973	20.138
<b>Total</b>			<b>425.582</b>	<b>346.646</b>

Los efectos de los arrendos registrados en el rubro de ingresos por ventas en los estados de resultados consolidados por los ejercicios de doce meses terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 son los siguientes:

Efecto de Resultados (Ingresos) por concepto de:	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Subarrendamiento de naves	8.160	883
Arrendamientos de Naves	107.800	98.358
<b>Total</b>	<b>115.960</b>	<b>99.241</b>

**c) Bienes arrendados con opción de compra**

Dentro de los saldos presentados en las distintas clases de Propiedades, Planta y Equipo también se incluyen bienes que corresponden a arrendamientos financieros. Sus valores netos al 31 de diciembre de 2022 y 2021 son los siguientes:

Propiedades Plantas y Equipos en Arrendamiento Financiero	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Clases de Propiedades, Planta y Equipo, Neto</b>		
Terrenos, Neto	20.471	22.007
Edificios, Neto	30.455	27.277
Planta y Equipo, Neto	13.220	12.798
Instalaciones Fijas y Accesorios Bajo Arrendamientos Financieros, Neto	2.853	3.030
Vehículos de Motor, Neto	3.945	4.116
<b>Total</b>	<b>70.944</b>	<b>69.228</b>

La conciliación entre el importe total de los pagos del arrendamiento financiero y su valor presente es el siguiente:

Pagos de Arrendamientos Mínimos Futuros	31-12-2022			31-12-2021
	Bruto MUSD	Interés MUSD	Valor presente MUSD	Valor presente MUSD
No posterior a un año	9.349	(1.582)	7.767	8.000
Posterior a un año, menos de cinco años	27.298	(3.431)	23.867	18.169
Mas de cinco años	16.904	(1.698)	15.206	11.759
<b>Total</b>	<b>53.551</b>	<b>(6.711)</b>	<b>46.840</b>	<b>37.928</b>

Mayor detalle respecto a estas obligaciones ver Nota 19 "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes".

**d) Menor Valor Leaseback subsidiaria Agunsa.**

El saldo al 31 de diciembre de 2022, del menor valor leaseback, procedente de dos contratos aún vigentes, es de MUSD 1.031.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



En cuanto a su amortización, la que es calculada en forma lineal durante el período de duración del contrato que le dio origen, asciende al 31 de diciembre de 2022 y 2021 a MUSD 96 y MUSD 97 respectivamente, de acuerdo al siguiente detalle:

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2022	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.461)	(29)	<b>154</b>
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(396)	(67)	<b>877</b>
<b>Total</b>	<b>3.984</b>	<b>(2.857)</b>	<b>(96)</b>	<b>1.031</b>

Menor Valor Leaseback al 31 de diciembre de 2021	Valor Bruto Inicial MUSD	Amortización Acumulada MUSD	Amortización del Período MUSD	Valor neto MUSD
Bodegas centro distribución, Lampa, Chile	2.644	(2.431)	(30)	<b>183</b>
Terreno futuro centro de distribución, San Antonio, Chile	1.340	(329)	(67)	<b>944</b>
<b>Total</b>	<b>3.984</b>	<b>(2.760)</b>	<b>(97)</b>	<b>1.127</b>

**17. Impuestos diferidos**

El origen de los impuestos diferidos se describe a continuación:

Diferencia temporal	Activos por Impuestos		Pasivos por Impuestos	
	31-12-2022	31-12-2021	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Depreciaciones	1.923	1.348	18.189	16.286
Provisiones	1.799	1.429	(221)	(852)
Amortizaciones	-	11	1.789	147
Obligaciones por beneficios post empleos	1.308	1.395	30	(22)
Obligaciones leasing	-	-	(322)	(448)
Servidumbres	-	-	(15)	(10)
Emisión de bono	-	-	459	492
Pérdida tributaria	3.675	1.623	-	-
Revaluaciones de instrumentos financieros	1.288	-	-	388
Revaluaciones de activos intangibles	-	50	100	104
Propiedades, planta y equipos	-	-	13.571	16.625
Otros	503	582	847	249
<b>Total</b>	<b>10.496</b>	<b>6.438</b>	<b>34.427</b>	<b>32.959</b>

En el período terminado al 31 de diciembre de 2022, se procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible con una tasa del 27% para el ejercicio comercial 2022, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014.

La Ley previamente referida establece que siendo GEN una sociedad anónima abierta, se le aplica como regla general el "Sistema de Tributación Parcialmente Integrado", a menos que una futura Junta de Extraordinaria de Accionistas de la Compañía acordase optar por el "Sistema de Tributación de Renta Atribuida", las principales filiales también aplican este sistema.

Con fecha 27 de marzo de 2015, la subsidiaria Compañía Marítima Chilena S.A. (ex CCNI), concretó la venta a Hamburg Südamerikanische Dampfschiffahrts-Gesellschaft KG de todas las líneas de negocios correspondientes a los servicios "liner container" que operaba a esa fecha.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Producto de la citada venta, Compañía Marítima Chilena S.A., dejó de generar ingresos por el segmento de transporte marítimo internacional, que es el que generaba las rentas sujetas a impuesto a la renta de primera categoría en Chile.

**18. Impuestos a las ganancias**

El gasto por impuesto a las ganancias es el siguiente:

CONCEPTOS	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Gasto por impuesto corriente	(15.077)	(15.840)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	166	(28)
Otros componentes del (gasto) ingreso por impuesto diferidos	2.021	(1.325)
<b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las Ganancias</b>	<b>(12.890)</b>	<b>(17.193)</b>

A continuación, se presenta la conciliación entre el Gasto (Ingreso) tributario por Impuesto a las Ganancias y la utilidad contable, además la conciliación de la tasa tributaria aplicable y la tasa promedio efectiva.

Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2022			
	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	79.927		
Impuesto a la renta	(12.890)		
<b>Resultado después de impuesto</b>	<b>67.037</b>		
Resultado contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(12.890)	(16,13)%	
Resultado teórico por impuesto	(21.580)	(27,00)%	
<b>Diferencia</b>	<b>(8.690)</b>	<b>(10,87)%</b>	
<b>Conciliación tasa efectiva</b>			
<b>Resultado antes de impuesto</b>	<b>79.927</b>	<b>(21.580)</b>	<b>27,00%</b>
<b>Diferencias permanentes</b>			
Ajustes operaciones comunes (no controlador, resultados)	(68.106)	(18.389)	(23,01)%
Diferencias permanentes (consolidadas)	35.922	9.699	12,13 %
<b>Total diferencias permanentes y ajustes</b>	<b>(32.184)</b>	<b>(8.690)</b>	<b>(10,87)%</b>
<b>Resultado contable por impuesto</b>	<b>47.743</b>	<b>(12.890)</b>	<b>(16,13)%</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Tasa efectiva y conciliación al 31 de diciembre de 2021			
	MUSD		%
Resultado antes de impuesto	93.363		
Impuesto a la renta	(17.193)		
<b>Resultado después de impuesto</b>	<b>76.170</b>		
Gasto contable (gasto corriente + impuesto diferido)	(17.193)	(18,41)%	
Resultado teórico por impuesto	(25.208)	(27,00)%	
<b>Diferencia</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(8,59)%</b>	
<b>Conciliación tasa efectiva</b>			
<b>Resultado antes de impuesto</b>	<b>93.363</b>	<b>(25.208)</b>	<b>27,00%</b>
<b>Diferencias permanentes</b>			
Ajustes operaciones comunes (no controlador, resultados)	(47.487)	(12.821)	(13,73)%
Diferencias permanentes (consolidadas)	17.800	4.806	5,15%
<b>Total diferencias permanentes y ajustes</b>	<b>(29.687)</b>	<b>(8.015)</b>	<b>(8,59)%</b>
<b>Resultado contable por impuesto</b>	<b>63.675</b>	<b>(17.193)</b>	<b>(18,41)%</b>

**19. Otros pasivos financieros y pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes**

Resumen Otros pasivos financieros:

Otros Pasivos financieros Corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Obligaciones con Bancos	77.870	146.984
Obligaciones con el Público (Bonos)	8.588	8.551
Instrumentos Derivados Financieros	(129)	160
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>86.329</b>	<b>155.695</b>
<b>Otros Pasivos financieros No corrientes</b>		
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Obligaciones con Bancos	278.185	224.570
Obligaciones con el Público (Bonos)	152.524	144.064
Instrumentos Derivados Financieros	683	8.538
<b>Total otros pasivos financieros no corrientes</b>	<b>431.392</b>	<b>377.172</b>
<b>Total Otros Pasivos Financieros</b>	<b>517.721</b>	<b>532.867</b>

Resumen Pasivos por arrendamientos:

Pasivos por Arrendamientos Corrientes	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	10.631	10.349
<b>Total pasivos por arrendamientos corrientes</b>	<b>10.631</b>	<b>10.349</b>
<b>Pasivos por Arrendamientos No Corrientes</b>		
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	39.662	37.426
<b>Total pasivos por arrendamientos no corrientes</b>	<b>39.662</b>	<b>37.426</b>
<b>Total Pasivos por Arrendamientos</b>	<b>50.293</b>	<b>47.775</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la sociedad y sus subsidiarias cumplen con los covenants financieros descritos en la nota 26 "Contingencias y restricciones".





Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



19.1.2 Obligaciones con el Público

Al 31 de diciembre de 2022				
Obligaciones con el público			Total	
RUT entidad deudora	95.134.000-6	95.134.000-6	95.134.000-6	
Nombre entidad deudora	GEN	GEN	GEN	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Número de inscripción	659	983	983	
Serie	A	B	E	
Fecha de vencimiento	16-02-2025	16-01-2030	15-06-2028	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	
Periodicidad de la amortización	Semestral	Al vencimiento	Al vencimiento	
Tasa efectiva	4,20%	3,50%	3,49%	
Tasa nominal	4,52%	3,50%	3,49%	
Fecha de vencimiento	2025	2030	2028	
<b>Valores contables</b>				
Obligaciones con el público corrientes	7.118	1.389	81	8.588
hasta 90 días	3.757	1.389	-	5.146
más de 90 días hasta 1 año	3.361	-	81	3.442
Obligaciones con el público no corrientes	10.118	82.200	60.206	152.524
más de 1 año hasta 3 años	10.118	-	-	10.118
más de 3 años hasta 5 años	-	-	-	-
más de 5 años	-	82.200	60.206	142.406
Obligaciones con el público	17.236	83.589	60.287	161.112

Intereses Obligaciones con el público	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Devengados	5.102	5.410
Pagados	6.006	5.296



Notas a los estados financieros consolidados  
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

19.1.3 Pasivos por arrendamientos

Al 31 de diciembre de 2022															
Pasivos por arrendamientos													Sub-total		
RUT entidad deudora	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.566.940-K	96.858.730-7	96.858.730-7	
Nombre entidad deudora	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	AGUNSA	Links Proyects	Links Proyects	
País de la empresa deudora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	96.588.080-1	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.036.000-K	97.004.000-5	97.004.000-5	
Nombre entidad acreedora	Banco Chile	Principal Cia de Seguros de Vida Chile	Banco Santander Chile	Banco Itaú	Banco Bice	Banco Itaú	Banco Santander Chile	Banco Santander Chile							
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento	CLP: Chilean Peso	CLF: Unidad de Fomento	CLF: Unidad de Fomento									
Tipo de amortización	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	
Tasa efectiva	4,76%	4,35%	4,23%	2,45%	4,13%	4,20%	4,06%	4,20%	4,06%	4,20%	4,06%	4,20%	5,60%	5,60%	
Tasa nominal	4,76%	4,35%	4,23%	2,45%	4,13%	4,20%	4,06%	4,20%	4,06%	4,20%	4,06%	4,20%	5,60%	5,60%	
Fecha de vencimiento	2022-2026	2022-2026	2027-2036	2022-2024	2026	2024	2026	2024	2026	2024	2026	2026	2025	2025	
<b>Valores contables</b>															
Arrendamientos corrientes	690	2.387	79	218	460	242	287	165	651	224	378	246	514	215	6.250
hasta 90 días	169	572	19	53	116	58	79	40	125	75	149	60	125	36	1.545
más de 90 días hasta 1 año	521	1.815	60	165	344	184	208	125	526	149	286	186	389	164	4.705
Arrendamientos no corrientes	1.861	19.212	114	708	519	536	175	474	1.244	147	1.244	849	1.803	982	28.022
más de 1 año hasta 3 años	1.472	5.033	114	462	482	536	175	360	1.194	147	1.194	849	1.803	982	28.022
más de 3 años hasta 5 años	389	5.256	-	246	37	10	-	124	-	-	453	327	709	530	8.001
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.001
Arrendamientos	2.551	21.599	193	926	979	778	462	639	371	1.622	1.095	2.317	2.317	1.207	35.172

Al 31 de diciembre de 2021															
Pasivos por arrendamientos													Sub-total		
RUT entidad deudora	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	96.858.730-7	
Nombre entidad deudora	Links Proyects														
País de la empresa deudora	CHL: Chile														
Rut de la entidad acreedora	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	97.004.000-5	
Nombre entidad acreedora	Banco Chile														
País de la entidad acreedora	CHL: Chile														
Moneda o unidad de reajuste	CLF: Unidad de Fomento														
Tipo de amortización	Mensual														
Tasa efectiva	2,43%	3,53%	4,97%	1,76%	1,79%	1,88%	1,88%	1,68%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,41%	1,41%	
Tasa nominal	2,43%	3,53%	4,97%	1,76%	1,79%	1,88%	1,88%	1,68%	1,59%	1,59%	1,59%	1,59%	1,41%	1,41%	
Fecha de vencimiento	2026	2026	2027	2023	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2023	
<b>Valores contables</b>															
Arrendamientos corrientes	843	1.061	94	4	6	18	18	18	5	20	5	20	20	5	1.163
hasta 90 días	279	26	23	1	2	5	5	5	1	5	1	5	5	1	360
más de 90 días hasta 1 año	564	80	71	3	4	13	13	13	4	15	4	15	15	4	803
Arrendamientos no corrientes	2.494	341	339	-	-	-	-	-	3	3	3	12	12	9	3.213
más de 1 año hasta 3 años	1.744	223	203	-	-	-	-	-	3	3	3	12	12	9	2.209
más de 3 años hasta 5 años	750	118	136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.004
más de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos	3.337	447	433	4	6	18	18	18	8	32	8	32	32	14	4.376

A1 31 de diciembre de 2022		Instrumentos Derivados		Total	
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH	MS "CMC Arauco" GmbH
País de la empresa acreedora	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany	DEU: Germany
Rut de la entidad acreedora	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0	99.500.410-0
Nombre entidad acreedora	Banco Santander Chile	Banco Santander Chile	Banco Santander Chile	Banco Santander Chile	Banco Santander Chile
País de la entidad acreedora	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile	CHL: Chile
Moneda o unidad de reajuste	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización	Semestral Swap	Semestral Swap	Semestral Swap	Semestral Swap	Semestral Swap
Tipo de deuda	Nº de contratos	Nº de contratos	Nº de contratos	Nº de contratos	Nº de contratos
Fecha vencimiento	2.026	2.026	2.026	2.026	2.026
<b>Valores contables</b>					
<b>Instrumentos Derivados corrientes</b>					
hasta 90 días	-	-	-	-	-
más de 90 días hasta 1 año	-	-	-	-	-
<b>Instrumentos Derivados no corrientes</b>					
más de 1 año hasta 3 años	-	-	-	-	-
más de 3 años hasta 5 años	618	(713)	(713)	(713)	(713)
más de 5 años	-	-	-	-	-
<b>Instrumentos Derivados</b>	<b>618</b>	<b>(713)</b>	<b>(713)</b>	<b>(713)</b>	<b>(713)</b>
<b>Total</b>	<b>(129)</b>	<b>(40)</b>	<b>(17)</b>	<b>(40)</b>	<b>(129)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**  
 Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
 (En miles de dólares estadounidenses)



**Notas a los estados financieros consolidados**  
 Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
 (En miles de dólares estadounidenses)

A1 31 de diciembre de 2022		Pasivos por arrendamientos		Sub-total	
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora <td>Aginsa Europa S.A.</td>	Aginsa Europa S.A.	Aginsa Europa S.A.	Aginsa Europa S.A.	Aginsa Europa S.A.	Aginsa Europa S.A.
País de la empresa acreedora <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td>	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Rut de la entidad acreedora <td>310500000</td> <td>310500000</td> <td>310500000</td> <td>310500000</td> <td>310500000</td>	310500000	310500000	310500000	310500000	310500000
Nombre entidad acreedora <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank</td> </td></td></td></td>	Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank</td> </td></td></td>	Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank</td> </td></td>	Caixabank <td>Caixabank <td>Caixabank</td> </td>	Caixabank <td>Caixabank</td>	Caixabank
País de la entidad acreedora <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td> <td>ESP: Spain</td>	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain	ESP: Spain
Moneda o unidad de reajuste <td>EUR: Euro</td> <td>EUR: Euro</td> <td>EUR: Euro</td> <td>EUR: Euro</td> <td>EUR: Euro</td>	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro	EUR: Euro
Tipo de amortización <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td>	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva <td>2,17%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td>	2,17%	1,90%	1,90%	1,90%	1,90%
Tasa nominal <td>2,17%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td> <td>1,90%</td>	2,17%	1,90%	1,90%	1,90%	1,90%
Fecha vencimiento <td>2026</td> <td>2025</td> <td>2025</td> <td>2025</td> <td>2025</td>	2026	2025	2025	2025	2025
<b>Valores contables</b>					
<b>Arrendamientos corrientes</b>					
hasta 90 días	4	7	8	70	93
más de 90 días hasta 1 año	2	2	2	17	23
más de 1 año hasta 3 años	3	5	6	53	70
más de 3 años hasta 5 años	12	10	14	217	235
más de 5 años	10	10	14	158	200
Arrendamientos	2	-	59	59	35
	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>Arrendamientos</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>287</b>	<b>328</b>
<b>Total</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>22</b>	<b>287</b>	<b>328</b>

A1 31 de diciembre de 2022		Pasivos por arrendamientos		Sub-total	
RUT entidad deudora	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero	Extranjero
Nombre entidad deudora <td>Aginsa Peru S.A.</td> <td>Transportes Y Proyectos Aginsa S.A.C</td> <td>INUIFESA</td> <td>INUIFESA</td> <td>INUIFESA</td>	Aginsa Peru S.A.	Transportes Y Proyectos Aginsa S.A.C	INUIFESA	INUIFESA	INUIFESA
País de la empresa acreedora <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td>	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru
Rut de la entidad acreedora <td>97080000-K</td> <td>97080000-K</td> <td>97080000-K</td> <td>97080000-K</td> <td>97080000-K</td>	97080000-K	97080000-K	97080000-K	97080000-K	97080000-K
Nombre entidad acreedora <td>Banco Scotiabank</td> <td>Banco Scotiabank</td> <td>Almacenera Trujillo S.A.C.</td> <td>Eurofit S.A.</td> <td>Eurofit S.A.</td>	Banco Scotiabank	Banco Scotiabank	Almacenera Trujillo S.A.C.	Eurofit S.A.	Eurofit S.A.
País de la entidad acreedora <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td> <td>PER: Peru</td>	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru	PER: Peru
Moneda o unidad de reajuste <td>USD: US Dollar</td>	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar	USD: US Dollar
Tipo de amortización <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td> <td>Mensual</td>	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Tasa efectiva <td>2,55%</td> <td>1,85%</td> <td>5,80%</td> <td>4,60%</td> <td>4,60%</td>	2,55%	1,85%	5,80%	4,60%	4,60%
Tasa nominal <td>2,55%</td> <td>1,85%</td> <td>5,80%</td> <td>4,60%</td> <td>4,60%</td>	2,55%	1,85%	5,80%	4,60%	4,60%
Fecha vencimiento <td>2024</td> <td>2025</td> <td>2022</td> <td>2022</td> <td>2022</td>	2024	2025	2022	2022	2022
<b>Valores contables</b>					
<b>Arrendamientos corrientes</b>					
hasta 90 días <td>8</td> <td>267</td> <td>109</td> <td>116</td> <td>101</td>	8	267	109	116	101
más de 90 días hasta 1 año <td>2</td> <td>66</td> <td>30</td> <td>37</td> <td>37</td>	2	66	30	37	37
más de 1 año hasta 3 años <td>6</td> <td>201</td> <td>79</td> <td>78</td> <td>74</td>	6	201	79	78	74
más de 3 años hasta 5 años <td>1</td> <td>571</td> <td>386</td> <td>-</td> <td>-</td>	1	571	386	-	-
más de 5 años <td>1</td> <td>572</td> <td>273</td> <td>-</td> <td>-</td>	1	572	273	-	-
Arrendamientos <td>-</td> <td>1</td> <td>113</td> <td>-</td> <td>-</td>	-	1	113	-	-
	-	-	-	-	-
<b>Arrendamientos</b>	<b>9</b>	<b>838</b>	<b>495</b>	<b>116</b>	<b>101</b>
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>838</b>	<b>495</b>	<b>116</b>	<b>101</b>









### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

#### 19.3 Instrumentos financieros derivados

Al cierre de cada ejercicio el Grupo mantiene contratos Swap IRS con instituciones financieras, los cuales son utilizados para cubrir la exposición a la tasa de interés de préstamos bancarios y variación de monedas. Los anteriores son registrados bajo el rubro Otros Activos y Pasivos Financieros. Los métodos de valoración son los valores de mercado o MTM, que indican las instituciones financieras proveedoras en cada contrato.

A partir del 1 de enero de 2016, la subsidiaria indirecta Bodega AB Express S.A. aplica contabilidad de coberturas para una operación de financiamiento denominada en moneda local variable, vía swap de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de variabilidad de flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

A partir del 1 de junio de 2019, la subsidiaria Agencias Universales S.A. aplica contabilidad de coberturas para operaciones de financiamiento denominadas en moneda local variable, vía swap de tasa. En particular, el objetivo es cubrir el riesgo de los flujos de caja asociado a los intereses de la deuda con bancos y el riesgo de variabilidad de ingresos denominados de unidades de fomento, principalmente provenientes de arriendos.

Como resultado de lo anterior, se aplica el modelo de cobertura de flujo de caja propuesto por NIC 39, donde las variaciones del valor razonable del derivado son reconocidas en Otros Resultados Integrales para luego ser recicladas al Estado de Resultados, en la medida que los riesgos cubiertos impactan el resultado, a través del reconocimiento de los intereses de la deuda y a través del reconocimiento de ingresos de períodos posteriores. Estos ingresos se encuentran apropiadamente identificados y se basan en las condiciones de negocio existentes y aquellas que se consideran altamente probables para el horizonte de análisis.

Para el período de reporte la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. ha verificado que la estrategia ha sido altamente efectiva, a través de una metodología que compara el grado de compensación de variabilidad que logra el instrumento de cobertura sobre la partida cubierta. Este método es definido como el método de comparación (dollar-offset).

En la Sociedad Agencias Universales la partida cubierta corresponde a los flujos esperados de intereses a pagar en forma semestral por un crédito Bullet de largo plazo tomado en moneda dólar a tasa de interés variable libor 180 + 1,18% anual, a contar del 28 de marzo del 2019 hasta el 28 de septiembre del 2021. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas, altamente probables de acuerdo a los calendarios de amortizaciones pactadas con el banco que otorgó dicho financiamiento.

#### Jerarquía del valor razonable determinado por la subsidiaria Agunsa:

A continuación, se explican los juicios y estimaciones que se hicieron por parte de la sociedad para determinar los valores razonables de los instrumentos financieros que se reconocen y miden a valor razonable en los estados financieros. Para indicar la confiabilidad de los datos usados al determinar el valor razonable, el Grupo clasifica sus activos y pasivos financieros en los tres niveles indicados por las IFRS.

**Nivel 1:** El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos (como derivados negociados públicamente e instrumentos de capital) se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del período de reporte. El precio de mercado utilizado en los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio de compra actual. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

**Notas a los estados financieros consolidados**  
Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



#### 19.2.4 Instrumentos derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2021															
Instrumentos Derivados															
RUT entidad deudora	Nombre entidad deudora	Pais de la empresa deudora	Rut de la entidad acreedora	Nombre entidad acreedora	Pais de la entidad acreedora	Moneda o unidad de reajuste	Tipo de amortización	Tipo de deuda	N° de contratos	Fecha vencimiento	Valores contables				Total
96.566.940-K	AGUNSA	CHL: Chile	96.566.940-K	Banco Scotiabank Sud Americano	CHL: Chile	USD: US Dollar	Semestral	Swap	1	2.022	54	-	-	-	54
96.566.940-K	AGUNSA	CHL: Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank Sud Americano	CHL: Chile	USD: US Dollar	Semestral	Swap	1	2.024	369	-	-	-	369
76.376.843-0	BODEGAS ABX	CHL: Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	CHL: Chile	CF: Unidad de Fomento	Semestral	Swap	1	2.029	3.583	-	-	-	3.583
76.376.843-0	BODEGAS ABX	CHL: Chile	99.500.410-0	Banco Consorcio	CHL: Chile	CF: Unidad de Fomento	Semestral	Swap	1	2.029	468	-	-	-	468
95.134.000-6	GEN	CHL: Chile	97.036.000-K	Banco Santander Chile	CHL: Chile	USD: US Dollar	Semestral	Swap	1	2.025	2.788	-	-	-	2.788
Extranjero	MS "CMC Angor" GmbH	DEU: Germany	Extranjero	Credit Agricole	FRA: France	USD: US Dollar	Trimestral	Swap	1	2.026	9	-	-	-	9
Extranjero	MS "CMC Arauco" GmbH	DEU: Germany	Extranjero	Credit Agricole	FRA: France	USD: US Dollar	Trimestral	Swap	1	2.026	29	-	-	-	29
90.596.000-8	CMC	CHL: Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	CHL: Chile	USD: US Dollar	Trimestral	Swap	1	2.022	21	-	-	-	21
Extranjero	MS "CMC Andes" GmbH	DEU: Germany	Extranjero	Credit Agricole	FRA: France	USD: US Dollar	Trimestral	Swap	1	2.027	10	-	-	-	10
Extranjero	MS "CMC Atacama" GmbH	DEU: Germany	Extranjero	Credit Agricole	FRA: France	USD: US Dollar	Trimestral	Swap	1	2.028	37	-	-	-	37
											54	369	468	2.788	160
											9	29	21	10	54
											369	3.583	468	2.788	106
											9	29	21	10	8.538
											369	3.583	468	2.788	3.157
											9	29	21	10	3.157
											200	321	127	229	453
											200	321	127	229	5.381
											468	369	148	239	8.698
											3.583	369	468	2.788	8.698
											54	369	468	2.788	8.698
											54	369	468	2.788	8.698



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**Nivel 2:** El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, por ejemplo, los derivados disponibles fuera de bolsa, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

**Nivel 3:** Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3. Este es el caso de los instrumentos de capital no cotizados.

No existieron transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

La política del Grupo es reconocer las transferencias hacia dentro o fuera de los niveles de la jerarquía del valor razonable al final de la fecha del reporte.

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El uso de precios de cotización de mercado o cotización de negociadores de instrumentos similares.
- Para swaps de tasa de interés – el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.
- Para forward de moneda extranjera – el valor presente de los flujos de efectivo futuros al tipo de cambio a la fecha del estado de situación financiera.
- Para opciones en moneda extranjera – modelos de precios de opciones, y
- Para otros instrumentos financieros – análisis de flujos de efectivo descontados.

Todas las estimaciones del valor razonable se incluyen en el nivel 2, con excepción de instrumentos de capital no cotizados, una contraprestación contingente a cobrar y determinados contratos de derivados, en los que los valores razonables se han determinado sobre la base de los valores presentes y las tasas de descuento utilizadas se han ajustado por riesgo de crédito de la contraparte o el riesgo de crédito propio.

**Las subsidiarias MS CMC Arauco GmbH Co. KG; MS CMC Atacama GmbH Co. KG; MS CMC Angol GmbH Co. KG y MS CMC ANDES GmbH Co. KG** han suscrito contrato Swap de tasa de interés fija con el banco francés Credit Agricole Corporate & Investmet Bank, por el 50% del total del préstamo solicitado para el financiamiento de la adquisición de las naves portacontenedores de 9000 TEU de la que son dueñas. Los mencionados swaps de cobertura cuentan con el mismo plazo remanente de los créditos respectivos y han tenido una valorización positiva neta acumulada para las sociedades al cierre de diciembre del 2022 de MUSD 3.373 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valuación. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). La sociedad ha registrado la valoración al 31 de diciembre de 2022 por el banco "Credit Agricole" para el caso de Arauco, Atacama, Andes y Angol.

**La subsidiaria CMC**, con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés con el Banco Scotiabank Chile el venció con fecha 14 de noviembre de 2022, misma fecha en que venció el respectivo crédito cubierto tomado con la misma institución financiera para el refinanciamiento del BT Arica. Dado lo anterior, este swap ya no aparece en los balances de la compañía al cierre del año 2022, sin embargo, tuvo una valorización negativa neta al cierre del año 2021 de M.USD 127 registrada contra reservas en patrimonio.

La sociedad, con fecha 15 de julio de 2021 ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Este swap ha tenido una valorización



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

positiva neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2022 de MUSD 713, con un efecto positivo en el ejercicio de MUSD 3.501, registrado contra reservas en patrimonio.

El valor razonable de activos y pasivos financieros que no se transan en un mercado activo se determina utilizando técnicas de valuación. La valoración del derivado corresponde a la categoría nivel 3 (considera inputs que no están basados en datos de mercado observables). Las subsidiarias Andes, Angol, Arauco y Atacama, han registrado la valorización proporcionada al 31 de diciembre de 2022 y 2021 por el Banco Credit Agricole y GEN por el Banco Santander Chile.

### Estrategia General de Coberturas de Tasas en el Extranjero para las subsidiarias directas e indirectas Angol, Arauco, Andes y Atacama.

#### -Objetivo

La estrategia de gestión de riesgo financiero definida por GEN (en adelante la Compañía) para la gestión de la exposición al riesgo de variabilidad en las tasas de interés. Adicionalmente, contiene toda la información complementaria para el cumplimiento de lo estipulado por los International Financial Reporting Standards ("IFRS") en materia de contabilidad de coberturas.

#### 1. Estrategia y objetivo de gestión de riesgo

El objetivo de gestión de riesgo de la compañía consiste en reducir la variabilidad y exposición de flujos de caja correspondientes a egresos por concepto de intereses asociados a financiamientos denominados en tasa de interés variable. Para lograr esto, la compañía y sus subsidiarias toman posiciones en contratos swaps a través de los cuales busca pagar una tasa de interés fija recibiendo el equivalente en tasa de interés variable, que es finalmente la exposición que se busca cubrir.

Esta cobertura es consistente con la estrategia de la compañía de mantener un adecuado balance entre riesgo tasa de interés y riesgo crecimiento de la economía mundial considerando la naturaleza pro-cíclica, al igual que el negocio naviero, de las tasas.

#### 2. Identificación de Instrumentos de Cobertura

Los instrumentos designados como de cobertura son swaps de tasa de interés. A través de estos contratos la compañía entrega un monto de intereses sobre un cierto capital insoluto calculados a una tasa de interés fija y recibe a cambio un monto de intereses sobre el mismo capital insoluto calculados a una tasa de interés variable que origina la exposición a cubrir. Los swaps son contratados en base a la mejor estimación de la compañía respecto a la fecha de toma de la cobertura y la magnitud de los intereses cubiertos.

#### 3. Objeto Cubierto

La partida cubierta corresponde a futuros egresos por intereses relacionados a financiamientos de naves, específicamente las 4 x 9.000 teu, que fueron originalmente estructurados bajo tasa de interés variable. Estos flujos entran en la categoría de transacciones esperadas altamente probables en base a los calendarios de amortizaciones acordados con los Bancos que otorgaron dichos financiamientos.

#### 4. Tipo de Cobertura

Corresponde a una cobertura de flujos de caja para una o un grupo de transacciones altamente esperadas. La variación en el valor razonable de los instrumentos de cobertura será diferida en patrimonio hasta el momento en que la transacción cubierta sea registrada en el estado de resultados.

La cobertura se realiza directamente con el mismo Banco que otorga el financiamiento respectivo, quien actúa como contraparte en el contrato swap, y consta de los siguientes intercambios de flujos:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**Instrumento de Cobertura**

Recibe	Paga
Tasa variable (Libor 90 días)	Tasa fija

**5. Riesgo Cubierto**

La intención de la Compañía es dar cobertura al riesgo de variabilidad en las tasas de interés que puedan afectar los gastos por este concepto relacionado con la compra de las 4 naves portacontenedores de 9.000 teu.

**6. Pruebas de efectividad**

Con el fin de determinar la efectividad de la relación de cobertura designada, la Compañía establece el siguiente método a ser utilizados bajo el proceso de medición de eficacia:

**Test de efectividad retrospectivo** – se realiza a cada fecha de reporte de la Compañía, a través del método “Análisis de Ratio”. La comparación se realiza considerando variaciones acumuladas (la mayor entre la fecha de inicio de cobertura o la fecha anterior de reporte de los estados financieros, contra cada una las fechas de reporte de la Compañía) entre el derivado designado como instrumento de cobertura versus la partida cubierta.

Realizada la medición de efectividad se concluye que la relación de cobertura es altamente efectiva en su propósito, los cambios en el valor razonable del instrumento derivado son reconocidos en la cuenta de Patrimonio denominado Otras Reservas, en el ítem “Reservas de coberturas de flujo de caja”.

La cobertura se considera efectiva cuando los cambios en el valor justo o en el cash flow del ítem cubierto son directamente atribuibles al riesgo de la cobertura y son compensados frente a los cambios en valor justo o cambios de cash flow.

**19.4 Conciliación y movimientos en la deuda neta**

Conciliación de la deuda neta	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalente al efectivo	100.766	120.143
Activos financieros corrientes	1.336	1.998
Activos financieros no corrientes	-	-
Préstamos corrientes	(86.458)	(155.535)
Préstamos no corrientes	(430.709)	(368.634)
Arrendamientos corrientes	(10.631)	(10.349)
Arrendamientos no corrientes	(39.662)	(37.426)
Instrumentos derivados	(554)	(8.698)
<b>Saldo final</b>	<b>(465.912)</b>	<b>(458.501)</b>

Conciliación de la deuda neta	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Efectivo e inversiones líquidas	102.102	122.141
Deuda bruta-tasa de interés fija	(87.507)	(119.030)
Deuda bruta-tasa de interés variables	(429.660)	(405.139)
Arrendamientos-tasa de interés fija	(50.293)	(47.775)
Arrendamientos-tasa de interés variable	-	-
Instrumentos derivados	(554)	(8.698)
<b>Saldo final</b>	<b>(465.912)</b>	<b>(458.501)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente MUSD	Otros activos financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Otros MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2022	120.143	1.998	(47.775)	(532.867)	-	(458.501)
Flujos de efectivo	(18.380)	-	-	-	-	(18.380)
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	16.838	-	-	16.838
Flujos por obtención de préstamos	-	-	-	(136.953)	-	(136.953)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	186.418	-	186.418
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	(997)	-	(18.955)	(5.060)	-	(25.012)
Otros	-	(662)	(401)	(29.259)	-	(30.322)
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>100.766</b>	<b>1.336</b>	<b>(50.293)</b>	<b>(517.721)</b>	-	<b>(465.912)</b>

Movimiento en la deuda neta	Efectivo equivalente MUSD	Otros activos financieros MUSD	Arrendamientos MUSD	Préstamos MUSD	Otros MUSD	Total MUSD
Deuda neta al 1 de enero 2021	82.643	10.995	(44.672)	(588.682)	-	(539.716)
Flujos de efectivo	39.221	(2.568)	-	-	-	36.653
Flujos por arrendamientos financieros	-	-	10.008	-	-	10.008
Flujos por obtención de préstamos	-	-	(1.062)	(99.563)	-	(100.625)
Flujo por pago de préstamos	-	-	-	153.667	-	153.667
Ajuste por tipo de cambio de moneda extranjera	(1.721)	-	(12.049)	(600)	-	(14.370)
Otros	-	(6.429)	-	2.311	-	(4.118)
<b>Deuda neta al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>120.143</b>	<b>1.998</b>	<b>(47.775)</b>	<b>(532.867)</b>	-	<b>(458.501)</b>

**20. Concesiones****20.1. Valparaíso Terminal de Pasajeros S. A.****Acuerdos de Concesión de Servicios**

La Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., fue creada para dar cumplimiento al acuerdo de concesión de servicios que emana de la Licitación Pública “Provisión de infraestructura e instalaciones y concesión portuaria de un área para la atención de pasajeros de cruceros de turismo” para el Puerto de Valparaíso, convocada por los Concedentes Empresa Portuaria Valparaíso, la concesión se inicia en noviembre del año 2002, por un plazo de 30 años, terminando en noviembre de 2032.

Con fecha septiembre de 2020, la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. fue notificada por la Empresa Portuaria de Valparaíso del fin de la concesión.

Al 31 de diciembre de 2022 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

**20.2. SCL Terminal Aéreo Santiago S. A.****Descripción de la Concesión:**

Esta entidad fue constituida como Sociedad Anónima por escritura pública de fecha 6 de abril de 1998, ello en virtud de la adjudicación de la concesión del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, con el objeto de realizar: la construcción, conservación y explotación de la obra pública denominada del mismo nombre antes citado, mediante el sistema de concesiones, la prestación y explotación de servicios aeronáuticos y no aeronáuticos, el uso y goce sobre bienes nacionales de uso público o fiscal destinados a desarrollar las aéreas de servicios que convengan. Con fecha 28 de marzo de 2000 esta sociedad modificó su razón social por SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. - Sociedad Concesionaria (SCL).



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 5 de febrero de 2015, mediante publicación de Hecho Esencial, la sociedad informa que no ha resultado ganadora en el proceso de nueva licitación convocada por el Gobierno de Chile para la ampliación y operación del Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de la ciudad de Santiago.

Con fecha 30 de septiembre de 2015 la sociedad SCL Terminal Aéreo Santiago S.A. Sociedad Concesionaria concluyó el contrato de concesión de la obra pública fiscal denominada Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago. Tras el término de la concesión dicha sociedad debió concluir las obras asociadas al sistema de transporte de equipajes del terminal de pasajeros, junto con enfrentar un juicio arbitral con el contratista de dicha obra, el cual concluyó favorablemente para SCL en abril de 2019.

Actualmente SCL ya firmó un acuerdo ante la Comisión Conciliadora del contrato de concesión y Ministerio de Obras Públicas, tendiente a la recuperación de los costos en exceso incurridos, con ocasión de la ejecución de las antes referidas obras. El pago se realizó en diciembre de 2021 por MCLP 2.901.038.

Durante el mes de febrero del año 2022 SCL realizó el pago de dividendos por \$390.679.773 y distribución de capital por \$955.782.275.

### 20.3. Consorcio Aeroportuario de Magallanes S. A. – Sociedad Concesionaria

#### Descripción de la concesión:

Con fecha 31 de marzo de 2021 la Dirección General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas del Estado de Chile emite el acta de entrega y traspaso de la Concesión de la obra pública denominada "Concesión Aeropuerto Carlos Ibáñez del Campo de Punta Arenas". De esta manera y a través de Resolución Exenta N° 0811 del 31 de marzo de 2021 el MOP autoriza desde las 00:00 hrs. Del 1 de abril de 2021 la puesta en servicio provisoria de las instalaciones existentes en el Aeropuerto Presidente Carlos Ibáñez del Campo del contrato de concesión denominado "Red Aeroportuaría Austral".

Fecha de término de la concesión marzo 2021.

### 20.4. Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. – Sociedad Concesionaria

#### Descripción de la concesión:

Según Escritura Pública otorgada el día 21 de marzo de 2012 ante el Notario de Santiago Valeria Ronchera Flores, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Consorcio Aeroportuario de Calama S.A. – Sociedad Concesionaria, en adelante CACSA SC, integra parte del grupo Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicada en extracto en el Diario Oficial del día 25 de septiembre de 2012.

La sociedad fija su domicilio principal en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687, Comuna de Las Condes.

La sociedad tiene por objeto la construcción, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Aeropuerto El Loa de Calama", mediante el sistema de Concesiones Públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión.

Durante el ejercicio 2016 y producto del cumplimiento del Valor Presente de los Ingresos – VPI, se cambió la vida útil acortando la duración del contrato de concesión de 180 a 131 meses.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El 21 de enero de 2019, de acuerdo a Decreto Supremo del Ministerio de Obras Públicas – MOP N°2 "Modificaciones por razones de interés público del plazo de la vida útil de la concesión", se realizó un ajuste a la vida útil de la concesión. Dicha vida útil se extendió, quedando como fecha de término de la concesión septiembre de 2023.

Conforme a lo establecido en las Bases de Licitación, la concesión consiste principalmente en la remodelación y ampliación del Área Terminal de Pasajeros del Aeropuerto El Loa de Calama, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional. La concesión incluye el mantenimiento de todas las obras preexistentes y nuevas que deberá ejecutar la Sociedad.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MCLP\$ 4.550.000, dividido en 45.500 acciones, participando Agencias Universales S.A. en un 99%, suscribiendo 45.045 acciones y Terminales y Servicios de Contenedores S.A. en un 1%, suscribiendo 455 acciones. Al 31 de diciembre de 2013, el capital autorizado se encuentra completamente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del Aeropuerto.
- En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Consorcio Aeroportuario de Calama S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda. Efectuado el análisis de dicha norma, la sociedad concesionaria a la fecha de su constitución reconoció un Activo Intangible derivado de las obligaciones presentes y futuras con el MOP.

### 20.5. Consorcio Aeroportuario de la Serena S.A. – Sociedad Concesionaria

#### Descripción de la Concesión:

Con fecha de Escritura Pública otorgada el día 18 de diciembre de 2012 ante el notario de Santiago Raúl Undurraga Laso, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Consorcio Aeroportuario de La Serena S.A. – Sociedad Concesionaria, que integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado su extracto en el Diario Oficial del día 31 de diciembre de 2012. Su domicilio principal queda fijado en la ciudad de Santiago, Avda. Andrés Bello N° 2687 Comuna de Las Condes.

Dicha sociedad tiene por objeto: La ejecución, reparación, conservación y explotación de la obra pública fiscal denominada "Aeródromo de La Florida de La Serena", mediante el sistema de concesiones públicas, así como la prestación y explotación de los servicios aeronáuticos y no aeronáuticos asociados a ella, y el uso y goce sobre los bienes nacionales de uso público o fiscales destinados a desarrollar la obra entregada en concesión y las áreas de servicios que se convengan.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, y en sus estatutos, la duración de la Sociedad será igual al plazo de la concesión de la obra pública fiscal denominada "Aeródromo de La Florida de La Serena" más 3 años.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de CLP 960.000.000, dividido en 96.000 acciones participando la subsidiaria AGUNSA en un 99% y la asociada TESCO, en un 1%: AGUNSA suscribe 95.040 acciones y TESCO 960 acciones.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Esta concesión finalizó en octubre de 2021.

#### 20.6. Terminal Portuario de Manta TPM S.A. – Sociedad Concesionaria

##### Descripción de la concesión:

Durante el primer semestre de 2017, Agencias Universales S.A. se ha adjudicado la Concesión por 40 años del Terminal Portuario de Manta, en Ecuador.

La compañía Terminal Portuario de Manta TPM S.A. es una sociedad anónima que se constituyó mediante escritura pública celebrada el 9 de diciembre de 2016, ante el Notario Sexto del Cantón Manta Ecuador, Dr. Fernando Vélez Cabezas.

Dicha sociedad tiene un objeto social exclusivo: El diseño, planificación, financiamiento, construcción de las obras nuevas, equipamiento, operación y mantenimiento de la Terminal Internacional de la Autoridad Portuaria de Manta.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de MUSD20.000, dividido en 20.000 acciones participando la matriz Agencias Universales S.A. en un 60% y la compañía ecuatoriana Agunsa Ecuador S.A. con un 40%. Al 31 de diciembre de 2022 el capital suscrito y pagado es la suma de MUSD10.000.

Al 31 de diciembre de 2022 esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la Interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

- No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.
- Se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

#### 20.7. Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A.

Con fecha 16 de abril de 2018, se constituye la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. – SCADS- con el objeto de explotar bajo la Ley de Concesiones el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, Chile. Esta concesión tiene una duración de 6 años a plazo fijo. La sociedad comenzó sus operaciones el 1 de mayo de 2018.

El Capital de la sociedad es la suma de \$5.400.000.000 de los cuales Agencias Universales S.A. suscribe un 37,5% que al 31 de diciembre de 2019 se encuentra completamente pagados por \$2.025.000.000, equivalentes a MUSD3.227.

Agunsa participa junto a Sacyr Concesiones Chile SPA con 61,5% y Sacyr Chile S.A. con 1%.

#### 20.8. Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

Con fecha 4 de febrero de 2019, mediante el Decreto Supremo MOP N°11, publicado en el Diario Oficial con fecha 20 de marzo de 2019, el Ministerio de Obras Públicas – MOP adjudicó al Grupo Licitante "Consortio Sacyr – Agunsa", integrado por las empresas Sacyr Concesiones Chile SpA, Agencias Universales S.A. y Sacyr Chile S.A. el Contrato de Concesión del "Aeropuerto Chacalluta de Arica" ubicado a 18 KM al noroeste de la ciudad de Arica, en la Región de Arica y Parinacota, por un plazo fijo de 180 meses contados desde el mes de la publicación del Decreto de adjudicación en el Diario Oficial, es decir, hasta el 31 de marzo de 2034.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El proyecto objeto de la concesión, consiste principalmente en la ampliación, conservación y reposición de la infraestructura, equipamiento e instalaciones existentes del Aeropuerto Chacalluta de Arica dentro del Área de Concesión, con todas las obras civiles e instalaciones necesarias para dar a las líneas aéreas, pasajeros y demás usuarios del Aeropuerto, las condiciones de servicio, confort y seguridad, acordes a las de un aeropuerto regional con carácter internacional.

El capital de la sociedad es la suma de MCLP 14.000.000 de los cuales los accionistas han pagado el 100%.

Agencias Universales S.A. suscribe y paga un 42,5% por la suma de MCLP 5.950.000, equivalentes a MUSD 7.761.

#### 20.9 Terminal Portuario de Valparaíso S.A. – Sociedad Concesionaria

Con fecha de Escritura Pública otorgada el día 21 de diciembre de 2021 ante el Notario de Santiago Jorge Figueroa Herrera, se constituyó la sociedad anónima cerrada chilena "Terminal Portuario de Valparaíso S.A." - Sociedad Concesionaria, que integra parte del Grupo de Agencias Universales S.A., su escritura pública ha quedado inscrita en el Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado su extracto en el Diario Oficial del día 10 de enero de 2022. Su domicilio principal queda fijado en la ciudad de Valparaíso.

Dicha sociedad tiene por objeto: el desarrollo, mantención, reparación y explotación del frente de atraque número dos del Puerto de Valparaíso – Espigón, incluyendo la prestación de servicios de muellaje, almacenamiento y operación en el Área de Concesión. La duración de la sociedad será indefinida. En todo caso, la sociedad deberá permanecer vigente por un plazo no inferior a dos años contado desde la fecha de término del Contrato de Concesión.

El capital autorizado de la sociedad es la suma de USD 2.330.000, dividido en 2.330.000 acciones participando la matriz AGUNSA en un 99,9% y la filial de esta TESCO S.A., en un 0,1%: AGUNSA suscribe 2.327.670 acciones y TESCO S.A. 2.330 acciones.

La concesión tiene una duración de 4 años extensible por 12 meses.

#### 20.10. Talcahuano Terminal Portuario S.A.

##### Descripción de la Concesión:

Esta sociedad fue constituida como sociedad anónima por escritura pública de fecha 9 de noviembre de 2011, esto en virtud de la adjudicación de la Concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, que tiene una duración de 30 años con vencimiento en el año 2042.

La sociedad tiene como objeto la construcción, administración, explotación, desarrollo, conservación del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación de servicios de muellaje y almacenamiento en el Frente de Atraque.

El capital de la sociedad será de MUSD 10.000, dividido en 10 millones de acciones de única serie y sin valor nominal. Capital se encuentra totalmente suscrito y pagado.

Esta sociedad considera para la preparación y presentación de sus Estados Financieros la aplicación de la interpretación de la Norma Internacional de Información Financiera IFRIC 12, en concordancia con la aplicación de dicha normativa se considera los siguientes criterios contables:

No reconocerá como parte de Propiedades, Planta y Equipo la infraestructura y demás equipamientos proporcionados por el otorgador para efectos de la operación del puerto.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Reconocerá y valorizará los ingresos relacionados con servicios operacionales de acuerdo con NIIF 15. Asimismo, en caso de que existan ingresos y costos asociados con servicios de construcción, la sociedad aplicará la misma norma.

En lo referente a la contraprestación entregada por el otorgante a Talcahuano Terminal Portuario S.A., se aplicará lo dispuesto en IFRIC 12, dando paso al reconocimiento de un Activo Financiero o Activo Intangible según corresponda.

**20.11. Ingresos por intercambio de servicios de construcción**

Según establece SIC 29.7.-7, en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, no se han reconocido montos de ingresos o pérdidas por intercambio de servicios de construcción.

**21. Política de gestión de riesgo financiero**

La política y gestión del riesgo financiero tiene por objeto establecer los principios y directrices para asegurar que los riesgos relevantes que pudieran afectar a los objetivos y actividades del grupo, sean identificados, analizados, evaluados, gestionados y controlados, para que los procesos se realicen de forma sistemática y con criterios uniformes.

La gestión de los riesgos debe ser fundamentalmente anticipativa, orientándose también al mediano y largo plazo y teniendo en cuenta los escenarios posibles en un entorno cada vez más globalizado. Con carácter general, la gestión de los riesgos debe realizarse con criterios de coherencia entre la importancia del riesgo (probabilidad/impacto) y la inversión y medios necesarios para reducirlo. La gestión de riesgos financieros debe orientarse a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental del grupo, no teniendo como objeto obtener beneficios extraordinarios.

El Directorio es responsable por establecer y supervisar las políticas de gestión de riesgo. Para ello, en conjunto con la Administración, se encargará de gestionarlos en las distintas empresas, identificando los principales riesgos financieros y definiendo las actuaciones sobre los mismos en base al establecimiento de distintos escenarios financieros.

**21.1 Informaciones a Revelar sobre Riesgos**

GEN por tratarse de una sociedad inversora, está sujeta a las variaciones del mercado accionario. Por ser sus principales inversiones en sociedades anónimas cerradas, componente de la actividad marítima de Chile, asume los riesgos indirectamente que son propios del negocio naviero-portuario, que podemos resumir:

- Saturación del mercado entre Chile y países con los cuales mantiene intercambio comercial.
- Factores de competencia de la marina mercante nacional.
- Situaciones imprevistas de carácter político y/o económico con los países con los cuales Chile mantiene intercambio comercial.

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de la subsidiaria CMC es el dólar estadounidense, definida como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por la subsidiaria se han denominado en esta misma moneda. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija o cuentan con cobertura de tasas vía swap (en particular a nivel de subsidiarias). Por otro lado, existe un porcentaje de ingresos y costos que se devengan en monedas distintas del dólar y que, adicionalmente, varían en el tiempo. Por el lado de los ingresos, las sociedades dueñas de las 4 naves de 9.000 teu cuentan con contratos de arriendo para las 4 naves de 9.000 teu con Maersk a una tarifa fija en USD por 12 años, lo que se traduce en ingresos estables a nivel consolidado por este concepto para el Grupo. Adicionalmente, durante el 2015 y 2017 se adquirieron cuatro naves tanqueras de

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



50.000 m3, dos en cada año respectivo, las que fueron arrendadas a Enap a una tarifa fija, con un componente en USD y otro en UF, por 5 años, contando las primeras dos con una opción de renovación por 2,5 + 2,5 años adicionales a favor del mismo Enap y que fueron ejecutadas para el primer periodo de renovación por 2,5 años adicionales. Finalmente, durante el año 2020 se adquirió una quinta nave tanquera de 13.000 m3 de capacidad la que en junio del presente entró en contrato de arriendo con el mismo Enap a 5 años plazo. Vale destacar que el componente en USD en estos cinco contratos permite cubrir los costos en USD asociados a la compra de los cinco buques y el componente UF's, a su vez, permite cubrir los costos en UF's asociado al mismo proyecto, por lo que el resultado en particular de esta línea de negocio estaría cubierto a las variaciones de tipo de cambio. Finalmente,

en junio del presente año 2022, se concretó la adquisición de una tanquera de 5.000 m3 de capacidad la cual entro en arriendo con Copec por un plazo de 3 años a una tarifa diaria fijada USD y pagada en CLP.

Los riesgos a los cuales está expuesta la subsidiaria AGUNSA son de mercado, que se compone a su vez de riesgo de tipo de interés y de divisa; riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La subsidiaria a su vez está expuesta a diversos riesgos financieros inherente a su negocio, dentro de los que se encuentran: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgos de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los potenciales efectos adversos sobre la rentabilidad financiera de Portuaria Cabo Froward S.A. y subsidiaria.

**21.2 Riesgo de Crédito**

Consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.

Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2022 y 2021 son los siguientes:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
<b>Total</b>	<b>4.249</b>	<b>192.122</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>192.122</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	13

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2021				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.261	133.436	-	-	133.436
1-30 días	1.895	29.129	-	-	29.129
31-60 días	878	3.623	-	-	3.623
61-90 días	533	934	-	-	934
91-120 días	316	299	-	-	299
121-150 días	275	(20)	-	-	(20)
151-180 días	153	(15)	-	-	(15)
181-210 días	135	30	-	-	30
211- 250 días	154	(1)	-	-	(1)
> 250 días	180	183	-	-	183
<b>Total</b>	<b>6.780</b>	<b>167.598</b>	-	-	<b>167.598</b>

31-12-2021	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	16
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	22

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a las cuentas por cobrar de fletes, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy limitado y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2022 registró 38,9 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**1. Deudores comerciales**

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatrasque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2022.

**2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:**

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que, el monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado y deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

## c) Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2022 no se contabilizaron provisiones por incobrables.

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

## d) Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes	
		31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	1.336	1.998
<b>Total</b>		<b>1.336</b>	<b>1.998</b>

Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a fair value con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**21.3 Riesgo de Liquidez**

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce:

reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2022 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.773	53.097	171.812	78.231	28.142	356.055
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.146	3.442	10.118	-	142.406	161.112
Pasivos por arrendamientos	2.701	7.930	18.795	11.779	9.088	50.293
<b>Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés</b>	<b>32.620</b>	<b>64.469</b>	<b>200.725</b>	<b>90.010</b>	<b>179.636</b>	<b>567.460</b>

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2021 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.219	122.765	124.101	78.664	21.805	371.554
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.116	3.435	13.532	3.450	127.082	152.615
Pasivos por arrendamientos	2.499	7.850	15.685	11.587	10.154	47.775
<b>Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés</b>	<b>31.834</b>	<b>134.050</b>	<b>153.318</b>	<b>93.701</b>	<b>159.041</b>	<b>571.944</b>

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD 100.766 en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD 1.336 en Otros activos financieros.

**21.4 Riesgo de Mercado****a) Riesgo de tasa de interés**

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	84%	16%
CMC	7%	93%
FROWARD	18%	82%

Si bien el porcentaje de tasa variable es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación es acotado y ha permitido aprovechar los bajos niveles que en este último tiempo ha mostrado la Libor.

Al llegar el momento de una reforma de tasa referencial como la tasa LIBOR, donde las subsidiarias mantienen deuda vigente a la anterior tasa nombrada, los cambios serían los siguientes:

- Proporcionar el uso de un índice de referencia de reemplazo en relación (o además de) la moneda afectada en lugar de esta tasa referencial reformada.
- Alinear toda provisión del contrato afectado por el uso del índice de referencia de reemplazo.
- Permitir que el índice de referencia de reemplazo sea usado para el cálculo de los intereses del contrato afectado (incluyendo sin limitaciones, cualquier cambio consecuente requerido para permitir que ese benchmark de reemplazo sea utilizado para el propósito del acuerdo).
- Implementar las condiciones del mercado aplicables a ese benchmark de reemplazo.
- Ajustar el precio para reducir o eliminar, en la medida de lo razonablemente factible, cualquier transferencia de valor económico de una parte a otra como resultado de la aplicación del índice de referencia de reemplazo (o si se ha designado formalmente algún ajuste o método para calcular el ajuste recomendado por el organismo pertinente, el ajuste se determinará sobre la base de esa designación). Todo lo antes mencionado bajo el mutuo acuerdo de ambas partes.

Al 31 de diciembre de 2022, las subsidiarias tienen créditos y derivados asociados con la tasa referencial LIBOR. Los cambios se realizarán en los créditos y derivados en forma simultánea, cosa de no alterar la cobertura. A la fecha, no se estima un cambio sustancial en los flujos de gastos financieros debido al cambio de tasa flotante en USD.

La tasa Libor seguirá siendo reportada hasta mediados del año 2023. La tasa que se estima va a suceder a la Libor es la tasa SOFR, la cual es un índice que ya se reporta hace más de un año.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

**- AGUNSA:**

AL 31 de diciembre de 2022, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 36% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD 97.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**- CMC:**

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2022	31-12-2021
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	105,7	100,9

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

La valorización mark-to-market de dichas posiciones fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2022 MUSD	31 de diciembre de 2021 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	678	(321)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	727	(200)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	913	(229)
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	1.055	(453)
Compañía Marítima Chilena S.A.	Scotiabank Chile	Interest rate swap	-	(127)

La subsidiaria CMC cuenta con contratos de arriendo de naves tanqueras con ENAP que dentro de su componente de ingresos se contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

**- GEN**

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2022, en relación a diciembre de 2021, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 15.422.

**- FROWARD**

Un alza de cada punto porcentual en la tasa, podría impactar negativamente en los resultados en MUSD 136 para un ejercicio de 12 meses.

**b) Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Con fecha 15 de julio de 2021 la sociedad ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Este swap ha tenido una valorización positiva neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2022 de MUSD 713 y se ha registrado contra reservas en patrimonio, como Reservas de coberturas de flujo de caja.

**- Subsidiaria CMC**

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 85,25% y un 14,75%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos un 75,90% y un 24,09%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2022		31-12-2021	
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Activos en USD	335.276	97,19%	339.490	98,15%
Activos en UF	9.703	2,81%	6.383	1,85%
<b>Total Activos</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>
Pasivos y patrimonio en USD	304.782	88,35%	312.751	90,42%
Pasivos y patrimonio en UF	40.197	11,65%	33.122	9,58%
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>

La sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, específicamente en la unidad de fomento, considerando todas las otras variables constantes, del resultado antes de impuesto, determina que no hay impacto material en la sociedad, tal como se presenta en el siguiente cuadro:

Análisis de sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2022	31-12-2021
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	(3.049)	(2.674)

**Subsidiaria Froward**

A nivel de resultado, los ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 95% a dólares y en un 5% en moneda nacional. Por otro lado, los costos y gastos de explotación están indexados en un 64% en moneda nacional y en un 36% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD 4.690, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD 223, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 246. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD 497, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD 550. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2022, la variación del dólar con respecto al peso chileno, significó un efecto en resultados negativo por MUSD 98.

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

**- Subsidiaria Agunsa:**

A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

**- Subsidiarias Angol y Arauco**

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto no están expuestos a este tipo de riesgo.

**c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC**

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quien asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su impacto es bastante menor.

**d) Efectos de la pandemia Covid-19:**

El 31 de diciembre de 2021 concluyó el estado de excepción constitucional de catástrofe por calamidad pública declarado por el Ministerio del Interior y Seguridad Pública en todo el territorio de la República de Chile producto del brote mundial del virus denominado COVID-19, lo que habla del mayor control que existe a nivel nacional de esta pandemia explicado en particular por el alto porcentaje de vacunación que se ha logrado en la población residente en Chile.

Independiente de lo anterior, a la fecha se siguen aplicando en forma estricta los dos objetivos que se planteó GEN desde el inicio de la pandemia: el primero "El cuidado de las personas"; y el segundo "Asegurar la continuidad operacional". Para cumplir ambos objetivos se siguen ejecutando una serie de planes y medidas que han ayudado a mitigar los impactos de la pandemia.

Al 31 de diciembre de 2022, la administración de la subsidiaria Agunsa, considera que la sociedad mantiene su capacidad, enfrentando efectos en el área de representaciones aéreas y aeropuertos principalmente por la disminución de vuelos de las líneas aéreas que representa y en alguna medida en otras líneas de negocios con menor efecto en los mercados y países donde se desempeña, a raíz de los efectos que ocasiona la pandemia del Covid-19.

AGUNSA no ha tenido impacto en sus inventarios, propiedad planta y equipos, inversiones permanentes en entidades relacionadas, disponibilidades de efectivo para el cumplimiento de covenants y de servicio de deuda de sus pasivos financieros, debido al Covid-19.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Los gastos directos en elementos de seguridad para sus instalaciones y empleados se están registrando de forma separada con el objeto de poder deducirlos de la renta en los países en que se han dictado medidas tributarias para enfrentar la emergencia. Los gastos de la Matriz AGUNSA ascienden al 31 de diciembre de 2022 a la suma de MUSD 438.

Respecto a los afectados, de un total de 2.761 empleados de AGUNSA y filiales nacionales, 804 personas fueron afectadas, de los cuales se han recuperado 853, quedando 2 en su domicilio con cuarentena preventiva.

La subsidiaria CMC, desde el inicio de la pandemia COVID-19, implementó una estrategia para contener los impactos las cuales detallamos a continuación:

- Se han aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en lo relativo a la interacción entre el personal de CMC como con terceros, así como en lo que respecta al embarco, desembarco y vida a bordo de las tripulaciones de las naves de la Compañía.
- En lo relativo a las oficinas, se ha optado por disminuir al mínimo posible la densidad de colaboradores presenciales, privilegiando el teletrabajo y distanciamiento social.
- Se ha puesto especial atención en la continuidad operacional para seguir atendiendo a clientes, pero al mismo tiempo controlando al máximo los costos y gastos e implementando una política general de austeridad, esto incluye (i) eliminación de cualquier gasto y costo misceláneo; (ii) fomentar el teletrabajo con el debido soporte tecnológico.

A lo largo de esta emergencia, y dada la naturaleza del negocio, CMC no ha percibido bajas en sus ingresos y su operación se mantiene en los mismos niveles pre-pandemia, por lo que no hay efectos visibles en los presentes estados financieros consolidados en relación con esta contingencia.

La subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A. ha adoptado una serie de medidas para evitar la propagación de pandemia, como el impedimento de desembarque y embarque de tripulación de las naves, implementación de teletrabajo, mayor sanitización, toma de temperatura al ingresar al terminal, charlas informativas, dispensadores de alcohol gel y uso de mascarillas y búsqueda activa de contagios mediante la aplicación de exámenes de PCR periódicamente. Al mismo tiempo se suspendieron todas las reuniones y visitas al recinto cambiándolas a la vía remota. Al 31 de diciembre de 2022, las operaciones de Portuaria Cabo Froward S.A no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita.

## 22. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar

La composición de este rubro es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Corrientes	
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Cuentas por pagar Comerciales	93.752	72.214
Otras cuentas por pagar	51.797	102.064
<b>Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>145.549</b>	<b>174.278</b>

Cuentas por pagar	No Corrientes	
	31-12-2022	31-12-2021
	MUS\$	MUS\$
Saldo por pagar por inversión en DIR Mensajería y Transportes SL	8.058	1.419
Otras cuentas por pagar	48	49
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>8.106</b>	<b>1.468</b>



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

#### 22.1 Detalle cuentas comerciales corrientes

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
ADM Chile Comercial Ltda.	347	180
Austral Cia. Ltda.	513	-
Avena los Andes S.A.	123	-
Banco Chile	306	151
Bcl Factoring S.A.	1.152	-
Cementos Polpaico S.A.	83	58
Copec S.A.	171	145
Cosiam, SPA	564	530
Empresa Portuaria San Antonio	295	-
Enap Refinerías S.A.	808	1.449
Enel Generación S.A.	177	680
Evergreen Marine Corporation	597	376
Flex Box New Containers	340	75
General Logistics Systems Spain, S.A.	907	918
Jansagro S.A.	113	-
<b>Sub - total</b>	<b>6.496</b>	<b>4.562</b>

Detalle Cuentas por pagar comerciales	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Marfreet Compagnie	512	-
Ocean Network Express (Chile) Spa.	310	573
Pacific International Lines (Pte) Ltda.	1.277	-
Puerto Central S.A.	359	136
R. Steward y Cia. Ltda.	286	119
Servicios Industriales Armet SPA	72	27
Servicios Marítimos Patillos S.A.	583	310
Sociedad SYM Logistics SPA	120	129
Sociedad de Inv. Servicios Marítimos Allmar Chile Ltda.	109	-
Sociedad de Transporte Mabeco Ltda.	298	552
Soc. Iberoamericana de Rep. Nava.	1.459	-
Trasportes Cargotrans Tarapacá S.A.	312	-
Yang Ming Marine Transport Corp.	455	518
Zim Integrated Lines	396	-
Varios	80.708	65.288
<b>Sub-total</b>	<b>87.256</b>	<b>67.652</b>
<b>Total Cuentas por pagar comerciales</b>	<b>93.752</b>	<b>72.214</b>

Los saldos incluidos en este rubro no se encuentran afectos a intereses.

#### 22.2 Detalle otras cuentas por pagar corrientes

Detalle Otras Cuentas por Pagar, corriente	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Cuentas corrientes armadores	1.403	32
Cuentas corrientes representados	2.329	29.194
Otras cuentas corrientes del giro	56	32
Dividendos por pagar accionistas	6.957	26.792
Impuestos por pagar	1.077	2.799
IVA por pagar Armadores	1.233	925
Provisión egresos explotación	7.953	10.196
Provisión contingencia Juicio MOP/SCL-Glidepath	-	238
Provisión gastos administración - facturas por recibir	8.691	8.778
Seguros por pagar	74	1.931
Compra DIR Europa	1.070	1.131
Cobro pólizas por cuenta Cia. De seguros	47	-
Varios por pagar	9.839	9.381
Varios Relacionados con el Personal	11.068	10.635
<b>Total</b>	<b>51.797</b>	<b>102.064</b>

La estratificación de la deuda comercial según su vencimiento es la siguiente:

Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2022:

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2022						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	7.839	126	1	-	-	-	7.966	30
Servicios	48.354	4.470	460	-	564	6	53.854	30
Otros	980	1.474	285	500	26	1	3.266	45
<b>Total MUSD</b>	<b>57.173</b>	<b>6.070</b>	<b>746</b>	<b>500</b>	<b>590</b>	<b>7</b>	<b>65.086</b>	

Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2022:

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2022						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	272	44	51	54	69	20	510
Servicios	23.057	4.539	103	65	84	185	28.033
Otros	59	13	15	12	21	3	123
<b>Total MUSD</b>	<b>23.388</b>	<b>4.596</b>	<b>169</b>	<b>131</b>	<b>174</b>	<b>208</b>	<b>28.666</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**Proveedores con pago al día al 31 de diciembre de 2021:**

Tipo de proveedor	Montos según plazos de pago al 31-12-2021						Total MUSD	Período promedio de pago (días)
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 365	366 y más		
Productos	2.275	28	4	-	-	-	2.307	30
Servicios	30.199	19.537	693	92	170	2.309	53.000	30
Otros	706	918	-	-	-	-	1.624	45
<b>Total MUSD</b>	<b>33.180</b>	<b>20.483</b>	<b>697</b>	<b>92</b>	<b>170</b>	<b>2.309</b>	<b>56.931</b>	

**Proveedores con plazos vencidos al 31 de diciembre de 2021:**

Tipo de proveedor	Montos según días vencidos al 31-12-2021						Total MUSD
	Hasta 30 días	31 - 60	61 - 90	91 - 120	121 - 180	181 y más	
Productos	190	45	34	32	33	11	345
Servicios	2.296	163	68	19	19	(6)	2.559
Otros	4.617	3.624	3.953	181	(8)	12	12.379
<b>Total MUSD</b>	<b>7.103</b>	<b>3.832</b>	<b>4.055</b>	<b>232</b>	<b>44</b>	<b>17</b>	<b>15.283</b>

**22.3 Términos y condiciones para las cuentas por pagar.**

La Sociedad ha definido como política el cumplimiento de obligaciones a Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar a 30 días desde la recepción de la factura del acreedor.

**23. Otros pasivos no financieros**

El detalle del rubro Otros pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Otros Pasivos No Financieros, Corriente	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Impuestos por pagar	2.423	1.876
Garantías recibidas de clientes	10.358	8.260
Ingresos Anticipados	2.827	2.848
Otros	1.458	1.458
<b>Total Otros Pasivos No Financieros,</b>	<b>17.066</b>	<b>14.442</b>

Otros Pasivos No Financieros, No Corriente	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Ingresos anticipados	-	232
Garantías recibidas de clientes	94	43
Otros	89	107
<b>Total Otros Pasivos No Financieros,</b>	<b>183</b>	<b>382</b>

El saldo de Ingresos anticipados corrientes, corresponde a ingresos percibidos por el arriendo de naves cuyo cobro es de forma anticipada.

**24. Otras provisiones corrientes y no corrientes**

El desglose del rubro provisiones por categoría es el siguiente:

Otras Provisiones a corto y largo plazo	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Gasto de administración	2.219	2.347	615	378
Gasto explotación	465	505	-	-
Gasto flota	1.795	1.666	-	-
Inversiones permanentes - Patrimonio Negativo	-	140	-	-
Viajes en curso	-	(19)	-	-
Compras arriendo naves	15	-	-	-
Varias	1.950	1.375	-	-
<b>Total</b>	<b>6.444</b>	<b>6.014</b>	<b>615</b>	<b>378</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Movimiento de otras provisiones	Corriente		No Corrientes	
	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Saldo inicial</b>	<b>6.014</b>	<b>3.586</b>	<b>378</b>	<b>377</b>
Provisiones adicionales	12.749	9.369	332	318
Provisión Patrimonio Negativo	(50)	-	-	-
Reclasificación a acreedores comerciales	(309)	-	-	-
Reclasificación del largo plazo al corto plazo	-	173	-	(173)
Incremento (decremento) en prov. existentes	(11.779)	(6.945)	(81)	(71)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(181)	(169)	(14)	(73)
<b>Total</b>	<b>6.444</b>	<b>6.014</b>	<b>615</b>	<b>378</b>

**25. Provisiones por beneficios a los empleados**

La obligación por indemnizaciones por años de servicios pactadas por las subsidiarias AGUNSA con el personal, en virtud de los convenios suscritos entre las partes, es provisionada al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio.

Las subsidiarias han utilizado los siguientes supuestos en la determinación del valor actual de las indemnizaciones por años de servicio -IAS- al 31 de diciembre de 2022.

	31-12-2022	31-12-2021
Tasa de Interés real (Tasa BCU a 30 años)	2,24%	2,24%
Tasa de rotación voluntaria	1,52%	1,52%
Tasa de rotación por necesidad de la empresa	1,31%	1,31%
Tasa de incremento salarial	2,05%	2,05%
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Uso de tabla de mortalidad e invalidez		

El saldo de los beneficios por terminación de contrato es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Beneficios por terminación del contrato - Corriente	656	565
Beneficios por terminación del contrato - No Corriente	6.254	4.631
<b>Total</b>	<b>6.910</b>	<b>5.196</b>

El movimiento de los beneficios por término del contrato por prestaciones definidas es el siguiente:

Movimiento provisión por beneficios a los empleados	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo inicial</b>	<b>5.197</b>	<b>5.694</b>
Costo del servicio corriente de los beneficios por terminación del contrato	1.673	611
Gastos de intereses de los beneficios por terminación del contrato	49	58
Ganancia - pérdidas actuariales de los beneficios por terminación del contrato	216	331
Incremento (Decremento) por Diferencia de tasa de cambio de monedas	(31)	(376)
Contribuciones pagadas de los beneficios por terminación de contrato	(224)	(1.140)
Otros	30	18
<b>Valor presente de los beneficios por terminación del contrato, saldo final</b>	<b>6.910</b>	<b>5.196</b>

De acuerdo a lo dispuesto por los cambios en la NIC 19 respecto a la tasa de descuento, se midió el valor de la provisión considerando un 0,5% superior y 0,5% inferior respecto a la tasa considerada en la valoración, lo que significa la suma de MUSD 129 de disminución y de MUSD 78 como incremento en la provisión de la subsidiaria AGUNSA.



## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### 26. Contingencias y restricciones

#### 26.1 Juicios en que está involucrada la compañía o sus subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2022 ciertas subsidiarias de Grupo Empresas Navieras S.A., mantienen juicios pendientes respecto de los cuales la administración y sus asesores legales, no creen necesario registrar una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

##### 26.1.1 Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Al 31 de diciembre de 2022, existen demandas contra CMC relacionadas con el transporte marítimo, que están cubiertas por seguros (P&I), como así también se mantienen juicios menores por reclamos de carga, donde el riesgo máximo para CMC no cubierto por las pólizas de seguro asciende MUSD 166. La administración, en base a lo informado por sus asesores legales, ha registrado una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

b) Con fecha 10 de junio de 2015, mediante la Notificación número 588, emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes, el SII inició un proceso de fiscalización, con el objetivo de verificar la correcta determinación de la renta líquida imponible (RLI) y la pérdida de arrastre de ejercicios anteriores de CMC.

Con fecha 25 de abril de 2016, el SII emitió Citación número 41 solicitando que CMC rectificara, aclarara, ampliara o confirmara su declaración anual de impuestos a la renta correspondiente al año tributario 2013 en relación con diversas partidas, Citación que fue notificada con fecha 29 de abril de 2016 (Notificación N°441) y contestada por CMC con fecha 29 de junio de 2016.

Con fecha 29 de Julio de 2016, por medio de notificación por correo electrónico, la Compañía recibió la Liquidación N°58/2016 y la Resolución Exenta N°157/2016, ambas de fecha 28 de julio de 2016 las que indican aceptación de una pérdida tributaria de M.CL.P 46.207.187 (M.USD 69.866) en vez de la pérdida tributaria de M.CL.P 85.633.326 (M.USD 129.524) declarada para el año tributario 2013.

Respecto a los aspectos considerados en la resolución y liquidación mencionadas, podemos informar que éstas tratan, principalmente, los siguientes aspectos:

- 1.- Determina que existen gastos no aceptados y afectos al artículo 21 de la Ley de la Renta. Estos gastos se refieren a pasajes aéreos, viáticos y comisiones (viajes) y atención clientes.
- 2.- Determina que existen partidas que se deben agregar a la Renta Líquida Imponible del año tributario 2013, que dicen relación con la provisión viajes en curso, provisiones administrativas, pérdidas de ejercicios anteriores y observaciones operación renta.
- 3.- Ordena modificar la pérdida de arrastre declarada para el año tributario 2013, y como consecuencia la modificación de la misma en los registros de Renta Líquida Imponible y Fondo de Utilidades Tributarias de manera de reflejar los nuevos resultados tributarios.

Con fecha 27 de octubre de 2016, previa solicitud de giro, se procedió al pago del impuesto liquidado por el SII por concepto de gasto rechazado por la suma total de USD 243,832.93. Los dos efectos principales de este pago anticipado es que se accede a una condonación por concepto de intereses de hasta un 70% y se extiende hasta por un año el plazo original de 90 días hábiles para reclamar de la Liquidación. Sin perjuicio de lo anterior, la Compañía – según se señala más adelante - presentó ambas reclamaciones (por la Liquidación y la Resolución) ante el TTA en el plazo de 90 días hábiles contados desde la respectiva notificación de las actuaciones del SII. Cabe destacar que, en caso de éxito en el reclamo ante el TTA, la suma pagada en forma anticipada se devuelve a la Compañía reajustada y con intereses de 0,5% mensual.

Con fecha 17 de noviembre de 2016, la Compañía presentó sendos reclamos tributarios ante el Tribunal Tributario y Aduanero (TTA) de la región de Valparaíso, tanto en contra de la Liquidación de Impuestos como de la Resolución ya mencionadas. El Servicio de Impuestos Internos evacuó los traslados en



## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

ambos juicios dentro del término legal. Asimismo, la Compañía interpuso incidente especial de acumulación autos, con el objeto de reunir ambos juicios en uno sólo de manera de evitar la repetición innecesaria de los medios probatorios, a lo cual el TTA accedió.

Con fecha 5 de mayo de 2017 venció el término probatorio. Con fecha 19 de julio de 2018, el perito tributario-contable designado por el TTA evacuó su informe pericial, el cual fue complementado por el perito – por orden del TTA mediante resolución de fecha 28 de agosto de 2018 – con fecha 7 de septiembre de 2018 en aspectos relativos a la metodología, documentación tenida a la vista y las correspondientes pruebas de validación contable para la elaboración del informe. En lo relativo a la pérdida en disputa corresponde a las disposiciones de la Ley sobre Impuesto a la Renta, quedando fuera sólo gastos representativos del 1% del universo de partidas que conforman la pérdida de arrastre, los cuales el perito no pudo revisar sólo por falta de tiempo debido al estrecho plazo legal que tenía para evacuar el informe considerando el inmenso volumen de documentación que debía revisar. Respecto al ajuste a la renta líquida por "Provisiones Viajes en Curso" por la suma de USD 4.059.000.- el perito concluyó que los gastos asociados al reverso de la referida provisión correspondían a gastos del período y del giro de la empresa, de manera que validó el 100% de la suma indicada anteriormente.

Con fecha 3 de mayo de 2019 la Compañía fue notificada por carta certificada de la sentencia de primera instancia dictada por el TTA. El resultado se estima como muy positivo para CMC. Los efectos numéricos de la mencionada sentencia podrían resumirse de la siguiente forma:

- Renta Líquida Imponible (RLI) AT 2013 (dólares de los Estados Unidos de Norteamérica):

RLI según SII:	USD 96.220.921,72 (pérdida)
RLI según CMC:	USD 178.428.062,38 (pérdida)
RLI según Fallo TTA:	USD 177.894.389,84 (pérdida)

Efecto en CMC: Menor RLI USD 533.672,54 al 27% = USD 144.091,59 con efecto en resultados de CMC, no en caja, que se ve compensado por el impuesto a recuperar determinado por el SII según liquidación 58/2016 que se explica a continuación.

- Impuesto Único por gastos rechazados (pesos chilenos):

Impuesto a pagar según SII:	\$ 210.974.863.-
Impuesto a pagar según TTA:	\$ 6.052.997.-
Impuesto por recuperar:	\$ 204.921.866.- + (intereses del 0,5% mensual y reajustes).

Con fecha 18 de mayo de 2019, el SII dedujo recurso de apelación en contra de la sentencia definitiva del TTA, para que conozca del recurso en segunda instancia la Corte de Apelaciones de Valparaíso, solicitando se revoque la misma, confirmando, en definitiva, las actuaciones reclamadas (Liquidación y Resolución).

Con fecha 24 de mayo de 2019, CMC presentó su recurso de apelación, solicitando la sentencia sea modificada únicamente en relación con aquellas partidas que no fueron acogidas (ni siquiera parcialmente) por el TTA, esto es, "Ajuste Provisión Administrativa" y "Observaciones Operación Renta". Estas partidas representan una suma cercana al 83% del diferencial de USD 533.672,54 entre la RLI (pérdida) que había sido declarada por CMC y aquella determinada por el TTA en su fallo. Asimismo, en el escrito de apelación también se alegó la caducidad de la Liquidación y Resolución dictadas por el SII y reclamadas ante el TTA.

La causa se encontraba en la tabla del día 20 de noviembre de 2019 para su vista (alegatos), sin embargo, salió de la misma "en trámite" (no se alegó finalmente).



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Mediante resolución de fecha 20 de noviembre de 2019, la Corte de Apelaciones ordenó la remisión de la causa al TTA para que se pronuncie sobre la excepción de prescripción que opuso CMC en su reclamo. Efectivamente, la prescripción fue alegada, y la sentencia del TTA omitió fallar sobre ese punto. Así, la sentencia tenía un vicio que posteriormente el SII pudo haber alegado para fundar un recurso de casación en la forma.

El TTA recibió el expediente remitido por la Corte, y con fecha 3 de enero de 2020, el TTA de Valparaíso dictó resolución complementando la sentencia, en la que se rechazó por completo la excepción de prescripción que había opuesto CMC. Con fecha 24 de enero de 2020 se interpuso recurso de apelación en contra de la resolución citada anteriormente, el cual fue acogido a tramitación, remitiéndose en consecuencia el expediente a la Corte de Apelaciones de Valparaíso para conocimiento y fallo del recurso. Los autos fueron recibidos en la Corte con fecha 6 de febrero del presente, y se efectuó certificación de que éstos se encuentran en estado de relación. Estamos a la espera que pongan la causa en Tabla para su vista (alegatos).

La causa se puso en Tabla en el mes de junio de 2020, pero cuando correspondía ser alegada, el tribunal con fecha 17 de junio de 2020 dictó una resolución señalando que era trámite previo e indispensable para entrar al conocimiento del recurso, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 310 del Código de Procedimiento Civil, se confirió traslado al SII de la excepción de caducidad opuesta por el contribuyente (CMC).

El SII evacuó este traslado con fecha 20 de junio de 2020.

Con fecha 22 de junio de 2020, CMC presentó un escrito solicitando se reciba la causa a prueba, esto es, pedimos que se abra un periodo para rendir prueba sobre la caducidad.

Con fecha 25 de junio de 2020, la Corte dicta resolución señalando que los escritos pasaban a la Sala Tramitadora para resolver.

Con fecha 25 de junio de 2020, el SII presenta un escrito solicitando se resuelva derechamente la excepción de caducidad, por ser ésta al menos extemporánea.

Con fecha 30 de junio de 2020, CMC presentó un escrito "Téngase Presente" para abordar la excepción de caducidad y hacernos cargo de los argumentos planteados por el SII en su escrito de fecha 20 de junio de 2020.

Con fecha 3 de octubre de 2020 se presentó un escrito solicitando se declare la prescripción del recurso de apelación deducido por el SII. Acto seguido, y con misma fecha, se presentó un escrito solicitando se dé curso progresivo al recurso de apelación interpuesto por CMC.

Ambos escritos fueron proveídos por resolución de fecha 9 de octubre de 2020, ordenando pasen los respectivos Folios a la Sala Tramitadora para resolver.

Con fecha 12 de noviembre de 2020, el SII presentó un escrito (aún pendiente de resolución), solicitando curso progresivo y se resuelva derechamente la caducidad alegada por CMC.

Con fecha 11 de diciembre la Corte de Valparaíso rechazó la prescripción del recurso de apelación del SII que había alegado CMC. La Corte señaló que las disposiciones de la Ley N 20.866, que derogó los art. 211 y 212 del CPC que regulaban la prescripción de la apelación, si son aplicables.

Se presentó recurso de reposición en contra de esta resolución, pues en una disposición transitoria de la Ley 20.866, se estableció que sus disposiciones se aplican a las causas iniciadas con posterioridad a su entrada en vigencia (entendiendo por inicio la presentación de la demanda). La referida Ley entró



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

en vigencia para la jurisdicción de Valparaíso en el mes de diciembre de 2016, en circunstancias que el juicio o reclamo ante el TTA se inició en noviembre de 2016.

Por otra parte, con fecha 11 de diciembre de 2020, se dictó resolución recibiendo a prueba la caducidad alegada por CMC. Esta resolución fue objeto de reposición por el SII, quien ha señalado que este asunto debe fallarse en cuenta o en relación por la Corte, con la documentación que ya se encuentra agregada al proceso. Se estima positivo que se haya recibido a prueba la caducidad. Se estima que podría permitir a la Compañía rendir una prueba ordenada de los antecedentes que la justificarían. Habrá que ver que se resuelve de la reposición deducida por el SII en todo caso. Hay que tener presente que si la resolución que recibe a prueba la caducidad queda firme, el juicio quedaría paralizado, toda vez que se suspende el término probatorio hasta los 10 días hábiles posteriores al cese del estado de excepción constitucional.

Con fecha 21 de diciembre de 2020, la Corte confirió traslado al SII y CMC, por las reposiciones deducidas por CMC (en contra de la resolución que rechazó la prescripción) y el SII (en contra de la resolución que recibió a prueba la caducidad), respectivamente. CMC evacuó su traslado, pero el SII no hizo lo mismo a propósito de aquel traslado que le fuera conferido con ocasión de la reposición interpuesta por CMC contra la resolución que rechazó la prescripción alegada por esta última a propósito del recurso de apelación deducido por el SII contra la sentencia de primera instancia dictada por el TTA de Valparaíso.

Con fecha 24 de marzo de 2021, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó resolución en virtud de la cual:

- 1-. Se rechaza el recurso de reposición interpuesto por CMC en contra de la resolución que había rechazado la prescripción del recurso de apelación deducido por el SII y que había sido alegada por CMC.
- 2-. Se rechaza el recurso de reposición interpuesto por el SII en contra de la resolución que había recibido a prueba la caducidad alegada por CMC (en principio es muy positivo para CMC que se haya recibido a prueba y que la Corte haya desestimado esta reposición del SII).

La causa estuvo suspendida mientras existió estado de excepción constitucional declarado, el cual cesó el 30 de septiembre de 2021. Para reanudar el procedimiento, cualquiera de las partes debe solicitarlo por escrito.

Con fecha 3 de noviembre de 2021 pasado se presentó escrito solicitando reanudación del término probatorio, acompañando documentos y solicitando al SII exhibición del certificado de conformidad al artículo 59 del Código Tributario que debía emitir el funcionario a cargo de la fiscalización iniciada el

año 2015, donde conste que los antecedentes solicitados fueron puestos a disposición del SII. La postura de la Compañía es que el funcionario fiscalizador tuvo en su poder toda la documentación necesaria para proceder derechamente a la fiscalización, y eventualmente citar a CMC, de manera que al momento de acompañar CMC los documentos al SII en julio de 2015 comenzó a correr el plazo de caducidad. También se ofreció prueba testimonial en dicho escrito.

Con fecha 9 de noviembre de 2021 la Corte de Apelaciones dictó resolución reanudando el proceso, decretando la exhibición del documento, fijando audiencias para prueba testimonial y ordenando notificar por cédula debido al tiempo en que el juicio estuvo paralizado.

El término probatorio venció con fecha 18 de noviembre de 2021, y las siguientes diligencias pendientes de prueba, que se habían solicitado dentro del mismo, se realizaron en una misma audiencia el día 24 de febrero de 2022:

- Exhibición de documentos para que el SII exhiba el certificado de recepción documental que nunca emitieron en julio de 2015.
- Exhibición de documentos para que el SII exhiba toda la documentación que se acompañó en nuestra respuesta de 27 de julio de 2015 a la notificación 588.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

- Audiencia de designación de perito judicial contador auditor, para que informe sobre si la documentación acompañada por CMC el 27 de julio de 2015 era suficiente para iniciar una fiscalización y comenzar a contabilizar el plazo que sustenta la caducidad. No se llegó a acuerdo entre las partes respecto del nombre del perito judicial contador auditor, de manera que la Corte debe proceder con su designación.

- Prueba Testimonial de Don José Pizarro.

Respecto de la prueba testimonial de CMC, esta se inició el 15 de diciembre pasado, pero el receptor tuvo un problema de conexión y se suspendió cuando habían concluido las preguntas de tacha (que habían sido rechazadas), y se iba a iniciar la declaración del testigo presentado por CMC sobre los puntos de prueba.

Con fecha 18 de agosto de 2022, la Corte de Apelaciones dictó resolución designando a don pablo Armado Abdala Olivares como perito judicial Contador Auditor para que informe sobre si la documentación acompañada por CMC el 27 de julio de 2015 era suficiente para iniciar una fiscalización y comenzar a contabilizar el plazo que sustenta la caducidad alegada.

Con fecha 25 de agosto de 2022, la receptora notificó al Sr. Armando Abdala Olivares la resolución que lo designó como perito en la causa.

Con fecha 12 de octubre de 2022, el perito presentó escrito aceptando el cargo y juramentando desempeñarlo fielmente.

El día 17 de octubre de 2022, la Corte de Apelaciones de Valparaíso dictó resolución teniendo por aceptado y juramentado el cargo.

El 19 de octubre de 2022, el SII notificó por cédula a CMC la aceptación del cargo y la propuesta de honorarios por parte del perito.

Con fecha 9 de noviembre de 2022, se llevó a cabo la audiencia de reconocimiento pericial. El perito señaló que haría su informe sobre la base de la documentación acompañada por CMC, dejando constancia de ello en el acta de la diligencia.

#### Estado Actual

El Perito presentó el respectivo informe, el cual la Corte de Apelaciones tuvo por acompañado mediante resolución con fecha 14 de diciembre del año en curso.

El Perito indicó que habiendo constatado que en el proceso de fiscalización iniciado con la Notificación N°588 de fecha 10 de junio de 2015 se acompañaron el Libro Diario y Libro Mayor, en los cuales se consigna el registro de la información contable correspondiente a todos los períodos solicitados por el SII, ellos constituían información suficiente para iniciar un proceso de fiscalización. Agregó que el proceso debería haberse facilitado de manera significativa considerando que, además, CMC hizo entrega de documentación relacionada con detalle de la Determinación de la Renta Líquida Imponible, libro FUT, Libro Inventario y Balance, Determinación del Capital Propio, Detalle de Depreciaciones, información de respaldo de cuentas contables "Gastos Generales de Administración", "Costos de Explotación Navas", "Provisión Gastos Containers" "Provisión Contrato Oneroso", "Provisión de Viajes en Curso" y "Provisiones Administrativas". Toda esta información que fue facilitada respecto de todos aquellos períodos que el SII solicitó, habría permitido que el proceso de fiscalización que pretendía realizar dicha entidad, concretamente la Dirección de Grandes Contribuyentes, se pudiera haber hecho efectivo.

Cabe destacar que, con anterioridad a haberse conocido el fallo de primera instancia, la Compañía había señalado que atendido a que ésta estimaba que se habían acompañado antecedentes suficientes en la respuesta a la respectiva citación para acreditar las partidas fiscalizadas por el SII y reclamadas ante el TTA, no se ha constituido una provisión por esta contingencia. Atendido el fallo de primera



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

instancia, el buen resultado obtenido por la Compañía, se ha mantenido la decisión de no constituir una provisión por el presente litigio.

c) Con fecha 6 de julio de 2017 la Compañía recibió Notificación N°780 del SII en virtud de la cual se requiere a CMC S.A. la entrega de antecedentes contables e información para efectos de la correcta determinación de la Renta Líquida Imponible (RLI), Impuesto Único del artículo 21 inciso tercero del Código Tributario y de la pérdida tributaria del ejercicio anterior que haya sido rebajada de la RLI de primera categoría. El proceso de fiscalización comprende los AT 2014, 2015 y 2016. Con fecha 17 de agosto de 2017 se dio respuesta a la mencionada citación abordando cada uno de los 10 requerimientos específicos contemplados en la Notificación N°780.

Con fecha 23 de agosto de 2017, se notifica Anexo N°1 de la Notificación N°780, en virtud de la cual el SII pide proporcionar antecedentes contables en formato Excel, Archivo Plano de Ancho Fijo y/o Archivo Plano de Reporte (o de impresión), según indica el SII en el referido anexo para cada caso. El plazo para proporcionar la información vence el día 29 de agosto de 2017, pero se solicitó prórroga al SII. Con fecha 14 de septiembre de 2017 se presentó escrito adjuntando la documentación adicional requerida por el SII el 23.08.2017.

Con fecha 11 de octubre 2017, el SII efectúa requerimiento adicional de algunas cuentas de mayor en base a muestras. Esta información fue entregada al SII dentro del plazo requerido

Con fecha 1 de febrero de 2018, la Dirección de Grandes Contribuyentes del Servicio de Impuestos Internos emitió la Resolución Exenta N°23/2018, la cual ordena fiscalizar a CMC en el marco del programa de fiscalización denominado "Pérdida de ejercicios anteriores AT2016" – que es el mismo programa de fiscalización contenido en la Notificación N° 780 - con el objeto de verificar la determinación del impuesto de primera categoría de CMC, y los impuestos a la Renta asociados a estas revisiones.

Con fecha 2 de marzo de 2018, el SII remite una segunda muestra de algunas cuentas contables correspondientes a los AT 2014 y 2015 para efectos de que se acompañen los correspondientes respaldos o documentos que acreditan el gasto y su necesidad. Con fecha 2 de abril de 2018 se entregaron los antecedentes al SII.

Con fecha 27 de abril de 2018 fuimos notificados de la Citación N°41 emitida por la Dirección de Grandes Contribuyentes del SII. A modo de resumen puede indicarse lo siguiente:

- Excluyendo la cuenta "Hire", durante la fiscalización que se inició con la notificación N°780, el SII requirió acreditar gastos de los ejercicios 2014 y 2015 por un total de US\$9.447.766. En la Citación 41 se identifican como pendientes de acreditación sólo US\$403.601 (es decir CMC pudo acreditar gastos por un total de US\$9.044.164).
- En el caso de la cuenta "Hire", el SII citó a CMC por gastos por un total de USD 22,4 millones (por los ejercicios 2014 y 2015), y sin perjuicio que en teoría el SII podría liquidar US\$7,8 millones en impuesto (gasto rechazado), el hire es acreditable pues constituye el principal costo de la industria (junto con el combustible) y se abordó con especial cuidado esta cuenta en la respuesta a la Citación, aportando los antecedentes y aclaraciones solicitadas por el SII.
- Respecto a la porción de la pérdida de arrastre por los AT 2014 y 2015 por aproximadamente USD 57,6 millones, el SII solicitó muestras de distintas cuentas del ejercicio 2014 (AT 2015) por un monto aproximado de USD 2,2 millones (más USD 7,2 millones de hire) para que CMC acredite la pérdida (sin perjuicio que respecto de ellas también podría liquidar impuesto del 35% del art. 21 de la LIR (gastos rechazados). Respecto de las cuentas distintas al hire, sólo quedó un saldo pendiente de acreditación por USD 211 mil. Los USD 7,2 millones por hire no debieran representar mayor problema para su acreditación según se indicó en el párrafo precedente.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 27 de junio de 2018 se procedió formalmente a dar respuesta a la Citación N°41 del SII.

Con fecha 30 de julio de 2019 fuimos notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°780 de fecha 06.07.2017 (Pérdida Ejercicios Anteriores AT 2014, AT 2015 y AT 2016) y la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018 (Compensaciones a Agunsa).

De acuerdo a la Resolución Exenta N°223 / 2019, se ordena a CMC agregar al resultado tributario correspondiente al AT 2016, la suma de USD 82.207.140,66. Esta suma corresponde a la diferencia entre la pérdida de arrastre declarada por CMC correspondiente al AT 2013 por USD 178.428.062,38 y aquella determinada por el SII en la Resolución Exenta 157 por la suma de USD 96.220.921,72, y que motivó, entre razones, la interposición de reclamo ante el TTA que se desarrolla en la letra c) anterior de la presente Nota.

Se interpuso reclamo tributario ante el TTA por este aspecto de la Resolución Exenta N°223 / 2019, por cuanto la pretensión del SII sólo sería válida y ejecutable en la medida que se confirme la Resolución Ex. 157. De lo contrario - entre otras razones que sustentan el reclamo ante el TTA - se afectarían las garantías constitucionales del derecho a defensa y debido proceso.

Desde el punto de vista de los gastos, el SII los tuvo por acreditados (todos ellos) de manera que no se liquidó impuesto único del artículo 21 de la LIR (gasto rechazado tasa 35%), quedando el riesgo en cero. Asimismo, la pérdida tributaria de los ejercicios comerciales 2013 y 2014 habría quedado validada por el SII luego de este proceso de fiscalización.

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso.

Con fecha 22 de noviembre de 2019 se tuvo por interpuesto el reclamo y se confirió traslado al SII para contestar dentro del plazo de 20 días.

Con fecha 16 de diciembre de 2019 el SII evacuó el traslado contestando el reclamo.

Posteriormente se solicitó la acumulación de los reclamos (del presente con aquél deducido en contra de la Liquidación N°41 que se informa en el numeral 9- siguiente), a lo que el TTA accedió con fecha 14 de enero de 2020. Luego correspondía que el TTA fije día y hora para la audiencia de conciliación.

Se presentó un escrito solicitando se de curso progresivo a los autos con fecha 16 de junio de 2019, a lo que el tribunal proveyó citando a una audiencia de conciliación para el 3 de septiembre próximo.

Mediante resolución de oficio de fecha 13 de agosto de 2020, el TTA - por razones de buen servicios y funcionamiento del Tribunal- reprogramó la audiencia de conciliación para el día 23 de septiembre de 2020.

El día 23 de septiembre de 2020 tuvo lugar la audiencia de conciliación. La abogada que compareció en representación del SII fue bien clara en indicar que la posición de ellos es invariable. Se le solicitó al Juez que propusiera bases para un acuerdo, pero expresó no estar en condiciones por la naturaleza del juicio.

Con fecha 26 de noviembre de 2020, el TTA recibió la causa a prueba. Contra dicha resolución se dedujo recurso de reposición y apelación en subsidio con fecha 3 de diciembre de 2020, solicitando se eliminen, agreguen y modifiquen ciertos puntos de prueba. De esta reposición se dio traslado al SII.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 11 de diciembre de 2020 el SII evacuó el traslado conferido y en esa misma fecha el TTA tuvo por evacuado el traslado, quedando pendiente de resolver entonces la reposición. Una vez que ésta se resuelva, la causa quedará suspendida por lo ya explicado a propósito del primer juicio (se suspenden términos probatorios durante el estado de excepción constitucional).

Con fecha 14 de enero de 2021 se resolvió la reposición y apelación subsidiaria presentada por CMC en contra de la resolución que recibió la causa a prueba de fecha 26 de noviembre de 2020.

Se acogió la solicitud de CMC de modificar el punto de prueba N°3, en cuanto a limitarlo solo a acreditar el requisito de la necesidad del gasto (compensación pagada a Agunsa) y no los otros requisitos del gasto tributario conforme a la LIR.

Además, se acogió la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba N°5 respecto de la caducidad y decaimiento administrativos alegados.

Por otra parte, se rechazó la solicitud de CMC de eliminar punto de prueba N°2 respecto a la "Procedencia y Cumplimiento de requisitos de las pérdidas objeto de los actos reclamados, conforme el artículo 31 N°3 de la LIR. Circunstancias de hecho.". Se había solicitado la eliminación de este punto por cuanto se trata de un punto de derecho, consistente en que el SII pretende ejecutar la resolución Exenta N° 157 del año 2016 (que fue reclamada por CMC en el primer juicio con sentencia favorable de primera instancia), ordenando un ajuste a la RLI en razón de las pérdidas de arrastre determinadas hasta el AT 2013, lo que es completamente contrario a derecho según señalamos en nuestro reclamo, pues la referida resolución Exenta se encuentra reclamada. Se trata entonces de un punto de derecho en relación con hechos ventilados en otro juicio ante el mismo tribunal. Sin perjuicio de la apelación subsidiaria concedida respecto de este punto, conforme a la cual se insistiría en la eliminación de este punto, con fecha 10 de febrero de 2021 se dedujo ante el TTA, un recurso de aclaración, rectificación o enmienda, con el objeto de que el Tribunal aclare si la procedencia del Ajuste ordenada por Resolución EX. 157/2016 se encuentra comprendida dentro del punto de prueba N° 2, al ser este punto de la Citación N° 41, el único cuestionado por el Servicio y controvertido por CMC. Esto, en especial consideración a que, no es lo mismo la procedencia y cumplimiento de requisitos de las pérdidas que

la procedencia del ajuste según Resolución Ex. 157/2016. Por otro lado, la relevancia de aclarar el alcance y sentido del punto de prueba N° 2 es que no queda claro si en la tramitación del juicio en cuestión, el TTA se pronunciará en algún sentido sobre la pérdida propiamente tal, pues ya existe pronunciamiento judicial, del mismo TTA, en los autos RIT GR-1400197-2016 (RUC 16-9-0001371-3), donde se acogió parcialmente la pérdida del AT 2013. Con fecha 1 de marzo de 2021, el TTA declara no ha lugar a la aclaración, rectificación y enmienda deducida por CMC.

Además, se rechazó la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba sobre la "Efectividad de haberse efectuado correcta aplicación de los supuestos y requisitos legales, en que se funda la competencia de

la Dirección de Grandes Contribuyente en los procesos de fiscalización que fundan los actos administrativos reclamados. Circunstancias de hecho", por cuanto, a juicio del TTA, esta materia se encuentra considerada en el primer punto de prueba relativo a la nulidad alegada, siendo, en consecuencia, innecesaria su incorporación.

Respecto de los puntos rechazados, se tuvo por interpuesto el recurso de apelación subsidiario.

Habiéndose resuelto la reposición, la causa quedará paralizada debido a que los términos probatorios durante el estado de excepción constitucional se suspenden.

Con fecha 31 de mayo de 2021, la Corte de Apelaciones rechazó nuestra apelación subsidiaria a la resolución que recibió la causa a prueba, confirmando esta última en su parte apelada, sin dar mayores fundamentos. Cabe destacar que en la apelación estábamos solicitando la eliminación del siguiente punto de prueba "Procedencia y Cumplimiento de requisitos de las pérdidas objeto de los actos



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

reclamados, conforme el artículo 31 N°3 de la LIR. Circunstancias de hecho.”.

Sin perjuicio de lo anterior, los asesores legales han indicado que respecto de este punto bastaría, en principio, con acompañar copia autorizada del expediente del primer juicio donde quedó determinada la pérdida de arrastre por el TTA y el informe pericial acompañado también en dicho juicio.

Con fecha 12 de abril de 2022 el TTA dictó resolución decretando la reanudación del término probatorio, cuyo vencimiento es el 5 de mayo de 2022. Se acompañó principalmente prueba documental.

El día 25 de mayo de 2022 se hizo entrega de la documentación relativa a la pérdida de arrastre (que estaba almacenada en el subterráneo del Edificio de Plaza Justicia) en las dependencias del TTA, concurriendo un Notario para levantar acta correspondiente de la entrega.

Con fecha 14 de junio de 2022 tuvo lugar audiencia de exhibición de documentos. Se había solicitado la exhibición de los siguientes documentos por parte del SII:

- /i/ Expediente administrativo que culminó con la Liquidación N°41 del año 2019.
- /ii/ Documento que contiene la autorización previa dictada por la Subdirección de Fiscalización del Servicio de Impuestos Internos, que culminó con la dictación de la Liquidación N°41 de 2019

Se solicitó apercibimiento por haberse rehusado el SII a exhibir el documento individualizado en el acápite /ii/ en razón de no existir motivo plausible para la negación de la exhibición del documento en cuestión. Esta solicitud se encuentra pendiente de resolución y se presentó un “Téngase presente al resolver la solicitud de apercibimiento”.

El documento indicado en el acápite /i/ se tuvo por agregado a los autos con citación, de la cual hizo uso CMC observando y objetando el expediente administrativo exhibido por el SII pues no ha sido llevado en conformidad a la ley, poniendo énfasis antecedentes que fundan la nulidad de derecho público alegada por CMC:

- No consta en el mismo la autorización de la subdirección de fiscalización que prorrogue la competencia de la Dirección de Grandes Contribuyentes en circunstancias que era competente la

respectiva Dirección Regional (este es el fundamento de la nulidad de derecho público alegada por CMC).

- No consta la comunicación entre el jefe del departamento DGC y de la Dirección Regional de Valparaíso, conforme lo ordena el artículo 59 del Código Tributario en relación con la Circular N° 41 de 2015. Cabe destacar que la reposición del SII a la que se aludió al comienzo sólo fue acogida en lo que respecta a la exhibición de este documento por parte del SII.

Estado actual

Con fecha 29 de junio de 2022, se presentó escrito por parte de la Compañía formulando observaciones a la prueba rendida, las que se tuvieron presentes por parte del tribunal por resolución 30 de junio de 2022.

d) Con fecha 31 de mayo de 2018, la Compañía recibió Notificación N°588 del SII que dice relación con las compensaciones pagadas a Agencias Universales S.A. (AGUNSA) con motivo del término del contrato de agenciamiento (en el contexto de la venta del negocio de Contenedores a Hamburg Süd). Con fecha 9 de julio de 2018, la Compañía dio respuesta a la Notificación abordando cada uno de los requerimientos formulados por el SII, esto es:

- 1-. Explicación venta a HSDG y de las indemnizaciones pagadas con motivo de ella, la naturaleza jurídica de éstas y cumplimiento requisitos artículo 31 de la Ley sobre Impuesto a la Renta LIR.
- 2-. Asiento contable.
- 3-. Traducción Asset Purchase and Transfer Agreement (APA) y Memorandum of Understanding (MOU) al español.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 12 de noviembre de 2018 se notificó a la Compañía la citación N° 56 emitida por el Servicio de Impuestos Internos de fecha 8 de noviembre de 2018. De conformidad a ella, se requiere a CMC la presentación de documentos que permitan aclarar, justificar y acreditar el gasto por la compensación pagada a AGUNSA a consecuencia del término anticipado del contrato de agenciamiento que existía con dicha empresa con motivo de la venta del negocio de transporte de contenedores y otros afines a Hamburg Sued.

El día 11 de enero de 2019 – luego de una solicitud de prórroga por un mes que la Compañía presentó y a la cual el SII accedió – se presentó el escrito de respuesta a la Citación N°56.

Con fecha 30 de julio de 2019 fuimos notificados de la Resolución Exenta N°223 / 2019 y Liquidación N°41 del SII, ambas de fecha 29 de julio de 2019, actos administrativos terminales que ponen término al procedimiento de fiscalización iniciado formalmente con la Notificación N°588 de fecha 31.05.2018.

De acuerdo a la Liquidación N°41, el SII solo liquidó impuestos considerando como base imponible del impuesto único del artículo 21 de la LIR la suma de USD 9.130.000.- como compensación pagada a AGUNSA por el período remanente del contrato de agenciamiento. Por lo tanto, el SII no consideró los USD 30.000.000 de indemnización por término de contrato. Este resultado del proceso de fiscalización se estima bastante positivo ya que se acotó bastante el monto de exposición inicial.

Las sumas en USD contenidas en la Liquidación N°41 como Impuesto a pagar de conformidad al artículo 21 de la LIR (considerando el tipo cambio a CLP 697), serían las siguientes:

- Impuesto adeudado: USD 3.291.754.-
- Impuesto adeudado con reajuste e intereses: USD 5.660.912.-

Con fecha 19 de noviembre de 2019 se presentó el correspondiente reclamo ante el TTA de Valparaíso en contra de la referida Liquidación N°41.

Con fecha 22 de noviembre de 2019 se tuvo por interpuesto el reclamo y se confirió traslado al SII para contestar dentro del plazo de 20 días.

Con fecha 16 de diciembre de 2019 el SII evacuó el traslado contestando el reclamo.

Posteriormente se solicitó la acumulación de los reclamos (del presente con aquél deducido en contra de la Liquidación N°41 que se informa en el numeral 9-. siguiente), a lo que el TTA accedió con fecha 14 de enero de 2020. Luego correspondía que el TTA fije día y hora para la audiencia de conciliación.

Se presentó un escrito solicitando se de curso progresivo a los autos con fecha 16 de junio de 2019, a lo que el tribunal proveyó citando a una audiencia de conciliación para el 3 de septiembre próximo.

Mediante resolución de oficio de fecha 13 de agosto de 2020, el TTA – por razones de buen servicio y funcionamiento del Tribunal- reprogramó la audiencia de conciliación para el día 23 de septiembre de 2020.

El día 23 de septiembre de 2020 tuvo lugar la audiencia de conciliación. La abogada que compareció en representación del SII fue bien clara en indicar que la posición de ellos es invariable. Se le solicitó al Juez que propusiera bases para un acuerdo, pero expresó no estar en condiciones por la naturaleza del juicio.

Con fecha 26 de noviembre de 2020, el TTA recibió la causa a prueba. Contra dicha resolución se dedujo recurso de reposición y apelación en subsidio con fecha 3 de diciembre de 2020, solicitando se eliminen, agreguen y modifiquen ciertos puntos de prueba. De esta reposición se dio traslado al SII.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Con fecha 11 de diciembre de 2020 el SII evacuó el traslado conferido y en esa misma fecha el TTA tuvo por evacuado el traslado, quedando pendiente de resolver entonces la reposición. Una vez que ésta se resuelva, la causa quedará suspendida por lo ya explicado a propósito del primer juicio (se suspenden términos probatorios durante el estado de excepción constitucional).

Con fecha 14 de enero de 2021 se resolvió la reposición y apelación subsidiaria presentada por CMC en contra de la resolución que recibió la causa a prueba de fecha 26 de noviembre de 2020.

Se acogió la solicitud de CMC de modificar el punto de prueba N°3, en cuanto a limitarlo solo a acreditar el requisito de la necesidad del gasto (compensación pagada a Agunsa) y no los otros requisitos del gasto tributario conforme a la LIR.

Además, se acogió la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba N°5 respecto de la caducidad y decaimiento administrativos alegados.

Por otra parte, se rechazó la solicitud de CMC de eliminar punto de prueba N°2 respecto a la "Procedencia y Cumplimiento de requisitos de las pérdidas objeto de los actos reclamados, conforme el artículo 31 N°3 de la LIR. Circunstancias de hecho.". Se había solicitado la eliminación de este punto por cuanto se trata de un punto de derecho, consistente en que el SII pretende ejecutar la resolución Exenta N° 157 del año 2016 (que fue reclamada por CMC en el primer juicio con sentencia favorable de primera instancia), ordenando un ajuste a la RLI en razón de las pérdidas de arrastre determinadas hasta el AT 2013, lo que es complementario contrario a derecho según señalamos en nuestro reclamo, pues la referida resolución Exenta se encuentra reclamada. Se trata entonces de un punto de derecho en relación con hechos ventilados en otro juicio ante el mismo tribunal. Sin perjuicio de la apelación subsidiaria concedida respecto de este punto, conforme a la cual se insistiría en la eliminación de este punto, con fecha 10 de febrero de 2021 se dedujo ante el TTA, un recurso de aclaración, rectificación o enmienda, con el objeto de que el Tribunal aclare si la procedencia del Ajuste ordenada por Resolución EX. 157/2016 se encuentra comprendida dentro del punto de prueba N° 2, al ser este punto de la Citación N° 41, el único cuestionado por el Servicio y controvertido por CMC. Esto, en especial consideración a que, no es lo mismo la procedencia y cumplimiento de requisitos de las pérdidas que

la procedencia del ajuste según Resolución Ex. 157/2016. Por otro lado, la relevancia de aclarar el alcance y sentido del punto de prueba N° 2 es que no queda claro si en la tramitación del juicio en cuestión, el TTA se pronunciará en algún sentido sobre la pérdida propiamente tal, pues ya existe pronunciamiento judicial, del mismo TTA, en los autos RIT GR-1400197-2016 (RUC 16-9-0001371-3), donde se acogió parcialmente la pérdida del AT 2013. Con fecha 1 de marzo de 2021, el TTA declara no ha lugar a la aclaración, rectificación y enmienda deducida por CMC.

Además, se rechazó la solicitud de CMC de agregar un punto de prueba sobre la "Efectividad de haberse efectuado correcta aplicación de los supuestos y requisitos legales, en que se funda la competencia de

la Dirección de Grandes Contribuyente en los procesos de fiscalización que fundan los actos administrativos reclamados. Circunstancias de hecho", por cuanto, a juicio del TTA, esta materia se encuentra considerada en el primer punto de prueba relativo a la nulidad alegada, siendo, en consecuencia, innecesaria su incorporación.

Respecto de los puntos rechazados, se tuvo por interpuesto el recurso de apelación subsidiario.

Habiéndose resuelto la reposición, la causa quedará paralizada debido a que los términos probatorios durante el estado de excepción constitucional se suspenden.

Con fecha 31 de mayo de 2021, la Corte de Apelaciones rechazó nuestra apelación subsidiaria a la resolución que recibió la causa a prueba, confirmando esta última en su parte apelada, sin dar mayores fundamentos. Cabe destacar que en la apelación estábamos solicitando la eliminación del siguiente punto de prueba "Procedencia y Cumplimiento de requisitos de las pérdidas objeto de los actos



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

reclamados, conforme el artículo 31 N°3 de la LIR. Circunstancias de hecho.". Sin perjuicio de lo anterior, los asesores legales han indicado que respecto de este punto bastaría, en principio, con acompañar copia autorizada del expediente del primer juicio donde quedó determinada la pérdida de arrastre por el TTA y el informe pericial acompañado también en dicho juicio.

Con fecha 12 de abril de 2022 el TTA dictó resolución decretando la reanudación del término probatorio, cuyo vencimiento es el 5 de mayo de 2022. Se acompañó principalmente prueba documental.

El día 25 de mayo de 2022 se hizo entrega de la documentación relativa a la pérdida de arrastre (que estaba almacenada en el subterráneo del Edificio de Plaza Justicia) en las dependencias del TTA, concurrendo un Notario para levantar acta correspondiente de la entrega.

Con fecha 14 de junio de 2022 tuvo lugar audiencia de exhibición de documentos. Se había solicitado la exhibición de los siguientes documentos por parte del SII:

/i/ Expediente administrativo que culminó con la Liquidación N°41 del año 2019.

/ii/ Documento que contiene la autorización previa dictada por la Subdirección de Fiscalización del Servicio de Impuestos Internos, que culminó con la dictación de la Liquidación N°41 de 2019

Se solicitó apercibimiento por haberse rehusado el SII a exhibir el documento individualizado en el acápite /ii/ en razón de no existir motivo plausible para la negación de la exhibición del documento en cuestión. Esta solicitud se encuentra pendiente de resolución y se presentó un "Téngase presente al resolver la solicitud de apercibimiento".

El documento indicado en el acápite /i/ se tuvo por agregado a los autos con citación, de la cual hizo uso CMC observando y objetando el expediente administrativo exhibido por el SII pues no ha sido llevado en conformidad a la ley, poniendo énfasis antecedentes que fundan la nulidad de derecho público alegada por CMC:

- No consta en el mismo la autorización de la subdirección de fiscalización que prorrogue la competencia de la Dirección de Grandes Contribuyentes en circunstancias que era competente la

respectiva Dirección Regional (este es el fundamento de la nulidad de derecho público alegada por CMC).

- No consta la comunicación entre el jefe del departamento DGC y de la Dirección Regional de Valparaíso, conforme lo ordena el artículo 59 del Código Tributario en relación con la Circular N° 41 de 2015. Cabe destacar que la reposición del SII a la que se aludió al comienzo, sólo fue acogida en lo que respecta a la exhibición de este documento por parte del SII.

Estado actual

Con fecha 29 de junio de 2022, se presentó escrito por parte de la Compañía formulando observaciones a la prueba rendida, las que se tuvieron presentes por parte del tribunal por resolución 30 de junio de 2022.

e) Con fecha 7 de abril de 2022, la Compañía fue notificada de una demanda de indemnización de perjuicios por afectación del interés colectivo y difuso de los consumidores, presentada por la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío ("ARCAM"), contra las navieras NYK, MOL, CSAV, CMC, EUKOR y K-LINE, ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC), la cual tiene su fuente en la sentencia de la Corte Suprema que condenó a la Compañía y otras navieras al pago de multas por presuntas conductas colusorias en el mercado del transporte marítimo internacional de carga rodante, en las rutas América-Chile; Europa-Chile y Asia-Chile.

La demanda pide que se obligue a responder solidariamente a Eukor, NYK, CCNI y K-Line por un monto mínimo de 3.902 UTA – por la ruta Asia-Chile. Adicionalmente, en la demanda se solicita condenar a las demandadas en carácter solidario al pago de una indemnización por daño moral que se avalúa en 10 UF por cada consumidor afectado o las sumas que el TDLC determine, ordenando que los pagos se



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

practiquen a favor de los grupos o subgrupos que sea necesario de consumidores que fueron afectados por las conductas de las demandadas

Luego de diversos incidentes y recursos de reposición interpuestos por las distintas demandadas en contra de la resolución del TDLC que se pronunció sobre la admisibilidad de la demanda, los que fueron rechazados por el TDLC con fecha 26 de julio de 2022, sin costas, comenzó a correr para CMC el plazo para contestar la demanda respectiva.

Con fecha 5 de agosto de 2022, se presentó el escrito de contestación de la demanda por los asesores legales de la Compañía en este caso, en el cual se solicitó el rechazo total de la demanda con expresa y ejemplar condena en costas, por las siguientes razones:

1-. No concurren los requisitos generales para la procedencia de una acción indemnizatoria de perjuicios patrimoniales y extrapatrimoniales, a saber:

- En términos civiles, no existe daño indemnizable.
- Falta de relación causal entre la conducta y los supuestos daños
- Improcedencia de la solidaridad alegada

A grandes rasgos, la Compañía sostiene que no se ha verificado daño a los adquirentes o consumidores finales de vehículos motorizados en Chile; pues, cualquier potencial sobreprecio solo podría haber sido sufrido por los contratantes del servicio de transporte marítimo de vehículos. En el caso particular de la ruta Asia y la cuenta Indumotora (KIA), única por la cual fue condenada CMC, la única potencial víctima sería la misma Indumotora. Ellos, no solo no alegaron perjuicios pudiendo hacerlo, sino que, tampoco experimentaron perjuicio civil alguno dado que transportaron la totalidad de su carga mediante navieras integradas verticalmente, con la cual tenían acuerdos previos cuyas condiciones comerciales no se vieron afectadas por la conducta sancionada. Además, los vehículos de esa marca (KIA) fueron transportados por la empresa Eukor en virtud de un contrato del año 2007, y a partir de 2010, también por la empresa filial de KIA, Glovis. Así, si en el período imputado (2009-2012) ocurrió algún sobreprecio -cuestión que la Compañía niega-, éste sólo sería imputable al contrato de Eukor

anterior a la presunta colusión (2007) o a las condiciones impuestas por la empresa relacionada Glovis, sin conexión alguna con la conducta sancionada.

2-. No concurren los requisitos especiales establecidos en la Ley N° 19.496 que establece Normas sobre Protección de los Derechos de los Consumidores ("LPC") para este tipo de acciones, a saber:

- Inexistencia de vínculo contractual que una a CMC con los clientes finales
- No existe afectación al interés colectivo ni difuso de los consumidores
- Improcedencia de la acción de perjuicios por afectación al interés difuso 41
- La LPC es inaplicable al caso por no verificarse una relación proveedor-consumidor
- Falta de legitimación activa de ARCAM y pasiva de CMC

Estado Actual

Se encuentra pendiente la notificación de la resolución de fecha 18 de agosto de 2022 que citó a las partes a audiencia de conciliación, la que se realizará al quinto día hábil contado desde la última notificación practicada.

Atendidas las múltiples y diversas alegaciones y defensas que tiene la Compañía, no se ha constituido una provisión por este caso, registrando sólo los gastos legales devengados hasta el cierre de los estados financieros.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

- Restricciones

Durante el presente ejercicio y el anterior, la subsidiaria CMC no se encuentra expuesta a restricciones, a excepción de lo covenants financieros indicados en esta nota.

#### 26.1.2 Portuaria Cabo Froward S.A.:

Al 31 de diciembre de 2022, la subsidiaria mantiene demandas judiciales en proceso, por las cuales no se efectuaron provisiones, debido a que el estado actual de estos, no permite estimar si generarán alguna obligación.

El detalle de estos juicios es el siguiente:

Causa Rol 26-2016 "Troncoso y otros con Portuaria Cabo Froward y Enel", demanda de indemnización de perjuicios extracontractual presentado por 156 personas por daño moral.

Causa Rol D-2020 "Municipalidad de Calbuco y otro con Portuaria Cabo Froward, demanda daño ambiental. Esta demanda es declarativa y carece de cuantía.

Causa Rol C-26-2016 "Rojas Cerda, Jose Manuel con Portuaria Cabo Froward", demanda de declaración de daño ambiental y de reparación de daño ambiental. Tribunal: Tribunal ambiental de Valdivia. Sin Cuantía. La causa en encuentra de iniciar su estado de etapa probatoria, previa solicitud de parte para la reanudación del procedimiento.

#### 26.1.3 Agencias Universales S.A.

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad mantiene juicios pendientes, respecto de los cuales la administración y sus asesores legales no creen necesario registrar una provisión de contingencia de probable ocurrencia.

En específico respecto a la concesión Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A. ("VTP"), es de público conocimiento que VTP interpuso una demanda civil en contra de Empresa Portuaria Valparaíso ("EPV"), en que demandó la declaración del término del contrato de concesión y una indemnización de

perjuicios, por un total de USD16.231.013, la cual indica que se hará entrega de dicho terminal el día 11 de diciembre del 2020. Luego, con fecha 25 de septiembre de 2020, EPV notificó a VTP, del término del contrato de concesión que las vincula. Posteriormente se responde a EPV que no corresponde dicha notificación dado que VTP no ha incumplido el contrato.

Al 31 de diciembre de 2022 existen demandas legales por indemnización por las inversiones realizadas en el Terminal, que permanecen abiertas en los tribunales de justicia a la espera de fechas en que las partes declaren sus posiciones.

#### 26.2 Compromisos y Garantías

##### 26.2.1 Grupo Empresas Navieras S.A.:

a) Con fecha 19 de abril de 2011, la sociedad colocó una emisión de bonos en el mercado nacional por UF1.200.000, por un período de 14 años.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



1) Endeudamiento Individual: GEN deberá mantener un nivel de Endeudamiento Individual máximo de cero como seis veces, considerándose para el cálculo de este, el "efectivo o equivalente de efectivo" y "otros activos financieros corrientes". GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera que se refiere a la presente cláusula.

2) Endeudamiento de subsidiarias relevantes: Las Subsidiarias Relevantes deberán mantener las siguientes Razones de Endeudamiento: /i/ CMC deberá mantener en sus estados financieros una Razón de Endeudamiento no superior a dos como veinticinco veces. /ii / AGUNSA deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como cinco veces; y /iii / FROWARD deberá mantener una Razón de Endeudamiento no superior a uno como treinta y cinco veces. GEN deberá enviar al representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que permitan el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere a la presente cláusula.

3) Cobertura Individual de Servicio de Deuda: GEN deberá mantener un nivel de Cobertura Individual de Servicio de Deuda no inferior a dos veces, medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses. GEN deberá enviar al Representante de los Tenedores de Bonos, siempre que éste lo requiera, los antecedentes que le permitan verificar el cumplimiento de la razón financiera a que se refiere a la presente cláusula.

4) Patrimonio Mínimo: Mantener en sus Estados Financieros un Patrimonio mínimo de ciento setenta y cinco millones de dólares.

Con fecha 25 de julio de 2018, la sociedad modificó la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, donde se eliminó el concepto de Cobertura Individual de Servicio a la Deuda, contenida en la Cláusula primera y se estableció mantener un nivel de Leverage Individual no superior a tres como cinco veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de veinticuatro meses, y cuya definición es el cociente entre el saldo insoluto de la deuda financiera contratada exclusivamente por el emisor, menos el efectivo o equivalentes al efectivo, mantenido exclusivamente en cuentas del emisor y el flujo de caja individual.

Se modificó la obligación de mantener un Patrimonio Mínimo en sus Estados financieros de trescientos millones de dólares.

-Principales resguardos no financieros:

1) Mantener en todo momento un porcentaje de participación en el capital accionario de sus subsidiarias relevantes equivalente a lo menos al 50,1% del capital social de cada una de ellas.

2) No efectuar pagos restringidos salvo que se verifique el cumplimiento de las siguientes condiciones copulativas:

i. Cumplimiento continuo y permanente de todas y cada una de las obligaciones establecidas en el Contrato de Emisión durante los últimos 12 meses;

ii. Que haya mantenido durante los últimos 4 trimestres un nivel de Leverage Individual igual o inferior a tres veces, medido en cada trimestre de manera retroactiva para períodos de 24 meses;

iii. Que la Cuenta de Reserva mantenga fondos suficientes, ya sea disponibles o mediante Inversiones Permitidas, equivalente a la siguiente cuota de capital e intereses de los Bonos, sólo cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos como cinco veces.

3) La sociedad deberá abrir y mantener en todo momento una Cuenta de Reserva, ya sea a través de fondos disponibles o mediante Inversiones Permitidas, un saldo equivalente al pago de la siguiente cuota de intereses o de capital e intereses de los Bonos, según sea el caso. Si la sociedad

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



vendiere acciones de su propiedad en CMC o AGUNSA, y dicha venta no importe una enajenación de Activos Esenciales, deberá mantener en la Cuenta de Reserva en todo momento un saldo equivalente al pago de las dos siguientes cuotas de capital e intereses de los Bonos.

Con la modificación de la escritura al contrato de emisión de bonos por línea de títulos, de fecha 25 de julio de 2018, sólo será necesario que se verifique el cumplimiento de esta condición de mantener la Cuenta de Reserva, cuando el Leverage Individual medido en forma trimestral y retroactivamente para períodos de veinticuatro meses sea superior a dos como cinco veces.

4) No vender, ceder, transferir, aportar o enajenar de cualquier forma, sea a título oneroso o gratuito, Activos Esenciales que medidos a valor libro representen más de un 21% del Total de Activos de la sociedad.

5) Opción de Pago Anticipado: se otorgará una opción de pago anticipado a los Tenedores de Bonos en el evento que se verifique alguna de las siguientes condiciones y siempre y cuando la misma persista durante al menos 30 días hábiles bancarios:

6) Los accionistas actuales de Inversiones Tongoy S.A. y de los accionistas actuales de la Sociedad Inversiones Paine S.A. por sí o a través de terceros, en forma individual o conjunta, ya sea directa o indirectamente, controlen en su conjunto menos del 50,01% de la propiedad del emisor.

Con fecha 31 de marzo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Dejar sin efecto los numerales Once "Pagos Restringidos", Doce, "Endeudamiento Individual", Trece "Endeudamiento de Filiales Relevantes", Catorce "Leverage Individual", Dieciséis "Cuenta de Reserva para el Servicio de la Deuda" y "Diecisiete Enajenación de Activos Esenciales".

II.- Sustituir el numeral Diez, Mantención de participación en Filiales Relevantes por un nuevo numeral Diez sobre "Participación en Filiales Relevantes y Control", permitiendo que la participación en las filiales del Emisor sea directa o indirecta, y estableciendo condiciones para permitir la enajenación de filiales relevantes, considerando el nuevo numeral Diez, Diez: "Participación en Filiales Relevantes y Control"/a/ El Emisor deberá mantener la propiedad, ya sea en forma directa o a través de Filiales, de acciones emitidas por las sociedades que sean Filiales Relevantes que :/i/ representen más de la mitad

del capital social de cada una de ellas; y /ii/ permitan el Emisor calificar como Controlador o miembro del Controlador de dichas sociedades, en los términos del artículo noventa y siete de la Ley de Mercado de Valores /b/ Sin perjuicio de lo dispuesto en la letra /a/ anterior, se entenderá cumplida la obligación establecida en este numeral Diez /Participación en Filiales Relevantes y Control/ si el Emisor enajenare su participación en una o más de las Filiales Relevantes y se cumplen las siguientes condiciones copulativas /i/ Que dentro del plazo de treinta días corridos contado desde la enajenación de la participación en la o las Filiales Relevantes de que se trate, el Emisor informe al Representante de los Tenedores de Bonos, mediante comunicación entregada por medio de un notario, cuál o cuáles de sus Filiales reemplazarán dentro del listado de Filiales Relevantes a la Filial que hubiere dejado de ser Filial Relevante pro haber el Emisor enajenado su participación; /ii/ Que el EBITDA acumulado de los últimos doce meses de la o las nuevas Filiales Relevantes, que reemplazarán a la Filiales Relevante

que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber el Emisor enajenado su participación, ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha o dichas Filiales, sea mayor o igual al EBITDA acumulado de los últimos doce meses generado por la Filial Relevante en que le Emisor que hubiere dejado de ser Filial Relevante por haber éste enajenado su participación ponderado por el porcentaje de participación de propiedad que el Emisor posea de dicha Filial Relevante. En este último caso, el Emisor deberá mantener una participación en la propiedad de la o las nuevas Filiales Relevantes al menos igual a aquel porcentaje de participación que permitió cumplir con la condición indicada anteriormente. Para tales efectos, el Emisor deberá informar al

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

Representante de los Tenedores de Bonos el porcentaje de participación que deberá mantener en la nueva Filial Relevante, conjuntamente con la comunicación indicada en el numeral /i/ anterior.

III.-Agregar nuevo numeral sobre "Caja Mínima Consolidada". Mantener una Caja Mínima Consolidada por un mínimo de veinte millones de dólares, entendiéndose por "Caja Mínima Consolidada" el resultado de la suma de las partidas de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

IV.-Agregar nuevo numeral sobre "Nivel de Endeudamiento Financiero". Mantener una Deuda Financiera Neta Individual en sus estados financieros trimestrales bajo IFRS menor o igual a cero coma siete dos cinco veces su Patrimonio Individual

Con fecha 20 de mayo de 2021, se llevó a cabo la Junta de Tenedores de Bonos serie A, para modificar el contrato de emisión con respecto a las obligaciones financieras:

I.- Modificación de la Cláusula Décima: Obligaciones, Limitaciones y Prohibiciones. Agregando el numeral Veintitrés, sobre Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado.

Mantener una Deuda Financiera Neta Consolidada a EBITDA Consolidado menor o igual a cinco coma cinco veces al cierre de cada trimestre, a ser medido en forma trimestral.

Se entenderá por "Deuda Financiera Neta Consolidada" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" más la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" menos la cuenta "Efectivo y equivalentes al efectivo" al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor. Asimismo, se entenderá por "EBITDA Consolidado" el resultado de la siguiente operación: la suma de la cuenta "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" más la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor más los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses precedente al cierre de los respectivos Estados Financieros consolidados trimestrales del Emisor."

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

-Cumplimiento de los resguardos financieros al 31 de diciembre de 2022:



Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2022	
GEN	<b>1) Caja mínima consolidada</b>	MUSD 20.000	MUSD 100.766	
	<b>2) Patrimonio mínimo total consolidado</b>	MUSD 300.000	MUSD 479.564	
	<b>3) <sup>(1)</sup>Deuda Financiera Neta Consolidada / <sup>(2)</sup> EBITDA Consolidado</b>	< ó = a 5,5 veces	2,69	
	<sup>(1)</sup> "Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes" + la cuenta "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes" - "Efectivo y equivalentes al efectivo"			
	<sup>(2)</sup> "Ganancia (pérdida) de actividades operacionales" + la cuenta "Depreciación y amortización" obtenida de la sección "Información por Segmentos" de los Estados Financieros del Emisor + los dividendos percibidos desde la subsidiarias indirectas CPT Empresas Marítimas S.A. ("CPT") y Florida International Terminal, LLC ("FIT") durante el periodo de doce meses.			
	Otros pasivos financieros corriente y no corrientes consolidado			517.721
	Pasivos por arrendamientos corrientes y no corriente consolidado			50.293
	Efectivo y equivalentes al efectivo consolidado			100.766
	Ganancia (pérdida) de actividades operacionales			109.884
	Depreciación y amortización			60.029
	Dividendos CPT			2.000
	Dividendos Florida International Terminal, LLC			1.800
	<b>4) Nivel de endeudamiento financiero <sup>(a)</sup></b> (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - (b) Efectivo y equivalente de efectivo / (c) Patrimonio individual.	< a 0,725 veces	0,40	
<sup>(a)</sup> pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD	163.404			
<sup>(b)</sup> Efectivo y equivalente de efectivo MUSD	401			
<sup>(c)</sup> Patrimonio individual MUSD		405.520		

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de emisión de bonos de la serie A.

b) Respecto de la compra y adquisición de dos naves tanqueras tipo MR (medium range) de 50.000 m3 de capacidad cada una, y en el contexto del Loan Agreement suscrito entre el Banco Alemán DVB BANK SE y la subsidiaria CMC de fecha 13 de abril de 2015, GEN otorgó una garantía denominada "Shortfall Guarantee", mediante la cual GEN garantiza al Banco DVB lo siguiente: 1) el pago de todas las cuotas de capital e intereses hasta seis meses después de ser requerida dicha garantía, por el banco o hasta la fecha en que las naves sean vendidas conforme a los términos de las hipotecas constituidas sobre las naves, lo que ocurra primero; y 2) cubrir el déficit por pagar que pudiera quedar una vez producida la venta de las naves conforme a la hipoteca constituida sobre ellas, y una vez

### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



también que se liquiden los fondos prendados de las Cuentas de Reserva para Dique (Drydocking Reserve Account) que puede llegar a acumular hasta USD 600,000 por nave; la prenda sobre el Earning Account (Cuenta de Ingresos) y la denominada Liquidity Account, todo ellos de conformidad al respectivo contrato de préstamo bancario o loan agreement suscrito con el banco DVB BANK SE.

Asimismo, con fecha 21 de junio del 2017, CMC suscribió un nuevo contrato de crédito con dicho Banco por MUSD 19.600 para la adquisición de una tercera nave tanquera tipo MR (medium range) en donde GEN volvió a otorgar una garantía denominada "Shortfall Guarantee" en los mismos términos arriba descritos.

Para ambos financiamientos el banco DVB requirió los siguientes covenants financieros a Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos trimestralmente, a excepción del Leverage individual el cual se debe medir al final de cada ejercicio.

Patrimonio mínimo total	USD150.000.000
Efectivo mínimo consolidado	USD20.000.000
Leverage Individual Máximo	72,5%

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dicho Banco se componen de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado MUSD	Patrimonio mínimo MUSD	Leverage Individual Máximo*
31-12-2021	120.143	432.277	37,85%
31-12-2022	100.766	479.564	33,98%

\* Leverage Individual Máximo: La división de 1) La suma de otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo menos otros activos financieros corrientes dividido por 2) Patrimonio total consolidado.

c) Como parte de la restructuración de los financiamientos de las cuatro naves 9.000 teu, CCNI Arauco, CCNI Angol, CCNI Andes y CCNI Atacama, materializado en los años 2016 y 2019, el Banco Credit Agricole requirió el otorgamiento de una garantía por parte de GEN denominada "Shortfall Guarantee" que opera de la misma manera descrita en el punto b) anterior, con la única diferencia que el periodo máximo de cobertura de capital e intereses llega hasta los 9 meses. Adicionalmente, se establecieron los siguientes covenants financieros para Grupo Empresas Navieras S.A., los cuales deben ser medidos al final de cada ejercicio:

Efectivo mínimo consolidado de USD20 millones  
Patrimonio mínimo de USD 150 millones  
Deuda neta individual / Patrimonio menos a 0,725

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros requeridos por dichos Bancos, los cuales al 31 de diciembre de 2022, se compone de la siguiente manera:

Período	Efectivo mínimo consolidado	Patrimonio mínimo	Deuda neta individual* / Patrimonio
31-12-2021	120.143	432.277	0,45
31-12-2022	100.766	479.564	0,40

\*Deuda neta individual: Otros pasivos financieros corrientes más otros pasivos financieros no corrientes menos efectivo y equivalentes al efectivo.

d) En Junta Extraordinaria de Accionistas, de fecha 28 de abril de 2015, se aprobó el otorgamiento de prenda de acciones de propiedad de GEN en Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI), a otorgar a favor del Banco del Estado. Lo anterior en el marco de un refinanciamiento de pasivos que efectuó ATI.

### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



e) Con fecha 16 de Junio de 2017 la subsidiaria CMC suscribió un Contrato de Apertura de Crédito con el Banco BICE por MUSD 20.000 a 4 años para financiar parte de la adquisición de un cuarto buque tanquero MR (medium range), para lo cual se requirió otorgar por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. una garantía de aval y codeuda solidaria por la totalidad del monto y plazo del crédito, complementando al resto de las garantías contempladas en este financiamiento como lo fue una primera hipoteca naval y cesiones de ingresos y seguros relativos a la nave. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a dicho financiamiento.

f) En el mes de mayo de 2019, CMC prepagó la totalidad del saldo insoluto del crédito que mantenía con el Banco Security con nuevo crédito otorgado por Banco Santander por MUSD8.000.-, a 5 años en donde GEN se constituyó como aval y codeudor solidario por la totalidad del nuevo crédito. No existen covenants financieros aplicables a GEN relacionados a este financiamiento.

g) Con fecha 24 de octubre y 19 de diciembre, ambas del 2019, se tomaron dos créditos por M.USD 4.500 cada uno (M.USD 9.000 en total) a 5 años con el Banco Scotiabank, para el financiamiento de la construcción de depuradores para ser instalados en los buques CCNI Arauco y Atacama, y donde Grupo Empresas Navieras S.A. se constituyó como aval y codeudor solidario y otorgó en garantía prenda sobre acciones de CMC de su propiedad por hasta 1,40 veces el monto del financiamiento. En caso que no se alcance una cobertura de 1,25 veces el monto del financiamiento, dada una eventual baja en el precio de la acción, se deberá aportar más acciones en prenda o realizar una amortización extraordinaria tal que se cumpla el ratio de 1,40 veces exigido. A este financiamiento, están asociados los mismos Covenants Financieros descritos en el b), medidos sobre los Estados Financieros Consolidados Anuales auditados de GEN.

h) Con fecha 6 de febrero de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie B, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 2.000.000, con vencimiento el 16 de enero de 2030. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie B fue 3,3% anual y la misma contó con una sobredemanda de 2,75 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie B se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a sufragar gastos asociados a la emisión. Actuó como agente colocador Santander Corredores de Bolsa Limitada.

- Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los siguientes resguardos financieros:

Sociedad	Covenants	Razón/Monto	Al 31 de diciembre de 2022
GEN	Caja mínima consolidada	MUSD 20.000	MUSD 100.766
	Patrimonio mínimo total consolidado	MUSD 150.000	MUSD 479.564
	Nivel de endeudamiento financiero <sup>(a)</sup> (pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes) - <sup>(b)</sup> Efectivo y equivalente de efectivo / <sup>(c)</sup> Patrimonio individual.	< a 0,725 veces	0,40
	<sup>(a)</sup> pasivos financieros corrientes + pasivos financieros no corrientes MUSD		163.404
	<sup>(b)</sup> Efectivo y equivalente de efectivo MUSD		401
	<sup>(c)</sup> Patrimonio individual MUSD		405.520

La sociedad ha cumplido cabalmente con los resguardos financieros definidos en el contrato de bonos.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



i) Con fecha 13 de mayo de 2020 el Banco Scotiabank otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 14.000 cuyos fondos fueron destinados a pagar la última cuota balloon del crédito tomado con el Banco alemán DVB Bank para la adquisición de la BT Arica, en donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como aval, fiador y codeudor solidario por el total del crédito. Este refinanciamiento fue tomado a un plazo de 2,5 años, mismo plazo en que se extendió el respectivo contrato de arrendamiento con Enap Refinaerías S.A.

j) Con fecha 30 de septiembre de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (re nombrada como Puerto Aysén), donde Grupo Empresas Navieras S.A. fue constituido como fiadora solidaria y codeudora solidaria de todas las obligaciones asumidas por CMC. Este financiamiento fue a un plazo de 5 años, que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave.

k) ) Con fecha 12 de agosto de 2020, la sociedad efectuó una emisión en el mercado local de bonos Serie E, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019, por un total de UF 1.500.000, con vencimiento el 15 de junio de 2028. La tasa de interés efectiva de colocación de los Bonos Serie E fue 3,49% anual y la misma contó con una sobredemanda de 1,7 veces el monto colocado. Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie E se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y de sus subsidiarias, así como a fines corporativos propios. Actuó como agente colocador Scotia Corredora de Bolsa Chile Limitada.

Al respecto la sociedad se obliga a dar fiel y estricto cumplimiento a los mismos resguardos financieros definidos en la letra h).

**CMC:**

a) Con fecha 9 de marzo de 2015, se firmó con el armador Norden Shipping (Singapore) Pte. Ltd., domiciliado en Singapur, un Memorandum of Agreement (MOA) por la compra de dos buques tanqueros para transporte de productos de petróleo y derivados, de aproximadamente 50 mil toneladas de DWT, por el precio de 36,5 millones de USD cada uno.

La citada compra de buques se produce como resultado de la adjudicación, por parte de la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP), a Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) del contrato de arriendo (fletamento) de las citadas naves, por el período de cinco años, pudiendo ser extendido por dos períodos adicionales de 2,5 años cada uno. Las naves serán destinadas por ENAP al transporte de combustibles principalmente entre puertos del territorio nacional.

La compra de los dos buques tanqueros, fue financiada con un préstamo del banco alemán DVB por un valor de hasta 51 millones de USD y el saldo con recursos propios. Este crédito fue de 5 años plazo con amortizaciones trimestrales y un pago "balloon" al vencimiento. Este pago balloon fue refinanciado a través de dos créditos tomados con el Banco Security (BT Antofagasta) y luego refinanciado en agosto de 2020, a través de emisión de bonos realizada por la matriz GEN, y Banco Scotiabank Chile (BT Arica), este último con fecha 13 de mayo de 2020 al mismo plazo de renovación de los respectivos contratos de arrendamiento con Enap, es decir, 2,5 años.

Este último crédito contempla condiciones habituales para este tipo de financiamientos, como es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma. Asimismo, consideró una garantía de aval, fianza y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito. Finalmente, esta operación contempla un covenant financiero consistente en mantener un patrimonio mínimo de MUSD 25.000.

COVENANT	SITUACION CMC	CUMPLIMIENTO
Patrimonio mínimo de M.USD 25.000	Patrimonio Neto de M.USD 155.860	Se cumple el Covenant

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



b) En junio y julio de 2017 se cerró la compra de las naves tanqueras BT Brio y BT Pioneros, respectivamente, para honrar un nuevo contrato de arriendo (fletamento) de dos nuevas naves por un período de cinco años otorgado por la Empresa Nacional del Petróleo (ENAP).

Para concretar la compra de uno de los buques (BT Pioneros) se requirió captar un nuevo financiamiento de parte del banco alemán DVB por USD 19.600.000, entregando similares garantías a las mencionadas en el punto anterior. Con fecha 29 de junio de 2022 este crédito fue refinanciado a través del Banco Scotiabank vía crédito por M.USD 10.750 a 3 años plazo y que cuenta con el estructura de garantías mencionadas en el punto anterior relacionadas al financiamiento del BT Arica.

Para la compra del BT Brio, por su parte, Banco Bice requirió una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito (USD 20 millones con cinco años plazo total), a lo que adicionalmente se suman condiciones típicas contempladas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma. Este último crédito fue refinanciado con fecha 22 de junio de 2022 con el mismo Banco a un plazo de 3 años bajo la misma estructura de garantías del crédito original.

c) Con fecha 30 de junio de 2020 el Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 6.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar de la adquisición de la nave Cape Durango (re nombrada como Puerto Aysén) a un plazo de 5 años que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Enap Refinerías S.A. para esta nave. Para el otorgamiento de dicho crédito se contempló una garantía de aval y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

d) Con fecha 9 de junio de 2022 Banco Bice otorgó a CMC un crédito en moneda extranjera por M.USD 3.000 cuyos fondos fueron destinados a financiar parte de la adquisición de la nave Don Pancho (re nombrada Don pancho II) a un plazo de 3 años que corresponde al mismo plazo del nuevo contrato de arrendamiento suscrito con Copec S.A. para este nave. Para el otorgamiento de dicho crédito se contempló una garantía de aval, fianza y codeuda solidaria por parte de Grupo Empresas Navieras S.A. por la totalidad del monto y plazo del crédito, a lo que adicionalmente se suman las condiciones típicas para este tipo de financiamiento como lo es una primera hipoteca sobre la nave y cesiones de los ingresos y seguros relativos a la misma.

e) En virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 18 de mayo de 2016 por la suma de USD 121,140,000 (y sus modificaciones posteriores en virtud de un acuerdo suplementario de fecha 12 de octubre de 2018 y de un acuerdo de novación, modificación y reformulación de fecha 29 de enero de 2019) suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG asumieron en el referido crédito, cada una, la calidad de parte deudora en lugar de la subsidiaria Atacama Navigation Ltd y Arauco Navigation Ltd (ambas con domicilio en Liberia), respectivamente.

En el contexto de este crédito suscrito por ambas sociedades mencionadas, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Esta prenda está asociada a la vigencia de los créditos, esto es hasta febrero de 2027 para el caso de MS "CMC ARAUCO" GmbH & Co. KG y hasta mayo de 2028 para MS "CMC ATACAMA" GmbH & Co. KG.

Adicionalmente, CMC constituyó una garantía corporativa, por los mismos plazos de ambos créditos, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Por otra parte, en virtud de un contrato de crédito (Loan Agreement) de fecha 3 de septiembre de 2019 por la suma de USD 96,700,000 suscrito con el banco francés Credit Agricole Corporate and Investment Bank, la subsidiaria alemana MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG y la asociada alemana MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. KG refinanciaron los créditos originalmente contraídos con el banco alemán NORD/LB y cada una con el astillero Hanjin, para financiar parte de los costos de adquisición de las naves CCNI Andes y CCNI Angol.

En el contexto de este crédito suscrito por las sociedades mencionadas en el párrafo precedente, se constituyó una prenda de acciones de propiedad de CMC tanto en MS "CMC ANDES" GmbH & Co. KG como en MS "CMC ANGOL" GmbH & Co. para garantizar las obligaciones de ambas para con el Banco Credit Agricole CIB. Asimismo, CMC constituyó una garantía corporativa, por la vigencia del crédito, para garantizar las obligaciones de las referidas sociedades alemanas.

**26.2.3 AGUNSA:**

a) Para garantizar ante la Aduana de Chile, la calidad de Agente de Naves, Freight forwarder, Empresa de muellaje, Agente de carga, Agente de aeronaves o líneas aéreas y Operador de transporte multimodal, la sociedad hizo entrega a ese servicio de Boleta de Garantía Bancaria número 822352-0 con vencimiento el 02.11.2022 emitida por el Banco Santander Chile, cuyo monto asciende MCLP 57.069 equivalente MUSD 72.

b) Con fecha 29 de mayo de 2014, el Directorio acuerda que AGUNSA se constituya en aval, fiadora y codeudora de la subsidiaria Bodegas AB Express S.A. ante el Banco Consorcio, por un crédito que éste le otorgará, hasta por la suma de UF 660.000, con el objeto de financiar la ejecución del contrato de sub-concesión de las obras de construcción de bodegas y oficinas en el Aeropuerto de Santiago, durante todo el período de construcción de éstas y limitado al 70% del monto total del crédito que adeude la subsidiaria al referido banco.

El directorio acuerda constituir prenda mercantil de 7.000 acciones de Bodegas AB Express S.A. de su propiedad a favor del Banco Consorcio, con el objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 660.000.

c) Con ocasión de la concesión del Terminal Portuario de Manta, el financiamiento se hará bajo la modalidad Crédito de Proveedor (Supplier Credit) con cobertura de CREDENDO (ECA) y lo proveerá al banco comercial Radobank, por un monto ascendente a MMUSD 5,4 y se solicitó el aval de AGUNSA, hasta por MMUSD 6,0 por el 100% del valor del contrato comercial más 100% de la Prima de CREDENDO.

d) Con fecha 29 de marzo de 2019, el juez árbitro Sr. Rafael Gómez Balmaceda dictó sentencia definitiva en el juicio caratulado Glidepath Chile Ltd. con SCL Terminal Aéreo Santiago S.A., Sociedad Concesionaria, Rol: 613-2016, en virtud de la cual, de las UF 118.776 reclamadas por Glidepath en este juicio, solo se le concedió UF 8.751. En contra de dicha sentencia no se interpuso recurso alguno, por lo que actualmente la sentencia está a firme y ejecutoriada. De igual manera, SCL ya hizo pago de la suma antes indicada.

e) Con fecha 7 de marzo de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°399, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Agunsa Extraportuario S.A. por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará por la suma de MMCLP 1.000.

f) Con fecha 25 de marzo de 2019, en la 12ª Junta Extraordinaria de Accionistas, se acuerda constituir prenda mercantil sobre la totalidad de las acciones que Agencias Universales S.A. tiene en la Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. representativas del 37,5% de propiedad sobre esta última, con

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



objeto de garantizar todas y cada una de las obligaciones que se originen del crédito que el Banco Consorcio otorgó la subsidiaria por la suma de hasta UF 653.000.

g) Con fecha 25 de abril de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°401, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria en favor de Citibank NA, por la suma de MMUSD 6 correspondiente a una línea de crédito que el citado banco otorgó a las sociedades Agencia Marítima Marglobal S.A., Aretina S.A., Portrans S.A., Terminal Portuario de Manta TPM S.A. y Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.

h) Con fecha 27 de junio de 2019, en reunión de Directorio, Acta N°403, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la subsidiaria Inversiones Marítimas Universales S.A. respecto de las obligaciones que ésta asuma para con YPF S.A. en la República Argentina, hasta por la suma de MMUSD 2, por las operaciones de Bunkering.

i) Con fecha 23 de marzo de 2021, en reunión de Directorio, acta N° 429, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Ingeniería Nous SpA por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará.

j) Con fecha 23 de marzo de 2021, en reunión de Directorio, acta N° 429, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Ingeniería Nous SpA por las obligaciones que ésta contraiga con el Banco Scotiabank, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará.

k) Con fecha 31 de marzo de 2021, en reunión de Directorio, acta N° 430, se acuerda constituir a Agencias Universales S.A. en aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Total Bunkering S.A. para garantizar el total cumplimiento de las operaciones con pan American Energy LLC.

l) Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco ITAU por la suma de hasta USD25.000.000 por un plazo de 5 años una vez hecho apertura la línea de crédito, en la cual Agunsa se constituye aval, fiadora y codeudora solidaria de TPV.

m) Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco Santander por la suma de hasta US\$25.000.000 por un plazo de 5 años una vez hecho apertura la línea de crédito, en la cual Agunsa se constituye aval, fiadora y codeudora solidaria de TPV.

n) Con fecha 07 de enero de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°444, El Gerente expresa que con objetivo de financiar las boletas de garantías que deberá entregar la empresa Terminal Portuario de Valparaíso S.A. a Empresa Portuaria Valparaíso con el fin de firmar contrato por la concesión del frente de atraque N°2 del puerto de Valparaíso y a su vez financiar el capital de trabajo de TPV se otorgará un crédito con el banco BTG por la suma de hasta US\$25.000.000 por un plazo de 5 años una vez hecho apertura la línea de crédito, en la cual Agunsa se constituye aval, fiadora y codeudora solidaria de TPV.

ñ) Con fecha 25 de mayo de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°452, el Presidente indica que conforme con los acuerdos adoptados por la décima sexta junta extraordinaria de accionistas, en relación con el otorgamiento de una prenda comercial, respecto de los créditos que para AGUNSA

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



emanan de la deuda subordinada contraída por Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. con Agencias Universales S.A., a favor del Banco Consorcio, por la suma UF 40.000, con ocasión de la emisión por este de una boleta bancaria de garantía, que tiene por fin garantizar la explotación de la concesión de la obra pública fiscal Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, de conformidad con lo dispuesto en las bases de licitación que rigen dicha concesión, limitada a la suma de UF 15.000, cabe se otorgue poder en esa oportunidad a quienes representaran a la sociedad a efectos de que se constituya la antes referida garantía.

o) Con fecha 25 de mayo de 2022, en reunión de Directorio, Acta N°452, el Presidente señala que, de acuerdo a los acuerdos adoptados por la décima sexta junta extraordinaria de Accionistas, en relación con el otorgamiento de una fianza y codeuda solidaria por parte de AGUNSA, respecto de todas y cada una de las obligaciones de pago que Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A., asumirá para con AVLA Seguros de Crédito y Garantía S.A., por la suma de UF 40.000, que tiene por fin garantizar el cumplimiento de las condiciones en que el Estado de Chile recibirá la concesión de la obra pública fiscal Aeropuerto El Tepual de Puerto Montt, de conformidad con lo dispuesto en las bases de licitación que rigen dicha concesión, limitada a la suma de UF 15.000, cabe se otorgue poder en esta oportunidad a quienes representaran a la sociedad a efectos de que se constituya la antes referida garantía.

p) Con fecha 28 de junio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°454, el Gerente expresa que, en relación con el proceso de reorganización empresarial de AGUNSA, en donde Inversiones Marítimas Universales se está cambiando de domicilio de Panama a España, con el nombre de AGUNSA Internacional ETVE, S.L., y con ello efectuar un aumento de capital de acuerdo con los porcentajes que se tenga de participación.

q) Con fecha 28 de julio del 2022, reunión de Directorio, Acta N°456, expresa el Gerente, con el objeto de financiar las boletas de garantía que deberá entregar la sociedad filial, AGUNSA Ground Handling Services Spa, a Sociedad Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A. en relación a la suma de 3 boletas de garantía por la suma de UF 2.908,09.-, mediante el banco Santander, en la medida que Agencia Universal sea aval, fiadora y codeudora de la sociedad filial.

r) En Santiago. 15 de septiembre de 2022 Acta N°458, señala el Gerente que se ha gestionado un crédito con Internacional Finance Corporation, por la suma de hasta US\$70.000.000.-, con el fin de pagar pasivos a corto plazo y al mismo tiempo financiar las inversiones de la concesión del terminal 2 de sociedad filial Terminal Portuario de Valparaíso S.A. (TPV), el cual se dividirá en 2 tramos, A y B 1, cada uno por un monto de US\$35.000.000.-

s) Con fecha 26 de octubre del 2022, Acta N°460, indica el Gerente que la filial Universal Shipping SpA., para poder desarrollar sus actividades, requiere entregar una garantía en favor de la Dirección General del Territorio Marítimo y Marina Mercante por la suma de US\$2.400.000.-, y UF 2.400.- consistente en dos boletas de garantías. La filial ha negociado el otorgamiento con el Banco de Chile, el que ha solicitado que Agencias Universales S.A., como su matriz, se constituya como aval, fiadora y codeudora solidaria de por las obligaciones que asumirá por el otorgamiento de la boleta de garantía.

t) Con fecha 28 de diciembre del 2022, Acta N°463, el directorio acuerda aceptar y autorizar que se constituya a Agencias Universales S.A. como aval y/o fiadora y codeudora solidaria de la sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A., por las obligaciones que esta contraiga con el Banco de Chile, en relación con una línea de crédito que éste le otorgará, por la suma de \$600.000.000.-.

Agunsa está sujeto al cumplimiento de Covenants, los cuales son estándares para las siguientes entidades bancarias; Banco de Chile, Banco Santander, Banco Corpbanca, Banco ITAÚ, Banco Estado, Banco Scotiabank y Banco Bice. Dentro de los Covenants solicitados existen obligaciones de hacer y no hacer, las cuales se cumplen en su totalidad.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Con respecto a las obligaciones financieras, se solicita el cumplimiento de:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	≤ 1,3
Deuda financiera neta / EBITDA	≤ 5,0

Al 31 de diciembre de 2022, todos ellos se cumplen con holgura de acuerdo a lo requerido, presentando los siguientes valores:

Deuda financiera neta / Patrimonio Total	= 0,74
Deuda financiera neta / EBITDA	= 1,73

Los valores utilizados al 31 de diciembre de 2022 y metodología de cálculo de los covenants es la siguiente:

Partida	MUSD
Otros pasivos financieros corrientes	34.012
Pasivos por arrendamiento corriente	10.241
Otros pasivos financieros no corrientes	151.269
Pasivos por arrendamiento no corriente	38.589
<b>Deuda financiera</b>	<b>234.381</b>
Efectivo y equivalente a efectivo	(73.251)
Activos financieros disponibles para la venta	(1.336)
<b>Deuda financiera neta</b>	<b>159.794</b>

**Deuda financiera neta 159.794 = 0,71 menor que 1,30**  
**Patrimonio total 224.341**

Partida	MUSD
Resultado operacional antes de impuesto	52.425
Resultado por unidad de reajuste	452
Gasto financiero	12.782
Depreciaciones	16.486
Amortización de intangibles	6.692
Diferencia de Cambio	461
<b>EBITDA anualizado</b>	<b>89.298</b>

**Deuda financiera neta 159.794 = 1,79 menor que 5,00**  
**EBITDA anualizado 89.298**

**26.2.4 Portuaria Cabo Froward S.A.:**

Con el fin de financiar la construcción del muelle Chollin, en Coronel, con fecha 31 de diciembre de 2008, se firmó contrato de financiamiento con el Banco Santander, por un monto de MUSD 26.000. A la fecha de término de la construcción existía una cláusula de reestructuración a largo plazo, considerando las siguientes condiciones. El capital de los préstamos desembolsados a contar de la fecha de reestructuración al largo plazo se pagará en 17 cuotas semestrales y sucesivas con vencimiento al 28 de junio y 28 de diciembre, venciendo la primera de ellas el 28 de diciembre del 2012, y así sucesivamente. Adicionalmente, como cláusula restrictiva el banco exigirá el cumplimiento de covenants con el fin de asegurar la estructura financiera de la sociedad. Estos covenants serán medidos a nivel consolidado y se harán exigibles a partir del año 2012. Los estados financieros sujetos a medición serán los emitidos al 30 de junio y 31 de diciembre de cada año. Actualmente el crédito se encuentra vigente.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

El detalle de los covenants exigidos y que fueron cumplidos y son los siguientes:

Mantener un patrimonio mínimo de MUS\$52.500.

Deuda Financiera a EBITDA igual o inferior, 4 veces para el año 2012 y 2013 y 3 veces a partir del año 2014. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el resultado obtenido es 0,34 y 0,47, respectivamente.

#### 26.2.5 Talcahuano Terminal Portuario S.A.

##### a) Contingencias

La Sociedad a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros no presenta contingencias derivadas de acciones legales interpuestas en su contra, o interpuestas por la Sociedad.

##### b) Compromisos

Pagos a la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente:

En lo referente al contrato derivado de las Bases de Licitación, la Sociedad presenta el siguiente compromiso de pago futuro por concepto de Canon anual se realizará un pago de MUSD 400 por período anual anticipado y se comenzará a pagar en la fecha que ocurra antes entre la Fecha de Aprobación Final por parte de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente de la infraestructura a que la Sociedad se encuentra obligado a construir y el cuarto aniversario de la Fecha de Entrega. No obstante lo anterior, la Sociedad no está obligada al pago de este canon mientras dure el Período de Gracia. Este Período de gracia termina cuando se recibe la obra obligatoria, lo que se estima ocurrirá en el año 2 del período de concesión, de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Concesión celebrado entre la Sociedad y la Empresa Portuaria de Talcahuano San Vicente.

##### c) Restricciones

c.1) Restricciones de los accionistas por el contrato concesión con la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente

c.1.1. Durante el período de dos años siguientes a la fecha de Firma, ninguna persona que haya sido miembro u oferente (distinto de la Sociedad), y ninguna entidad perteneciente al mismo grupo empresarial de un miembro u oferente (distinto de la Sociedad), tendrá algún derecho económico o de voto, directo o indirecto (a través de otra persona) en la Sociedad, de tal manera que pueda ser considerado contralor o miembro del controlador de éste, de acuerdo a lo establecido en el Artículo 97 de la Ley N° 18.045.

c.1.2. Durante el período de cinco años a contar de la Fecha de Firma (14 de febrero de 2014), las acciones de la Sociedad no podrán ser enajenadas ni prometidas enajenar en cualquier forma o bajo cualquier título ni entregadas en prenda, ni tales acciones podrán ser sometidas a ningún Gravamen o promesa de Gravamen, así como tampoco los derechos y acciones de las sociedades que detenten o controlen las acciones que controle el accionista final en la Sociedad. Se exceptúa de la restricción anterior la constitución por parte de la Sociedad de una prenda especial de concesión portuaria en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190 y en su reglamento.

Constituida la prenda, la Sociedad deberá entregar a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente una copia del instrumento respectivo, debidamente inscrita en el Registro de Prenda Sin Desplazamiento en los términos establecidos en el Artículo 14 de la Ley N° 20.190.

##### d) Garantías

En o antes de la fecha de Firma, la Sociedad deberá constituir en un banco que opere en Chile, las siguientes boletas de garantías que se especifican a continuación.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

d.1) Constitución de Garantías en favor de la Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente.

d.1.1 Garantía de fiel cumplimiento de la construcción de las obras obligatorias, emitidas por un banco que opere legalmente en Chile, pagaderas a la vista, contra simple presentación y sin previo aviso, en forma incondicional e irrevocable, tomadas en dólares cada una por un monto de MUSD 1.250, las cuales se restituirán conjuntamente con la emisión de la Aprobación final de las Obras Obligatorias o la resolución final por parte del experto independiente.

d.1.2 Garantía por la suma del Canon Anual, para el Período de Gracia y, para cada año contractual siguiente; pagaderas a la vista, en Pesos y en forma incondicional e irrevocable. La boleta Bancaria de garantía correspondiente al período de gracia deberá entregarse antes o al momento de la firma del contrato, mientras que las que corresponden a cada año contractual siguiente, dentro de los 15 días anteriores a la fecha de inicio del Año contractual respectivo. Cada una de las Boletas Bancarias de Garantía tendrá una vigencia mínima de 14 meses contados desde su entrega a Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente, con la excepción de la correspondiente al período de gracia, la que tendrá que tener una vigencia mínima de 50 meses.

Conforme a lo establecido en las bases de licitación, la Sociedad está obligada a cumplir con otros compromisos derivados de la Concesión, los que tienen efectos poco significativos a la fecha de los presentes estados financieros.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**26.3 Garantías Directas**

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD
Air Canada	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Air Canada (Operaciones en Perú)	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Anglo American Sur S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.534
Banco Bice	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	12.547
Banco Bice	FROWARD	Subsidiaria	Muellaje	Laboral	1.152
Banco Consorcio	TTP	Subsidiaria	Prenda	Acciones	9.998
Banco Santander	CMC	Subsidiaria	Aval	Equivalente Efectivo	2.533
Banco Santander Chile S.A.	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Instalaciones Portuarias	19.720
Banco Scotiabank	CMC	Subsidiaria	Prenda	Acciones	27.105
Banco Scotiabank	GEN	Matriz	Prenda	Acciones	24.761
Banco Security	FROWARD	Subsidiaria	Hipotecas/Prendas	Terrenos e Instalaciones	4.142
Compañía General de Electricidad	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	87
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	780
Corporación Nacional del Cobre	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3.998
Dirección General del Territorio Marítimo y Marina	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	286
Dirección Nacional de Aduanas	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.081
Emirates Airlines	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	170
Empresa Nacional del Petróleo	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	145
Empresas Portuarias	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	311
Iquique Terminal Internacional S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2
Instituto Antártico Chileno	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2
Metro S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	21
Puerto Panul S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	79
SCM Cía Minera Doña Inés de Collahuasi	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	173
Servicios Marítimos Patillos S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	351
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	420
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11
Soc. Concesionaria Puerto Arica S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	767
Terminal Marítimo Minera Patache S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	200
Walmart Chile S.A.	AGUNSA	Subsidiaria	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Yang Ming Marine Transport Corp	AGUNSA	Subsidiaria	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.500

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**26.4 Garantías Indirectas**

Acreedor de la garantía	Deudor	Relación	Tipo Garantía	Activos comprometidos	Valor contable MUSD
Administración Tributaria Aduanas	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	32
Aes Andes S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	106
Afanzadora GYT S.A.	Agunsa Guatemala	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	342
Air Canada	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Anglo American Sur S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	313
Antofagasta Terminal Intemacional	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	45
APM/Canon Fijo	TPM	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	331
Austral	Portrans	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	500
Autoridad Portuaria de España	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	318
Autoridad Portuaria de Guayaquil	Mar Global	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8
Aval Despachos Mte	M. Trade Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	214
Canal de Guayaquil	Mar Global	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	70
Compañía Siderúrgica Huachipato S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.103
Consejo Superior Investigaciones Científicas (CSIC)	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	27
Corporación Nacional del Cobre	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.247
Delegación Presidencial Regional de Antofagasta	IGNOUS	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	69
Delegación Presidencial Regional de Atacama	IGNOUS	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	28
Dirección del Trabajo - Calbuco	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Dirección del Trabajo - Puerto Montt	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	81
Director General del Territorio Marítimo	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina	Universal	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	98
Dp World San Antonio S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10
Emirates	Agunsa Perú	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	205
Emirates	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	30
Empresa Eléctrica Angamos SpA	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	152
Empresa Eléctrica Cochrane SpA	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	152
Empresa Nacional del Petróleo en Magallanes	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	98
Empresa Portuaria Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	33
Empresa Portuaria Puerto Montt	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	6
Empresa Portuaria Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	4
Empresa Portuaria Valparaíso	TPV	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1.975
Empresa Portuaria Valparaíso	VTP	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	620
Enaex S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	95
Fepasa S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	82
Ferrocarril de Antofagasta a Bolivia	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	40
Ferrocarril del Pacífico S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	103
Fisco de Chile Representado por Director	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1
Fundación Parc Científic de Barcelona	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2
General Logistics Systems Spain S.A.	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	13
Generalitat de Catalunya	DIR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20
Inspección Comunal del Trabajo de Coronel	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	19
Inspección Comunal del Trabajo de Talcahuano	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	438
Inspección Comunal del Trabajo de Viña del Mar	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	18
Inspección del Trabajo de Antofagasta	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	327
Inspección Provincial del Trabajo de Arica	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	58
Inspección Provincial del Trabajo de Chañaral	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	203
Inspección Provincial del Trabajo de Huasco	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	99
Inspección Provincial del Trabajo de Iquique	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	279
Inspección Provincial del Trabajo de Punta Arenas	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	118
Inspección Provincial del Trabajo de Valparaíso	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	248
Internacional Air Transport Association	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	10
Juan Carlos Darba	Agunsa Europa	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	1.070
Maderas Arauco S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	164
Mantos Copper S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	492
Marta Lopez Ferré	Agunsa Europa	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	11
Melón S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	47
Minera Las Cenizas S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	106
Puerto Losas S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	72
Saic Motor Sudamérica SPA	KAR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	8
Senae	Mar Global	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	3.000
Senae	TPM	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	2.640
Servicio Nacional de Aduanas	AEXSA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	738
Servicio Nacional de Aduanas	AGENOR	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	1
Servicio Nacional de Aduanas	Modal Trade	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	16
Servicio Nacional de Aduanas	TPV	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	738
Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	169
Soc. Concesionaria Nuevo Pudahuel S.A.	ABX	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	170
Subsecretaría de Puertos Transporte Marítimo y Fluvial	Mar Global	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20
Terminal Puerto Arica S.A.	REPORT	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	42
Temium Argentina S.A.	Agunsa Argentina	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	3.000
Wan Hai Lines Ltd.	Agunsa México	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	2.300
Yilport	ARETINA	Asociada	Boleta Garantía	Equivalente Efectivo	20
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Mar Global	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Universal	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	100
Zim Integrated Shipping Services Ltda.	Agunsa Colombia	Asociada	Carta de Crédito	Equivalente Efectivo	500

## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



### 27. Patrimonio

A continuación, se presenta el Patrimonio de la sociedad al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Patrimonio,	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Capital Emitido	148.290	148.290
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	253.547	219.446
Otras Reservas	1.566	(4.981)
<b>Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>	<b>403.403</b>	<b>362.755</b>
Participaciones no Controladoras	74.033	69.522
<b>Patrimonio total</b>	<b>477.436</b>	<b>432.277</b>

#### 27.1 Capital Emitido

Al 31 de diciembre de 2022 y de 2021 el capital emitido asciende a la suma de USD 148.290.221,63 representado por 6.909.829.902 acciones sin valor nominal, suscritas y pagadas.

De acuerdo al ejercicio contable informado, no hubo cancelaciones, reducciones u otras circunstancias que impliquen variación de las acciones ordinarias que conforman el capital autorizado de la sociedad. Además la sociedad no posee acciones propias en cartera.

Las acciones de NAVIERA al cierre de los presentes estados financieros figuraban con un precio bursátil de:

Cierre	CLP\$
31 de diciembre de 2022	23,81
31 de diciembre de 2021	21,31

#### 27.2 Ganancias (Pérdidas) Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 las Ganancias (Pérdidas) acumuladas están compuestas de la siguiente forma:

	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Saldo inicial</b>	<b>219.446</b>	<b>188.461</b>
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	54.961	65.495
Dividendos	(16.844)	(29.640)
Otros Incrementos (disminuciones)	(4.016)	(4.870)
<b>Saldo final</b>	<b>253.547</b>	<b>219.446</b>

Desglose Ganancia (pérdida), atribuibles:

	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Ganancia (Pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	54.961	65.495
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	12.076	10.675
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>67.037</b>	<b>76.170</b>

## Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



### 27.3 Otras Reservas

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el saldo de Otras Reservas es el siguiente:

	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Saldo Inicial</b>	<b>(4.981)</b>	<b>7.608</b>
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(1.289)	(8.666)
Reservas de cobertura de flujo de caja	8.308	(433)
Reservas ganancias o pérdidas en la remediación de Activos financieros disponibles para la Venta	(218)	(14)
Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	(254)	(330)
Reserva por cambios en el valor de los diferenciales de la tasa de cambio de la moneda extranjera	-	2.759
Otras Reservas varias	-	(5.905)
<b>Saldo Final</b>	<b>1.566</b>	<b>(4.981)</b>

#### 27.4 Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora

Al 31 de diciembre de 2022, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 403.403 y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUSD 74.033 lo que constituye un Patrimonio total de MUSD 477.436.

Al 31 de diciembre de 2021, el Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora asciende a MUSD 362.755, y las Participaciones no Controladoras muestran un saldo de MUSD 69.522 lo que constituye un Patrimonio Total de MUSD 432.277.

Sociedades	Porcentaje Minoritario		Patrimonio		Resultado acumulado		Resultado trimestral	
	Dic 2022 %	Dic 2021 %	Dic 2022 MUSD	Dic 2021 MUSD	Dic 2022 MUSD	Dic 2021 MUSD	01-09-2022 MUSD	01-09-2021 MUSD
<b>Directas:</b>								
Compañía Marítima Chilena S.A.	2,21%	2,21%	1.021	935	177	96	42	35
Agencias Universales S.A.	1,91%	1,91%	835	789	167	131	26	40
Portuaria Cabo Froward S.A.	8,08%	8,08%	6.623	6.424	490	477	312	194
Portuaria Mar Austral SpA	0,00%	0,00%	-	-	-	-	-	-
Angol Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	(62)	1.881	(35)	(34)	(9)	(9)
Arauco Navigation Ltd.	10,40%	10,40%	2.266	1.454	(56)	(58)	(14)	(14)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	2.023	1.436	492	564	83	120
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	10,40%	10,40%	2.178	1.565	506	556	130	114
Verwaltung MS "CMC Angol" GmbH	10,40%	10,40%	3	5	(1)	-	-	-
Verwaltung MS "CMC Arauco" GmbH	10,40%	10,40%	3	4	(1)	-	-	-
<b>Indirectas:</b>								
Agencia Marítima Global S.A.	0,00%	40,00%	8.780	8.243	1.007	942	278	383
Agunsa Guatemala	1,72%	1,72%	159	112	45	39	6	14
Agunsa Logistics S.A.S.	40,00%	40,00%	482	588	85	111	17	33
Agunsa Colombia S.A.S.	40,00%	40,00%	1.197	531	965	405	219	201
Agunsa USA Inc.	40,00%	-	(12)	-	(6)	-	(6)	-
Andes Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	6.895	8.799	(20)	(13)	(5)	(8)
Aretina S.A.	0,00%	40,00%	5.170	4.632	682	552	226	96
Atacama Navigation Ltd.	44,70%	44,70%	4.495	6.526	(1)	15	(1)	2
Bodega AB Express S.A.	30,00%	30,00%	(987)	(1.440)	153	267	82	(12)
DIR Mensajería y Transportes S.A.	30,00%	30,00%	537	383	482	349	129	85
Ingeniería Nous SPA	20,00%	20,00%	(54)	(42)	(2)	(44)	43	(4)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	8.192	5.697	1.985	2.236	344	439
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	44,70%	44,70%	8.795	6.058	2.064	2.095	402	449
Modal Trade S.A. Ecuador	40,00%	40,00%	309	239	122	106	24	26
Portrans S.A.	40,00%	40,00%	3.982	3.456	796	533	290	129
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	48,21%	48,21%	49	1.710	(59)	128	(6)	104
Terminal Extraportuario de Manta TEPM S.A.	40,00%	40,00%	677	632	105	118	29	21
Terminal Portuario de Manta TPM S.A.	40,00%	40,00%	10.451	8.885	1.938	1.104	522	437
Verwaltung MS "CMC Andes" GmbH	44,70%	44,70%	13	10	(2)	-	1	1
Verwaltung MS "CMC Atacama" GmbH	44,70%	44,70%	13	10	(2)	-	-	1
			<b>74.033</b>	<b>69.522</b>	<b>12.076</b>	<b>10.675</b>	<b>3.164</b>	<b>2.877</b>

#### 27.5 Gestión de Capital

Grupo Empresas Navieras S.A. tiene como objetivo mantener un adecuado nivel de capitalización, que le permita asegurar su acceso a mercados financieros para el cumplimiento de sus objetivos de mediano y largo plazo, en la medida que ello sea recomendable de acuerdo con la evolución del

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



mercado y que no signifique limitaciones a las facultades de los directores para repartir dividendos provisorios ni para el otorgamiento del dividendo mínimo obligatorio exigido por la Ley 18.046.

En relación con lo anterior, la sociedad ha mantenido como política repartir a sus accionistas, a través de dividendos, parte de las utilidades de cada ejercicio, equivalentes a la totalidad de los dividendos recibidos de sus inversiones menos los gastos propios y el servicio a la deuda.

**27.6 Dividendos**

En sesión de Directorio celebrada en el 27 de octubre de 2022, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del presente ejercicio, de US\$ 0,0014473 por acción, lo que significa la cifra total de US\$10.000.596,82.-, a pagarse a contar del día 24 de noviembre de 2022. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

En sesión de Directorio celebrada el 16 de marzo de 2022, se acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el 7 de abril de 2022, donde se acordó distribuir resultado del ejercicio 2021 y el pago de dividendos. Al respecto, el Directorio acordó proponer que se repartiera el 30% de la utilidad del ejercicio, absorbiendo el dividendo provisorio pagado en octubre de 2021 y pagar un dividendo definitivo total de US\$15.000.549,73, equivalente a US\$0,0021709 por acción, equivalente al 30,54% de la utilidad del ejercicio 2021 y destinar el remanente a la cuenta patrimonial de Ganancias Acumuladas. El dividendo fue pagado en pesos chilenos o en dólares de Estados Unidos de América, a elección del accionista, conforme al procedimiento indicado en el aviso de citación publicado los días 23, 25 y 29 de marzo de 2022, en el diario el Libero.

En sesión de Directorio celebrada en el día 29 de septiembre de 2021, se acordó por unanimidad, el pago de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del presente ejercicio, de US\$0,000724 por acción, lo que significa la cifra total de US\$5.002.716,85.-, pagado a contar del día 20 de octubre de 2021. Dicho dividendo se pagó en pesos chilenos o en dólares de los Estados Unidos de América, a elección del accionista. Aquellos accionistas que no optaron por recibir el pago en dólares, recibieron el dividendo en moneda nacional al tipo de cambio observado para el día de cierre del registro de accionistas que da el derecho a él, esto es al quinto día hábil anterior al pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046 y de acuerdo a la modalidad de pago registrada por el accionista.

En sesión de Directorio celebrada el 22 de marzo de 2021, se acordó, por unanimidad, proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de abril de 2021, distribuir la utilidad del ejercicio 2020, pagando un dividendo a contar del día 9 de abril de 2021 de US\$0,001736656353 por acción, equivalente a US\$12.000.000, el cual está conformado por un dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2020 de US\$0,000968794865 por acción, equivalente a US\$6.694.207,73 y un dividendo eventual con cargo a las utilidades acumuladas de la sociedad de US\$0,000767861488 por acción, equivalente a US\$5.305.792,27. El dividendo fue pagado en moneda nacional, al tipo de cambio dólar observado para el día del cierre del registro de accionistas que da derecho a él, esto es, al quinto día hábil anterior al del pago, conforme a lo establecido en el artículo 81 de la Ley 18.046.-

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Detalle de dividendos pagados al 31 de diciembre de 2022:

Año	Fecha de pago	Nº	Tipo	Dividendo por Acción CLP\$ (históricos)	Año	Fecha de pago	Nº	Tipo	Dividendo por Acción CLP\$ (históricos)
1993	04.01.1993	1	Provisorio	24,50000	2008	29.04.2008	24	Definitivo	0,66850
1993	19.05.1993	2	Definitivo	7,80000	2008	28.11.2008	25	Provisorio	0,31424
1993	27.12.1993	3	Provisorio	20,00000	2009	17.04.2009	26	Definitivo	0,31424
1994	10.05.1994	4	Definitivo	14,50000	2010	25.05.2010	27	Eventual	0,28007
1995	26.05.1995	5	Definitivo	20,00000	2011	17.01.2011	28	Provisorio	0,51948
1995	23.10.1995	6	Provisorio	15,00000	2011	05.05.2011	29	Definitivo	0,57505
1996	24.05.1996	7	Definitivo	(*) 0,22912	2012	18.10.2012	30	Provisorio	0,27076
1997	30.04.1997	8	Definitivo	0,21000	2013	29.05.2013	31	Definitivo	0,35951
1997	30.04.1997	9	Provisorio	0,10000	2014	23.05.2014	32	Definitivo	0,74257
1998	20.05.1998	10	Definitivo	0,09080	2015	22.05.2015	33	Definitivo	0,30518
1999	28.05.1999	11	Definitivo	0,10497	2015	21.07.2015	34	Provisorio	2,48061
2001	25.05.2001	12	Definitivo	0,10572	2016	26.05.2016	35	Definitivo	0,68613
2001	11.09.2001	13	Definitivo	0,18104	2017	25.05.2017	36	Definitivo	0,63372
2002	24.05.2002	14	Definitivo	0,20500	2017	22.12.2017	37	Provisorio	0,37117
2003	08.01.2003	15	Provisorio	0,134872028	2018	04.05.2018	38	Definitivo	0,43714
2003	23.05.2003	16	Definitivo	0,19934	2018	17.10.2018	39	Provisorio	0,44516
2004	28.05.2004	17	Definitivo	0,35000	2019	24.05.2019	40	Definitivo	0,76207
2004	12.11.2004	18	Definitivo	0,21000	2019	14.11.2019	41	Provisorio	0,48115
2005	27.05.2005	19	Definitivo	0,44000	2020	07.05.2020	42	Definitivo	0,00135
2005	28.10.2005	20	Provisorio	0,35000	2021	09.04.2021	43	Definitivo	0,00250
2006	10.05.2006	21	Definitivo	0,70000	2021	20.10.2021	44	Provisorio	0,59382
2007	30.04.2007	22	Definitivo	0,44000	2022	13.04.2022	45	Definitivo	0,00217
2007	26.10.2007	23	Provisorio	0,20000	2022	24-11-2022	46	Provisorio	1,33276

(\*) La variación del monto de dividendo por acción, se debe a que, durante 1995, los accionistas de la Sociedad en Junta Extraordinaria, decidieron multiplicar por 100 el número de acciones en circulación y capitalizar las reservas de utilidades acumuladas. Con todo lo anterior, la Sociedad pasó a dividir su capital de 49.057.453 acciones a 5.728.025.040 acciones.

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad ha constituido una provisión de dividendos por pagar a los accionistas por la suma de MUSD 6.488 al 30% de la Ganancia del periodo terminado en esa fecha, menos el dividendo provisorio pagado en noviembre de 2019, según lo establece la Ley 18.046 como dividendo mínimo a distribuir a los accionistas.

La composición del importe de los dividendos según el Estado de Cambios en el Patrimonio es el siguiente:

Dividendos	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Reversa provisión de 30% dividendo mínimo período anterior	14.645	2.008
Provisión de 30% dividendo mínimo período actual	(6.488)	(14.645)
Dividendo pagado a los accionistas provisorio	(10.000)	(5.003)
Dividendo pagado a los accionistas	(15.001)	(12.000)
<b>Total de dividendos en patrimonio</b>	<b>16.844</b>	<b>(29.640)</b>



**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**27.7 Cambios en el Patrimonio**

Los cambios en patrimonio ocurridos al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se deben al reparto de dividendos, detallados en el punto 27.7.

**27.8 Cálculo de Ganancia (pérdida) por acción:**

La Sociedad no tiene opciones ni otros instrumentos que generen diferencias entre el valor diluido por acción y la ganancia básica.

Período	N° Días	Ponderación	Ganancia (Pérdida) USD	N° Acciones	Ganancia (pérdida) por acción básica, en operaciones continuadas	Ganancia (pérdida) por acción diluida, en operaciones continuadas	
							Desde
01-01-2022	31-12-2022	365	100,00%	54.961.215	6.909.829.902	0,0080	0,0080
<b>Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2022</b>						<b>0,0080</b>	<b>0,0080</b>
01-01-2021	31-12-2021	365	100,00%	65.495.272	6.909.829.902	0,0095	0,0095
<b>Ganancia (pérdida) por acción al 31 de diciembre de 2021</b>						<b>0,0095</b>	<b>0,0095</b>

**28. Estados financieros consolidados**

Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria	Período Actual 31-12-2022											
						Directa			Indirecta			Total			Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
						Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral					
Agencias Universales S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Urrutia 87, Valparaíso	USD: US Dollar	0,9949	-	0,9949	285.936	394.383	206.989	473.330	791.289	39.412	36.629			
Agunsa Argentina S.A.	Extranjero	ARG: Argentina	Avenida del Libertador 2216, Olivos, Buenos Aires, Argentina	ARS: Argentine Peso	-	1,0000	1,0000	9.064	2.549	6.544	5.069	12.870	996	858			
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Urrutia 87, piso 1, Valparaíso	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	2.298	853	1.343	1.808	12.451	1.152	1.224			
Agunsa Internacional ETVE S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	183.476	126.608	110.894	199.190	327.589	28.133	39.163			
Anisc Servicios S.A.	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1.141	1.328	3.417	(948)	5.273	(394)	(459)			
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	45	24.284	2.981	21.348	-	(46)	(46)			
Angol Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	1.252	22.003	5.556	17.499	-	(339)	(339)			
Arauco Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.522	16.834	7.589	11.767	-	(538)	(538)			
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	-	21.955	3.339	18.616	-	(1)	(1)			
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	3.444	22.844	10.792	15.506	6.414	999	1.995			
CNC Deutschland GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Bismarckstr. 370, 22609, Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	2.613	11.610	1.383	12.840	12.064	6.249	6.249			
CNC Flota SpA	76.763.719-9	CHL: Chile	Urrutia 87, piso 3, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	265	503	658	110	11.287	61	61			
CNC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Bismarckstr. 370, 22609, Hamburgo, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	26	1.628	-	1.654	-	3.314	3.314			
CNC Maritima Chile S.A.	90.596.000-8	CHL: Chile	Urrutia 87, Piso 4, Valparaíso	USD: US Dollar	0,9934	-	0,9934	45.530	299.609	44.366	300.773	94.514	31.111	29.529			
Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.	76.139.802-2	CHL: Chile	Camino Antofagasta s/n, Calama, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1.088	138	4.927	(3.701)	3.969	(275)	(281)			
Consorcio Aeroportuario de Magallanes S.A.	76.087.702-4	CHL: Chile	Aeropuerto Carlos Bianchi del Campo s/n, Punta Arenas, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	25	674	-	674	-	(1)	(1)			
Consorcio Aeroportuario La Serena S.A.	76.256.545-5	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	4	-	30	(26)	-	(40)	(39)			
Depósito de Vehículos Aéreos Limitada	76.152.368-6	CHL: Chile	Puerto Prat, Pudahuel, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	1	11	50	(38)	-	(3)	(4)			
Forward Internacional ETVE S.L.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	1	-	-	1	-	-	-			
Geología y Logística Sur Ltda.	76.060.490-9	CHL: Chile	Barne Rapallo 3575, Talcahuano	USD: US Dollar	0,0010	0,9990	1,0000	-	-	14	13	-	1	1			
Modal Trade S.A.	96.515.920-7	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	521	17	361	222	189	189	189			
MS "CNC Andes" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	2.546	73.547	6.442	69.651	16.673	7.080	8.222			
MS "CNC Angol" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	3.345	69.131	9.361	63.115	17.032	7.263	7.263			
MS "CNC Arauco" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.879	69.686	10.293	62.272	16.991	7.997	7.997			
MS "CNC Atacama" GmbH & Co. KG	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	3.345	78.615	6.570	75.390	17.987	8.757	10.265			
Potroman S.A.	96.687.080-K	CHL: Chile	Urrutia 87, piso 2, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	36	-	-	36	-	-	-			
Portuaria Cabo Froward S.A.	96.723.320-K	CHL: Chile	Palomares s/n, Coronel	USD: US Dollar	0,9193	-	0,9193	11.105	96.894	9.402	98.597	36.413	6.072	6.072			
Portuaria Mar Austral S.A.	76.025.269-3	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	0,9900	-	0,9900	113	4.383	4.880	(384)	256	(289)	(289)			
Recursos Portuarios y Estibas Ltda.	79.509.640-K	CHL: Chile	Erazuruz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9997	0,9997	18.950	2.222	14.375	6.797	79.496	1.473	1.485			
SCL Terminal Aéreo Santiago S.A.	96.850.960-8	CHL: Chile	Aeropuerto Internacional Arturo Merino Benítez de Santiago, Rodonda Oriente 4° piso, Pudahuel, Santiago	CLP: Chilean Peso	-	0,5179	0,5179	206	-	104	102	-	(122)	(122)			
South Cape Financial And Maritime Corp.	Extranjero	PAN: Panama	Via General Nicanor A de Obando, Calle 10, Plaza Nicanor, República de Panamá	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	26	17.841	82	17.785	-	10.484	10.484			
Talcahuano Terminal Portuario S.A.	76.177.481-6	CHL: Chile	Av. La Torre 857, Talcahuano, Chile	USD: US Dollar	0,9900	0,0100	1,0000	5.585	20.818	2.016	24.387	14.060	1.547	1.547			
Terminal Portuario de Valparaíso S.A.	77.513.405-4	CHL: Chile	Erazuruz 872, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9990	0,9990	5.729	7.651	2.538	10.842	22.719	3.625	3.625			
Terminales y Servicios de Contenedores S.A.	79.897.170-0	CHL: Chile	Bélgica s/n, Puñuco de Peñuelas, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	0,9900	0,9900	9.804	11.589	12.009	9.384	132.144	2.618	2.497			
Transportes y Proyectos S.A.	96.858.730-7	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	471	5.291	2.362	3.400	2.360	(139)	(137)			
Universal Shipping SpA	77.622.451-0	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	732	-	722	10	4	-	-			
Valparaíso Terminal de Pasajeros S.A.	99.504.920-1	CHL: Chile	Urrutia 87, piso 3, Valparaíso, Chile	USD: US Dollar	-	1,0000	1,0000	1.266	2.932	112	4.086	-	(43)	(43)			
Verwaltung MS "CNC Andes" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	5	29	-	1	1			
Verwaltung MS "CNC Angol" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	35	-	5	30	-	(1)	(1)			
Verwaltung MS "CNC Arauco" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	34	-	5	29	-	(1)	(1)			
Verwaltung MS "CNC Atacama" GmbH	Extranjero	DEU: Germany	Hamburgo, Alemania	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	34	-	4	30	-	1	1			
<b>Total</b>							<b>605.555</b>	<b>1.408.444</b>	<b>492.376</b>	<b>1.521.623</b>	<b>1.634.068</b>	<b>165.713</b>	<b>175.813</b>				

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Detalle de Sociedades	Rut	País Sociedad	Domicilio principal de la subsidiaria	Moneda Funcional	Proporción de participación en la propiedad de la subsidiaria	Período Actual 31-12-2021															
						Directa			Indirecta			Total			Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral
						Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos de Actividades Ordinarias	Ganancia (Pérdida) Neta de Subsidiarias	Resultado Integral									
Agencias Marítimas Global Margolab S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Tucán 809 y Hurtado, Edificio San Luis, P.O. 2, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	16.145	18.595	12.680	22.060	14.392	2.356	2.357							
Agencias Universales Perú S.A.	Extranjero	PER: Peru	Avenida Nestor Cerda 5502, Ventanilla, Callao, Perú	PER: Sol	-	1,0000	1,0000	5.432	4.474	2.730	7.176	11.867	815	803							
Agunsa Argentina S.A.	96.566.940-K	CHL: Chile	Urrutia 87, Valparaíso	USD: US Dollar	0,9949	-	0,9949	277.909	364.218	261.014	381.113	600.617	30.617	21.945							
Agunsa Europa S.A.	Extranjero	ARG: Argentina	Avenida del Libertador 2216, Olivos, Buenos Aires, Argentina	ARS: Argentine Peso	-	1,0000	1,0000	8.531	2.183	7.068	3.646	15.011	2.087	1.409							
Agunsa Extraportuario S.A.	76.451.351-7	CHL: Chile	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	12.260	10.977	12.054	11.183	48.545	2.191	2.094							
Agunsa Internacional ETVE S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	1.040	1.637	1.485	1.192	1.058	881	881							
Agunsa Interoceánica ETVE S.A.	Extranjero	ESP: Spain	Paseo San Francisco de Sales 8, Madrid, España	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	81.404	14.830	26.755	69.479	47.558	3.867	2.400							
Agunsa L&D S.A. de C.V.	Extranjero	MEX: Mexico	Avenida Paseo de las Palmas 751, piso 8, colonia B&B, Colinas Lomas de Chapultepec, DF, Mexico	MXN: Mexican Peso	-	1,0000	1,0000	35.534	277	28.556	7.255	28.246	6.175	6.082							
Anisc Servicios S.A.	96.400.000-K	CHL: Chile	Av. Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	645	1.481	2.655	(529)	3.943	(246)	(251)							
Andes Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	45	26.482	2.061	24.466	-	(29)	(29)							
Angol Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	1.252	24.738	3.264	22.726	-	(331)	(331)							
Arauco Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	0,7500	0,1460	0,8960	2.522	19.660	4.791	17.391	-	(566)	(566)							
Armas S.A.	Extranjero	ECU: Ecuador	Avenida Don Bosco y Andrés Bello, Zona Portuaria, Guayaquil, Ecuador	USD: US Dollar	-	0,6000	0,6000	8.684	7.202	3.238	12.648	18.517	1.381	1.381							
Atacama Navigation Ltd.	Extranjero	LBR: Liberia	80 Broad Street, Monrovia, Liberia	USD: US Dollar	-	0,5530	0,5530	-	24.382	2.387	21.995	-	16	16							
Bodega AB Express S.A.	76.376.843-0	CHL: Chile	Avenida Andrés Bello 2087, piso 15, Las Condes, Santiago, Chile	CLP: Chilean Peso	-	0,7000	0,7000	3.749	22.891	10.968	15.672	6.823	888	2.009							
CNC Flota SpA	76.763.719-9	CHL: Chile	Urrutia 87, piso 1, Valparaíso, Chile	CLP: Chilean Peso	-	1,0000	1,0000	445	43	441	47	8.210	29	29							
CNC Germany	Extranjero	DEU: Germany	Königsplatz 18, 20537 Hamburg, Alemania	EUR: Euro	-	1,0000	1,0000	28	4.318	-	4.318	-	1.272	1.272							
Compañía Mar																					

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**28.1 Situación actual de Argentina**

El Grupo posee tres sociedades subsidiarias de Agunsa, en Argentina: Agunsa Argentina S.A., Inversiones Marítimas Universales S.A. y Marpacífico S.A. las cuales poseen el Peso Argentino como moneda funcional, cuyos activos y pasivos en libros asciende al 31 de diciembre de 2022 se muestran a continuación.

Subsidiarias	Activos MUSD	Pasivos MUSD	Patrimonio MUSD
Agunsa Argentina S.A.	11.613	6.544	5.069
Inversiones Marítimas Universales S.A.	8.254	8.011	243
Marpacífico S.A.	2.219	664	1.555

La Sociedad ha evaluado y concluido que la economía argentina, conforme lo establece la Norma Internacional de Contabilidad 29 ("NIC 29"), ha alcanzado los indicadores cuantitativos establecidos en dicha norma para ser calificada como una economía hiperinflacionaria.

En tal sentido, la inflación en Argentina ha mostrado incrementos importantes desde inicios de 2018. La tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100% durante varios meses y sigue incrementándose. La inflación acumulada de tres años calculada usando el índice general de precios ya ha sobrepasado el 100% y es improbable que caiga significativamente por debajo del 100% en 2021 y 2022.

Los indicadores cualitativos son aún diversos, sin embargo, teniendo en cuenta los acontecimientos recientes, incluyendo la devaluación de la moneda, los mismos no contradicen la conclusión de que Argentina es actualmente una economía hiperinflacionaria para efectos contables.

Consecuentemente, Argentina deberá considerarse una economía hiperinflacionaria para períodos contables terminados con posterioridad al 1 de julio de 2018 y la NIC 29 debe ser aplicada por las entidades que tienen al Peso Argentino como moneda funcional, desde esa fecha. La metodología propuesta por la norma debe ser aplicada como si la economía siempre hubiese sido hiperinflacionaria. Lo anterior, implica que la reexpresión de partidas no monetarias deberá efectuarse desde su fecha de origen, última reexpresión, tasación u otra fecha particular en algunos casos específicos.

A contar de los estados financieros cerrados con posterioridad al 1 de julio de 2018, el Grupo aplica la contabilidad para moneda hiperinflacionaria a estas inversiones.

NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones de 2021 y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance.

A efectos de consolidación, para las subsidiarias cuya moneda funcional es el peso argentino debe considerarse el párrafo 43 de la NIC 21, el cual requiere que los estados financieros de una subsidiaria que tiene la moneda funcional de una economía hiperinflacionaria se reexpresen de acuerdo con la NIC 29, antes de ser convertidos para que estos sean incluidos en los estados financieros consolidados. Los montos comparativos presentados anteriormente en una moneda estable no se reexpresarán.

**28.2 Observaciones:**

Las subsidiarias no utilizan una fecha de presentación de los Estados Financieros distinta al de la controladora. Además, éstas no presentan restricciones para transferir fondos a sus respectivas controladoras.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Para la elaboración de los Estados Financieros Consolidados, la matriz GEN combina sus propios estados financieros con los de sus subsidiarias línea por línea, agregando las partidas que representan activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos de contenido similar, con el fin de que los estados financieros consolidados presenten información financiera del grupo como si se tratase de una sola entidad económica, efectuándose desde luego las eliminaciones de transacciones interrelacionadas del grupo.

En los Estados Financieros Consolidados se cumple con informar y detallar en Notas Explicativas a los Estados Financieros las correspondientes participaciones no controladoras, en el Patrimonio como en el Estado de Resultados.

Los Estados Financieros de la subsidiaria abierta en bolsa, Froward, es aprobado previamente por sus respectivo Directorio y forma la base principal para la confección de los Estados Financieros de la matriz GEN.

**29. Ingresos y Gastos****29.1 Ingresos ordinarios**

El resumen de los ingresos es el siguiente:

Ingresos Ordinarios	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Venta de Bienes	6.827	4.883
Venta de bienes - petróleo	52.031	32.629
Prestación de servicios	903.341	719.725
<b>Total</b>	<b>962.199</b>	<b>757.237</b>

La información por segmentos de actividad se desglosa en la nota 30.1 de los presentes estados financieros.

**29.2 Gastos de personal**

Detalle gastos de personal por concepto:

Gastos de personal	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Clases de gastos por empleado</b>		
Sueldos y salarios	(123.228)	(104.784)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(9.081)	(6.586)
Beneficios por terminación	(4.961)	(3.934)
Otros gastos de personal	-	(2)
<b>Total</b>	<b>(137.270)</b>	<b>(115.306)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**29.3 Costos de ventas**

Detalle de los costos de venta por segmento operativo:

Costos de ventas	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Armatorial	(76.424)	(61.188)
Agenciamiento	(246.548)	(170.431)
Logística	(352.381)	(279.211)
Aeropuertos	(8.644)	(12.674)
Puertos	(101.409)	(78.877)
<b>Total</b>	<b>(785.406)</b>	<b>(602.381)</b>

**29.4 Gastos de administración**

Detalle gastos de administración por concepto:

Gastos de administración	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Personal	(33.702)	(28.953)
Gasto depreciación y amortización	(4.769)	(5.355)
Otros gastos	(29.932)	(24.916)
<b>Total</b>	<b>(68.403)</b>	<b>(59.224)</b>

**29.5 Ingresos y gastos financieros**

Detalle de los ingresos y gastos financieros:

Ingresos y gastos financieros	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
<b>Ingresos financieros</b>		
Ingresos procedentes de inversiones en activos financieros disponibles para la venta	56	475
Ingresos procedentes de inversiones mantenidas hasta el vencimiento	572	766
Ingresos por intereses, efectivo y saldos con Bancos	-	15
Ingresos por intereses en préstamos y depósitos bancarios	1.232	160
Otras ganancias de inversiones	625	507
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>2.485</b>	<b>1.923</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - préstamos	(19.471)	(22.110)
Gastos por intereses en obligaciones financieras medidas a su costo amortizado - leasing	(6.405)	(2.102)
Gastos por intereses, otros instrumentos financieros	(8)	(761)
Gastos por intereses, otros	(3.365)	(1.455)
Otros	1.568	1.584
<b>Total costos financieros</b>	<b>(27.681)</b>	<b>(24.844)</b>
<b>Resultado financiero neto</b>	<b>(25.196)</b>	<b>(22.921)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**29.6 Otras ganancias (pérdidas)**

Detalle de las otras ganancias (pérdidas):

Otras ganancias (pérdidas)	01-01-2022	01-01-2021
	31-12-2022	31-12-2021
	MUSD	MUSD
Arriendo Inmuebles	1.267	1.246
Asesorías Varias	(428)	(431)
Deterioro Cuentas por Cobrar	(376)	(422)
Indemnización al Personal	(1.225)	(2.178)
Otros Ingresos Extraordinarios	-	397
Otros Egresos Extraordinarios	-	(2.674)
Resultado en Venta de Activos Fijos	130	(1.008)
Arbitraje Transgranel Uruguay	262	-
Multa INDECOPI	-	(22)
Ingreso Back Office	141	-
Devolución Impuesto	-	2.923
Provisión Compensación DGAC/MOP	7	542
Varios	1.667	961
<b>Otras ganancias (pérdidas)</b>	<b>1.445</b>	<b>(666)</b>

**30. Información por segmentos**

La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:

Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol -Andes* -Atacama*
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -GEN

\*Sociedad consolidada por CMC.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



## d) Descripción de Segmentos:

## d1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a ENAP. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

## d2) Agenciamiento:

-Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

## d3) Logística:

-Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros

## d4) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

## d5) Puertos

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

e) Información geográfica: estos servicios se ofrecen en distintas zonas geográficas como Sudamérica, Centroamérica, Golfo de México, y Asia, cubriendo los distintos y variados requerimientos de sus clientes. Esto dificulta la segmentación por áreas geográficas.

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Según IFRS 8.33, de Información sobre áreas geográficas la subsidiaria AGUNSA cumple en informar acerca de sus ingresos de actividades ordinarias atribuidas al país de origen de la sociedad y procedente de otros países.

El total de ingresos por actividades ordinarias de AGUNSA al 31 de diciembre de 2022 son MUS\$ 791.289.-

País	31-12-2022	31-12-2021
Chile	58%	57%
Ecuador	11%	13%
España	10%	8%
Perú	8%	8%
México	3%	5%
Otros países	10%	9%

Así mismo, los ingresos obtenidos de la principal actividad de la subsidiaria CMC, tienen la siguiente distribución porcentual a base al arriendo de naves:

País	31-12-2022	31-12-2021
Chile	51%	50%
Dinamarca	49%	50%

El total de los ingresos por actividades ordinarias de CMC al 31 de diciembre de 2022, son MUS\$ 94.514.

Los ingresos obtenidos de las subsidiarias FROWARD y TTP, provienen de Chile y de Arauco y Angol desde Dinamarca.

f) Todos aquellos activos y pasivos identificables directamente a un segmento determinado han sido destinados en su totalidad a dicho segmento.

g) Explicación de la medición de la utilidad o pérdida y de los activos y pasivos

La sociedad para los segmentos informados ocupó los siguientes criterios para la medición del resultado, activos y pasivos.

El resultado de cada segmento está compuesto por ingresos y gastos propios de operaciones atribuibles directamente a cada uno de los segmentos informados. Para aquellos resultados que no cuentan con un segmento definido; la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

En relación a los activos y pasivos informados para cada segmento operativo, corresponden a aquellos que participan directamente en la prestación del servicio u operación atribuibles directamente a cada segmento. Para aquellos activos y pasivos que no cuentan con un segmento definido, la sociedad ha realizado una asignación razonable en base a los ingresos ordinarios de cada segmento.

## a) Nómina de principales clientes

Maersk Line A/S Aleu Medical S.I. Kpi Oceanconnect INC. Peninsula Petroleum Limited Comercial Motores de Los Andes SpA Medlog Spain Logistic, S.L.U. Ocean Spray International Inc. Copec S.A.	Corporación Nacional del Cobre Cía Siderúrgica Huachipato S.A. Tramp Oil & Marine (Chile) S.A. Anglo American Sur S.A. Sierra Gorda S.C.M. Yan Ming Marine Transport Corp Australis Mar S.A.	Enap Refinerías S.A. Logística, Transporte y Servicios Ltda Ternium Argentina S.A. Lx Pantos Chile SPA. Mantos Copper S.A. Moniasa INC Ocean Network Express (Chile) SPA.
---	--	---

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**30.1 Resultado por segmentos ejercicio actual**

31 de diciembre de 2022	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	127.592	273.786	400.100	13.620	147.101	<b>962.199</b>
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	356	954	659	56	460	<b>2.485</b>
Gastos por intereses	(11.601)	(3.328)	(6.543)	(2.236)	(3.973)	<b>(27.681)</b>
Gasto por depreciación y amortización	(29.332)	(3.097)	(11.463)	(3.479)	(12.658)	<b>(60.029)</b>
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	<b>(55.453)</b>	(256.287)	(370.611)	(6.521)	(103.414)	<b>(792.286)</b>
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	7.998	56	1.066	(3.235)	5.856	<b>11.741</b>
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	791	(3.149)	(8.315)	103	(2.320)	<b>(12.890)</b>
Otras partidas distintas al efectivo significativas	<b>(7.751)</b>	(1.523)	(187)	(706)	(6.335)	<b>(16.502)</b>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>31.809</b>	<b>10.561</b>	<b>13.021</b>	<b>(2.501)</b>	<b>27.037</b>	<b>79.927</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>32.600</b>	<b>7.412</b>	<b>4.706</b>	<b>(2.398)</b>	<b>24.717</b>	<b>67.037</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	27.493	4.602	3.953	(2.474)	21.387	<b>54.961</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.107	2.810	753	76	3.330	<b>12.076</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>32.600</b>	<b>7.412</b>	<b>4.706</b>	<b>(2.398)</b>	<b>24.717</b>	<b>67.037</b>
<b>Gasto por beneficio a los empleados</b>	<b>(2.558)</b>	<b>(18.847)</b>	<b>(66.097)</b>	<b>(3.735)</b>	<b>(46.033)</b>	<b>(137.270)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>455.859</b>	<b>128.436</b>	<b>378.615</b>	<b>29.819</b>	<b>201.074</b>	<b>1.193.803</b>
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	69.269	179	1.138	9.356	13.332	<b>93.274</b>
<b>Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>525.128</b>	<b>128.615</b>	<b>379.753</b>	<b>39.175</b>	<b>214.406</b>	<b>1.287.077</b>
<b>Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>250.738</b>	<b>126.756</b>	<b>311.181</b>	<b>16.226</b>	<b>104.740</b>	<b>809.641</b>
<b>Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2022</b>						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	67.956	3.418	3.663	6.866	12.722	<b>94.625</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.078)	(4.061)	(12.139)	2.415	(5.846)	<b>(22.709)</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(60.805)	2.817	(6.670)	(11.106)	(14.531)	<b>(90.295)</b>

**-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:**

31 de diciembre de 2022	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Venta y Servicios	(47.300)	(244.018)	(343.932)	(5.209)	(90.134)	<b>(730.593)</b>
Depreciación y Amortización correspondiente a costo	(29.124)	(2.530)	(8.449)	(3.435)	(11.275)	<b>(54.813)</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>(76.424)</b>	<b>(246.548)</b>	<b>(352.381)</b>	<b>(8.644)</b>	<b>(101.409)</b>	<b>(785.406)</b>
Gasto de Administración	(7.605)	(11.917)	(29.097)	(1.368)	(13.647)	<b>(63.634)</b>
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(208)	(447)	(2.701)	(30)	(1.383)	<b>(4.769)</b>
<b>Gasto de Administración</b>	<b>(7.813)</b>	<b>(12.364)</b>	<b>(31.798)</b>	<b>(1.398)</b>	<b>(15.030)</b>	<b>(68.403)</b>
Otros Ingresos por función	191	-	-	-	593	<b>784</b>
Otros Gastos por Función	-	(239)	(506)	(11)	21	<b>(735)</b>
Otras ganancias (pérdidas) - depreciación	-	(120)	(313)	(14)	-	<b>(447)</b>
Otras Ganancias (Pérdidas)	(739)	(113)	2.924	67	(247)	<b>1.892</b>
<b>Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)</b>	<b>(84.785)</b>	<b>(259.384)</b>	<b>(382.074)</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(116.072)</b>	<b>(852.315)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**30.2 Resultado por segmentos ejercicio anterior**

31 de diciembre de 2021	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Ingresos de actividades ordinarias	108.037	201.266	319.088	13.760	115.086	<b>757.237</b>
Ingresos de actividades ordinarias (gastos) por intereses	295	969	237	240	182	<b>1.923</b>
Gastos por intereses	(11.152)	(3.392)	(5.228)	(1.913)	(3.159)	<b>(24.844)</b>
Gasto por depreciación y amortización	(26.772)	(2.993)	(8.855)	(7.352)	(9.793)	<b>(55.765)</b>
Otras partidas significativas de ingreso (gasto)	<b>(41.330)</b>	(180.030)	(296.490)	(6.921)	(82.223)	<b>(606.994)</b>
Participación de la entidad en el resultado del período de asociadas y de negocios conjuntos contabilizados según el método de la participación	6.319	(24)	140	(1.057)	2.727	<b>8.105</b>
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	397	(4.094)	(7.083)	(272)	(6.141)	<b>(17.193)</b>
Otras partidas distintas al efectivo significativas	<b>6.496</b>	3.442	3.082	(1.791)	2.472	<b>13.701</b>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>41.893</b>	<b>19.238</b>	<b>11.974</b>	<b>(5.034)</b>	<b>25.292</b>	<b>93.363</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>42.290</b>	<b>15.144</b>	<b>4.891</b>	<b>(5.306)</b>	<b>19.151</b>	<b>76.170</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	36.833	12.992	4.345	(5.675)	17.000	<b>65.495</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.457	2.152	546	369	2.151	<b>10.675</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>42.290</b>	<b>15.144</b>	<b>4.891</b>	<b>(5.306)</b>	<b>19.151</b>	<b>76.170</b>
<b>Gasto por beneficio a los empleados</b>	<b>(2.859)</b>	<b>(16.173)</b>	<b>(57.059)</b>	<b>(2.090)</b>	<b>(37.125)</b>	<b>(115.306)</b>
<b>Activos de los Segmentos</b>	<b>474.920</b>	<b>167.509</b>	<b>306.068</b>	<b>37.399</b>	<b>196.126</b>	<b>1.182.022</b>
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	64.479	221	269	10.485	9.232	<b>84.686</b>
<b>Total Activos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>539.399</b>	<b>167.730</b>	<b>306.337</b>	<b>47.884</b>	<b>205.358</b>	<b>1.266.708</b>
<b>Pasivos de los Segmentos al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>294.109</b>	<b>133.813</b>	<b>298.053</b>	<b>10.410</b>	<b>98.046</b>	<b>834.431</b>
<b>Flujos de Efectivo al 31 de diciembre 2021</b>						
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	43.486	29.286	19.205	13.742	13.063	<b>118.782</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	3.256	9.713	(7.271)	(4.498)	(2.800)	<b>(1.600)</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(49.053)	(9.935)	(7.080)	845	(12.738)	<b>(77.961)</b>

**-Composición de las partidas significativas de ingreso (gasto), depreciación y amortización:**

31 de diciembre de 2021	Armatorial	Agenciamiento	Logística	Aeropuertos	Puertos	Total
Costo de Venta y Servicios	(34.554)	(168.034)	(272.571)	(5.814)	(71.314)	<b>(552.287)</b>
Depreciación y Amortización correspondiente a costo	(26.634)	(2.397)	(6.640)	(6.860)	(7.563)	<b>(50.094)</b>
<b>Costo de Ventas</b>	<b>(61.188)</b>	<b>(170.431)</b>	<b>(279.211)</b>	<b>(12.674)</b>	<b>(78.877)</b>	<b>(602.381)</b>
Gasto de Administración	(7.672)	(10.924)	(23.371)	(1.285)	(10.617)	<b>(53.869)</b>
Depreciación y amortización correspondiente a Gasto de Administración	(138)	(513)	(2.003)	(470)	(2.231)	<b>(5.355)</b>
<b>Gasto de Administración</b>	<b>(7.810)</b>	<b>(11.437)</b>	<b>(25.374)</b>	<b>(1.755)</b>	<b>(12.848)</b>	<b>(59.224)</b>
Otros Ingresos por función	227	-	1	-	242	<b>470</b>
Otros Gastos por Función	-	(245)	(616)	(12)	(85)	<b>(958)</b>
Otras ganancias (pérdidas) - depreciación	-	(83)	(212)	(22)	1	<b>(316)</b>
Otras Ganancias (Pérdidas)	669	(827)	67	190	(449)	<b>(350)</b>
<b>Total otras partidas significativas de ingreso (gasto)</b>	<b>(68.102)</b>	<b>(183.023)</b>	<b>(305.345)</b>	<b>(14.273)</b>	<b>(92.016)</b>	<b>(662.759)</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**31 Moneda nacional y extranjera****31.1 Activos en Moneda Nacional y Extranjera**

	31-12-2022		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Activos Corrientes</b>				
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>100.766</b>	-	<b>100.766</b>	<b>120.143</b>
Dólares	69.095	-	69.095	98.213
Euros	4.279	-	4.279	3.077
Otras monedas	9.895	-	9.895	7.390
\$ no reajustables	17.497	-	17.497	11.463
<b>Otros Activos Financieros Corrientes</b>	-	<b>1.336</b>	<b>1.336</b>	<b>1.998</b>
Dólares	-	1.308	1.308	1.998
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	28	28	-
<b>Otros Activos No Financieros Corrientes</b>	<b>16.644</b>	<b>2.222</b>	<b>18.866</b>	<b>17.532</b>
Dólares	9.452	1.534	10.986	9.783
Euros	545	-	545	1.632
Otras monedas	1.231	245	1.476	1.323
\$ no reajustables	5.416	443	5.859	4.794
<b>Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes</b>	<b>189.802</b>	<b>1.398</b>	<b>191.200</b>	<b>167.197</b>
Dólares	69.391	1.213	70.604	65.245
Euros	9.613	-	9.613	8.520
Otras monedas	36.314	13	36.327	29.175
\$ no reajustables	74.484	172	74.656	64.257
<b>Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente</b>	<b>4.624</b>	-	<b>4.624</b>	<b>8.663</b>
Dólares	517	-	517	5.297
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	839	-	839	1.032
\$ no reajustables	3.268	-	3.268	2.334
<b>Inventarios</b>	<b>601</b>	<b>14.143</b>	<b>14.744</b>	<b>8.603</b>
Dólares	466	12.850	13.316	7.590
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	1.049	1.049	803
\$ no reajustables	135	244	379	210
<b>Activos por Impuesto, Corrientes</b>	<b>9.469</b>	-	<b>9.469</b>	<b>6.303</b>
Dólares	5.165	-	5.165	5.045
Euros	165	-	165	290
Otras monedas	2.927	-	2.927	674
\$ no reajustables	1.212	-	1.212	294
<b>Total Activos corrientes en operación</b>	<b>321.906</b>	<b>19.099</b>	<b>341.005</b>	<b>330.439</b>
<b>Dólares</b>	<b>154.086</b>	<b>16.905</b>	<b>170.991</b>	<b>193.171</b>
<b>Euros</b>	<b>14.602</b>	<b>-</b>	<b>14.602</b>	<b>13.519</b>
<b>Otras monedas</b>	<b>51.206</b>	<b>1.307</b>	<b>52.513</b>	<b>40.397</b>
<b>\$ no reajustables</b>	<b>102.012</b>	<b>887</b>	<b>102.899</b>	<b>83.352</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2022			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Activos no corrientes</b>					
<b>Otros Activos No Financieros, No Corrientes</b>	<b>5.419</b>	-	<b>2.189</b>	<b>7.608</b>	<b>7.857</b>
Dólares	5.358	-	2.086	7.444	7.205
Euros	58	-	-	58	39
Otras monedas	3	-	8	11	12
\$ no reajustables	-	-	95	95	601
<b>Cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>470</b>	-	-	<b>470</b>	-
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	470	-	-	470	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, No corriente</b>	<b>3.336</b>	-	-	<b>3.336</b>	<b>2.957</b>
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	3.336	-	-	3.336	2.957
<b>Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación</b>	-	-	<b>93.274</b>	<b>93.274</b>	<b>84.686</b>
Dólares	-	-	83.569	83.569	73.177
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	582	582	321
\$ no reajustables	-	-	9.123	9.123	11.188
<b>Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía</b>	<b>40.387</b>	-	<b>38.290</b>	<b>78.677</b>	<b>75.239</b>
Dólares	39.737	-	15.636	55.373	55.397
Euros	25	-	-	25	24
Otras monedas	625	-	-	625	496
\$ no reajustables	-	-	22.654	22.654	19.322
<b>Plusvalía</b>	-	-	<b>11.090</b>	<b>11.090</b>	<b>11.473</b>
Dólares	-	-	3.976	3.976	3.977
Euros	-	-	6.576	6.576	6.951
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	538	538	545
<b>Propiedades, Planta y Equipo</b>	<b>1.272</b>	-	<b>655.955</b>	<b>657.227</b>	<b>664.452</b>
Dólares	1.272	-	623.921	625.193	635.616
Euros	-	-	773	773	837
Otras monedas	-	-	28.597	28.597	25.954
\$ no reajustables	-	-	2.664	2.664	2.045
<b>Propiedad de Inversión</b>	-	-	<b>3.879</b>	<b>3.879</b>	<b>4.094</b>
Dólares	-	-	3.879	3.879	4.094
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
<b>Activos por Derecho de Uso</b>	<b>78.417</b>	-	<b>1.598</b>	<b>80.015</b>	<b>79.073</b>
Dólares	69.485	-	1.598	71.083	63.707
Euros	355	-	-	355	2.318
Otras monedas	4.992	-	-	4.992	4.500
\$ no reajustables	3.585	-	-	3.585	8.548
<b>Activos por Impuestos Diferidos</b>	<b>7.694</b>	-	<b>2.802</b>	<b>10.496</b>	<b>6.438</b>
Dólares	3.305	-	-	3.305	3.247
Euros	63	-	-	63	211
Otras monedas	752	-	-	752	721
\$ no reajustables	3.574	-	2.802	6.376	2.259
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>136.995</b>	-	<b>809.077</b>	<b>946.072</b>	<b>936.269</b>
<b>Dólares</b>	<b>119.157</b>	-	<b>734.665</b>	<b>853.822</b>	<b>846.420</b>
<b>Euros</b>	<b>501</b>	-	<b>7.349</b>	<b>7.850</b>	<b>10.380</b>
<b>Otras monedas</b>	<b>6.372</b>	-	<b>29.187</b>	<b>35.559</b>	<b>32.004</b>
<b>\$ no reajustables</b>	<b>10.965</b>	-	<b>37.876</b>	<b>48.841</b>	<b>47.465</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

**31.2 Pasivos en Moneda Nacional y Extranjera**

	31-12-2022		Totales	
	Hasta 90 días MUSD	De 91 días a 1 año MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Pasivos, Corrientes</b>				
<b>Otros Pasivos Financieros, Corrientes</b>	<b>29.916</b>	<b>56.413</b>	<b>86.329</b>	<b>155.695</b>
Dólares	11.456	34.784	46.240	134.136
Euros	1.482	466	1.948	1.926
Otras monedas	6.058	5.911	11.969	17.442
\$ no reajustables	10.920	15.252	26.172	2.191
<b>Pasivos por Arrendamientos, Corrientes</b>	<b>2.702</b>	<b>7.929</b>	<b>10.631</b>	<b>10.349</b>
Dólares	979	2.903	3.882	3.479
Euros	37	102	139	890
Otras monedas	1.357	3.954	5.311	4.703
\$ no reajustables	329	970	1.299	1.277
<b>Cuentas Comerciales y Otras Cuentas por Pagar, Corrientes</b>	<b>138.398</b>	<b>7.151</b>	<b>145.549</b>	<b>174.278</b>
Dólares	72.977	5.150	78.127	82.670
Euros	8.430	-	8.430	8.570
Otras monedas	18.391	-	18.391	26.907
\$ no reajustables	38.600	2.001	40.601	56.131
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corrientes</b>	<b>13.680</b>	<b>125</b>	<b>13.805</b>	<b>8.752</b>
Dólares	10.253	125	10.378	7.729
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	237	-	237	232
\$ no reajustables	3.190	-	3.190	791
<b>Otras Provisiones, Corrientes</b>	<b>2.017</b>	<b>4.427</b>	<b>6.444</b>	<b>6.014</b>
Dólares	-	3.317	3.317	4.147
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	2.017	1.110	3.127	1.867
<b>Pasivos por Impuestos, Corrientes</b>	<b>8.522</b>	<b>-</b>	<b>8.522</b>	<b>8.822</b>
Dólares	6.473	-	6.473	4.062
Euros	249	-	249	214
Otras monedas	263	-	263	3.036
\$ no reajustables	1.537	-	1.537	1.510
<b>Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes</b>	<b>132</b>	<b>524</b>	<b>656</b>	<b>565</b>
Dólares	-	42	42	-
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	-	87	87	68
\$ no reajustables	132	395	527	497
<b>Otros Pasivos No Financieros, Corrientes</b>	<b>3.840</b>	<b>13.226</b>	<b>17.066</b>	<b>14.442</b>
Dólares	3.270	2.684	5.954	5.532
Euros	-	-	-	358
Otras monedas	-	9.869	9.869	7.455
\$ no reajustables	570	673	1.243	1.097
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>199.207</b>	<b>89.795</b>	<b>289.002</b>	<b>378.917</b>
<b>Dólares</b>	<b>105.408</b>	<b>49.005</b>	<b>154.413</b>	<b>241.755</b>
<b>Euros</b>	<b>10.198</b>	<b>568</b>	<b>10.766</b>	<b>11.958</b>
<b>Otras monedas</b>	<b>26.306</b>	<b>19.821</b>	<b>46.127</b>	<b>59.843</b>
<b>\$ no reajustables</b>	<b>57.295</b>	<b>20.401</b>	<b>77.696</b>	<b>65.361</b>

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



	31-12-2022			Totales	
	Más de 1 hasta 3 años MUSD	De 3 años a 5 años MUSD	Más de 5 años MUSD	31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
<b>Pasivos, No Corrientes</b>					
<b>Otros Pasivos Financieros, No Corrientes</b>	<b>169.610</b>	<b>77.667</b>	<b>184.115</b>	<b>431.392</b>	<b>377.172</b>
Dólares	155.141	73.493	27.535	256.169	205.285
Euros	1.220	564	-	1.784	2.566
Otras monedas	2.733	-	156.580	159.313	153.002
\$ no reajustables	10.516	3.610	-	14.126	16.319
<b>Pasivos por Arrendamientos, No Corrientes</b>	<b>18.795</b>	<b>11.779</b>	<b>9.088</b>	<b>39.662</b>	<b>37.426</b>
Dólares	5.048	2.512	-	7.560	4.434
Euros	73	2	-	75	223
Otras monedas	11.853	9.094	9.088	30.035	30.078
\$ no reajustables	1.821	171	-	1.992	2.691
<b>Otras Cuentas por Pagar, No Corrientes</b>	<b>8.106</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.106</b>	<b>1.468</b>
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	18	-	-	18	269
Otras monedas	8.040	-	-	8.040	1.151
\$ no reajustables	48	-	-	48	48
<b>Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.098</b>
Dólares	-	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	1.098
<b>Otros Provisiones, No Corrientes</b>	<b>615</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>615</b>	<b>378</b>
Dólares	562	-	-	562	-
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	53	-	-	53	378
<b>Pasivo por Impuestos Diferidos</b>	<b>18.876</b>	<b>61</b>	<b>15.490</b>	<b>34.427</b>	<b>32.959</b>
Dólares	16.261	61	12.788	29.110	30.164
Euros	2	-	-	2	1
Otras monedas	985	-	-	985	824
\$ no reajustables	1.628	-	2.702	4.330	1.970
<b>Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.254</b>	<b>6.254</b>	<b>4.631</b>
Dólares	-	-	6.254	6.254	4.452
Euros	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	179
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
<b>Otros Pasivos No Financieros No Corrientes</b>	<b>85</b>	<b>98</b>	<b>-</b>	<b>183</b>	<b>382</b>
Dólares	85	10	-	95	351
Euros	-	88	-	88	22
Otras monedas	-	-	-	-	9
\$ no reajustables	-	-	-	-	-
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>216.087</b>	<b>89.605</b>	<b>214.947</b>	<b>520.639</b>	<b>455.514</b>
<b>Dólares</b>	<b>177.097</b>	<b>76.076</b>	<b>46.577</b>	<b>299.750</b>	<b>244.686</b>
<b>Euros</b>	<b>1.313</b>	<b>654</b>	<b>-</b>	<b>1.967</b>	<b>3.081</b>
<b>Otras monedas</b>	<b>23.611</b>	<b>9.094</b>	<b>165.668</b>	<b>198.373</b>	<b>185.243</b>
<b>\$ no reajustables</b>	<b>14.066</b>	<b>3.781</b>	<b>2.702</b>	<b>20.549</b>	<b>22.504</b>



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

### 32. Medio ambiente

Grupo Empresas Navieras S.A.:

Al ser una sociedad de inversiones, no está afectada a ordenanzas y leyes relativas al medio ambiente.

Agencias Universales S.A.:

Considerando el tipo de actividades que se realizan, debe estar continuamente comprometida con la protección del medio ambiente, promoviendo e incentivando a todos sus empleados y colaboradores una cultura de responsabilidad, integrando en todos los servicios y actividades la gestión ambiental, para lo cual se da cumplimiento tanto a la normativa legal vigente como a otros requisitos y acuerdos relacionados con el medio ambiente, incorporando estándares propios en aquellas materias no reguladas que sean aplicables.

Se identifican los aspectos ambientales significativos de sus actividades y evalúan sus potenciales impactos ambientales, con el fin de establecer objetivos y metas de gestión que logren reducirlos de manera continua, desarrollando programas que permitan prevenir la contaminación y a la vez alcanzar los objetivos y metas planteados. En ello, se ha incurrido en desembolsos por capacitación permanente a su personal y por adecuación de sus procesos.

La sociedad cuenta con un Sistema de Gestión de Medio Ambiente, basado en la norma ISO 14001:2015, en el cual se identifican todos los aspectos e impactos ambientales relacionados con la operación y ejecución de los servicios de logística y distribución, transporte aéreo, terrestre o marítimo, bunkering, almacenaje u otros servicios contratados por clientes. En cada uno de estos procesos AGUNSA cuenta con un Plan de Manejo Ambiental de Residuos Peligrosos y Procedimiento del Control de la Contaminación de las Aguas, a fin evitar se introduzca en el mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, agentes contaminantes químicos, biológicos o físicos que causen daños a los recursos hidrobiológicos. Evitando así la contaminación del mar, ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua, lo cual está tipificado como delito en el artículo 136 de la Ley N° 18.892, Ley General de Pesca y Acuicultura, el que fue agregado, mediante la Ley 21.132, como delito precedente a la Ley N° 20.393 de Responsabilidad Penal de las personas jurídicas.

La sociedad cuenta con servicio de transporte contenedores en tren disminuyendo así la generación de gases efecto invernadero y por ende, su huella de carbono, además de tener certificado el sistema de gestión de medio ambiente bajo la norma internacional ISO 14001:2015

Las actividades en sustentabilidad más trascendentales en materia medio ambiental que se han desarrollado corresponden a mejoras en eficiencia energética mediante la instalación de iluminación LED en distintos establecimientos, el reciclaje, re-utilización y manejo de desechos instalaciones de AGUNSA y filiales, así como la firma de un Acuerdo de Producción Limpia (APL) para operaciones de bodegas en Agunsa San Antonio.

Compañía Marítima Chilena S.A.:

Aunque el transporte marítimo presenta la relación más baja de emisiones de CO2 en tonelada transportada por kilómetro en comparación con otros modos de transporte, según estudio del Centro Común de Investigación de la Comisión Europea, CMC se ha preocupado que las nuevas naves adquiridas, que son de última generación, tengan una baja emisión de contaminantes atmosféricos.



### Notas a los estados financieros consolidados

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)

CMC está en permanente atención de la regulación medioambiental vigente y futura relacionado a la utilización de combustibles con niveles bajos de azufre y el control de emisiones de gases a la atmósfera, en función de resguardar el ambiente marítimo y aéreo en el que se desarrollan las operaciones de la Compañía. Cada una de las naves se encuentra debidamente certificada por entidades especializadas en esta materia.

Portuaria Cabo Froward S.A.:

La Sociedad dando cumplimiento a lo establecido por organismos fiscalizadores, como el Servicio Nacional de Salud, la Subsecretaría de Marina y otros en resguardo del impacto que tiene la actividad que desarrolla para el medio ambiente, se encuentra constantemente efectuando estudios y programas de Vigilancia Ambiental. Al 31 de diciembre de 2022, la Sociedad ha desembolsado un monto de MUS\$ 84 (MUS\$95 en 2021). Estos desembolsos se cargan a resultado en el período en que se incurrían.

Talcahuano Terminal Portuario S.A.

La sociedad, no afecta en forma directa al medio ambiente, no habiendo por lo tanto incurrido en desembolsos sobre el particular.

### 33. Sanciones

Al 31 de diciembre de 2022 la sociedad y sus subsidiarias no han sido sancionadas por entidades reguladoras, laborales, económicas, impositivas, legales o ambientales en los mercados en que participa.

### 34. Hechos posteriores

#### Grupo Empresas Navieras S.A.

Entre el 31 de diciembre de 2022 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurrido otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.

#### Compañía Marítima Chilena S.A.

a) Primer Juicio TTA de Valparaíso – Pérdida de Arrastre y Gastos rechazados (Corte de Apelaciones de Valparaíso).

La causa fue incluida en la Tabla de la Corte de Apelaciones de Valparaíso del miércoles 22 de febrero de 2022, para su vista y alegatos.

b) Segundo Juicio TTA de Valparaíso – Pago a AGUNSA y Ajuste RLI por pérdida ejercicios anteriores (TTA de Valparaíso).

Se presentó escrito solicitando se certifique por la Secretaría del Tribunal que el término probatorio se encuentra vencido y que no quedan diligencias pendientes. Con fecha 31 de enero de 2023, la Secretaría practicó la certificación solicitada.

c) Demanda Consumidores ante el TDLC – Caso Car Carrier.

Con fecha 11 de enero de 2023 se realizó la audiencia de conciliación. No hubo acuerdo entre las partes del juicio, por lo que pronto se dictaría la resolución que recibe la causa a prueba.

d) Con fecha 25 de enero de 2023, la nave Leto, de propiedad de la subsidiaria CMC Deutschland GmbH & Co. KG, sufrió un incidente producto de una alisión con el muelle N°6 del puerto de Takoradi,

**Notas a los estados financieros consolidados**

Correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021 (auditado).  
(En miles de dólares estadounidenses)



Ghana, el cual es administrado por la Ghana Ports and Harbours Authority (GPHA). Como consecuencia de lo anterior, la nave estuvo detenida por cerca de 30 días, siendo liberada por la GPHA con fecha 24 de febrero de 2023. La Compañía activó los seguros correspondientes con ocasión de este incidente, y aún se encuentra analizando con asesores y expertos sus consecuencias, de manera que aún no es posible determinar los efectos financieros del mismo.

e) Los presentes estados financieros han sido aprobados para su emisión por el Directorio de la Compañía en sesión celebrada el 29 de marzo de 2023.

f) No han ocurrido otros hechos posteriores que puedan tener un efecto significativo sobre la situación financiera o resultados de la Compañía.

**Agencias Universales S.A.**

En reunión celebrada con fecha 29 de marzo de 2023, el Directorio ha autorizado los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022.

A la fecha del presente informe, la Sociedad no presenta Hechos Posteriores que puedan afectar significativamente la Situación Financiera y de Resultados al 31 de diciembre de 2022.

**Portuaria Cabo Froward S.A.**

Entre el 31 de diciembre de 2022 y la fecha de emisión de estos estados financieros, no han ocurridos hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes estados financieros.

**Análisis Razonado correspondiente a los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022**

## INDICE

	<b>Pág.</b>
<b>1.- Presentación al 31 de diciembre de 2022:</b> .....	<b>316</b>
<b>2.- Resumen financiero consolidado</b> .....	<b>317</b>
2.1.- Estado de resultado consolidado, resumen: .....	<b>317</b>
2.2.- Balance consolidado, resumen: .....	<b>318</b>
2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen .....	<b>319</b>
<b>3.- Segmentos de negocio:</b> .....	<b>321</b>
Resumen resultados por segmento de negocio: .....	<b>323</b>
3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial: .....	<b>323</b>
3.2.- Resultados consolidados segmento puertos: .....	<b>324</b>
3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos: .....	<b>324</b>
3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento: .....	<b>325</b>
3.5.- Resultados consolidados segmento logística: .....	<b>325</b>
<b>4.-Análisis de riesgo:</b> .....	<b>326</b>
4.1 Riesgo por segmento de negocio: .....	<b>326</b>
4.2 Análisis de Riesgos de Mercado .....	<b>327</b>
4.3 Análisis de Riesgo de Liquidez .....	<b>334</b>
4.4 Análisis de riesgo financiero .....	<b>335</b>
<b>5.-Indicadores Financieros</b> .....	<b>336</b>
5.1.- Liquidez y solvencia.....	<b>336</b>
5.2.- Endeudamiento.....	<b>336</b>
5.3.- Rentabilidad .....	<b>337</b>
<b>6.-Efectos de pandemia Covid-19</b> .....	<b>337</b>
<b>7.-Conclusión General / Hitos relevantes</b> .....	<b>337</b>
<b>8.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:</b> .....	<b>339</b>



## 1.- Presentación al 31 de diciembre de 2022:

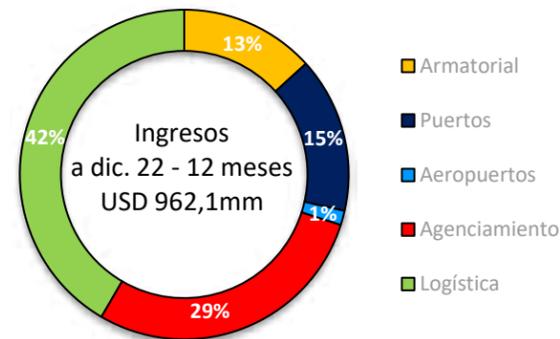
Grupo Empresas Navieras (GEN) tiene 92 años de historia, siendo uno de los principales operadores logísticos de carga terrestre, marítima y aérea.

GEN es la matriz de Agencias Universales S.A. (Agunsa), Compañía Marítima Chilena S.A. (CMC) y Portuaria Cabo Froward S.A. (Cabo Froward), las dos primeras sociedades anónimas cerradas desde finales del 2020 y la última abierta y el total de empresas en que GEN participa directa e indirectamente suman más de 100, tanto nacionales como extranjeras.

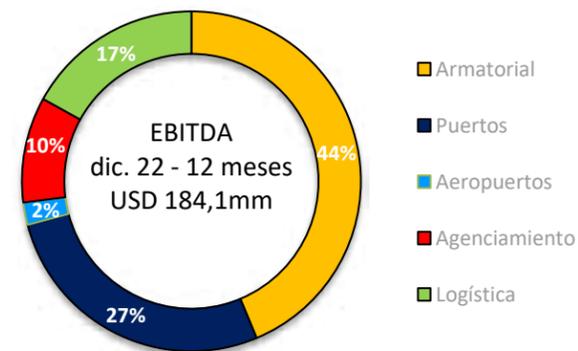
GEN es una sociedad anónima abierta, que transa sus acciones en el mercado de valores chileno, por intermedio de la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, a través del Nemotécnico NAVIERA. Al 31 de diciembre de 2022 su capitalización bursátil asciende a USD 192,2 millones.

La Compañía a diciembre de 2022 tuvo utilidades por USD 54,9 millones lo que representa una disminución de 16,08% respecto a las utilidades por USD 65,4 millones de diciembre de 2021.

Los ingresos aumentaron un 27,07% a diciembre de 2022, alcanzando los USD 962,1 millones, teniendo los negocios de logística y agenciamiento una participación del 71%



El EBITDA aumentó desde USD 160,2 millones a diciembre de 2021 a USD 184,1 millones a diciembre de 2022, explicado principalmente por el negocio armatorial, puertos y agenciamiento, y respaldado por los importantes contratos de largo plazo con los que cuentan GEN y sus filiales CMC y Cabo Froward.



## 2.- Resumen financiero consolidado

### 2.1- Estado de resultado consolidado, resumen:

Resumen Estado de resultado consolidado	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022	01-01-2021	Variación	Variación	01-09-2022	01-09-2021	Variación	Variación
	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	962.199	757.237	27,07%	204.962	227.627	216.166	5,30%	11.461
Costo de ventas	(785.406)	(602.381)	30,38%	(183.025)	(184.347)	(171.522)	7,48%	(12.825)
Otros resultados operacionales	(66.909)	(60.378)	10,82%	(6.531)	(18.890)	(16.507)	14,44%	(2.383)
Resultado no operacional	(29.957)	(1.115)	2586,72%	(28.842)	(20.914)	(435)	4707,79%	(20.479)
Impuesto	(12.890)	(17.193)	-25,03%	4.303	(1.982)	(7.617)	-73,98%	5.635
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>67.037</b>	<b>76.170</b>	<b>-11,99%</b>	<b>(9.133)</b>	<b>1.494</b>	<b>20.085</b>	<b>-92,56%</b>	<b>(18.591)</b>
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	12.076	10.675	13,12%	1.401	3.164	2.877	9,98%	287
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>54.961</b>	<b>65.495</b>	<b>-16,08%</b>	<b>(10.534)</b>	<b>(1.670)</b>	<b>17.208</b>	<b>-109,70%</b>	<b>(18.878)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>184.139</b>	<b>160.271</b>	<b>14,89%</b>	<b>23.868</b>	<b>44.624</b>	<b>44.318</b>	<b>0,69%</b>	<b>306</b>
Margen Ebitda	19,14%	21,17%			19,60%	20,50%		

Resumen resultados acumulados por segmento	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022	01-01-2021	Variación	Variación	01-09-2022	01-09-2021	Variación	Variación
	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD
<b>Ingresos</b>	<b>962.199</b>	<b>757.237</b>	<b>27,07%</b>	<b>204.962</b>	<b>227.627</b>	<b>216.166</b>	<b>5,30%</b>	<b>11.461</b>
Armatorial	127.592	108.037	18,10%	19.555	32.353	26.281	23,10%	6.072
Puertos	147.101	115.086	27,82%	32.015	42.917	31.460	36,42%	11.457
Aeropuertos	13.620	13.760	-1,02%	(140)	3.184	3.954	-19,47%	(770)
Agenciamiento	273.786	201.266	36,03%	72.520	43.394	68.150	-36,33%	(24.756)
Logística	400.100	319.088	25,39%	81.012	105.779	86.321	22,54%	19.458
<b>Costo de venta</b>	<b>(785.406)</b>	<b>(602.381)</b>	<b>30,38%</b>	<b>(183.025)</b>	<b>(184.347)</b>	<b>(171.522)</b>	<b>7,48%</b>	<b>(12.825)</b>
Armatorial	(76.424)	(61.188)	24,90%	(15.236)	(20.138)	(14.455)	39,32%	(5.683)
Puertos	(101.409)	(78.877)	28,57%	(22.532)	(25.247)	(20.824)	21,24%	(4.423)
Aeropuertos	(8.644)	(12.674)	-31,80%	4.030	(840)	(3.553)	-76,36%	2.713
Agenciamiento	(246.548)	(170.431)	44,66%	(76.117)	(48.125)	(56.319)	-14,55%	8.194
Logística	(352.381)	(279.211)	26,21%	(73.170)	(89.997)	(76.371)	17,84%	(13.626)
<b>EBITDA</b>	<b>184.139</b>	<b>160.271</b>	<b>14,89%</b>	<b>23.868</b>	<b>44.624</b>	<b>44.318</b>	<b>0,69%</b>	<b>306</b>
Armatorial	80.493	73.321	9,78%	7.172	19.842	18.485	7,34%	1.357
Puertos	50.003	35.772	39,78%	14.231	19.446	10.624	83,04%	8.822
Aeropuertos	3.920	6.022	-34,91%	(2.102)	3.670	895	310,06%	2.775
Agenciamiento	18.509	22.181	-16,55%	(3.672)	(5.923)	8.559	-169,20%	(14.482)
Logística	31.214	22.975	35,86%	8.239	7.589	5.755	31,87%	1.834
<b>Utilidad Controladora</b>	<b>54.961</b>	<b>65.495</b>	<b>-16,08%</b>	<b>(10.534)</b>	<b>(1.670)</b>	<b>17.208</b>	<b>-109,70%</b>	<b>(18.878)</b>
Armatorial	27.493	36.833	-25,36%	(9.340)	(437)	7.808	-105,60%	(8.245)
Puertos	21.387	17.000	25,81%	4.387	5.334	4.881	9,28%	453
Aeropuertos	(2.474)	(5.675)	56,41%	3.201	4.505	(1.976)	327,99%	6.481
Agenciamiento	4.602	12.992	-64,58%	(8.390)	(7.593)	4.368	-273,83%	(11.961)
Logística	3.953	4.345	-9,02%	(392)	(3.479)	2.127	-263,56%	(5.606)

### Ingresos de actividades ordinarias:

Se aprecia un aumento de 27,07% en el total de los ingresos de actividades ordinarias a diciembre de 2022 en comparación al mismo período en el 2021, explicado principalmente por el aumento en el segmento de agenciamiento, puertos y logística, este último asociado a un incremento en el número de clientes en las operaciones de almacenaje, distribución y transporte. Por su parte, el crecimiento de 36,03% del segmento agenciamiento tuvo su explicación en las mayores actividades de bunkering y de agenciamiento de naves, con un incremento de MUSD 72.520 respecto al año anterior.



### Costo de ventas:

Los costos por venta presentan un aumento de un 30,38% en comparación a diciembre de 2021, mostrando el mayor aumento el segmento de agenciamiento. En particular el crecimiento de 44,66% de este último segmento se debe al aumento de costos principalmente de nuevo en las actividades de bunkering y agenciamiento de naves (MUSD 76.117 de incremento respecto al año anterior).

### EBITDA

En relación con el aumento del EBITDA desde USD 160,2 millones a diciembre de 2021 a USD 184,1 millones a diciembre de 2022, se explica por el buen desempeño operacional principalmente de los segmentos puertos, logístico y armatorial.

### 2.2.- Balance consolidado, resumen:

Balance consolidado	31-12-2022	31-12-2021	Variación	Variación
	MUSD	MUSD	%	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	100.766	120.143	-16,13%	(19.377)
Otros activos corrientes	240.239	210.296	14,24%	29.943
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>341.005</b>	<b>330.439</b>	<b>3,20%</b>	<b>10.566</b>
Propiedades, planta y equipo	657.227	664.452	-1,09%	(7.225)
Otros activos no corrientes	288.845	271.817	6,26%	17.028
<b>Activos no corrientes totales</b>	<b>946.072</b>	<b>936.269</b>	<b>1,05%</b>	<b>9.803</b>
<b>Total activos</b>	<b>1.287.077</b>	<b>1.266.708</b>	<b>1,61%</b>	<b>20.369</b>
Otros pasivos financieros corrientes	86.329	155.695	-44,55%	(69.366)
Pasivos por arrendamientos corrientes	10.631	10.349	2,72%	282
Otros pasivos corrientes	192.042	212.873	-9,79%	(20.831)
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>289.002</b>	<b>378.917</b>	<b>-23,73%</b>	<b>(89.915)</b>
Otros pasivos financieros no corrientes	431.392	377.172	14,38%	54.220
Pasivos por arrendamientos no corrientes	39.662	37.426	5,97%	2.236
Otros pasivos no corrientes	49.585	40.916	21,19%	8.669
<b>Pasivos no corrientes totales</b>	<b>520.639</b>	<b>455.514</b>	<b>14,30%</b>	<b>65.125</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>809.641</b>	<b>834.431</b>	<b>-2,97%</b>	<b>(24.790)</b>
Patrimonio controladora	403.403	362.755	11,21%	40.648
Participaciones no controladora	74.033	69.522	6,49%	4.511
<b>Patrimonio total</b>	<b>477.436</b>	<b>432.277</b>	<b>17,69%</b>	<b>45.159</b>
<b>Total patrimonio y pasivos</b>	<b>1.287.077</b>	<b>1.266.708</b>	<b>1,61%</b>	<b>20.369</b>

### Activos

El total de activos aumentó USD 20,3 millones respecto a diciembre de 2021, alcanzando los USD 1.287 millones, explicado en gran parte por el aumento de USD 24 millones de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

### Pasivos

El total de pasivos disminuyó USD 24,7 millones respecto a diciembre de 2021, alcanzando los USD 809,6 millones, explicado principalmente por una mayor disminución de los Otros pasivos financieros corrientes por USD 69,3 millones, los que son compensados con un menor aumento de los Otros pasivos financieros no corrientes por USD 54,2 millones.

### Patrimonio

El patrimonio total aumentó USD 45,1 millones respecto a diciembre de 2021, alcanzando los USD 477 millones a diciembre de 2022 y se explica principalmente por la utilidad a 12 meses por USD 54,9 millones.

### 2.3.- Flujo de caja consolidado, resumen

Clasificación de flujos	01-01-2022	01-01-2021	Variación	Variación
	31-12-2022	31-12-2021	MUSD	%
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>				
Ingresos de operación	1.541.923	1.022.714	50,77%	519.209
Egresos de operación	(1.447.298)	(903.932)	60,11%	(543.366)
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de operación</b>	<b>94.625</b>	<b>118.782</b>	<b>-20,34%</b>	<b>(24.157)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>				
Ingresos de inversión	18.295	21.611	-15,34%	(3.316)
Egresos de inversión	(41.004)	(23.211)	76,66%	(17.793)
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de inversión</b>	<b>(22.709)</b>	<b>(1.600)</b>	<b>1319,31%</b>	<b>(21.109)</b>
<b>Flujo de efectivo de actividades de financiación:</b>				
Ingresos de financiación	141.606	112.084	26,34%	29.522
Egresos de financiación	(231.901)	(190.045)	22,02%	(41.856)
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de financiación</b>	<b>(90.295)</b>	<b>(77.961)</b>	<b>15,82%</b>	<b>(12.334)</b>
<b>Flujos totales</b>				
Total ingresos	1.701.824	1.156.409	47,16%	545.415
Total egresos	(1.720.203)	(1.117.188)	53,98%	(603.015)
<b>Flujos netos totales del período</b>	<b>(18.379)</b>	<b>39.221</b>	<b>-146,86%</b>	<b>(57.600)</b>
Efecto de la variación en la tasa de cambio	(998)	(1.721)	-42,01%	723
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del período	120.143	82.643	45,38%	37.500
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>100.766</b>	<b>120.143</b>	<b>-16,13%</b>	<b>(19.377)</b>

### Flujos de actividades de operación:

En relación con los períodos a diciembre de 2022 y 2021 los ingresos de efectivo obtenidos corresponden en su mayoría a cobranzas derivadas por la operación de los servicios prestados por los distintos segmentos por MUSD 1.494.535 y MUSD 1.014.431, respectivamente. En igual período los egresos de efectivo están relacionados directamente con los costos de explotación por MUSD 1.433.705 y MUSD 884.577, respectivamente y los conceptos principales corresponden a servicios portuarios, combustibles, distribución y personal.

### Flujos de actividades de inversión:

Los ingresos para los períodos a diciembre de 2022 y 2021 contemplan los flujos relacionados con la venta de propiedades, plantas y equipos por MUSD 3.417 y MUSD 1.220 y dividendos recibidos por MUSD 3.800 y MUSD 4.788, para ambos periodos respectivamente. En egresos, durante los mismos períodos, se considera la adquisición de propiedades, planta y equipo por MUSD 39.403 y MUSD 16.672, respectivamente, destacando durante el presente año construcciones en curso por las subsidiarias Agunsa y Froward, adquisiciones de equipamiento para el segmento de logística y la compra de la nave tanquera don Pancho II en el segmento armatorial.

### Flujos de actividades de financiación:

Los ingresos a diciembre de 2022 y 2021, corresponden principalmente a obligaciones financieras por MUSD 136.953 y MUSD 100.625, respectivamente. Los egresos corresponden a pagos de intereses por MUSD 21.160 y MUSD 19.015; pago de préstamos por MUSD 182.096 y MUSD 144.660 y pago de dividendos por MUSD 25.747 y MUSD 19.368, respectivamente.

### Principales fuentes de financiamiento

GEN como principal fuente de financiamiento considera los flujos de dividendos provenientes de las sociedades que controla, sobre las cuales puede determinar sus políticas de dividendos, y con ello los flujos que recibe por este concepto, pudiendo por tanto adaptar dicha política a las necesidades de caja del momento y en particular para cubrir sus propios compromisos financieros. En forma complementaria, también se incorpora positivamente la participación de la compañía en forma directa en diversas concesiones de terminales



portuarios y en la propiedad de buques lo que ayuda a la diversificación de ingresos de GEN. Adicionalmente, GEN mantiene disponible financiamiento externo, provenientes de préstamos y/o líneas de créditos otorgados por Bancos, y la posibilidad de acceder al mercado de capitales local principalmente vía emisión de bonos.

Las subsidiarias de GEN, mediante su política de dividendos, y considerando sus capacidades de flujos, destinan parte de sus utilidades de cada ejercicio para el pago de éstos, manteniendo el saldo restante en resultados acumulados con el objetivo de disponer de fondos propios para proyectos de inversión futuros. Adicionalmente, las subsidiarias obtienen financiamiento de corto y largo plazo desde los bancos y/o compañías de leasing establecidos en cada uno de los países en que opera, conforme a los proyectos que se requiera desarrollar.

Principales flujos de financiamiento y operacional por segmento:

Importes procedentes de flujos operacionales y préstamos de corto y largo plazo	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	81.705	56.920	43,54%	24.785
Agenciamiento	42.249	56.366	-25,05%	(14.117)
Logística	85.750	50.886	68,51%	34.864
Aeropuertos	9.151	26.842	-65,91%	(17.691)
Puertos	12.723	28.393	-55,19%	(15.670)
<b>Total</b>	<b>231.578</b>	<b>219.407</b>	<b>5,55%</b>	<b>12.171</b>

Cada segmento está compuesto por el flujo procedente de las operaciones más los préstamos obtenidos en el periodo, incluyendo en cada uno de ellos una proporción de estos ítems de la matriz GEN.

Dicha proporción se calcula en base a la línea "ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora" del segmento con respecto al "total de la ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora", incluidos en la nota 30.1 de resultados por segmentos.

#### Principales usos de fondos

GEN utiliza sus fondos principalmente para el pago de dividendos a accionistas, pago de deuda financiera y gastos administrativos propios.

Por su parte, las subsidiarias de GEN han efectuado diversas inversiones en propiedades, plantas y equipos y en activos por derecho de uso durante ambos periodos, 2022 y 2021. A continuación, se presentan las inversiones separadas por segmento, destacando en logística la adquisición de grúas, portacontenedores, cargadores frontales y grúas horquilla en Chile. En agenciamiento se incluyen un montacargas, mantenciones mayores de equipos a flote y trabajos en depósito de contenedores, y en armatorial la adquisición de la nave tanquera don Pancho II:

Adiciones Propiedades, Plantas y Equipos y Activos por Derecho de Uso	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Armatorial	5.436	4.796	13,34%	640
Agenciamiento	10.702	4.939	116,68%	5.763
Logística	29.480	26.109	12,91%	3.371
Aeropuertos	576	506	13,83%	70
Puertos	5.295	5.666	-6,55%	(371)
<b>Total</b>	<b>51.489</b>	<b>42.016</b>	<b>22,55%</b>	<b>9.473</b>



#### 3.- Segmentos de negocio:



La sociedad definió sus segmentos de explotación considerando aquellos en que:

- Desarrolla actividades de negocio por las que pueda obtener ingresos e incurrir en gastos, incluidos los ingresos ordinarios y los gastos de transacciones con otros componentes de la misma sociedad.
- Los resultados de explotación son revisados de forma regular por la administración superior de la sociedad en la toma de decisiones y en la gestión que se debe realizar de las operaciones.
- Se debe disponer de información financiera diferenciada.

Se ha determinado que la sociedad y sus subsidiarias se deben organizar básica e internamente con los siguientes segmentos:



Segmentos	Sociedades que participan
-Armatorial	-CMC -Agunsa -Arauco -Angol -Andes -Atacama
-Agenciamiento	-Agunsa
-Logística	-Agunsa
-Aeropuertos	-Agunsa
-Puertos	-Agunsa -Froward -TTP -GEN

Descripción de Segmentos:

#### 1) Armatorial:

El segmento armatorial está compuesto principalmente por el servicio de:

- Negocio de administración y arriendo de naves propias del tipo portacontenedores y tanqueras. A contar del ejercicio 2015, también se incluye el arrendamiento a largo plazo de naves propias a Enap y, a partir del presente año 2022, a Copec. En este segmento se incluyen las operaciones de las subsidiarias indirectas: Andes Navigation Ltd, Atacama Navigation Ltd, MS CMC Andes GmbH & Co. KG y MS CMC Atacama GmbH & Co. KG y las subsidiarias directas: Arauco Navigation Ltd, Angol Navigation Ltd, CMC Arauco GmbH & Co. KG y MS CMC Angol GmbH & Co. KG

- Servicios a la industria marítima: consiste en brindar servicios a la industria con una flota de lanchas transbordadores y remolcadores, a través de CPT Empresas Marítimas SA, sociedad coligada de Agunsa.

#### 2) Aeropuertos:

Comprende las Concesiones de terminales aéreas donde se presta un servicio integral en torno a las cargas, pasajeros, terminales y transporte de comercio internacional.

GEN participa de manera indirecta (a través de la subsidiaria AGUNSA) en el Aeropuerto "El Loa" de la ciudad de Calama, región de Antofagasta, Chile, a través de la subsidiaria Consorcio Aeroportuario de Calama S.A.; el Aeropuerto El Tepual de la ciudad de Puerto Montt, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto del Sur S.A. y el Aeropuerto Chacalluta de Arica, a través de la coligada Sociedad Concesionaria Aeropuerto de Arica S.A.

#### 3) Puertos:

Consiste en un servicio integral en torno a las cargas, naves y pasajeros asociado al transporte de comercio nacional e internacional desde puertos y terminales públicos, privados y concesionados en distintos países de América.

La sociedad, a través de sus subsidiarias Froward, Agunsa y Terminal Portuario Talcahuano, y su coligada Antofagasta Terminal Internacional, prestan servicios portuarios en distintos países de América como son EEUU, Ecuador, Argentina, Uruguay y Chile.

#### 4) Agenciamiento:

Comprende servicios tales como: Agenciamiento general, agenciamiento de naves, servicios documentales, administración de contenedores, bunkering y servicios prestados por los equipos marítimos.

#### 5) Logística:

Comprende servicios tales como: Servicios de apoyo a la cadena de suministro de productos de exportación, importación y reabastecimiento interno de un país, en los cuales se encuentra el Freight Forwarding, almacenaje, distribución, entrega de "última milla", venta y arriendo de contenedores y otros

### Resumen resultados por segmento de negocio:

#### 3.1.- Resultados consolidados segmento armatorial:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento armatorial	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022	01-01-2021	Variación	Variación	01-09-2022	01-09-2021	Variación	Variación
	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD	31-12-2022	31-12-2021	%	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	127.592	108.037	18,10%	19.555	32.353	26.281	23,10%	6.072
Costo de ventas	(76.424)	(61.188)	24,90%	(15.236)	(20.138)	(14.455)	39,32%	(5.683)
Otros resultados operacionales	(8.361)	(6.914)	20,93%	(1.447)	(2.516)	(2.679)	-6,08%	163
+Depreciación + amortización	29.332	26.772	9,56%	2.560	7.539	6.729	12,04%	810
Ingresos financieros	356	295	20,68%	61	134	132	1,52%	2
Participación en asociadas	7.998	6.319	26,57%	1.679	2.470	2.477	-0,28%	(7)
<b>EBITDA</b>	<b>80.493</b>	<b>73.321</b>	<b>9,78%</b>	<b>7.172</b>	<b>19.842</b>	<b>18.485</b>	<b>7,34%</b>	<b>1.357</b>
Margen Ebitda	63,09%	67,87%			61,33%	70,34%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(18.561)	(4.259)	335,81%	(14.302)	(11.768)	(2.818)	317,60%	(8.950)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	5.107	5.457	-6,41%	(350)	972	1.130	-13,98%	(158)
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>27.493</b>	<b>36.833</b>	<b>-25,36%</b>	<b>(7.480)</b>	<b>(437)</b>	<b>7.808</b>	<b>-105,60%</b>	<b>(8.245)</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 19,5 millones (18,10%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 127,5 millones, explicados principalmente por los ingresos generados por la implementación de los scrubber en las 4 naves 9.000 TEU, las mejoras en las tarifas de fletamiento para la M/N Leto de capacidad 3.100 TEU y el arriendo de la M/N Don Pancho II.

#### Costo de ventas

Aumentaron en USD 15,2 millones (24,9%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 76 millones.

#### EBITDA

Aumentó desde los USD 73,3 millones a diciembre de 2021 a USD 80,4 millones a diciembre de 2022, explicado por un mayor margen operacional y aumento de las participaciones en asociadas.



### 3.2.- Resultados consolidados segmento puertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento puertos	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	01-09-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	147.101	115.086	27,82%	32.015	42.917	31.460	36,42%	11.457
Costo de ventas	(101.409)	(78.877)	28,57%	(22.532)	(25.247)	(20.824)	21,24%	(4.423)
Otros resultados operacionales	(14.663)	(13.139)	11,60%	(1.524)	(5.361)	(4.249)	26,17%	(1.112)
+Depreciación + amortización	12.658	9.793	29,26%	2.865	5.060	2.491	103,13%	2.569
Ingresos financieros	460	182	152,75%	278	156	93	67,74%	63
Participación en asociadas	5.856	2.727	114,74%	3.129	1.921	1.653	16,21%	268
<b>EBITDA</b>	<b>50.003</b>	<b>35.772</b>	<b>39,78%</b>	<b>14.231</b>	<b>19.446</b>	<b>10.624</b>	<b>83,04%</b>	<b>8.822</b>
Margen Ebitda	33,99%	31,08%			45,31%	33,77%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(12.628)	(6.828)	84,94%	(5.800)	(7.882)	(2.484)	217,31%	(5.398)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	3.330	2.151	54,81%	1.179	1.170	768	52,34%	402
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>21.387</b>	<b>17.000</b>	<b>25,81%</b>	<b>9.610</b>	<b>5.334</b>	<b>4.881</b>	<b>9,28%</b>	<b>453</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 32 millones (27,82%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 147 millones, explicados principalmente por mayor actividad portuaria y la consolidación de la concesión del terminal 2 de Valparaíso, adjudicada durante el año 2022 por la subsidiaria Agunsa.

#### Costo de ventas

Aumentaron en USD 22,5 millones (28,57%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 101 millones.

#### EBITDA

Aumentó desde los USD 35,7 millones a diciembre de 2021 a USD 50 millones a diciembre de 2022, explicado por un aumento del margen operacional y de las participaciones en asociadas.

### 3.3.- Resultados consolidados segmento aeropuertos:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento aeropuertos	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	01-09-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	13.620	13.760	-1,02%	(140)	3.184	3.954	-19,47%	(770)
Costo de ventas	(8.644)	(12.674)	-31,80%	4.030	(840)	(3.553)	-76,36%	2.713
Otros resultados operacionales	(1.356)	(1.599)	-15,20%	243	3.700	(409)	-1004,65%	4.109
+Depreciación + amortización	3.479	7.352	-52,68%	(3.873)	(635)	1.754	-136,20%	(2.389)
Ingresos financieros	56	240	-76,67%	(184)	21	219	-90,41%	(198)
Participación en asociadas	(3.235)	(1.057)	206,05%	(2.178)	(1.760)	(1.070)	64,49%	(690)
<b>EBITDA</b>	<b>3.920</b>	<b>6.022</b>	<b>-34,91%</b>	<b>(2.102)</b>	<b>3.670</b>	<b>895</b>	<b>310,06%</b>	<b>2.775</b>
Margen Ebitda	28,78%	43,76%			115,26%	22,64%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(2.839)	(3.976)	-28,60%	1.137	296	(1.035)	-128,60%	1.331
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	76	369	-79,40%	(293)	96	82	17,07%	14
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>(2.474)</b>	<b>(5.675)</b>	<b>-56,41%</b>	<b>(1.258)</b>	<b>4.505</b>	<b>(1.976)</b>	<b>-327,99%</b>	<b>6.481</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Disminuyeron en USD 140 mil (-1,02%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 13,6 millones, explicados principalmente por un menor crecimiento en el último trimestre en comparación al año 2021.

#### Costo de ventas

Disminuyeron en USD 4 millones (31,80%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 8,6 millones.

#### EBITDA

Disminuyó desde los USD 6 millones a diciembre de 2021 a USD 3,9 millones a diciembre de 2022, explicado por un menor margen operacional y pérdidas en participaciones en asociadas.

### 3.4.- Resultados consolidados segmento agenciamiento:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento agenciamiento	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	01-09-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	273.786	201.266	36,03%	72.520	43.394	68.150	-36,33%	(24.756)
Costo de ventas	(246.548)	(170.431)	44,66%	(76.117)	(48.125)	(56.319)	-14,55%	8.194
Otros resultados operacionales	(12.836)	(12.592)	1,94%	(244)	(1.527)	(3.808)	-59,90%	2.281
+Depreciación + amortización	3.097	2.993	3,47%	104	(246)	(102)	141,18%	(144)
Ingresos financieros	954	969	-1,55%	(15)	586	632	-7,28%	(46)
Participación en asociadas	56	(24)	-333,33%	80	(5)	6	-183,33%	(11)
<b>EBITDA</b>	<b>18.509</b>	<b>22.181</b>	<b>-16,55%</b>	<b>(3.672)</b>	<b>(5.923)</b>	<b>8.559</b>	<b>-169,20%</b>	<b>(14.482)</b>
Margen Ebitda	6,76%	11,02%			-13,65%	12,56%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(8.000)	(4.044)	97,82%	(3.956)	(1.190)	(3.531)	-66,30%	2.341
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.810	2.152	30,58%	658	726	762	-4,72%	(36)
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>4.602</b>	<b>12.992</b>	<b>-64,58%</b>	<b>(6.970)</b>	<b>(7.593)</b>	<b>4.368</b>	<b>-273,83%</b>	<b>(11.961)</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 72,5 millones (36,03%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 273,7 millones, explicados principalmente por mayores actividades de bunkering y de agenciamiento de naves.

#### Costo de ventas

Aumentaron en USD 76 millones (44,66%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 246,5 millones.

#### EBITDA

Disminuyó desde los USD 22 millones a diciembre de 2021 a USD 18,5 millones a diciembre de 2022, explicado por una disminución en el resultado operacional y aumento en los costos.

### 3.5.- Resultados consolidados segmento logística:

Resumen Estado de resultado consolidado segmento logística	Acumulado				Trimestre			
	01-01-2022 31-12-2022 MUSD	01-01-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD	01-09-2022 31-12-2022 MUSD	01-09-2021 31-12-2021 MUSD	Variación %	Variación MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	400.100	319.088	25,39%	81.012	105.779	86.321	22,54%	19.458
Costo de ventas	(352.381)	(279.211)	26,21%	(73.170)	(89.997)	(76.371)	17,84%	(13.626)
Otros resultados operacionales	(29.693)	(26.134)	13,62%	(3.559)	(13.186)	(5.362)	145,92%	(7.824)
+Depreciación + amortización	11.463	8.855	29,45%	2.608	4.343	1.466	196,25%	2.877
Ingresos financieros	659	237	178,06%	422	261	(439)	-159,45%	700
Participación en asociadas	1.066	140	661,43%	926	389	140	177,86%	249
<b>EBITDA</b>	<b>31.214</b>	<b>22.975</b>	<b>35,86%</b>	<b>8.239</b>	<b>7.589</b>	<b>5.755</b>	<b>31,87%</b>	<b>1.834</b>
Margen Ebitda	7,80%	7,20%			7,17%	6,67%		
Otros resultados no operacionales + impuesto	(15.045)	(9.229)	63,02%	(5.816)	(6.525)	(2.027)	221,90%	(4.498)
Ganancia (Pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	753	546	37,91%	207	200	135	48,15%	65
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>3.953</b>	<b>4.345</b>	<b>-9,02%</b>	<b>2.630</b>	<b>(3.479)</b>	<b>2.127</b>	<b>-263,56%</b>	<b>(5.606)</b>

#### Ingresos de actividades ordinarias

Aumentaron en USD 81 millones (25,39%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 400 millones, explicados principalmente por un incremento en el número de clientes y de las operaciones de almacenaje, distribución y transporte.



#### Costo de ventas

Aumentaron en USD 73 millones (26,21%) en comparación a diciembre de 2021, alcanzando los USD 352 millones.

#### EBITDA

Aumentó desde los USD 22,9 millones a diciembre de 2021 a USD 31,2 millones a diciembre de 2022, explicado por un aumento en el resultado operacional.

#### 4.-Análisis de riesgo:

##### 4.1 Riesgo por segmento de negocio:

##### -Armatorial

El negocio armador, en lo que respecta a los cuatro buques portacontenedores de 9.000 teu de capacidad y los cinco buques tanqueros bajo propiedad de CMC, presenta una importante estabilidad en sus flujos por cuanto cuentan con contratos de arrendamiento de largo plazo, con cánones preestablecidos, que cubren toda la vida de los respectivos créditos levantados para el financiamiento de los mismos. Lo mismo aplica a partir de finales del año 2021 para las dos naves portacontenedoras de 3.100 teu Leto y Daphne, en donde CMC cuenta con un 100% y 50% de propiedad, respectivamente, por cuanto dichas naves, si bien eran arrendadas en el mercado spot, actualmente cuentan con arriendos de largo plazo a 3 años, con vencimiento en el año 2025, cerrados con líneas de transporte de contenedores internacionales de primer nivel. Finalmente, en junio del presente año, CMC concretó la adquisición de una nave tanquera de 5.000 m3 de capacidad, Don Pancho II, la cual entró en arriendo por un plazo de 3 años, mismo plazo del crédito tomado para financiar parte de su compra.

Adicionalmente, para toda la flota de naves existe el riesgo del valor residual, o riesgo al mercado de venta de las naves, por cuanto si al momento de vencimiento de los respectivos contratos de arriendo se hace necesario liquidar alguna de las naves, las condiciones imperantes en el mercado en ese momento definirán el nivel de precio de venta. Dicho riesgo está atenuado por la posibilidad de poder mover las naves a otros mercados de arrendamiento (pools internacionales, por ejemplo) y en el caso de las cuatro naves de 9.000 teu en específico por hecho de que los contratos de arrendamiento actuales cubren la totalidad de las deudas respectivas, no siendo el caso para el resto de la flota.

##### -Puertos

En este segmento, los riesgos están constituidos principalmente por el incremento de la competencia, esto dado que existe un nivel acotado de clientes. Si existe sobreoferta de infraestructura se produce una presión a la baja en las tarifas. Adicionalmente nuevas demandas laborales pueden influir negativamente en el resultado de los puertos.

##### -Aeropuertos

En las concesiones de aeropuertos el riesgo está asociado a la variación en la cantidad de pasajeros embarcados. Específicamente, la pandemia que afectó al país y al mundo representa una fuente de riesgo relevante para este segmento por cuanto no sólo generó una reducción en el número de pasajeros embarcados al mínimo, sino que generó un deterioro general comercial y financiero para las distintas contrapartes con que los aeropuertos operan, sin que a la fecha hayan existido acciones mitigantes respecto a los respectivos contratos de concesión tomadas por parte de la autoridad regulatoria.

##### -Agenciamiento

El Agenciamiento se ha visto afectado directamente por los cambios en el entorno de sus clientes en donde se han visto integraciones verticales, fusiones e incluso quiebras en el pasado de algunas grandes líneas navieras.



Por otro lado, bajo el actual contexto covid se ha visto una disminución general en los niveles de actividad afectando finalmente a los agentes.

#### -Logística

En el ámbito nacional, a pesar de que la demanda interna se vio afectada debido a la situación económica del país y del mercado internacional, se han incrementado las operaciones con la entrada de nuevos clientes durante el presente año, aumentando las operaciones de almacenaje, distribución y transporte mejorando positivamente en los resultados.

#### 4.2 Análisis de Riesgos de Mercado

##### a) Riesgo de tasa de interés

Las variaciones de los tipos de interés modifican los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable.

Este riesgo de variación de tipo de interés es especialmente significativo en lo relativo al financiamiento de la Compañía. Por lo tanto, el objetivo de la gestión del riesgo de tasa de interés es minimizar la volatilidad de dichos flujos aumentando la certidumbre de los pagos futuros.

A continuación, se presenta la composición de las deudas financieras con respecto a sus tasas de interés para cada una de las subsidiarias:

Sociedad	Tasa fija	Tasa variable
GEN	100%	-
AGUNSA	84%	16%
CMC	7%	93%
FROWARD	18%	82%

Si bien el porcentaje de tasa variable es alto, el riesgo de corto plazo que conlleva esta situación es acotado y ha permitido aprovechar los bajos niveles que en este último tiempo ha mostrado la Libor.

Al llegar el momento de una reforma de tasa referencial como la tasa LIBOR, donde las subsidiarias mantienen deuda vigente a la anterior tasa nombrada, los cambios serían los siguientes:

1. Proporcionar el uso de un índice de referencia de reemplazo en relación (o además de) la moneda afectada en lugar de esta tasa referencial reformada.
2. Alinear toda provisión del contrato afectado por el uso del índice de referencia de reemplazo.
3. Permitir que el índice de referencia de reemplazo sea usado para el cálculo de los intereses del contrato afectado (incluyendo sin limitaciones, cualquier cambio consecuente requerido para permitir que ese benchmark de reemplazo sea utilizado para el propósito del acuerdo).
4. Implementar las condiciones del mercado aplicables a ese benchmark de reemplazo.
5. Ajustar el precio para reducir o eliminar, en la medida de lo razonablemente factible, cualquier transferencia de valor económico de una parte a otra como resultado de la aplicación del índice de referencia de reemplazo (o si se ha designado formalmente algún ajuste o método para calcular el ajuste recomendado por el organismo pertinente, el ajuste se determinará sobre la base de esa designación). Todo lo antes mencionado bajo el mutuo acuerdo de ambas partes.

Al 31 de diciembre de 2022, las subsidiarias tienen créditos y derivados asociados con la tasa referencial LIBOR. Los cambios se realizarán en los créditos y derivados en forma simultánea, cosa de no alterar la cobertura. A la fecha, no se estima un cambio sustancial en los flujos de gastos financieros debido al cambio de tasa flotante en USD.



La tasa Libor seguirá siendo reportada hasta mediados del año 2023. La tasa que se estima va a suceder a la Libor es la tasa SOFR, la cual es un índice que ya se reporta hace más de un año.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad a un cambio razonablemente posible en las tasas de interés, manteniendo todo el resto de las variables constantes, del resultado antes de impuestos, para cada una de las subsidiarias:

**- AGUNSA:**

AL 31 de diciembre de 2022, dentro de la proporción de créditos con tasa variable debemos destacar que para el 36% de ellos se han tomado coberturas en forma de Swap de Tasa de Interés, mientras que el resto permanece variable, por lo tanto, sólo un 15,56% de los créditos son variables.

Para efectos de análisis se sensibiliza el impacto en el Estado de Resultados de una variación en la tasa de interés. El análisis muestra que por cada aumento de un punto porcentual en la tasa de interés, el monto de gastos financieros aumenta en MUSD97.

**- CMC:**

Análisis de sensibilidad Tasa de Interés	31-12-2022	31-12-2021
Aumento / disminución sobre tasa USD (puntos bases)	25	25
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	105,7	100,9

Si bien no hay impacto material para la compañía, la sensibilidad disminuyó respecto a igual período del año anterior producto al cumplimiento del calendario de amortizaciones de capital asociado a las diferentes deudas.

Adicionalmente, y tal como se establece dentro de las condiciones del contrato de crédito recientemente suscritos por las subsidiarias MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG; MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG; MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG y MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG con el banco Credit Agricole, se cerraron los siguientes swap de tasas con las mismas contrapartes de manera de cumplir con la obligación de fijar el 50% del monto de los respectivos contratos de créditos por un período de duración de éstos. Lo mismo con el Banco Scotiabank Chile, con quien la compañía con fecha 13 de mayo de 2020 suscribió un contrato swap de tasa de interés, sin embargo el respectivo crédito fue refinanciado en noviembre de 2022 terminando con este contrato.

La valorización mark-to-market de dichas posiciones fue la siguiente:

Pagador interés fijo	Institución financiera	Producto	Valorización al	
			31 de diciembre de 2022 MUSD	31 de diciembre de 2021 MUSD
MS "CMC Arauco" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	678	(321)
MS "CMC Angol" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	727	(200)
MS "CMC Andes" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	913	(229)
MS "CMC Atacama" GmbH & Co. KG	Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Paris (CA)	Interest rate swap	1.055	(453)
Compañía Marítima Chilena S.A.	Scotiabank Chile	Interest rate swap	-	(127)

La subsidiaria CMC cuenta con contratos de arriendo de naves tanqueras con ENAP que dentro de su componente de ingresos se contempla una fórmula de indexación del precio de arriendo a las variaciones en la tasa Libor, con lo que este riesgo de tasa se encuentra íntegramente traspasado al cliente en estos casos.

**- GEN**

Para GEN a nivel individual una variación en la tasa interés no presenta un mayor impacto, considerando que su deuda (bonos en UF) se encuentra a tasa fija y en UF, quedando expuesta a los riesgos de la variación del valor de esta última en comparación con el dólar.

La variación positiva en el valor de la UF durante el período 2022, en relación a diciembre de 2021, produjo un efecto negativo en el resultado a nivel individual de MUSD 15.422.

**- FROWARD**

Un alza de cada punto porcentual en la tasa, podría impactar negativamente en los resultados en MUSD136 para un ejercicio de 12 meses.

**b) Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo de tipo de cambio es aquel que se origina del descalce de monedas en los flujos y aquel que se genera en la conversión de las partidas de los estados financieros.

La política del Grupo es cubrir sus flujos de los riesgos asociados al tipo de cambio, utilizando principalmente el calce natural de monedas, coberturas de flujos alternativas y, si se estimara necesario, cubrir del valor contable de sus partidas.

Con fecha 15 de julio de 2021 la sociedad ha suscrito un contrato Cross Currency Swap con el Banco Santander Chile por el monto y plazo restante del bono Serie A. Este swap ha tenido una valorización negativa neta acumulada para la sociedad al cierre de diciembre de 2022 de MUS4.151 y se ha registrado contra reservas en patrimonio.

**- Subsidiaria CMC**

A nivel de resultado, los ingresos por venta en dólares y en pesos chilenos son un 85,25% y un 14,75%, respectivamente, del total y los costos en dólares y en pesos chilenos es un 75,90% y un 24,09%, respectivamente, del total, no existe un riesgo cambiario relevante por descalce. Dado lo anterior no existen actualmente posiciones tomadas en el mercado financiero para cubrir el riesgo de tipo de cambio, lo que no implica que a futuro se puedan tomar posiciones producto de exposiciones puntuales que se puedan identificar.

A nivel de Balance General existe un equilibrio entre activos y pasivos denominados en USD, tal como se muestra en la siguiente tabla:

	31-12-2022		31-12-2021	
	MUSD	MUSD	MUSD	%
Activos en USD	335.276	97,19%	339.490	98,15%
Activos en UF	9.703	2,81%	6.383	1,85%
<b>Total Activos</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>
Pasivos y patrimonio en USD	304.782	88,35%	312.751	90,42%
Pasivos y patrimonio en UF	40.197	11,65%	33.122	9,58%
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>344.979</b>	<b>100,00%</b>	<b>345.873</b>	<b>100,00%</b>

La sensibilidad ante un cambio razonablemente posible en el tipo de cambio del peso chileno, y específicamente en la unidad de fomento, con todas las otras variables mantenidas constantes, del resultado antes de impuesto. No hay impacto material en la compañía:

Análisis de sensibilidad Tipo de cambio	31-12-2022	31-12-2021
Cambio en el Tipo de Cambio CLP/UF (%)	10%	10%
Efecto en resultado antes de Impuesto (MUSD)	(3.049)	(2.674)



### Subsidiaria Froward

A nivel de resultado, ingresos por venta están indexados aproximadamente en un 95% a dólares y en un 5% en moneda nacional. Por otro lado los costos y gastos de explotación están indexados en un 64% en moneda nacional y en un 36% en dólares.

Como consecuencia de lo anterior, las variaciones de la moneda nacional frente al dólar tienen un mayor impacto en los costos y por ende en los resultados de la Sociedad.

A nivel de Balance, la composición de activos (cuentas por cobrar) está constituida principalmente por valores indexados a moneda dólar, al igual que los pasivos financieros. En el caso de las cuentas por pagar (proveedores y otros) se encuentran indexados a moneda nacional.

El monto aproximado de los pasivos en moneda nacional es de MUSD4.690, si el tipo de cambio (dólar) se aprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto positivo en resultados de MUSD223, al contrario, si el tipo de cambio se deprecia en un 5% el efecto implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD246. Por otro lado, la mayoría de sus activos monetarios se encuentran en moneda distinta del dólar, cuyo efecto en resultados se comporta de manera inversa a los pasivos un alza del 5% en el valor del dólar implicaría reconocer un efecto negativo en resultados de MUSD497, si el dólar disminuye en un 5%, implicaría reconocer un efecto positivo de MUSD550. Cabe señalar que, por la estructura de activos y pasivos en moneda nacional, los efectos en resultados se ven compensados, no generando efectos significativos en resultados.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2022, la variación del dólar con respecto al peso chileno, significó un efecto en resultados negativo por MUSD98.

A la fecha, la administración no ha estimado suscribir operaciones de derivados.

#### - Subsidiaria Agunsa:

A nivel de resultado, aproximadamente el 60% de las ventas del Grupo son denominadas en moneda extranjera, mientras que el 90% de los costos lo están en la moneda funcional de cada país.

#### - Subsidiarias Angol y Arauco

A nivel de resultado el 100% de los ingresos y costos por ventas son en dólares, y a nivel de Balance, sus obligaciones financieras son en la misma moneda, por lo tanto no están expuestos a este tipo de riesgo.

#### c) Riesgo financiero por variaciones en el precio del petróleo subsidiaria CMC

El combustible utilizado para el abastecimiento de las naves operadas se denomina bunker y es un componente residual del proceso de refinación de petróleo. Si bien el precio del bunker varía en función del precio del petróleo y por lo tanto está sujeta a la volatilidad en su precio, quien asume su costo y se encuentra expuesto a estas variaciones es el arrendatario u operador de los buques actualmente bajo propiedad de CMC y sus filiales.

El impacto en el costo operacional por la variación en el precio del petróleo se limita principalmente a la exposición en la compra de los lubricantes utilizados para el correcto funcionamiento de los motores tanto para las naves 9.000 teu de capacidad como las naves tanqueras, cuya participación en el costo operacional de la compañía es menor al 2% por lo que su impacto es bastante menor.

#### d) Análisis de Riesgo de Crédito

Consiste en que la contrapartida de un contrato incumpla sus obligaciones contractuales, ocasionando una pérdida económica para el grupo.



Este riesgo surge toda vez que un cliente pasa a ser moroso por no pagar una factura, o cualquier tipo de deudor que mantenga el grupo.

El objetivo es mantener baja la morosidad de los deudores; para esto existe la Gestión de Cobranza, con herramientas como informes estadísticos y de situación actual.

Los importes y plazos de morosidad que presentan los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2022 y 2021 son los siguientes:

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2022				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	1.089	141.438	-	-	141.438
1-30 días	1.202	44.453	-	-	44.453
31-60 días	525	4.893	-	-	4.893
61-90 días	292	572	-	-	572
91-120 días	200	339	-	-	339
121-150 días	147	(133)	-	-	(133)
151-180 días	139	(78)	-	-	(78)
181-210 días	69	88	-	-	88
211- 250 días	61	(110)	-	-	(110)
> 250 días	525	660	-	-	660
<b>Total</b>	<b>4.249</b>	<b>192.122</b>	-	-	<b>192.122</b>

31-12-2022	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	2	37
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	13

Tramos de Morosidad	CARTERA NO SECURITIZADA AL 31-12-2021				Monto Total cartera bruta MUSD
	Nº Clientes cartera no repactada	Monto Cartera no repactada bruta MUSD	Nº clientes cartera repactada	Monto Cartera repactada bruta MUSD	
Al día	2.261	133.436	-	-	133.436
1-30 días	1.895	29.129	-	-	29.129
31-60 días	878	3.623	-	-	3.623
61-90 días	533	934	-	-	934
91-120 días	316	299	-	-	299
121-150 días	275	(20)	-	-	(20)
151-180 días	153	(15)	-	-	(15)
181-210 días	135	30	-	-	30
211- 250 días	154	(1)	-	-	(1)
> 250 días	180	183	-	-	183
<b>Total</b>	<b>6.780</b>	<b>167.598</b>	-	-	<b>167.598</b>

31-12-2021	CARTERA NO SECURITIZADA	
	Número de clientes	Monto cartera MUSD
Documentos por cobrar protestados	-	16
Documentos por cobrar en cobranza judicial	5	22

No existen garantías relacionadas con los deudores comerciales u otras cuentas por cobrar, a excepción de lo que se menciona en la letra b), relacionado a la subsidiaria Agunsa.

Las políticas que se deben aplicar de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:



a) Cuentas por Cobrar Fletes para subsidiaria CMC.

En lo referente al riesgo de crédito correspondiente a las cuentas por cobrar de fletes, es un riesgo que históricamente ha mostrado ser muy limitado y cuya explicación viene dada tanto por la naturaleza de los respectivos contratos de arrendamiento (time-charter) como, en el caso particular de CMC, la calidad crediticia de las contrapartes arrendatarias (Enap Refinerías S.A., Maersk Line A/S y otros). Lo anterior se ve reflejado en el bajo nivel de castigos por incobrables históricos de CMC y el ratio de días cuentas por cobrar que al 31 de diciembre del 2022 registró 38,9 días de ventas.

b) Riesgo de crédito para la subsidiaria AGUNSA.

La subsidiaria Agunsa como política de crédito clasifica a sus clientes según la relación de propiedad que mantenga con ellos, es así como existen:

- Empresas relacionadas
- Terceros, deudores comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Las empresas relacionadas no representan riesgo de crédito para la empresa.

Las políticas que se deben aplicar según la subclasificación de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son las siguientes:

**1. Deudores comerciales**

Son aquellos clientes directos o propios de la empresa. No se otorga crédito a clientes nuevos a menos de que sean autorizados por el comité de crédito. En los casos que estime conveniente, el Comité podrá solicitar que el crédito sea respaldado por un documento comercial (cheque, letra, boleta en garantía), que mejore la calidad crediticia del cliente. Excepcionalmente se podrá ampliar el plazo y el monto con el visto bueno del gerente del área respectiva y del gerente de administración. Casos que superen los límites anteriores requiere además de la autorización del gerente general.

Los servicios definidos como de mesón no tienen crédito, salvo sean expresamente autorizados por el comité de crédito y el gerente de negocio que corresponda.

El crédito otorgado a los clientes que son líneas navieras de tráfico regular o habitual es variable según los términos del contrato. Este debe ser autorizado previamente por el gerente del área y finanzas.

Para el caso de los clientes que son líneas navieras de tráfico no habitual o esporádico se exige la preparación de una proforma de gastos (cotización) y se emite una solicitud de anticipo por el 80% del total, otorgándose por tanto un crédito por el 20% restante. Es responsabilidad de operaciones preparar la proforma, solicitar y verificar la recepción del anticipo antes de atender a un cliente. Si al arribo de la nave no existe este anticipo, operaciones debe pedir autorización a finanzas para iniciar la atención. Si al momento del zarpe aún no se recibe el anticipo, el gerente del negocio deberá autorizar el desatraque de la nave. Este tipo de clientes representan el 5% del saldo de Deudores comerciales al 31 de diciembre de 2022.

**2. Otras Cuentas por Cobrar, comprende:**

2.1. Anticipo a proveedores: Solo se otorgan anticipos a los proveedores que presten servicios para que el grupo pueda realizar internaciones de equipos, construcciones o reparaciones y compra de activos fijos.

Dentro de los anticipos podemos encontrar el sub agenciamiento el cual se caracteriza porque existe un contrato con determinadas agencias que se encuentran ubicadas donde el grupo no cuenta con instalaciones, mediante el cual se anticipa entre un 70% a 100% del monto de la proforma a la sub agencia.

2.2. Préstamos al personal: No hay riesgo implícito dado que, el monto solicitado no puede ser mayor al finiquito estimado y deben ser autorizados por la gerencia de administración.

2.3. Gastos recuperables de las compañías de seguros por los siniestros que se han presentado en las operaciones en las distintas líneas de negocio y que se encuentran pendientes de liquidaciones por parte de las compañías.

Con el objetivo de reflejar con exactitud el verdadero valor de una cuenta por cobrar, ya sea proveniente de la operación o no operación, el Grupo aplica deterioro a dichos montos utilizando el siguiente criterio.

Política de Deterioro: Se entiende por deterioro el monto de dinero por cobrar que definitivamente no se va a recuperar por no pago o por insolvencia.

- Las empresas relacionadas no están sujetas a deterioro.
- Las cuentas corrientes representados que correspondan a clientes Liner o con contrato, no serán deteriorados, a no ser que se corten las relaciones comerciales.
- Para el caso de Deudores comerciales, entran en deterioro todas aquellas partidas que superen 180 días de mora y que no se encuentran en cobranza extrajudicial, cobranza judicial, publicación de documentos en boletines comerciales o con programas de pago especiales. Las partidas que se encuentren en esta condición tendrán que ser deterioradas salvo que la gerencia de finanzas determine que no es recomendable por existir certeza de voluntad de pago del cliente.
- Otras cuentas por cobrar: Sólo están sujetos a deterioro los gastos recuperables de las Compañía de Seguros. Esto se analiza caso a caso.

c) Riesgo crediticio subsidiaria FROWARD

El riesgo crediticio relacionado a los saldos de clientes es administrado de acuerdo a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Sociedad, relacionados a la administración del riesgo crediticio de clientes. La calidad crediticia de cada cliente se evalúa en forma permanente. Los cobros pendientes de los clientes son supervisados. Para la Sociedad el riesgo asociado a los créditos a clientes es poco significativo, ya que los períodos de pago están definidos contractualmente. Es por ello que al 31 de diciembre de 2022 no se contabilizaron provisiones por incobrables.

Riesgo crediticio relacionado con los saldos con bancos, instrumentos financieros y valores negociables es administrado por la subgerencia de Administración y Finanzas en conformidad con las políticas de la Sociedad. Las inversiones de los excedentes de fondos se realizan solo con una contraparte aprobada y dentro de los límites de crédito asignado a cada entidad. Los límites de la contraparte son revisados sobre una base anual, y puede ser actualizado durante todo el año. Los límites se establecen para reducir al mínimo la concentración del riesgo de la contraparte.

La subsidiaria no mantiene garantías relacionadas al riesgo crediticio.

d) Activos de carácter financiero

La sociedad mantiene los siguientes activos de carácter financiero al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Otros Activos Financieros	Moneda	Corrientes	
		31-12-2022 MUSD	31-12-2021 MUSD
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Bonos)	USD: US Dollar	1.336	1.998
<b>Total</b>		<b>1.336</b>	<b>1.998</b>



Las inversiones de excedentes de caja se efectúan principalmente en entidades financieras nacionales de primera línea (con clasificación de riesgo de grado de inversión) con los que la subsidiaria CMC mantiene relación a nivel de balance. Los principales instrumentos de inversión utilizados son depósitos a plazo de contrapartes con grado de inversión.

Los activos financieros a fair value con cambios en Resultados que mantiene la subsidiaria Agunsa, consisten en una cartera de bonos compuesta en su mayoría por Bonos Corporativos y un mínimo de Bonos Soberanos.

La mayor parte de los bonos corporativos pertenecen al rubro Servicios Financieros, Acero, Petróleo y Energía. La diversificación geográfica también es un factor importante, siendo el mercado norteamericano y brasileño el de mayor ponderación. Una de las restricciones más importantes para minimizar el riesgo es considerar la calificación de riesgo en base a los estándares de Standard & Poor.

Basado en lo anterior, el monto de activos financieros que aparece en el rubro del balance "Otros activos financieros corrientes" no debiese variar una vez corregido por el riesgo crediticio de los instrumentos de inversión y, por lo mismo, no existen garantías solicitadas al respecto.

#### 4.3 Análisis de Riesgo de Liquidez

Se refiere a que la sociedad está expuesta a la incapacidad de incumplir con sus obligaciones financieras a consecuencia de falta de fondos.

Las políticas en este aspecto buscan resguardar y asegurar que la sociedad cuente con los fondos necesarios para el oportuno cumplimiento de los compromisos que ha asumido.

Como herramienta de planificación y con el fin de evitar la falta de liquidez, mensualmente se realiza un presupuesto de flujo de fondos que muestre las entradas y salidas esperadas en el plazo de un año, de tal manera determina las necesidades u holguras de fondos. Cuando un déficit de caja es detectado, se debe estimar la duración de éste, para luego tomar las acciones que permitan corregir el descalce: reprogramación de compromisos, uso de líneas de sobregiro, solicitar a subsidiarias pagos de dividendos o préstamos vía cuenta corriente o iniciar acciones para la obtención de créditos de capital de trabajo.

GEN al ser controladora de CMC, AGUNSA y FROWARD le permite decidir sobre la política de dividendos, permitiéndole adaptarlos a sus necesidades de cajas y requerimientos de flujos de sus propias subsidiarias.

Por el lado de las inversiones, se busca contar con un perfil de vencimientos e instrumentos que permitan mantener el nivel de disponible suficiente para hacer frente a los vencimientos financieros de corto plazo.

A continuación, se presenta un resumen de los vencimientos de Obligaciones con Bancos, Obligaciones con el Público (Bonos) y Obligaciones de Arrendamientos Financieros al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2022 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.773	53.097	171.812	78.231	28.142	356.055
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.146	3.442	10.118	-	142.406	161.112
Pasivos por arrendamientos	2.701	7.930	18.795	11.779	9.088	50.293
<b>Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés</b>	<b>32.620</b>	<b>64.469</b>	<b>200.725</b>	<b>90.010</b>	<b>179.636</b>	<b>567.460</b>

Pasivos financieros y Pasivos por arrendamientos	Hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	31-12-2021 MUSD
Obligaciones con Bancos	24.219	122.765	124.101	78.664	21.805	371.554
Obligaciones con el Público (Bonos)	5.116	3.435	13.532	3.450	127.082	152.615
Pasivos por arrendamientos	2.499	7.850	15.685	11.587	10.154	47.775
<b>Total pasivos financieros y pasivos por arrendamientos que devengan interés</b>	<b>31.834</b>	<b>134.050</b>	<b>153.318</b>	<b>93.701</b>	<b>159.041</b>	<b>571.944</b>

Al 31 de diciembre de 2022, la sociedad contaba con una liquidez de MUSD100.766 en Efectivo y equivalente al efectivo y MUSD1.336 en Otros activos financieros.

#### 4.4 Análisis de riesgo financiero

Considerando que la moneda bajo la cual se devengan los principales ítems de ingresos y costos de las filiales es el dólar estadounidense, adicionalmente definida por ellas como moneda funcional, los principales financiamientos obtenidos por el grupo se han denominado en esta misma moneda con el objeto de cubrirse adecuadamente. Algunos de estos financiamientos se encuentran bajo tasa de interés flotante y otros bajo tasa de interés fija. Sin perjuicio de lo anterior, GEN a nivel individual está expuesta a los riesgos de la variación del valor de la UF en comparación con el USD, por las colocaciones de bonos que ha realizado en UF's.

Desde el punto de vista de resultados contables, tras la depreciación que ha tenido el peso respecto al USD desde su nivel al cierre al 2021, los Bonos Series B y E en UF generaron un resultado positivo por diferencia de cambio a nivel individual en GEN por MUSD 1.457 al 31 de diciembre de 2022.

Con fecha 15 de julio de 2021, por otro lado, se cerró un Cross Currency Swap con el Banco Santander por el monto y plazo remanente relacionado al bono Serie A, con lo que la exposición contable al tipo de cambio de GEN se redujo en dicho monto, quedando acotada principalmente al remanente de las Serie B y E. Adicionalmente, dada la amortización del estilo "bullet" para el capital de ambas series B y E en los años 2030 y 2028, respectivamente, esta exposición no tendrá un efecto relevante en flujos hasta los vencimientos de dichas series.

Al 31 de diciembre de 2022, considerando la depreciación que tuvo el peso respecto al USD en comparación al cierre del 2021, esta exposición generó un resultado positivo contable por diferencia de cambio total, a nivel individual de GEN, por MUSD 1.562.-



## 5.-Indicadores Financieros

INDICADORES	UNIDAD	31-12-2022	31-12-2021
<b>LIQUIDEZ Y SOLVENCIA</b>			
Liquidez Corriente	Veces	1,18	0,87
Solvencia	Veces	1,59	1,52
Razón Ácida	Veces	1,13	0,85
Capital de Trabajo	M.USD	52.003	(48.478)
<b>ENDEUDAMIENTO</b>			
Relación Deuda/Patrimonio	Veces	2,01	2,30
Deuda financiera/Patrimonio	Veces	1,41	1,60
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	Veces	0,36	0,45
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Veces	0,64	0,55
Cobertura Gastos Financieros	Veces	3,89	4,76
<b>ACTIVIDAD</b>			
Propiedades, planta y equipo	M.USD	657.227	664.452
Total Activos	M.USD	1.287.077	1.266.708
<b>RESULTADOS</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	M.USD	962.199	757.237
Relación Costo de ventas/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,82	0,80
Resultado Operacional	M.USD	109.884	94.478
Costos Financieros	M.USD	(27.681)	(24.844)
Resultado No Operacional	M.USD	(29.957)	(1.115)
EBITDA período	M.USD	184.139	160.271
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones discontinuadas	M.USD	-	-
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	M.USD	54.961	65.495
<b>RENTABILIDAD</b>			
Rentabilidad Patrimonio	%	15,77	22,03
Rentabilidad Activos	%	4,27	5,17
Rendimiento de activos operacionales	%	11,17	9,58
Ganancia bruta/Ingresos de actividades ordinarias	Veces	0,18	0,20
EV - Valor Empresa	M.USD	659.478	634.819
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	M.USD	79.927	93.363
Utilidad (pérdida) por Acción	USD	0,0080	0,0095
Valor Libro Acciones	USD	0,0584	0,0525
Valor Libro Acciones	CLP	49,97	44,34
Valor Bolsa Acciones	CLP	23,81	21,31
Retorno de dividendos	%	12,84	8,67
Cantidad de Acciones	Unid.	6.909.829.902	6.909.829.902

\*metodología de cálculo se encuentra al final del informe.

### -Análisis de los principales indicadores financieros

#### 5.1.- Liquidez y solvencia

El índice de liquidez aumentó un 35,63% con relación a diciembre de 2021, debido a una variación positiva del capital de trabajo por MUSD 100.481 en el mismo período. La razón ácida aumentó un 32,94%.

#### 5.2.- Endeudamiento

Las variaciones en las razones de endeudamiento se explican principalmente por dos motivos: a) a las variaciones originadas en el pasivo corriente y no corriente, destacando en el primero una disminución en los

otros pasivos financieros y en las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MUSD 69.366 y MUSD 28.729 respectivamente; y en el largo plazo se observa un aumento en la cuenta otros pasivos financieros por MUSD 54.220; y b) al aumento en el patrimonio producto de las utilidades a diciembre de 2022.

#### 5.3.- Rentabilidad

La utilidad a diciembre de 2022 generó una rentabilidad patrimonial positiva de 15,77%, inferior a la rentabilidad de 22,03% a diciembre de 2021, lo anterior por el efecto negativo del resultado por unidad de reajuste en comparación a diciembre de 2021. El retorno de dividendos, considerando los dividendos pagados durante los últimos 12 meses y el precio bursátil de cierre a diciembre de 2022 y 2021, se situó en un 12,84% y 8,67%, respectivamente.

#### 6.-Efectos de pandemia Covid-19

El 31 de diciembre de 2021 concluyó el estado de excepción constitucional de catástrofe por calamidad pública declarado por el Ministerio del Interior y Seguridad Pública en todo el territorio de la República de Chile producto del brote mundial del virus denominado COVID-19, lo que habla del mayor control que existe a nivel nacional de esta pandemia explicado en particular por el alto porcentaje de vacunación que se ha logrado en la población residente en Chile.

Independiente de lo anterior, a la fecha se siguen aplicando en forma estricta los dos objetivos que se planteó GEN desde el inicio de la pandemia: el primero "El cuidado de las personas"; y el segundo "Asegurar la continuidad operacional". Para cumplir ambos objetivos se siguen ejecutando una serie de planes y medidas que han ayudado a mitigar los impactos de la pandemia.

Al 31 de diciembre de 2022, la administración de la subsidiaria Agunsa, considera que la sociedad mantiene su capacidad, enfrentando efectos en el área de representaciones aéreas y aeropuertos principalmente por la disminución de vuelos de las líneas aéreas que representa y en alguna medida en otras líneas de negocios con menor efecto en los mercados y países donde se desempeña, a raíz de los efectos que ocasiona la pandemia del Covid-19.

La subsidiaria CMC, desde el inicio de la pandemia COVID-19, ha aplicado en forma estricta todas las recomendaciones y directrices de la autoridad sanitaria, tanto en lo relativo a la interacción entre el personal de CMC como con terceros, así como en lo que respecta al embarco, desembarco y vida a bordo de las tripulaciones de las naves de la Compañía. A lo largo de esta emergencia, y dada la naturaleza del negocio, CMC no ha percibido bajas significativas en sus ingresos y su operación se mantiene en los mismos niveles pre-pandemia, por lo que no hay efectos visibles en los presentes estados financieros consolidados intermedios en relación con esta contingencia.

Finalmente, la subsidiaria Portuaria Cabo Froward S.A. ha adoptado una serie de medidas para evitar la propagación de pandemia, como el impedimento de desembarque y embarque de tripulación de las naves, implementación de teletrabajo, mayor sanitización, toma de temperatura al ingresar al terminal, charlas informativas, dispensadores de alcohol gel y uso de mascarillas y búsqueda activa de contagios mediante la aplicación de exámenes de PCR periódicamente. Al mismo tiempo se suspendieron todas las reuniones y visitas al recinto cambiándolas a la vía remota. Al 31 de diciembre de 2022, las operaciones de Portuaria Cabo Froward S.A no han sufrido efectos significativos como consecuencia de la situación descrita.

#### 7.-Conclusión General / Hitos relevantes

GEN, tras la venta de su operación de transporte de contenedores bajo CMC en el año 2015, ha mantenido una mayor estabilidad en sus flujos a lo largo de los años. Además, se espera que la inclusión de nuevos negocios, así como la entrada en operación de los proyectos, ayude a continuar y mejorar el nivel de sus resultados a futuro. Para Froward se espera seguir consolidando su participación en el tonelaje transferido de las cargas en que participa (principalmente astilla y clinker) así como seguir desarrollando su participación en



nuevas cargas (pellets) a futuro. Sin embargo, el Grupo está expuesto a diversos riesgos que pueden afectar sus resultados, tales como la actividad económica en la región, variación en los valores residuales de sus activos y variación en los tipos de cambio.

El 30 de septiembre de 2021 concluyó el estado de excepción constitucional de catástrofe por calamidad pública declarado por el Ministerio del Interior y Seguridad Pública en todo el territorio de la República de Chile producto del brote mundial del virus denominado COVID-19, lo que habla del mayor control que existe a nivel nacional de esta pandemia explicado en particular por el alto porcentaje de vacunación que se ha logrado en la población residente en Chile.

Independiente de lo anterior, a la fecha se siguen aplicando en forma estricta los dos objetivos que se planteó GEN desde el inicio de la pandemia: el primero "El cuidado de las personas"; y el segundo "Asegurar la continuidad operacional". Para cumplir ambos objetivos se siguen ejecutando una serie de planes y medidas que han ayudado a mitigar los impactos de la pandemia.

A la fecha de emisión de estos estados financieros, con excepción del negocio de concesiones aeroportuarias, las operaciones del Grupo no han sufrido efectos significativos como consecuencia de esta situación. En particular el negocio de concesiones aeroportuarias que se maneja bajo la filial Agunsa, al 31 de diciembre de 2022 mostró una caída de M.USD 2.474 en su última línea, menor a la pérdida de MUSD 5.675 del periodo anterior, siendo el área de negocio del grupo más afectada por la presente pandemia, situación que sin embargo ha sido compensada por el buen rendimiento de otras áreas de negocio del Grupo como el armatorial y logística.

Asimismo, se continuará supervisando y evaluando los acontecimientos en curso para responder en conformidad a los impactos que seguirá teniendo el desarrollo de la presente pandemia en la actualidad y a futuro.

Se destaca que con fecha 6 de febrero y 12 de agosto, ambas del 2020, la sociedad efectuó dos emisiones en el mercado local de bonos Serie B y E, respectivamente, con cargo a la Línea de bonos inscrita en el Registro de Valores bajo el N° 983, de fecha 26 de noviembre de 2019. El monto de dichas emisiones fue de UF 2.000.000 para la serie B y UF. 1.500.000 para la serie E con fechas de vencimiento "bullet" para el capital el 16 de enero de 2030 y el 15 de junio de 2028, respectivamente. La tasa de interés efectiva de colocación de la serie B fue de 3,3% anual y 3,49% anual para la serie E, y los fondos de ambas colocaciones se destinaron al refinanciamiento de pasivos de la sociedad y subsidiarias, así como a cubrir costos propios de las emisiones.

Si bien estas dos emisiones serie B y E tuvieron un efecto positivo en el perfil de vencimiento de las deudas financieras consolidadas del Grupo, le significaron un aumento en la exposición en términos de resultado contable a las variaciones del tipo cambio CLP/USD. Un claro ejemplo de lo anterior es lo acontecido durante el 2020, que tras la fuerte apreciación que sufrió el peso chileno en comparación al dólar americano durante los últimos meses del año, generó un efecto por tipo de cambio negativo para GEN a nivel individual de MUSD 14.967 directamente en resultados al 31 de diciembre de 2020. Con fecha 15 de Julio 2021 esta exposición contable fue cubierta parcialmente con el cierre de un Cross Currency Swap con el Banco Santander por el monto y plazo del bono Serie A, y considerando la amortización bullet para el capital de las series B y E en los años 2030 y 2028, respectivamente, la exposición remanente en UF's no tendrá un efecto relevante en flujos hasta el vencimiento de dichas series. Al 31 de diciembre de 2022, considerando la depreciación que tuvo el peso respecto al USD en comparación al cierre del 2021, esta exposición generó un resultado positivo contable por diferencia de cambio a nivel individual de GEN por MUSD 1.457, que sin embargo se vio más que totalmente compensada por el resultado negativo por unidades de reajuste de MUSD 16.639 dado el importante incremento en la UF durante el mismo periodo.



## 8.-Forma de cálculo de los indicadores financieros expuestos en un comienzo:

Indicadores	Forma de Cálculo
<b>Liquidez y solvencia</b>	
Liquidez Corriente	(Activos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales)
Solvencia	(Activos corrientes totales + Activos no corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Pasivos no corrientes totales)
Razón Acida	(Activos corrientes totales - Inventarios) / (Pasivos corrientes totales)
Capital de Trabajo	(Activos corrientes totales) - (Pasivos corrientes totales)
<b>Endeudamiento</b>	
Relación Deuda/Patrimonio	(Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda financiera/Patrimonio	(Otros pasivos financieros corrientes y no corriente + Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes) / Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora
Deuda Corto Plazo/Deuda Total	(Pasivos corrientes totales) / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Deuda Largo Plazo/Deuda Total	Total de pasivos no corrientes / (Pasivos corrientes totales + Total de pasivos no corrientes)
Cobertura Gastos Financieros	(Ganancia (Pérdida) antes de impuesto - Costos financieros) / -Costos financieros
<b>Resultados</b>	
Resultado Operacional	Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales
Resultado No Operacional	(Ingresos financieros + Costos financieros + Participación en las Ganancias (Pérdidas) de Asociadas y Negocios Conjuntos que se contabilicen Utilizando el Método de la Participación + Diferencias de cambio + Resultado por Unidades de Reajuste)
EBITDA período	Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación <sup>1</sup> + Gasto de amortización <sup>1</sup> + Diferencia de cambio + Unidad de reajuste
EBITDA anualizado	(Ganancia (pérdida) antes de impuesto + Costos financieros + Gasto de depreciación <sup>2</sup> + Gasto de amortización <sup>3</sup> ) acumulado 12 meses.
<b>Rentabilidad</b>	
Rentabilidad Patrimonio - ROE	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / (Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora - Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora)
Rentabilidad Activos	Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora / Total de Activos
Rendimiento Activos Operacionales	Resultado operacional / Activos operacionales <sup>3</sup>
Margen Operacional/Ventas totales	Margen Bruto / Ingresos Ordinarios
EV - Valor Empresa	Valor Bursátil de la sociedad <sup>4</sup> + Otros pasivos financieros corrientes + Otros pasivos financieros no corrientes - Efectivo y equivalente de efectivo.
Retorno Dividendos	Total dividendos pagados los últimos 12 meses <sup>4</sup> / Precio cierre bursátil

<sup>1</sup> Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

<sup>2</sup> Los Gastos de depreciación y amortización se obtienen a través de los Estados Financieros de la sociedad, en su Nota N° 30 "Información por segmento" en el ítem "Depreciaciones y amortizaciones".

<sup>3</sup> Activos operacionales = (Activos corrientes totales - Inventarios + Propiedades, plantas y equipos).

<sup>4</sup> Información se encuentra en la nota N° 27 "Patrimonio".

<sup>4</sup> Cantidad de acciones por valor bolsa de la acción

### Declaración de Responsabilidad

(Al 31 de diciembre de 2022)

Declaramos bajo juramento que asumimos la responsabilidad de la veracidad de la información incorporada en la presente Memoria Anual

José Manuel Urenda Salamanca  
Presidente  
RUT: 5.979.423-K

Antonio Jabat Alonso  
Vicepresidente  
RUT: 2.095.649-6

Franco Montalbetti Moltedo  
Director  
RUT: 5.612.820-4

Frank Smet  
Director  
RUT: 10.618.758-4

Francisco Gardeweg Ossa  
Director  
RUT: 6.531.312-K

Max Gardeweg Ossa  
Director  
RUT: 8.147.954-2

Radomiro Blas Tomic Errázuriz  
Director  
RUT: 5.390.891-8

Beltrán Urenda Salamanca  
Director  
RUT: 4.844.447-4

José Luis Irarrázaval Ovalle  
Director  
RUT: 7.015.316-5

Felipe Alfonso Irarrázaval Ovalle  
Gerente General  
RUT: 7.015.317-3



Valparaiso | Chile  
Urriola 87  
FONO  
(56) 32 255 6390

Santiago | Chile  
Av. Andrés Bello 2687  
FONO  
(56) 22 460 2201